

全国二级建造师 执业资格考试 重点难点精析

——建设工程施工管理

陶燕瑜 主 编
廖奇云 李 群 但 霞 王 勇 副主编



清华大学出版社

全国二级建造师执业资格考试重点难点精析

——建设工程施工管理

陶燕瑜 主 编

廖奇云 李群 但 霞 王 勇 副主编

清华大学出版社
北 京

内 容 简 介

本书根据二级建造师(第3版)教材及考试大纲编写,内容包括四个部分:第一部分是2009—2011考试题量分布及分值统计;第二部分是教材内容的精讲和同步练习;第三部分是预测模拟题;第四部分是近三年真题。

本书在编写过程中,结合考试大纲对需要掌握、熟悉和了解的知识点进行了归纳和总结,其中针对考试频率较高的重点和难点部分进行了专门讲解,另外,对可能出现的拓展知识点也做了适当补充,并对原教材中学员反映问题较多的内容加以完善和解析。

本书内容精练、重点突出、解析深刻、预测准确,可作为二级建造师执业资格考试指南和复习资料,也可供广大建筑业从业人员学习之用。

本书封面贴有清华大学出版社防伪标签,无标签者不得销售。

版权所有,侵权必究。侵权举报电话:010-62782989 13701121933

图书在版编目(CIP)数据

全国二级建造师执业资格考试重点难点精析——建设工程施工管理/陶燕瑜主编;廖奇云,李群,但霞,王勇副主编.——北京:清华大学出版社,2012

ISBN 978-7-302-28580-9

I. ①全… II. ①陶… ②廖… ③李… ④但… ⑤王… III. ①建筑工程—施工管理—建筑师—资格考试—自学参考资料 IV. ①TU71

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第071187号

责任编辑:桑任松

封面设计:刘孝琼

责任校对:周剑云

责任印制:何 芊

出版发行:清华大学出版社

网 址: <http://www.tup.com.cn>, <http://www.wqbook.com>

地 址:北京清华大学学研大厦A座 邮 编:100084

社总机:010-62770175 邮 购:010-62786544

投稿与读者服务:010-62776969, c-service@tup.tsinghua.edu.cn

质 量 反 馈:010-62772015, zhiliang@tup.tsinghua.edu.cn

课 件 下 载: <http://www.tup.com.cn>, 010-62791865

印 装 者:保定市中国画美凯印刷有限公司

经 销:全国新华书店

开 本:185mm×260mm

印 张:18

字 数:433千字

版 次:2012年5月第1版

印 次:2012年5月第1次印刷

印 数:1~3000

定 价:35.00元

产品编号:045558-01

前 言

《全国二级建造师执业资格考试重点难点解析》丛书系作者根据多年的建造师培训经验,按照二级建造师(第3版)教材及相应的考试大纲编写而成,包括《建设工程法规及相关知识》、《建设工程施工管理》、《建设工程管理与实务》。本书从结构上包括以下内容。

考试精讲 将原教材中的内容进行重新梳理,做到内容全面,重点突出;另外,每一章后附若干典型同步练习和典型题目的解析,便于考生复习掌握知识点。通过掌握重点和复习知识点,使考生尤其是时间不充裕的考生容易通过考试;通过知识梳理并掌握书中的知识点,考生很容易获得高分。

模拟题 模拟试题是作者根据多年的教学经验,在分析历年考题的题型、命题规律和考试重点的基础上,精心组织编写的。每套题的题量、分值分布、难易程度均与标准试卷趋于一致,充分重视考查考生运用所学知识分析问题、解决问题的能力,注意了试题的综合性,积极引导考生对所学知识做适当的重组和整合,考查对知识体系的整体把握能力,让考生逐步提高,轻松应对考试。

从考试角度来看,认真复习并掌握要求掌握的知识点是根本,同步练习和试题仅是手段。本书汇集了若干典型的同步练习题,其中一些题目是对原教材的完善和补充,也是对考生疑问较多的问题的完善,便于考生解惑和自学。考生可以通过近几年真题了解近年考试的形式、难度及深度、考试方向,以快速掌握考试要领并顺利通过考试。

