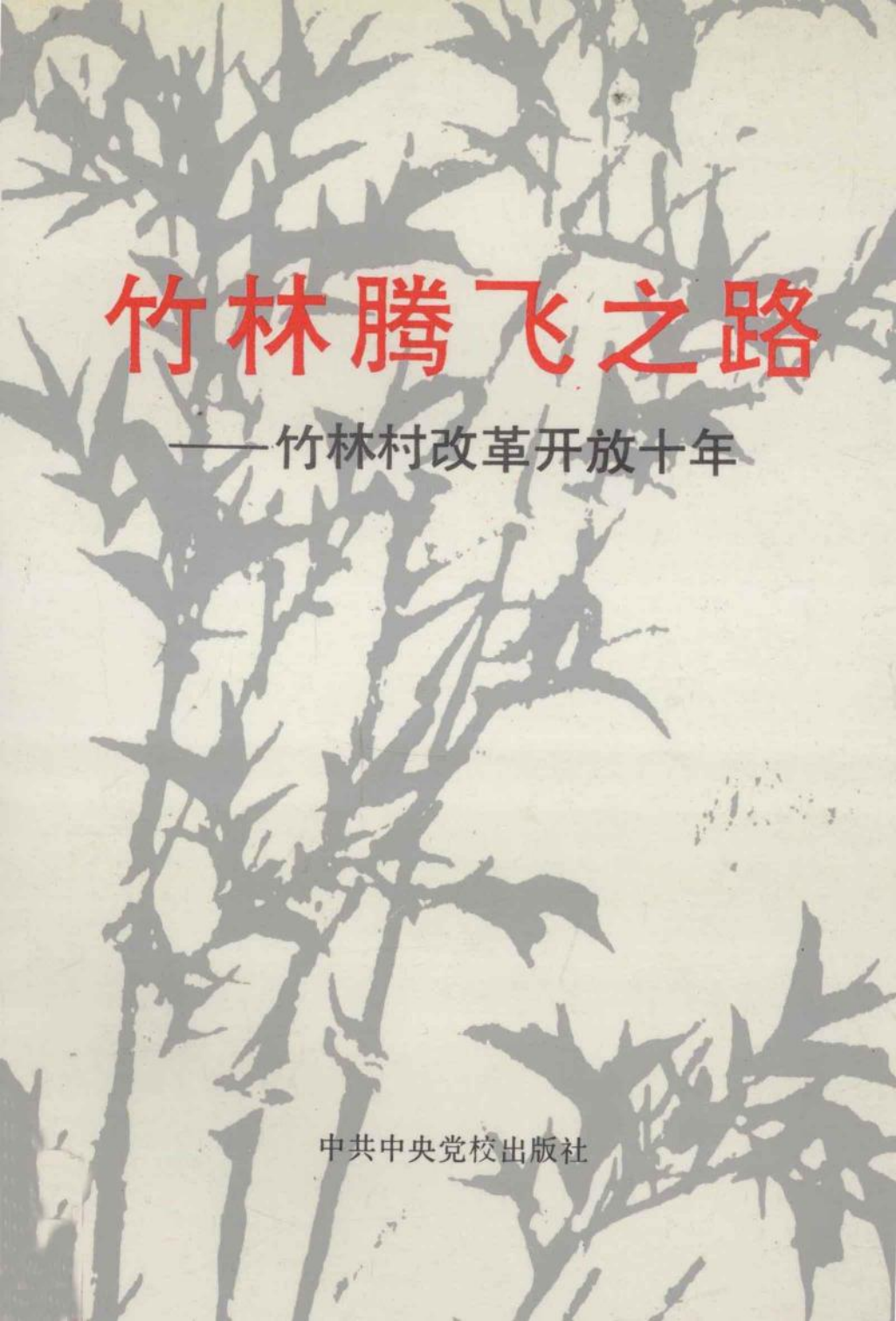




竹林腾飞之路

——竹林村改革开放十年

中共中央党校出版社

竹林腾飞之路

——竹林村改革开放十年

主 编 孙保定 张留记

副主编 张林南 郝光兴

中共中央党校出版社

· 北 京 ·

(京)新登字 100 号

图书在版编目 (CIP) 数据

竹林腾飞之路: 竹林村改革开放十年/孙保定, 张留记
主编. —北京: 中共中央党校出版社, 1993. 6

ISBN 7-5035-0741-1

I. ①竹… ②竹…

Ⅱ. ①孙… ②张…

Ⅲ. ①农村-经济体制改革-河南②思想政治教育-农村
经济-典型

Ⅳ. F327. 61

中共中央党校出版社出版发行

(北京海淀区大有庄 100 号)

