

全国计算机技术与软件专业技术
资格(水平)考试用书

HZ BOOKS
华章科技

信息系统 项目管理师

软考辅导

郭春柱 等编著

——3年真题透解与全真模拟

信息系统项目管理师
证书管理编号
10201350037

3年软考 — 试题科学编排 ◯ 专家360°透彻剖析

3次模拟 — 名师心血结晶 ◯ 阶梯演练能力提升

4大标准



知识习题化 ◯ 以训练为主线

考点清单化 ◯ 以考点为核心

真题透析化 ◯ 以真题为原点

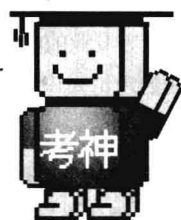
风格专家化 ◯ 以贴心为轴轨



机械工业出版社
China Machine Press

信息系统 项目管理师

软考辅导



——3年真题透解与全真模拟

郭春柱 等编著

信息系统项目管理师
证书管理编号
10201350037



机械工业出版社
China Machine Press

本书紧扣最新版《信息系统项目管理师考试大纲》的考核要求,深入研究了历年信息系统项目管理师考试的命题风格和题型结构,依据考生在学习过程中所关注的3个要点:理考试重点、练历年真题、做模拟试卷进行梳理编写。全书共9章。第1章~第6章按倒排的风格给出了最近3年(共6次)信息系统项目管理师的真题试卷,重点是对考题所涉及的考点进行多角度、全方位的剖析讲解;第7章~第9章给出了3份全真模拟试卷,目的是为应试人员提供考前演练的考试试题。本书所有题目均配有全解全析,规范解答试题,点拨解题关键,警示解题误区。相信本书对于准备参加考试的读者复习有关内容、了解命题风格及规律、提升解题能力,培养敏锐题感等均有裨益。

解析详细,针对性强,是本书一大特色。本书语言通俗易懂,内容丰富翔实,可以帮助读者用最少的时间,掌握更多知识及经验技巧,难度适中但非常实用,是广大有志于通过信息系统项目管理师考试的考生考前复习用的应试辅导用书,也可供各类高等院校(或培训班)的老师作为教学参考用书,各类计算机、软件工程、信息管理等专业的学生,以及从事信息化工作的项目实施人员和管理人员,也可从本书中获取信息系统项目管理方面的理论知识及实践经验。

封底无防伪标均为盗版

版权所有,侵权必究

本书法律顾问 北京市展达律师事务所

图书在版编目(CIP)数据

信息系统项目管理师软考辅导:3年真题透解与全真模拟/郭春柱等编著. —北京:机械工业出版社,2012.4

ISBN 978-7-111-37478-7

I. ①信… II. ①郭… III. ①信息系统—项目管理—工程技术人员—资格考试—习题集 IV. ①G202-44

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第024999号

机械工业出版社(北京市西城区百万庄大街22号 邮政编码100037)

责任编辑:夏非彼 迟振春

中国电影出版社印刷厂印刷

2012年9月第1版第2次印刷

188mm×260mm • 26印张

标准书号:ISBN 978-7-111-37478-7

定价:49.00元

凡购本书,如有缺页、倒页、脱页,由本社发行部调换

客服热线:(010) 88378991; 82728184

购书热线:(010) 68326294; 88379649; 68995259

投稿热线:(010) 82728184; 88379603

读者信箱:booksaga@126.com

前言

《3 年真题透解与全真模拟》系列丛书由图格新知公司携手软考名师共同研发创立,秉承“让每一位读者分享高品质教育、高效率复习”的理念,帮助广大读者实现科学备考。3·3 系列图书巧妙地将近 3 年真题试卷与 3 套全真模拟试题进行精彩衔接,让读者洞悉和体验软考的命题规律,科学把握备考方向,掌握软考核心考点,全面提升应试能力,使学习更具针对性,使效率更具科学性。