本书由陶燕瑜担任主编,廖奇云、李群、但霞、王勇(重庆建工第二建设有限公司)担任副主编,参加编写与审核的人员有卢浩、贾满意、张延昭、钟国益、王道宪、陶晓伟、王明和董晓梁。

本书适合参加二级建造师考试的考生复习之用,也可供教师培训之用。

限于编写时间和作者水平,书中难免有不完善之处,恳请不吝赐教。

编 者

目 录

2009—2011 年度《建设工程施工管理》 考试题量分布及分值统计..... 1

第一章 施工管理..... 3

- 第一节 本章知识点框图..... 3
- 第二节 本章重点难点详解..... 4
 - 一、施工方的项目管理..... 4
 - 二、施工管理的组织..... 6
 - 三、施工组织设计的内容和
编制方法..... 9
 - 四、建设工程项目目标的动态控制 11
 - 五、施工方项目经理的工作任务
和责任..... 13
 - 六、施工风险管理..... 15
 - 七、建设工程监理..... 16
- 第三节 同步练习..... 19
- 第四节 参考答案与解析..... 25

第二章 施工成本控制..... 30

- 第一节 本章知识点框图..... 30
- 第二节 本章重点难点详解..... 32
 - 一、建筑安装工程费用项目的
组成与计算..... 32
 - 二、建设工程定额..... 41
 - 三、施工成本管理与施工成本计划 ... 46
 - 四、施工成本控制与施工成本分析 ... 49
 - 五、建筑安装工程费用的结算..... 52
- 第三节 同步练习..... 57
- 第四节 参考答案及解析..... 70

第三章 施工进度计划的编制方法..... 80

- 第一节 本章知识点框图..... 80
- 第二节 本章重点难点详解..... 80
 - 一、建设工程项目进度控制的
目标和任务..... 80

- 二、施工方进度计划的类型
及其作用 82
- 三、施工进度计划的编制方法..... 83
- 四、施工方进度控制的任务和措施.... 86
- 第三节 同步练习 89
- 第四节 参考答案与解析 97

第四章 施工质量控制..... 102

- 第一节 本章知识点框图 102
- 第二节 本章重点难点详解..... 103
 - 一、施工质量管理 and 质量控制的
基础知识 103
 - 二、施工质量管理体系的
建立和运行 106
 - 三、施工质量控制的基本内容
和方法 108
 - 四、施工质量事故处理..... 117
 - 五、施工质量的政府监督..... 120
- 第三节 同步练习 122
- 第四节 参考答案及解析 129

第五章 建设工程职业健康安全与 环境管理..... 135

- 第一节 本章知识点框图 135
- 第二节 本章重点难点详解..... 136
 - 一、施工安全管理 136
 - 二、建设工程职业健康安全与
环境管理 146
- 第三节 同步练习 156
- 第四节 参考答案及解析 161

第六章 施工合同管理..... 166

- 第一节 本章知识点框图 166
- 第二节 本章重点难点详解..... 167
 - 一、施工承包包的模式..... 167

二、施工承包与物资采购合同的	第四节 参考答案与解析	218
内容	《建设工程施工管理》模拟题(一)	221
三、施工单价合同、总价合同与	《建设工程施工管理》模拟题(二)	233
成本加酬金合同	2011 年度全国二级建造师执业资格考试	
四、施工合同执行过程的管理	《建设工程施工管理》试卷及	
五、施工合同的索赔	答案	245
第三节 同步练习	2010 年度全国二级建造师执业资格考试	
第四节 参考答案与解析	《建设工程施工管理》试卷及	
	答案	258
第七章 施工信息管理	2009 年度全国二级建造师执业资格考试	
第一节 本章知识点框图	《建设工程施工管理》试卷及	
第二节 本章重点难点详解	答案	269
一、施工方信息管理		
二、施工文件档案管理		
第三节 同步练习		