民族印刷厂印刷

1993 年 5 月第 1 版 1993 年 5 月第 1 次印刷

开本: 850×1168 毫米 1/32 印张: 8.875

字数: 230 千字 印数: 1-11130 册

平装定价: 6.90 元

精装定价: 14.00 元

目 录

序	李长春 (1)
巨变篇	(3)
引子	(4)
一 贫穷的山村	(7)
二 艰难的起步	(12)
三 竹林村的“三中全会”	(16)
四 第一次飞跃	(25)
五 精神文明之花	(36)
六 第二次飞跃	(61)
七 为民造福	(83)
八 再上新台阶	(94)
人物篇	(113)
一 魂系竹林	(114)
——记村党委书记赵明恩	
二 中岳女儿	(176)
——记村委会主任李淑转	
启示篇	(211)
一 砥柱中流	
——竹林党的建设评析	(212)

二	腾飞之路	
	——竹林经济改革模式·····	(226)
三	人才的效应	
	——竹林依靠科技进步之探析·····	(241)
四	腾飞的翅膀	
	——大放光彩的竹林精神文明建设·····	(255)
五	转换脑筋 永葆生机	
	——竹林人的观念更新·····	(269)
后	记·····	(280)

竹林的启示（序）

中共河南省委书记

竹林，是河南省委、省政府树立的全省农村十面旗帜之一。

昔日竹林，贫穷落后，温饱难得。弹指十年，山村巨变。1992年，竹林村社会总产值达到1.3亿元，相当于1979年的100倍，村容村貌、公益事业、精神文明、党的建设等各方面都取得了令世人瞩目的成绩，贫穷落后的旧山村，变成了今天欣欣向荣的社会主义新山村。

是什么力量，使竹林发生了如此翻天覆地的变化？是党的改革开放、强国富民的好政策，是竹林人不怕困难、艰苦创业的奋斗精神。正是靠着这些，竹林才有了今天。

如今，回顾一下竹林走过的发展道路，可以给我们许多有益的启示：

——必须紧紧扭住经济建设这个中心，加快发展社会生产力。社会主义的根本任务是解放生产力，发展生产力。只有经济发展了，经济实力增强了，其它问题才容易得到解决。竹林过去落后，主要落后在经济上；竹林如今先进，最根本的是经济建设上去了，经济实力增强了。因此，紧紧扭住“中心”不放松，一心一意搞建设，是我们头等重要的大事，务必要始终抓住不放。

——必须坚持改革开放，走强国富民之路。四项基本原则是立国之本，改革开放是强国富民之路。靠什么解放和发展生产力？靠改革开放。十多年来，伴随着全国改革开放的不断深入发展，竹林村经历了三次大的思想解放过程，采取了三次大的改革动作，每一次改革，都促使全村经济来了一个大发展，跨上了一个新台阶。

竹林的实践证明，人们对客观事物的认识是无限的。因此思想解放永无止境，改革开放需不断深入，只有这样，才能促进经济大发展。

——必须坚持两个文明一起抓两手都要硬。经济建设为精神文明建设创造必要的物质条件，精神文明建设为经济建设和改革开放提供强大的精神动力和智力支持。物质文明与精神文明如车之两轮、鸟之双翼，建设有中国特色的社会主义，二者缺一不可。竹林在经济建设和改革开放的同时，十分注重精神文明建设，真正做到了两手都抓，两手都硬，使两个文明相互促进，相得益彰，他们的经验，很值得学习推广。

——必须加强党的建设，不断增强党组织的凝聚力和战斗力。党组织，是领导改革开放和现代化事业的核心力量，党的领导，是我们事业胜利的根本保证。竹林村的党组织，不愧是一个坚强的战斗堡垒，它以自己特有的吸引力和凝聚力，把全村群众紧紧地吸引和团结在自己周围，显示了党的核心领导作用。以赵明恩、李淑转为代表的竹林党员，不愧是无产阶级的先锋战士，他们以自己的模范行动，带动群众，影响群众，为我们党增了光、添了彩。竹林村的实践证明共产党领导亿万人民获得了解放，实现了政治上当家作主，也一定能领导亿万人民夺取第二次革命的胜利，把贫困的帽子抛向历史的垃圾堆。

竹林人艰苦创业的事迹很感人，竹林村发展变化的经验很丰富，竹林给我们的启示是多方面的。我们相信，随着竹林经验在更大范围的传播，中原大地上，将会涌现出成百上千个新“竹林”。