5 大特性

资料性 囊括最新 3 年软考真题,精选最近 3 次经典模拟,知识覆盖全面,题型覆盖全面

权威性 最新真题权威解读,命题思路原味剖析;一线名师心血结晶,软考名师严格审定

科学性 版面编排科学,选题解析科学,训练设计科学,规律方法科学

实用性 教学练考一体,题组阶梯分布,试题变式多解,答案全解全析

前瞻性 深入探究考试理念,科学总结命题规律,精确预测命题趋势

4 大标准

知识习题化 以训练为主线

考点清单化 以考点为核心

真题透解化 以真题为原点

风格专家化 以贴心为轴轨

3 年软考

精选最新 3 年的软考试题,按照考点进行归纳,实现软考真题与官方教程内容的精彩对接,科学把握方向,学习更具针对性。这是多少命题专家的心血啊,这是多少命题学者的汗滴。这是智慧的结晶,这是精心的设计,这是苦心的创作,这是检验的标杆。洞悉软考真题及其命题风格、命题规律就等于抓住了上帝的一只手,就等于揭开了上帝手中的谜底!

3 次模拟

精选最近 3 年一线软考名师基于 2012 年版《信息系统项目管理师考试大纲》心血创作的优秀模拟试题,题量、难度适宜读者提升解题能力,培养敏锐题感。所有题目均配有全解全析,规范解答试题,点拨解题关键,警示解题误区,便于自学,是你不可或缺的好老师。这是一线软考名师与命题人的较量,是命题人不得不阅读的重要信息,也是命题人灵感的发源地。

交流

读者在第一次阅读此书时,或许对书中的某些概念、应用不能完全理解,但不必着急,因为这不是一本读完一遍就可以束之高阁的书。我们希望读者在信息系统项目管理师考试备考过程中反复参阅此书,以便感悟其中的奥妙、获取解题的灵感。

本书主要由郭春柱高级工程师编著,其他参与本书编写和资料收集工作的人员有:谢秋玲、郭成苗、许锦鸣、孙庆华、高翔、郑缓榕、沈子昌和林晓春等。为了更加有效地帮助读者冲刺信息系统项目管理师考试,本书还在QQ群(群1:48659004,群2:81690258)及主编博客(<http://blog.sina.com.cn/gczbook>, <http://296525818.blog.51cto.com>)上实时提供相关章节的辅导资料和勘误表等内容。同时,为了进一步鼓励读者积极参与本书的勘误,将对首个发现错误或积极提供建设性意见的读者酌情赠送纪念品(如最新的考前冲刺试题等)。

本书在筹划阶段试图在内容的选取与分析上涉及信息系统项目管理理论尽可能多的知识点,然而由于时间、精力及其他条件的限制,最终选取和分析的内容只覆盖了其中比较重要的若干个部分,对于剩余部分还待寻找机会进一步深入创作与探讨。虽然作者们为本书的完成呕心沥血地倾入了大量的时间和精力,但信息系统项目管理知识领域博大精深,书中涉及的知识点较多,且作者们研究能力有限。因此,本书在结构组织、技术阐述和文字表述等诸多方面难免会存在一些疏漏和不足之处,恳请各位专家和读者在使用过程中予以指点并纠正,也请前辈和同行们多提批评性意见及建议,以利于本书质量的进一步改进和提高。主编的E-mail为 guochunzhu@126.com。

致谢

本书在写作过程中,诸多师长和学术界的朋友给予了热情的鼓励和帮助,开拓了我们的研究思路。特别是图格新知公司各位领导在出版上的指导,以及各位编辑部老师的支持,加快了本书的问世。在此对每一位对本书给予关心、帮助与支持的领导及朋友们表示衷心的感谢。同时感谢众多热心的读者和网友,他们的想法和意见是编写本书的源动力,并使本书能更加贴近读者;感谢父母亲的养育之恩及生活上的照顾,使我们能够在学术的道路上不断进取、孜孜以求。在本书出版之际,还要特别感谢全国计算机专业技术资格考试办公室的命题专家们,本书中引用了历次信息系统项目管理师考试真题,使得本书能够尽量方便读者的阅读。在本书的编写过程中,还参考了前辈和同行们的一些相关观点、资料和书籍,在此对相关的作者表示诚挚的感谢。

