

解读西点法则 · 培养精英意识 · 具备成功基因 · 成就卓越人生



西点军校 经典法则 大全集



青丘 编著

提升自我素质的自助读本 打造优秀员工的必备手册

西点军校的经典法则，为个人提升自我、走向卓越、成为精英提供了方法，为企业培养领导人才、发挥员工潜力、提高凝聚力指明了捷径。遵循西点军校的经典法则，帮你开创卓越人生，助你打造伟大的企业。

中国华侨出版社

The cover features a decorative border. At the top, there are stylized American flags with stars and stripes. Below the flags, a central eagle with spread wings is depicted. The main title is in large, bold, black Chinese characters. Below the title, there is a horizontal line. The author's name is in smaller Chinese characters. At the bottom, there is a rectangular inset showing several American flags waving. The entire cover is framed by a border of stars and flags.

西点军校 经典法则

——大全集——

(第一卷)

青 丘 编著



中国华侨出版社

图书在版编目(CIP)数据

西点军校经典法则大全集/青丘编著. —北京: 中国华侨出版社, 2011.7
ISBN 978-7-5113-1511-3

I. ①西… II. ①青… III. ①成功心理—通俗读物 IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字 (2011) 第112789号

西点军校经典法则大全集

编 著: 青 丘

责任编辑: 英 琦

封面设计: 法思特书装

文字编辑: 万永勇

美术编辑: 刘欣梅

经 销: 新华书店

开 本: 710mm×1040mm 1/16 印张: 52 字数: 796千

印 刷: 北京中创彩色印刷有限公司

版 次: 2011年7月第1版 2011年7月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5113-1511-3

定 价: 296.00元 (全四卷)

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里26号通成达大厦三层 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编 辑 部: (010) 64443056 64443979

发 行 部: (010) 58815875 传真: (010) 58815857

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

前 言

西点军校全称是“美国陆军军官学校”，建立于1802年7月4日。它坐落于纽约市北郊哈德逊河谷，因为学校所处的位置被当地人称为“西点”（West Point），所以人们也习惯于将该校称为西点军校。西点军校建校二百余年来，培养了大批人才。很多西点毕业生成为了美国社会各领域的领袖或有着深远影响力的人物。

西点军校有“将军的摇篮”之称。西点军校的毕业生有近4000人获得了将军军衔，许多美军名将均是该校的毕业生，如南北战争期间北方联邦军将领威廉·特库姆塞·谢尔曼和南部联盟军总司令罗伯特·爱德华·李、一战期间远征军司令约翰·约瑟夫·潘兴和二战期间太平洋盟军统帅麦克阿瑟，以及巴顿将军、史迪威将军等。

同时，西点军校更是造就政界、商界领袖的摇篮。美国第十八任总统格兰特、第三十四任总统艾森豪威尔、前国务卿黑格将军和鲍威尔也都是西点军校的毕业生。在世界500强企业里面，西点军校培养出来的董事长有1000多名，副董事长有2000多名，总经理、董事一级的高级管理人才有5000多名。比较著名的有国际电话电报公司总裁艾拉斯科、国际银行主席奥姆斯特德、军火大王杜邦、美国汽车保险公司总经理德莫特、美国第一商务公司董事长霍夫曼、Compass集团总裁克里斯劳、美国在线创始人金姆塞等。西点军校也因此被誉为“全球最优秀的职场精英培训学校”。此外，还有众多的西点毕业生成为美国的教育家和科学家及各界翘楚。

西点军校的毕业生近200年来对美国及世界历史都产生了重大影响，可以毫不夸张地说：西点军校参与撰写了美国历史和现代国际关系史。难怪一位西点军校前校长曾感叹道：“美国的大部分历史是由我们所培养出来的人才创造的。”

看到西点如此的成绩，人们不禁好奇：到底是什么成就了如此众多的西点精英？是什么使西点毕业生成为成功者的代名词？众多西点毕业生给出的答案是：西点军校的精英教育理念和法则让他们有了今天的成功。