我们殷切期待着这一天尽快到来！

1993年2月

巨 变 篇

一个昔日贫穷落后的豫中山村，在短短十年之中，发生了意想不到的巨大变化。美国国际制药有限公司主席安特先生到竹林村考察后意味深长的题词：

“竹林的进步是不可思议的，就像是一个梦。”

本篇作者：张林南 任树萱

引 子

河南，这是一块古老而又年轻的土地。

5、60 万年以前，我们的祖先就生息繁衍在这块大地上，创造了灿烂的远古文化。

在长达两千多年的封建社会中，河南经济文化的发展曾几度达到鼎盛，成为全国政治、经济、文化的中心。

在悠悠历史长河中，生于河南的思想家、政治家、军事家、科学家、文学家、诗圣、画圣、医圣、乐圣等有一千多人。许许多多历史名人曾在中原创造过惊天动地的业绩。一幕幕历史的风云变幻，一代代王朝的兴衰更替，无不在中原大地留下深深的迹痕。

光阴似箭，斗转星移。数风流人物，还看今朝。

党的十一届三中全会，犹如一场春雨落地，润育得百花争艳，万木竞荣。中州大地生机勃勃，英雄辈出。

一颗新星——竹林村在中原大地升起。

从 1983 年 6 月 25 日竹林村的“三中全会”算起，到 1993 年 6 月 25 日止，竹林村在改革开放的大潮中，已经走过整整十年的路程。

十年，在历史的长河中只是短暂的瞬间。

这十年，世界在变，中国在变，河南在变，竹林村也在变。

仅仅十年，竹林村在中州大地的崛起近乎一个美丽的神话，用来竹林办企业的美国国际制药有限公司主席安特的话来说：“竹林的进步是不可思议的，就像一个梦。”

神话，是美丽的传说；梦，是人脑的幻想。然而竹林村的十年巨变，却实实在在发生在中州大地上。这个故事，是那样真实，那样新鲜，那样令人骄傲。

竹林，是河南省巩义市小关乡的一个只有 683 户、2506 口人的山村，位于郑州以西 60 公里处嵩山北麓的沙岗山上。全村六岭六沟，13 里长，6 里宽，总面积为 19 平方公里，耕地面积 886 亩，郑洛公路穿境而过。村党委书记赵明恩是中共河南省委候补委员、第八届全国人大代表，1992 年中国农村十大杰出人物，全国劳动模范。村长是巾帼英雄、全国“三八”红旗手李淑转。十年来全村父老乡亲在他们的率领下，解放思想，更新观念，冲破一切阻碍生产力发展的罗网，从本村实际出发，坚持党的基本路线，团结奋进，走共同富裕的道路，一年迈出一大步，十年上了三个新台阶。1992 年与 1982 年相比，社会总产值从 202 万元增加到 1.3 亿元，增长 65 倍；固定资产从 87 万元增加到 1.4 亿元，增长 160 倍；人均年纯收入由 216 元增加到 2000 元，增长 9.5 倍。十年间，竹林先后成为县、市、省双文明建设先进单位，并成为河南省农业战线十面红旗之一。村党委成为全国先进基层党组织。竹林村的事迹，在中央、省和香港的报纸、杂志、广播电视等各种传媒中不断出现。全国各地，从中央到地方，有领导有群众，有干部有学生，以至美国、法国、意大利、德国、芬兰、印度、香港、台湾、澳门等 20 多个国家和地区的朋友络绎不绝地到这个神秘的山村，或亲眼看看，或洽谈生意。十年间来竹林参观学习的高达 40 万人次。

今日的竹林村名不虚传，当你在郑洛公路上看到竹林村的大牌子时，首先映入眼帘的是座落在公路旁的花园式豫中制药厂、铸钢厂、镁碳砖厂和漂亮的服务楼、整齐的商业一条街。从郑洛公路拐进竹林村口，迎面是一座高高的牌楼，中央立了一个写有“继续奋进”几个苍劲有力大字的标语墙。进得牌楼，一条通往山上的宽阔的柏油马路展现在你面前。马路两边，制药厂、化工厂、耐火材料厂、印刷厂、纸箱厂、家具厂……的厂房、车间、烟囱鳞次栉比；“职工培训中心”、信用社、卫生院、幼儿园、武术馆等建筑一个比一个别致。能容纳两千多人的多功能的竹林大礼堂