2009—2011 年度《建设工程施工管理》 考试题量分布及分值统计

知 识 点		2011 年		2010 年		2009 年	
		单项选 择题	多项选 择题	单项选 择题	多项选 择题	单项选 择题	多项选 择题
施工管理	施工方的项目管理	2	1	2		2	
	施工管理的组织	4	1	5		5	1
	施工组织设计的内容和编制方法	1	1	1	1	1	1
	建设工程项目目标的动态控制	2		2		2	
	施工方项目经理的工作任务和责任	2	1		1	1	1
	施工风险管理	1	1	4		2	1
	建设工程监理	2		2		2	
施工成本 控制	建筑安装工程费用项目的组成与 计算	5	4	6	1	5	2
	建设工程定额	4	1	3	1	3	1
	施工成本管理与施工成本计划	2		3	1	3	1
	施工成本控制与施工成本分析	3	1	3	1	3	1
	建筑安装工程费用的结算	2		2	1	2	1
施工进度 计划的编 制方法	建设工程项目进度控制的目标和 任务	2		1	1	2	
	施工方进度计划的类型及其作用	1	1	3		2	1
	施工进度计划的编制方法	4	1	2	2	3	1
	施工方进度控制的任务和措施	1	1	1	1	1	1
施工质量 控制	施工质量管理 and 质量控制的基础 知识	1	2	1	1	2	
	施工质量管理体系的建立和运行	3		2		1	1
	施工质量控制的内容和方法	1	1	3	2	4	1
	施工质量事故处理	2	1	2		2	1
	施工质量的政府监督	2		1	1	1	1

续表

	知 识 点	2011 年		2010 年		2009 年	
		单项选 择题	多项选 择题	单项选 择题	多项选 择题	单项选 择题	多项选 择题
建设工程 职业健康 安全与环 境管理	施工安全管理	2	2	3	2	4	1
	建设工程职业健康安全与环境 管理	7	1	4	2	4	2
施工合同 管理	施工承发包的模式	2	1	2	1	2	1
	施工承包与物资采购合同的内容	6	2	3	2	3	2
	施工单价合同、总价合同与成本加 酬金合同	3	1	2	1	2	1
	施工合同执行过程的管理	1		2	1	2	
	施工合同的索赔	1		2		2	
施工信息 管理	施工方信息管理			1		1	
	施工文件档案管理	1		2	1	1	1
题量合计		70	25	70	25	70	25
分值合计		70	50	70	50	70	50

第一章 施工管理

第一节 本章知识点框图

2Z101000 施工管理	2Z101010 施工方的项目管理	2Z101011 掌握建设工程项目管理的类型	建设工程项目管理的概念
			建设工程项目管理的类型
			业主方项目管理的目标和任务
			设计方项目管理的目标和任务
			供货方项目管理的目标和任务
			建设工程总承包方项目管理的目标和任务
		2Z101012 掌握施工方项目管理的目标和任务	施工方项目管理的目标和任务
	2Z101020 施工管理的组织	2Z101021 掌握项目结构分析	项目结构图
			项目结构分解原则
			项目结构的编码
		2Z101022 掌握施工管理的组织结构	基本的组织结构模式
			项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别
		2Z101023 熟悉施工管理的工作任务分工	
		2Z101024 熟悉施工管理的管理职能分工	
		2Z101025 熟悉施工管理的工作流程组织	工作流程组织的任务
	工作流程图		
	2Z101030 施工组织设计的内容和编制方法	2Z101031 熟悉施工组织设计的内容	施工组织设计的基本内容
			施工组织设计的分类及其内容
		2Z101032 熟悉施工组织设计的编制方法	施工组织设计的编制原则
			施工组织总设计的编制依据
			单位工程施工组织设计的编制依据
2Z101040 建设工程项目目标的动态控制	2Z101041 掌握建设工程项目目标的动态控制	项目目标动态控制的工作程序	
		项目目标动态控制的纠偏措施	
		项目目标的事前控制	
	2Z101042 掌握动态控制方法在施工管理中的应用	运用动态控制原理控制施工进度	
		运用动态控制原理控制施工成本	
	运用动态控制原理控制施工质量		