或许本书有幸成为读者朋友们成长历程的一块垫脚石。山再高,缘于对大地的热爱,水再长,终不断对源头的情怀,读者对本书的爱,就像儿女对母亲的爱,山高水长、永驻心灵。

衷心祝愿各位读者早日通过此项考试,成为一名合格的信息系统项目管理师,也祝福祖国的计算机技术与软件事业蒸蒸日上。

编 著 者
于福建·福州
2012.1.5

目 录

前言

第1篇 3年软考 真题透解

第1章 2011年下半年真题透解	2
1.1 上午试卷	2
1.1.1 试题描述	3
1.1.2 要点解析	14
1.1.3 参考答案	24
1.2 下午试卷 I	25
1.2.1 试题描述	26
1.2.2 要点解析	28
1.2.3 参考答案	32
1.3 下午试卷 II	34
1.3.1 试题描述	34
1.3.2 写作要点	35
第2章 2011年上半年真题透解	40
2.1 上午试卷	40
2.1.1 试题描述	41
2.1.2 要点解析	57
2.1.3 参考答案	76
2.2 下午试卷 I	77
2.2.1 试题描述	78
2.2.2 要点解析	80
2.2.3 参考答案	85
2.3 下午试卷 II	88
2.3.1 试题描述	88
2.3.2 写作要点	89

第3章 2010年下半年真题透解 94

3.1 上午试卷.....	94
3.1.1 试题描述.....	95
3.1.2 要点解析.....	109
3.1.3 参考答案.....	126
3.2 下午试卷 I.....	127
3.2.1 试题描述.....	127
3.2.2 要点解析.....	129
3.2.3 参考答案.....	133
3.3 下午试卷 II.....	136
3.3.1 试题描述.....	136
3.3.2 写作要点.....	137

第4章 2010年上半年真题透解 141

4.1 上午试卷.....	141
4.1.1 试题描述.....	142
4.1.2 要点解析.....	155
4.1.3 参考答案.....	169
4.2 下午试卷 I.....	170
4.2.1 试题描述.....	171
4.2.2 要点解析.....	172
4.2.3 参考答案.....	176
4.3 下午试卷 II.....	178
4.3.1 试题描述.....	179
4.3.2 写作要点.....	179

第5章 2009年下半年真题透解 183

5.1 上午试卷.....	183
5.1.1 试题描述.....	184
5.1.2 要点解析.....	195
5.1.3 参考答案.....	204
5.2 下午试卷 I.....	205
5.2.1 试题描述.....	206
5.2.2 要点解析.....	208
5.2.3 参考答案.....	214
5.3 下午试卷 II.....	216
5.3.1 试题描述.....	216
5.3.2 写作要点.....	217

第6章 2009年上半年真题透解.....219

6.1 上午试卷	219
6.1.1 试题描述	219
6.1.2 要点解析	230
6.1.3 参考答案	241
6.2 下午试卷 I.....	242
6.2.1 试题描述	242
6.2.2 要点解析	244
6.2.3 参考答案	248
6.3 下午试卷 II	250
6.3.1 试题描述	250
6.3.2 写作要点	251

第2篇 3次模拟 巩固提升

第7章 全真模拟试卷1.....258

7.1 上午试卷	258
7.1.1 试题描述	259
7.1.2 要点解析	272
7.1.3 参考答案	287
7.2 下午试卷 I	288
7.2.1 试题描述	288
7.2.2 要点解析	291
7.2.3 参考答案	296
7.3 下午试卷 II	298
7.3.1 试题描述	299
7.3.2 写作要点	299

第8章 全真模拟试卷2.....304

8.1 上午试卷	304
8.1.1 试题描述	304
8.1.2 要点解析	323
8.1.3 参考答案	337
8.2 下午试卷 I	338
8.2.1 试题描述	338
8.2.2 要点解析	342