气度非凡。村委会大院座落在马路东边的山坡上，两座办公楼南北呼应，小会议室、“青年之家”等与“苍桑一揽”展室、能坐400人的“明事堂”东西对称。有假山、“瀑布”、“松柏”、“仙鹤”组成的园景把大院点缀得十分幽雅。端庄雅致、既具山庄特色，又有全套现代化设施的宾馆——“竹林山庄”矗立在村委大院的东南面。再往南山走，就是正在建设中的竹林公园。园中，村办电视转播塔高耸云端。村委会西面是村民住宅区，依山傍势的三条街道都是水泥铺就，一棵棵冬青树、一个个花坛把街道装扮得非常美丽。一幢幢别墅式居民住宅楼错落有致地排列在山坡上。家家院落都有个带浓郁民间色彩的小门楼，与门楼对着的是一面壁画墙。房子外表颇具山村特色，室内却是一套现代化装备：瓷砖地面或地毯，沙发、彩电、冰箱、洗衣机、立体声音响、组合柜等应有尽有，考究的卫生间、浴盆、厨房、液化气罐等一应俱全。住房紧张的城里人很难想到他们的房子是多么明亮宽敞，人均住房面积40平方米以上；几乎家家安了防盗门的城里人更难想象这里“路不拾遗，夜不闭户”的景象。漫步在竹林村，实在让人留连忘返。再到郑州高新技术产业开发区看看，中美合资兴建的竹林—安特制药有限公司已经竖起大招牌，全部由美方按国际标准设计的主厂房和十层办公楼拔地而起，今年6月投产使用，年产值逾亿元，产品50%由美方包销。另一占地100亩的竹林中药厂正在兴建之中。开放的竹林村正阔步走向世界。

然而，谁能想到，昨天的竹林，又是怎样一种情景呢？！

一、贫穷的山村

一方水土养不了一方人

俗话说：“一方水土养一方人”，可是竹林的水，竹林的土，却养不了竹林的人。相传远在魏晋时期，这个山村“两山相夹，竹林茂盛”，故得美名竹林沟。随着地壳的运动，到嘉庆年间，竹林便没有了水，没有了竹，只留下这个水盈盈的地名。号称“龙王潭”的唯一水源，雨季来临时还能存住点水，平时，也只是涓涓滴滴。为接这点水，乡亲们不分昼夜地排队等候。摸黑下山，常有人不慎摔下去，跌伤致残，甚至有人活活摔死。为了吃水，村里人每天都要翻山越岭，到4公里以外的村肩挑驴驮。因为吃水用水难，竹林百姓通常串亲戚、赶集，过年过节时才洗脸。竹林的山都是石头山，土层极薄，耕地最大的地块不足10亩，最小的仅能栽几棵红薯。这些地全是“望天地”，风调雨顺，地里还能打点粮食，遇有天灾，则常颗粒无收。

解放前，在竹林，就连地主也很难经常吃白面，对广大贫苦农民来说，半年糠菜半年粮已算是好过的日子了。灾荒年，百姓不能坐着等死，许多人拉家带口去山西、陕西等地逃荒要饭，有的就饿死在半路；许多人到附近煤矿挖煤、背煤、运煤或打各种零工，混口饭吃。农民住的是石窑、草房、许多人冬天穿不上棉袄、棉鞋，绝大多数人上不起学，不少人娶不起媳妇，打一辈子光棍，不少女孩送出去给人家当童养媳……贫苦农民不仅受自然条件的制约，还深受“三座大山”的压迫和剥削，没有土地、没有生产资料，整日劳作，却天天挨饿，几乎丧失了必需的生存条件。这样一个赤贫村，逼迫许多人背井离乡，外出谋生。

奋斗与挫折

1948年4月，巩县解放，竹林人民从此翻身作了主人。在土改中，贫苦农民分得了土地、房屋、生产工具等，生产情绪高涨，生活开始好转。他们衷心感谢共产党、感谢毛主席，积极响应党的号召，1953年普遍组织了生产互助组，1954年又加入了初级社。和全国一样，竹林村1956年变为高级社，后曾一度转为集体农庄，1958年又成为巩县新中人民公社的一个大队。竹林人决心在党的领导下摆脱贫困，不仅在政治上要当家作主，而且也要从经济上彻底翻身。为此，他们付出了艰苦的劳动和巨大的代价。