续表

Z101000 施工管理	2Z101050 施工方项目经理的工作任务和 责任	2Z101051 掌握施工方项目经理的任务	施工方项目经理在承担工程项目施工管理过程中应履行的职责：4 项
		2Z101052 掌握施工方项目经理的责任	施工方项目经理在承担工程项目施工管理过程中可行使的管理权力：6 项
			项目经理目标责任书
			项目经理的职责
			项目经理的权限
			施工方项目经理的责任
	2Z101060 施工风险管理	2Z101061 了解风险和 风险量	风险和风险量的内涵 风险等级
		2Z101062 了解建设工程施工风险的类型	
		2Z101063 了解施工风险管理的工作任务及工作流程	
	2Z101070 建设工程 工程监理	2Z101071 熟悉建设工程 监理的工作任务	我国推行建设工程监理制度的目的和工程监理的工作性质
			《建设工程质量管理条例》中的有关规定
			《建设工程安全生产管理条例》中的有关规定
			建设工程项目实施的几个主要阶段及建设监理工作的主要任务
		2Z101072 熟悉建设工程 监理的工作方法	工程建设监理的工作程序
			工程建设监理规划
			工程建设监理实施细则
			旁站监理

第二节 本章重点难点详解

一、施工方的项目管理

组织论是项目管理学的母学科，动态控制原理是项目目标控制的基本方法论。管理的核心任务是项目的目标控制。

(一)建设工程项目管理的类型

1. 建设工程项目管理的概念

建筑工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施期；“项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作。



2. 建设工程项目管理的类型

(1) 业主方的项目管理：业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

(2) 设计方的项目管理：设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行，但它也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

(3) 施工方的项目管理：施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行，但它也涉及设计前的准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

(4) 供货方的项目管理：供货方的项目管理工作主要是在施工阶段进行，但它也涉及设计前的准备阶段，设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

(5) 建设项目工程总承包方的项目管理：建设项目工程总承包方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

注意：投资方、开发方和由咨询公司提供的代表业主方利益的项目管理服务都属于业主方的项目管理。施工总承包方和分包方的项目管理都属于施工方的项目管理。材料和设备供应方的项目管理都属于供货方的项目管理。建设项目总承包有多种形式，如设计和施工任务综合的承包，设计、采购和施工任务综合的承包等，它们的项目管理都属于建设项目总承包方的项目管理。

3. 业主方项目管理的目标及任务

(1) 业主方项目管理的目标：包括投资目标、进度目标和质量目标。

(2) 业主方项目管理的任务：①安全管理；②投资控制；③进度控制；④质量控制；⑤合同管理；⑥信息管理；⑦组织和协调。

4. 设计方项目管理的目标及任务

(1) 设计方项目管理的目标：包括设计成本目标、投资目标、设计进度目标 and 设计质量目标。

(2) 设计方项目管理的任务：①与设计工作有关的安全管理；②设计成本控制和与设计工作有关的工程造价控制；③设计进度控制；④设计质量控制；⑤设计合同管理；⑥设计作息管理；⑦与设计工作有关的组织和协调。

5. 供货方项目管理的目标及任务

(1) 供货方项目管理的目标：包括供货成本目标、供货进度目标和供货质量目标。

(2) 供货方项目管理的任务：①供货的安全管理；②供货方的成本控制；③供货的进度控制；④供货的质量控制；⑤供货的合同管理；⑥供货信息管理；⑦与供货有关的组织与协调。

6. 建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务

(1) 工程总承包方项目管理的目标：包括成本目标、投资目标、进度目标和质量目标。

(2) 工程总承包方项目管理的任务：①安全管理；②投资控制和总承包方的成本控制；③进度控制；④质量控制；⑤合同管理；⑥信息管理；⑦与建设项目总承包方有关的组织和协调。