8.2.3	参考答案	347
8.3	下午试卷Ⅱ	349
8.3.1	试题描述	350
8.3.2	写作要点	350
第9章	全真模拟试卷3	355
9.1	上午试卷	355
9.1.1	试题描述	356
9.1.2	要点解析	372
9.1.3	参考答案	388
9.2	下午试卷Ⅰ	389
9.2.1	试题描述	390
9.2.2	要点解析	393
9.2.3	参考答案	397
9.3	下午试卷Ⅱ	399
9.3.1	试题描述	400
9.3.2	写作要点	400
附录	答题卡及答题纸示例	405
A.1	上午试题答题卡示例	405
A.2	下午试卷Ⅰ答题纸示例	406
A.3	下午试卷Ⅱ答题纸示例	406
参考文献		407

1

第

篇



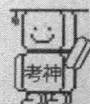
3年软考 真题透解

• 3年软考真题科学编排

• 软考专家 360°透彻剖析

洞悉软考真题及其命题风格、命题规律、考查重点，就等于抓住了上帝的一只手，就等于揭开了及格线的谜底！

研习历年考题，就是做未来试题。



第 1 章



2011 年下半年真题透解

1.1 上午试卷

(考试时间 9 : 00—11 : 30 , 共 150 分钟)

请按下述要求正确填写答题卡

1. 在答题卡的指定位置上正确写入你的姓名和准考证号, 并用正规 2B 铅笔在你写入的准考证号下填涂准考证号。
2. 本试卷的试题中共有 75 个空格, 需要全部解答, 每个空格 1 分, 满分 75 分。
3. 每个空格对应一个序号, 有 A、B、C、D 4 个选项, 请选择一个最恰当的选项作为解答, 在答题卡相应序号下填涂该选项。
4. 解答前务必阅读例题和答题卡上的例题填涂样式及填涂注意事项。解答时用正规 2B 铅笔正确填涂选项, 如需修改, 请用橡皮擦干净, 否则会导致不能正确评分。

【例题】

2011 年下半年全国计算机技术与软件专业技术资格(水平)考试日期是 (88) 月 (89) 日。

(88) A. 12

B. 11

C. 10

D. 9

(89) A. 9

B. 10

C. 11

D. 12

因为考试日期是“11 月 12 日”, 故 (88) 选 B, (89) 选 D, 应在答题卡序号 88 下对 B 填涂, 在序号 89 下对 D 填涂。

1.1.1 试题描述

【试题 1】

关于电子标签 (RFID) 与条形码 (barcode) 标签的叙述, 正确的是 (1)。

- (1) A. 电子标签建置成本低
 B. 条形码标签容量小, 但难以被复制
 C. 电子标签容量大, 可同时读取多个标签并且难以被复制
 D. 电子标签通信距离短, 但对环境变化有较高的忍受能力

【试题 2】

瀑布模型把软件生命周期划分为 8 个主要的阶段, 其中 (2) 阶段定义的规范将成为软件测试中的系统测试阶段的目标。

- (2) A. 问题的定义 B. 可行性研究 C. 软件需求分析 D. 系统总体设计

【试题 3】

在信息系统集成项目开发的开始阶段, 如果项目存在很多不确定性因素且项目的参与人员还不能完全理解项目开发的范围和需求, 那么采用 (3) 作为此项目的开发模型更符合项目的实际情况。

- (3) A. 增量迭代模型或螺旋模型 B. 面向过程的瀑布模型
 C. 面向对象的模型或快速模型 D. 部分并行的瀑布模型

【试题 4】

企业通过网页安排向消费者提供计次收费性的网上信息浏览和信息下载的电子商务模式属于 (4)。

- (4) A. B2B 的在线付费浏览模式 B. B2C 的在线付费浏览模式
 C. C2C 的在线付费浏览模式 D. 实物商品的消费模式

【试题 5】

电子钱包是电子商务购物活动中的 (5)。

- (5) A. 电子货币 B. 信用卡 C. 一种支付工具 D. 网络应用程序

【试题 6】

下列选项中, (6) 不属于信息资源管理标准化的指导原则。

- (6) A. 效益原则 B. 系统原则 C. 优化原则 D. 行政原则

【试题 7】

关于软件过程改进原则, 描述不正确的是 (7)。

- (7) A. 问题的解决是过程改进的核心 B. 改进是受知识驱动的
 C. 改进是项目开发人员的主要工作 D. 改进应该是一个不断持续的过程

【试题 8】

因为在软件开发的每一环节都有可能产生意想不到的问题, 所以 (8)。



- (8) A. 应尽量由程序员或开发小组测试自己的程序
B. 在设计测试用例时, 只需考虑合理的输入条件即可
C. 在设计测试用例时, 只需考虑合理的输出条件即可
D. 应当把软件验证与确认贯穿到整个软件开发的全过程中