要改变生产力低下，靠天吃饭的落后面貌，首先需解决水的问题。村里历届党支部都把打井找水作为一件重要任务，花钱请人找水源，带领群众自己打井，在没有机器的条件下，靠着一锹一镐地刨石头，愣是把井打到近百米。力出了，罪受了，钱花了，竹林人抱着极大的期望，打了一井又一井，就是见不到水。14眼井，14个干窟窿，盛的是竹林人的汗水和泪水，吃的粮食也足够填满井筒，都白搭了。打井失败，党支部决定开山修渠，从大峪沟公社引水。1973年11月动工，全村人全力以赴地干了三个冬春，开山凿石，修成了一条长9600米的水渠，沿线又修了八个蓄水池，却只引来细细的一股水，勉强供村南半个自然村吃水。天一旱，水渠和蓄水池都干了，引水也告失败。竹林人在土地上同样下了苦功夫，起早贪黑地平整山地、担土造地、积肥养地，在地边挖蓄水坑，还修“大寨田”……终因水缺、石厚、土薄而不能如人所愿。正常年景，粮食也不能达到自给，灾年就更为吃发愁。竹林人能吃苦、能出力，热爱党、热爱家乡，工作从不落后，干部群众都有争上游的精神，但近30年中终不能摆脱“种地靠天收、吃粮靠返销、花钱靠救济”的状况。尽管下大力、流大汗，一个工分日值，也只有7分至1角钱。尽管天天红薯汤、红

薯馍，依然填不饱肚子，到春天青黄不接时，群众纷纷背上布袋，拉着架子车，到漯河、临汝一带去买红薯片、红薯渣。吃柿蒂、吃糠的人不在少数。为了吃得饱一点、好一点，竹林人踊跃外出当民工，参加国家修建铁路、公路的工程建设。初级社、高级社和生产大队也组织劳力为附近煤矿跑运输，把采出的煤运往火车站，挣点现钱，补贴群众的生活。

50年代中期，经过苏联专家和我国地质队伍的勘探，发现竹林村所在的山脉有铝矿石、铁矿石、石灰石等丰富的矿藏，竹林人这才知道，过去连盖房子、垒堰、砌墙都不能用、只配压咸菜缸的“万人恨”的石头，原来是宝。有了这些宝，不愁过不上好日子，竹林人对此充满希望。高级社时，曾组织副业队上山采矿石，然后人担驴驮送往火车站，一年能卖4、5千元钱。有了点钱，1958年买了6辆铁轱辘车搞运输，1959年又买了2辆胶轮车，到1964年，已经有7辆马车搞运输了。副业队靠采矿石、运矿石和替外地运煤挣钱来补贴农业，维持群众的生活。祖祖辈辈靠种地为生的竹林人，从副业生产中看到了改变自己生活的出路，很想大干一番，使竹林脱贫致富。但是，从50年代到70年代，副业队几上几下。那时，以阶级斗争为纲，经常批判农村的“资本主义自发势力”，批判右倾思想，把农民搞副业、搞商业都视为发展“资本主义”，甚至社员喂羊、种菜、下粉条都不准，地里点个豆，地边种个南瓜、萝卜也要拔掉，执行“以粮为纲，全面砍光”的极左政策。

竹林人不甘心受穷，不甘心守着宝山喝红薯汤，只要有机会，他们就要力争。开始靠采矿石，卖资源赚一点钱，后看到将矿石粗加工，烧成熟石再卖更赚钱，大队副业队长李虎山就领着副业队的十几个人垒起了熟石窑，把采下的铝矿石烧成铝矾土，一吨价钱就提高几十元。1968年李虎山又组织人靠山根打了一个能烧8吨耐火砖的窑，请了两个懂技术的人指导，烧出了耐火砖，价钱比铝矾土还要高，销路也好。于是，副业队又打了两座窑，增加

到30多人，干一天除了拿工分外，还能补助1角5分钱。副业队愈搞愈红火，1969年买回一部旧拖拉机，请师傅教会有文化的青年李经周和李发财开拖拉机，这样搞运输就比驴车、马车方便多了。正当竹林人满怀信心地向宝山要宝，憋足了劲想大干副业，以解决自己的温饱时，“宁要社会主义的草，不要资本主义的苗”，大批“资本主义”的冲击波也冲到了竹林。于是，大队副业队被撤销，开工不足一年的小耐火厂被封了门，烧砖的窑被扒了个一干二净，其它设备也都拆了拆，装了两马车拉走了。竹林人继续过“端着金饭碗，啃着红薯馍”的穷日子。