(二)施工方项目管理的目标和任务

1. 施工方项目管理的目标和任务

(1) 施工方项目管理的目标：包括施工成本目标、施工进度目标和施工质量目标。
(2) 施工方项目管理的任务：①施工安全管理；②施工成本控制；③施工进度控制；④施工质量控制；⑤施工合同管理；⑥施工信息管理；⑦与施工有关的组织与协调。

2. 施工总承包方与施工总承包管理方的区别及建设项目工程总承包的特点

1) 施工总承包方与施工总承包管理方的区别

(1) 施工总承包方对所承包的建设工程承担施工任务的执行和组织的总的责任。
(2) 施工总承包管理方对所承包的建设工程承担施工任务组织的总的责任。

2) 建设项目工程总承包的特点

建设项目工程总承包的主要意义并不在于总价包干，也不是“交钥匙”，其核心是通过设计与施工过程的组织集成，促进设计与施工的紧密结合，以达到为项目建设增值的目的。即使采用总价包干的方式，稍大一些的项目也难以用固定总价包干，而多数采用变动总价合同。

二、施工管理的组织

1) 系统的目标和系统组织的关系

影响一个系统目标实现的主要因素除了组织以外，还有以下两种：①人的因素；②方法与工具。

系统的目标决定了系统的组织，而组织是目标能否实现的决定性因素。

控制项目目标的主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施，其中组织措施是最重要的措施。如果对一个建设工程的项目管理进行诊断，首先应分析其组织方面存在的问题。

2) 组织论和组织工具

组织论主要研究系统的组织结构模式、组织分工和 workflows 组织。

(1) 组织结构模式反映一个组织系统中各子系统之间或各元素之间的指令关系。

(2) 组织分工反映一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。

组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。

(3) 工作流程组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态关系。

组织论的基本内容如图 1-1 所示。

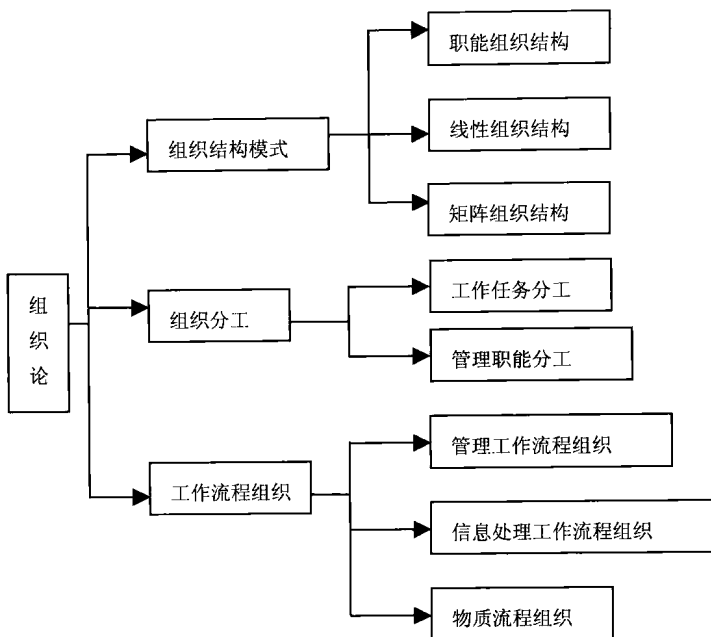


图 1-1 组织论的基本内容

(一)项目结构分析

1. 项目结构图

项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务。

一些居住建筑开发项目，可根据建设的时间对项目的结构进行逐层分解，如第一期工程、第二期工程和第三期工程等。而一些工业建设项目往往按其生产子系统的构成对项目的结构进行逐层分解。

2. 项目结构分解原则

项目结构分解并没有统一的模式，但应结合项目的特点并参考以下原则进行。

- (1) 考虑项目进展的总体部署。
- (2) 考虑项目的组成。
- (3) 有利于项目实施任务的发包和有利于项目实施任务的进行，并结合合同结构。
- (4) 有利于项目目标的控制。
- (5) 结合项目管理的组织结构等。