【试题 9 和试题 10】

软件需求分析所要做的工作是__(9)__, 因此, 进行需求分析时__(10)__。

- (9) A. 确定软件开发阶段的适用工具
B. 清晰描述软件的功能和性能
C. 为原始问题及目标软件建立物理模型
D. 不仅解决目标系统“做什么”, 还要解决目标系统“怎么做”的问题
- (10) A. 应充分发挥分析人员的想象力
B. 应充分发挥分析人员和用户的想象力
C. 应注意一切信息与需求都是站在开发方的角度上考虑
D. 应注意一切信息与需求都是站在应用的角度上考虑

【试题 11】

国家标准 GB/T16260《软件产品评价——质量特性及其使用指南》规定了软件产品的 6 个质量特性, 它们分别是__(11)__。

- (11) A. 功能性、可靠性、易用性、效率、可维护性、可移植性
B. 性能、寿命、可信性、安全、可维护性、可移植性
C. 功能性、无形性、经济性、效率、可维护性、可移植性
D. 功能性、同步性、可信性、安全、可维护性、可移植性

【试题 12】

根据《GB/T 1526—1989 信息处理——数据流程图、程序流程图、系统流程图、程序网络图和系统资源图的文件编制符号及约定》的描述, 一个符号如有多个出口, 可按__(12)__的方法表示。

- (12) A.  B.  C.  D. 

【试题 13】

根据《软件工程产品质量第 1 部分: 质量模型 GB/T 16260.1—2006》, 在规定条件下, 相对于所用资源的数量, 软件产品可提供适当性能的能力称为软件产品的__(13)__。

- (13) A. 易用性 B. 稳定性 C. 可靠性 D. 效率

【试题 14】

根据《GB/T 12504—1990 计算机软件质量保证计划规范》, 评审文档质量的度量准则中的(14)准则, 要求在软件开发各个阶段所编写的文档的内容, 必须真实地反映该阶段的工作且与该阶段的需求相一致。

- (14) A. 完备性 B. 正确性 C. 简明性 D. 自说明性

【试题 15】

在开发某保险商务系统时，项目组人员绘制了如图 1-1 所示的模型图。

关于该保险商务系统和模型图，下述说法正确的是 (15)。

- (15) A. 此模型图是 UML 类图，它描述了保险商务系统的总体动态行为
 B. 此模型图是 UML 部署图，它描述了保险商务系统中的构件及其依赖关系
 C. 此模型图是 UML 协作图，它描述了保险商务系统用户之间的协作和交互
 D. 此模型图是 UML 用例图，它描述了外部参与者及其与保险商务系统的交互

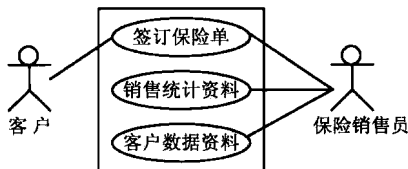


图 1-1 某保险商务系统的 UML 模型图

【试题 16】

关于数据访问中间件的作用，下列说法错误的是 (16)。

- (16) A. 为了建立数据应用资源互操作的模式，对异构环境下的数据库和文件系统实现连接
 B. 用来屏蔽掉各种平台及协议之间的差异，进行相互通信，实现应用程序之间的协同
 C. 在分布、异构的网络计算环境中，可以将各种分布对象有机地结合在一起，完成系统的快速集成，实现对象重用
 D. 使调用远端的过程像调用本地过程一样