后来，毛主席提倡公社办五小工业。1974年初大队恢复了副业队，并派赵明恩抓副业。他带领副业队采铝矿石和铁矿石，并建了熟石窑，烧铝矾土。在外出联系业务中，他了解到，烧耐火砖比加工铝矾土效益可提高几倍。但当时公社只让烧熟石，不允许烧耐火砖。赵明恩想，既然耐火砖比铝矾土赚钱，又有市场，对集体对群众都有好处，为什么不干呢？于是，他从实际出发，果断决定背着公社烧耐火砖。因陋就简建起了窑，不懂技术就到附近的耐火厂学习，没有设备就土法上马，搬来很早以前的墓碑，在上面用手工打砖。一天下来，手脖打得红肿。就这样，烧出了质量合格的耐火砖，第一车砖送到洛阳，就拿到了13400元钱。当年，这个小耐火材料厂的产值就达到5万元，这是竹林历史上从未有过的。赵明恩担任了竹林第一个村办企业的厂长兼采购员。小耐火厂人员很快达到30多个。1975年，耐火厂产值实现7万元，名列公社第一。公社专门在这个厂召开现场会，肯定了他们的成绩，表扬了赵明恩的做法。1976年产值上升到15万元，1977年为30万元，一直是公社的先进单位。1975年大队副业队还办了一个小矾土矿，烧熟石，再加工成粉，既供耐火厂使用，又对外销售。为给全村寻找致富门路，1976年赵明恩去宝鸡推销耐火砖时，发现那里做铁锅。当时铁锅是社会上的紧俏商品，大队决定上这个项目，先派人去培训，又从宝鸡请来师傅传授技术。1977年，村

里上了小型机械厂，赵明恩也是该厂厂长，主要是倒铸件、翻沙铁锅，当年产值达到14万多元。公社在竹林北山下开采煤，竹林人知道自己居住的山下还有煤矿，也想开采，但公社严格禁止。有些群众便利用打井的机会下去探煤，探着后就偷着挖点儿自己烧。

这三个小厂（当时称为副业）为贫困的竹林做出了很大的贡献。到1978年底，竹林村的社会总产值达到110万元，固定资产40万元，人均收入89元。群众看到了，照这样干下去，有出路、有希望，同时又担心，能不能放手让发展工副业？会不会又批所谓“资本主义”？

竹林人穷怕了，饿怕了。想富、盼富，为摆脱贫困做出了最艰苦的努力，也有富起来的条件，但当时的政策，总强调搞单一的农业经济，把发展工副业、发展商品经济看作“不务正业”，并且全国一刀切，凡是农村，凡是农民，只能搞农业，这就把竹林村这样不具备发展农业生产基本条件的地方的致富门路堵死了。围绕人均0.7亩的“望天地”作文章，怎么也解决不了群众的温饱问题。1978年，全国农民人均纯收入为134元，而竹林村只有89元，与过去比，这还是收入最高的一年呢。

竹林人从自己的奋斗与挫折中，渴望党能给他们一个好政策，使他们能利用自己的资源，放手发展乡镇企业，走上富裕之路。

二、艰难的起步

春 风 化 雨

党的十一届三中全会的召开，终于使竹林人等来盼来了好路线、好政策，使他们吃了“定心丸”。

1978年12月党中央召开的十一届三中全会，是建国以来党的历史上具有深远意义的伟大转折。它开始全面认真地纠正“文化大革命”中及其以前的“左”倾错误，重新确立了解放思想，实事求是，一切从实际出发的马克思主义思想路线，果断地抛弃“以阶级斗争为纲”这个不适用于社会主义社会的“左”的错误方针，作出把党和国家的工作中心转移到经济建设上来的战略决策，提出必须改变一切不适应生产力发展的生产关系、上层建筑及管理方式、活动方式和思想方式，以促进生产力的发展。三中全会还结合实际清算了农业工作中“左”的错误，并制定了关于加快农业发展的决定。

三中全会对建国后29年历史的科学总结，使人们分清了是非曲直。全会确立的马克思主义的思想路线、政治路线和组织路线，使人们从长期教条主义和“左”的禁锢中解脱出来，敢于实事求是地认识问题和解决问题，明确了以经济建设为中心，解放和发展生产力，是全党和全国人民最根本的任务。经济不发展，政权也巩固不住，一切问题都无从解决，靠阶级斗争和搞政治运动的办法来解决经济建设中的问题，是不成功的甚至有害的，必须从实际出发，按经济规律办事。

三中全会后，党中央从各方面大力拨乱反正，从农村开始，进行了波澜壮阔的伟大改革，制定了一系列的富民政策。