原来，西点军校历来不仅重视知识、学术、能力的传授，更重视培养学生的品格、品行和品德。学员从进校的第一天起，就被灌输西点的精英训条：准时、守纪、严格、正直、刚毅……对于西点来讲，没有知识的人是愚蠢的，没有勇气的人是可悲的，没有体魄的人是可怜的，没有品德的人则是危险的！所以，西点军校的行为准则是“没有任何借口”，它告诉学员们：任何借口都是推卸责任，即使有再多的困难，也绝对没有不可能的事情；西点军校强调执行能力，它教育学员们：仅仅有理想是不够的，还必须付诸行动，如果没有行动，理想永远像空中楼阁、海市蜃楼那么遥不可及；西点军校认同“不想当将军的士兵不是好士兵”，所以它为强者创造机会，认为机会只光顾有准备的人，有能力的人才能把握机会；“责任是一种使命”是西点军校的思想准则，它灌输给学员们这样一种理念：没有做不好的事情，只有不负责任的人，想证明自己的最好方式就是去承担责任，并为自己的行为负责；西点军校注意培养学员们注意细节、留心做好每一件小事的习惯，因为细节决定成败；“学习是终生的”是西点军校的进取准则，它让学员们认识到：只有不断提高自己，才能不被淘汰，做一名好士兵、好员工；西点军校视荣誉为生命，它强调做人应坦坦荡荡、光明磊落；西点军校崇尚合作精神，认为团队的力量远胜于个人……西点学子们正是因为忠实地追求和执行着这些法则和理念，将其作为自己立身处世的最重要的行为准则，才成就了卓越的自我，走向成功。

成功者的素质是可以培养的，精英的人格特质是可以学习的。西点人的成功经历就是这一观点的最好注解。目前，西点军校经典法则的影响力已成为全世界成功人士的共识，是渴望成功的人学习的金科玉律。西点军校的法则对每一个渴望成功的人都具有极强的指导意义，它的每一条理念都蕴涵了发人深省的人生道理，每一条都值得我们去研究，去思考，去学习。

同时，西点军校的法则在广大范围内备受推崇，被誉为“21 世纪最顶尖的管理理念”，它所体现出来的爱国敬业、无私奉献的态度、高尚的

道德情操和职业素养，也让其被越来越多的管理者 and 企业家所推崇。全世界有 5000 多家企业将其运用到企业管理中，众多企业在运用这些理念的过程中增强了企业凝聚力，提升了效益。目前，西点军校的法则已经被各行各业所认同和接受，成为广大企业家和管理者奉为圭臬的管理经典。

本书精心提炼出了“荣誉”、“忠诚”、“责任”、“纪律”、“信念”、“意志力”、“勇气”、“冒险精神”、“团队”、“领袖气质”、“果断”、“自信”、“热情”、“独立”、“正直”等 26 条西点军校的经典法则，通过对西点人及其案例的解读，详细阐述了每一条西点法则所蕴含的深刻内容和重要价值。

这是一本值得所有渴望成功的读者认真阅读的好书，从中不仅能够获得人生启示，更重要的是获知了从普通人走向精英阶层的奥秘。学习西点人的精神及处世准则并在实践中运用，正如西点人最终脱颖而出一样，通过努力，你肯定也会远离平庸，拥有一个卓越的人生。

这是一本值得所有的管理者和企业家用心研读的管理经典，从中不仅能学到提升组织凝聚力、建设企业文化的方法，更能获知最大限度地发挥每位员工的潜力、提升整体战斗力的有效策略，从而让组织充满活力，让企业获得效益。

无论你是普通员工还是企业管理人员，从本书中都能找到你所需要的精神食粮。

目 录

法则一 荣 誉

坚守荣誉的准则	(1)
荣誉就是你的生命	(6)
为荣誉而战斗	(12)
荣誉就是“我为人人”	(16)

法则二 忠 诚

忠诚胜于能力	(23)
忠诚是一种义务	(29)
忠诚是立身之本	(35)
忠诚就是要全力以赴	(40)

法则三 责 任

绝不推卸责任	(47)
责任是一种与生俱来的使命	(52)
责任感本身就是一种能力	(56)
责任比能力更重要	(61)
坚守责任的力量	(66)
责任感是卓越的原动力	(72)
责任就是要用结果说话	(76)

法则四 服 从

将服从训练成习惯·····	(82)
服从没有条件·····	(86)
服从是一种美德·····	(92)
“一切从零开始”，服从要有归零心态·····	(95)

法则五 纪 律

制度才是根本·····	(99)
纪律就是圣旨·····	(105)
纪律是执行力的根本保证·····	(108)
纪律是敬业的基础·····	(113)

法则六 信 念

有必胜的信念才有胜利的结果·····	(118)
永远追求第一·····	(121)
不服输的人才有赢的希望·····	(127)
一个人的成就不会超过他的信念·····	(133)
100%的成功等于100%的意愿·····	(138)
绝不轻言放弃·····	(142)
必胜的信念·····	(148)

法则七 意 志 力

意志力是成功的先导·····	(153)
绝不惧怕失败·····	(159)
投降的永远不是我·····	(165)
百折不断才是利剑·····	(170)
逆境中炼就通向成功的敲门砖·····	(175)