3. 项目结构的编码

项目结构的编码依据项目结构图，对项目结构的每一层的每一个组成部分进行编码。项目结构的编码与用于投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理等管理工作的编码有紧密的有机联系，但它们之间又有区别。项目结构图和项目结构的编码是编制上述其他编码的基础。

(二)施工管理的组织结构

1. 基本的组织结构模式

基本的组织结构模式：项目结构图反映了各组成部门(组成元素)之间的组织关系(指令关系)。

常用的组织结构模式包括职能组织结构、线性组织结构和矩阵组织结构等。

(1) 职能组织结构的特点及其应用：有多个矛盾的指令源，一个部门的多个矛盾的指令源会影响企业管理机制的运行。

我国多数的企业、学校、事业单位目前还沿用这种传统的组织结构模式。许多建设项目也还用这种传统的组织结构模式，在工作中常出现交叉和矛盾的工作指令关系，严重影响了项目管理机制的运行和项目目标的实现。

(2) 线性组织结构的特点及其应用：命令源是唯一的，但是路径过长。线性组织结构是建设项目管理组织系统的常用模式。

(3) 矩阵组织结构的特点及其应用：在矩阵组织结构最高指挥者下设纵向和横向两种不同类型的工作部门。纵向工作部门如人、财、物、产、供、销的职能管理部门，横向工作部门如生产车间等。

矩阵组织结构适宜用于大的组织系统。

在矩阵组织结构中为避免纵向和横向工作部门指令矛盾对工作的影响，可以采用以纵向工作部门指令为主或以横向工作部门指令为主的矩阵组织结构模式。

2. 项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别

项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别如表 1-1 所示。

表 1-1 项目结构图、组织结构图和合同结构图的区别

类 别	表达的含义	矩形框的含义	矩形框连接的表达
项目结构图	对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务(该项目的组成部分)	一个项目的组成部分	直线
组织结构图	反映一个组织系统中各组成部门(组成元素)之间的组织关系(指令关系)	一个组织系统中的组成部分(工作部门)	单向箭线
合同结构图	反映一个建设项目参与单位之间的合同关系	一个建设项目的参与单位	双向箭线

(三)施工管理的工作任务分工

施工管理的工作任务分工：在编制项目管理任务分工表前，应结合项目的特点，对项目实施各阶段的费用(投资或成本)控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解。在项目管理任务分解的基础上，明确项目经理和上述管理任务主管工作部门或主管人员的工作任务，从而编制工作任务分工表。