【试题 17】

下列描述中， (17) 不是软件体系结构研究的内容。

- (17) A. 软件体系结构描述语言及工具
 B. 软件体系结构分析、设计及验证
 C. 软件开发过程中应遵守的政策和法规
 D. 特定领域的体系结构

【试题 18】

用一系列软件的修改来评价软件体系结构的易修改性，属于基于 (18) 上的软件体系结构评估方式。

- (18) A. 调查问卷或检查表 B. 场景 C. 度量 D. 实际运行

【试题 19】

在 Internet 上浏览时，浏览器和 WWW 服务器之间传输网页使用的协议是 (19) 协议。

- (19) A. HTTP B. WWW C. FTP D. SMP

【试题 20】

WLAN 技术使用的传输介质是 (20)。

- (20) A. 双绞线 B. 光线 C. 同轴电缆 D. 无线电波

【试题 21】

下列不符合综合布线产品选择原则的是 (21)。

- (21) A. 选择的线缆、接插件、电气设备应具有良好的物理和电气性能，而且价格适中
B. 设计、选择的系统应满足用户在现在和未来 10~15 年内对通信线路的要求
C. 有统一标识，方便配线、跳线
D. 选择目前市场最优产品

【试题 22】

根据 GB50174—93 标准要求，电子计算机机房接地装置不满足要求的是 (22)。

- (22) A. 交流工作接地，接地电阻不大于 4Ω B. 安全保护接地，接地电阻不大于 4Ω
C. 防静电接地，接地电阻不大于 4Ω D. 防雷接地，接地电阻不大于 4Ω

【试题 23】

若一个网络系统中有 270 个信息点，按照 EIA/TIA586 标准进行结构化布线时，一般需要 RJ45 头的总量是 (23)。

- (23) A. 1080 B. 1107 C. 1242 D. 1188

【试题 24】

系统工程师小李希望查询到中国计算机职业技术资格网 (<http://www.rkb.gov.cn>) 的 Web 服务器的 IP 地址，他在一台连接到互联网的工作站上用命令行方式进行查询。下列命令中 (24) 无法让小李查询到该网站的 IP 地址。

- (24) A. `ipconfig www.rkb.gov.cn` B. `nslookup www.rkb.gov.cn`
C. `tracert www.rkb.gov.cn` D. `ping www.rkb.gov.cn`

【试题 25】

数据安全的目的是实现数据的 (25)。

- (25) A. 唯一性、不可替代性、机密性 B. 机密性、完整性、不可否认性
C. 完整性、确定性、约束性 D. 不可否认性、备份、效率

【试题 26】

(26) 不属于防病毒技术。

- (26) A. 对文件进行校验 B. 对可执行程序加密
C. 保护引导区 D. 系统监控、读写控制

【试题 27】

Windows NT 和 Windows 2000 系统能设置为在若干次无效登录后锁定账号，此技术可以防止 (27)。

- (27) A. 暴力攻击 B. 木马病毒 C. 缓存溢出攻击 D. IP 欺骗

【试题 28】

一台装有无线网卡的客户端与网络桥接器 AP 间在传递数据前必须建立关系，且状态为 (28) 时，信息交换才成为可能。

- (28) A. 未授权和无关联 B. 授权但无关联 C. 授权并关联 D. 授权

【试题 29】

根据《合同法》的有关规定,下列____(29)____项描述不符合合同的法律性质。

- (29) A. 合同是一种民事法律行为
 B. 合同是解决两方或多方当事人分歧的民事法律行为
 C. 合同是以设立、变更、终止民事权利义务关系为目的的民事法律行为
 D. 合同是两方或多方当事人意思表示的结果

【试题 30】

某采购人在履行采购金额为 1000 万元的政府采购合同中,需要追加与该合同标的相同的货物。根据相关法律,在不改变合同其他条款的前提下,下列说法中正确的是____(30)____。

- (30) A. 可以与供应商协商签订补充合同,但补充合同的采购金额不得超过 100 万元
 B. 可以与供应商协商签订补充合同,但须得到省级以上政府授权的机构批准
 C. 采购商不能与供应商补充签订单一来源采购合同
 D. 可以与供应商协商签订补充合同,但补充合同的采购金额不得超过 1000 万元,如超过 1000 万元则须得到省级以上政府授权的机构批准

【试题 31】

关于项目经理的角色,下列描述中正确的是____(31)____。

- (31) A. 项目经理应该是团队中技术最强的人 B. 项目经理应由项目发起人担任
 C. 项目经理应该具备项目管理的经历和经验 D. 项目经理就是项目的总工程师

【试题 32】

项目经理为有效管理信息系统集成项目,需要专门的技术和知识来保证。下列说法中正确的是____(32)____。

- (32) A. 项目经理要整合项目团队成员知识,使管理团队知识结构满足管理要求
 B. 项目经理没必要掌握项目管理各知识的细节,只需掌握 5 个知识领域的纲要
 C. 项目管理所需知识就是项目经理所掌握的知识
 D. 项目经理要求项目组成员都精通项目管理相关知识

【试题 33】

每一个项目阶段都以一个或数个____(33)____为其标志。

- (33) A. 文档 B. 产品
 C. 阶段总结 D. 可交付成果的完成

【试题 34】

以下关于项目干系人的描述中,不恰当的是____(34)____。

- (34) A. 项目干系人的目标往往彼此相距甚远,甚至互相冲突
 B. 项目管理团队忽略消极项目干系人的利益,可以使项目尽快得到成功
 C. 项目干系人在项目生命周期的不同阶段会发生变化
 D. 项目干系人对项目的影响可能是积极的也可能是消极的

【试题 35】

____(35)____ 不能作为检验 WBS 是否定义完全、项目的任务是否都被完全分解的依据。

- (35) A. 是否明确定义了每个任务的开始和结束 B. 是否每个任务都有一个可交付成果
C. 是否容易估算成本 D. 是否明确了变更申请

【试题 36】

在进行项目活动历时估算时，如果很难获得项目工作的详细信息，可采用____(36)____作为项目活动历时估算的工具。

- (36) A. 参数式估算法 B. 类比估算法
C. 预留时间估算法 D. 历时的三点估算法

【试题 37】

____(37)____ 不属于项目成本预算的输入。

- (37) A. 项目范围说明书 B. 工作分解结构 C. 项目资金需求 D. 项目进度计划

【试题 38 和试题 39】

某大型项目进行到两年时，使用挣值法所需的三个中间变量的数值分别是：计划值 PV 为 400 万元，实际成本 AC 为 200 万元，挣值 EV 为 100 万元。基于该项目的成本偏差，下列描述中正确的是____(38)____；基于该项目的成本绩效指数，下列描述中正确的是____(39)____。

- (38) A. 项目成本偏差为负且项目处于超支状态
B. 项目成本偏差为负且项目处于成本节约状态
C. 项目成本偏差为正且项目处于超支状态
D. 项目成本偏差为正且项目处于成本节约状态
(39) A. 成本绩效指数小于 1 且实际发生的成本是预算成本的 2 倍
B. 成本绩效指数大于 1 且实际发生的成本是预算成本的一半
C. 成本绩效指数小于 1 且实际发生的成本是预算成本的一半
D. 成本绩效指数大于 1 且实际发生的成本是预算成本的 2 倍

【试题 40】

以下关于工程项目范围确认与质量控制的表述中，正确的是____(40)____。

- (40) A. 范围确认是有关工作结果的可接受问题，质量控制是有关工作结果是否满足质量需求的问题
B. 范围确认与质量控制相同
C. 质量控制通常是在范围确认之前进行，这两个过程是串行执行的
D. 范围确认的输入包括项目分解结构字典，质量控制输入不包括项目分解结构字典

【试题 41】

某项目经理张先生在确定项目范围过程中，已得到项目章程、工作说明书、企业环境因素和组织过程资产等信息，他立刻组织项目团队管理人员，并聘请有关专家，采用项目管理信息系统、项目管理方法论等工具，确定项目需要完成的工作。在上述工作结束后，相应的输出是____(41)____。

- (41) A. 项目进度计划 B. 项目范围说明书 C. 工作绩效报告 D. 项目审计报告