(四)施工管理的管理职能分工

管理是由多个环节组成的过程，具体如下。

- (1) 提出问题。
- (2) 筹划——提出解决问题的可能的方案，并对多个可能的方案进行分析。
- (3) 决策。
- (4) 执行。
- (5) 检查。

我国多数企业和建设项目的指挥或管理机构，习惯用岗位责任制的岗位责任描述书来描述每一个工作部门的工作任务。

(五)施工管理的工作流程组织

1. 工作流程组织的任务

工作流程组织的任务包括以下内容。

- (1) 管理工作流程组织。
- (2) 信息处理工作流程组织。
- (3) 物质流程组织。

2. 工作流程图

工作流程图用图的形式反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，它可用于描述工作流程组织。

三、施工组织设计的内容和编制方法

施工组织设计具有战略部署和战术安排的双重作用。

(一)施工组织设计的内容

1. 施工组织设计的基本内容

施工组织设计的基本内容如图 1-2 所示。

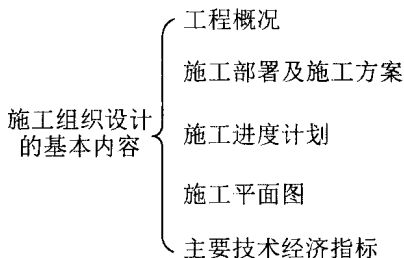


图 1-2 施工组织设计的基本内容

2. 施工组织设计的分类及其内容

施工组织设计的分类及其内容如图 1-3 所示。

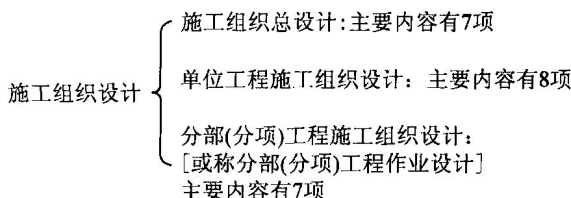


图 1-3 施工组织设计的分类及其内容

1) 施工组织总设计的内容

施工组织总设计的内容如下。

- (1) 建设项目的工程概况。
- (2) 施工部署及其核心工程的施工方案。
- (3) 全场性施工准备工作计划。
- (4) 施工总进度计划。
- (5) 各项资源需求量计划。
- (6) 全场性施工总平面图设计。
- (7) 主要技术经济指标。

2) 单位工程施工组织设计的内容

单位工程施工组织设计的内容如下。

- (1) 工程概况及施工特点分析。
- (2) 施工方案的选择。
- (3) 单位工程施工准备工作计划。
- (4) 单位工程施工进度计划。
- (5) 各项资源需求量计划。
- (6) 单位工程施工总平面图设计。
- (7) 技术组织措施、质量保证措施和安全施工措施。
- (8) 主要技术经济指标。

3) 分部(分项)工程施工组织设计的内容是针对某些特别重要的、技术复杂的，或采用新工艺、新技术施工的分部(分项)工程，如深基础、无黏结预应力混凝土、特大构件的吊装、大量土石方工程、定向爆破工程等为对象编制的，其内容具体、详细，可操作性强，是直接指导分部(分项)工程施工的依据。

(二)施工组织设计的编制方法

1. 施工组织设计的编制原则

- (1) 重视工程的组织对施工的作用。
- (2) 提高施工的工业化程度。
- (3) 重视管理创新和技术创新。
- (4) 重视工程施工的目标控制。
- (5) 积极采用国内外先进的施工技术。
- (6) 充分利用时间和空间，合理安排施工顺序，提高施工的连续性和均衡性。



(7) 合理部署施工现场, 实现文明施工。

2. 施工组织总设计的编制依据

- (1) 计划文件。
- (2) 设计文件。
- (3) 合同文件。
- (4) 建设地区基础资料。
- (5) 有关的标准、规范和法律。
- (6) 类似建设工程项目的资料和经验。

3. 单位工程施工组织设计的编制依据

- (1) 单位的意图和要求, 如工期、质量、预算要求等。
- (2) 工程的施工图纸及标准图。
- (3) 施工组织总设计对本单位工程的工期、质量和成本的控制要求。
- (4) 资源配置情况。
- (5) 建筑环境、场地条件及地址、气象资料, 如工程地质勘测报告、地形图和测量控制等。
- (6) 有关的标准、规范和法律。
- (7) 有关技术新成果和类似建设工程项目的资料和经验。

4. 施工组织总设计的编制程序

- (1) 收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸, 进行项目特点和施工条件的调查研究。
- (2) 计算主要工种工程的工程量。
- (3) 确定施工的总体部署。
- (4) 拟订施工方案。
- (5) 编制施工总进度计划。
- (6) 编制资源需求量计划。
- (7) 编制施工准备工作计划。
- (8) 施工总平面图设计。
- (9) 计算主要技术经济指标。

应该指出, 以上顺序中有些顺序必须这样, 不可逆转。如: 拟订施工方案后才可编制施工总进度计划(因为进度的安排取决于施工的方案); 编制施工总进度计划后才可编制资源需求量计划(因为资源需求量计划要反映各种资源在时间上的需求)。

四、建设工程项目目标的动态控制

(一)建设工程项目目标的动态控制方法

1. 项目目标动态控制的工作程序

- (1) 项目目标动态控制的准备工作: 对项目的目标进行分解, 以确定用于目标控制的