万事皆由人的意志创造	(181)
------------------	-------

法则八 勇气

世界从来都给无畏的人让路	(186)
没什么都不能没有勇气	(191)
别被自己吓倒,让自己征服自己	(195)
在困境中,更要勇敢出击	(200)
“理性”的勇气更胜一筹	(205)
大胆迎接挑战	(211)
世上没有绝对不可能的事情	(215)

法则九 冒险精神

冒险精神增强你的勇气	(220)
步出行列,成功的就是你	(225)
冒险是成功的前提	(229)
不去冒险是最大的危险	(234)
冒险是一种勇气	(239)
冒险与机遇并存	(243)
冒险就是要放手去做	(249)

法则十 团队

团队的力量让你无往而不胜	(255)
没有一个成功者是“独行侠”	(260)
真诚和尊重是合作的前提	(267)
集体荣誉至上	(272)
团队精神至高无上	(279)
掌握合作的技巧	(285)

法则十一 领袖气质

领导力决定成功的高度	(293)
敢于承担大任	(300)
渴望施加自己的影响	(305)
具备开阔的胸襟	(312)
尊重团队成员	(317)
不在决策中退居幕后	(323)

法则十二 果 断

果断是积累成功的资本	(330)
优柔寡断是成功的大敌	(336)
该出手时就出手	(341)
果断是怎样炼成的	(345)

法则十三 尊 重

尊重每一个人	(350)
了解你身边的每一个人	(354)
珍视友情	(360)
尊重你的工作	(367)
尊重他人才能赢得尊重	(374)
尊重来自于爱心	(379)
学会赞美别人	(385)

法则十四 自 信

人之所以能,是因为相信能	(391)
信心有多大,世界就有多大	(396)
自卑是成功的墓地	(401)

没有人生来就是失败者	(407)
除了自己之外,没有人能贬低我们	(412)
恐惧是信心的死敌	(418)
自信带来奇迹	(424)

法则十五 热 情

热情让一切皆有可能	(430)
点燃你的生命之火	(434)
充满激情地战斗	(439)
积极的态度有助于成功	(443)
永远抱有阳光的心态	(448)

法则十六 主 动

积极主动地面对每一件事	(452)
让行动决定一切	(456)
发展强项,勤奋是最大的资本	(460)
弱者等待机会,强者创造机会	(464)
随时随地追求进步	(468)
为自己而奋斗	(472)

法则十七 求 知

永不满足于现状	(477)
不断学习是成功人士的终身承诺	(481)
以人为师与以书为师同等重要	(487)
学习能力是一切能力之母	(492)
把知识转化为能力是学习的最高境界	(497)
不断提升自己	(501)
榜样的力量是无穷的	(505)

法则十八 创 新

创新让你有机会超越常人	(510)
想象力就是竞争力	(515)
变通代表着对智慧的考验	(520)
走出规则囚禁的栅栏	(525)
创造力是奇迹的源头	(530)
创新是成功的必由之路	(535)

法则十九 高 效

专注+方法=事半功倍	(540)
规划时间,成功要靠厚积薄发	(545)
在二八法则中追求效率的最大化	(551)
善用零碎时间,每天进步一点点	(557)
时间管理能力让梦想起航	(562)
有方向感,带着目标做事	(569)
赢取时间之道	(574)
规划能力让梦想起航	(579)

法则二十 不找借口

别为失败找理由	(584)
拒绝借口,用行动去落实	(588)
别让借口成为习惯	(594)
敢于承认不足才能弥补不足	(597)

法则二十一 重视细节

细节决定成败	(602)
细节造就完美	(607)

1%的错误导致 100%的失败 (613)

注重细节让平庸到杰出的天堑变通途 (619)

态度决定一切 (624)

法则二十二 坚 忍

有耐心的人无往而不胜 (630)

最终的胜利取决于坚忍的品质 (635)

失败只是暂时停止成功 (639)

成功只青睐“屡败屡战”的人 (645)

勇敢面对失败 (650)

从容是一种心灵优势 (655)

法则二十三 独 立

独立才能做生活的主人 (660)

自立者天助 (667)

自立者要走自己的路 (672)

自立者要有傲骨 (676)

要学会独立思考 (681)

独立不排斥合作 (685)

法则二十四 正 直

正直使你受欢迎 (689)

要做履行诺言的勇士 (693)

说谎是最大的罪恶 (697)

人品才是关键 (702)

谦虚是一种力量 (707)

法则二十五 战 略

方法也是一种能力 (711)

巧借外力获胜	(717)
学会确定努力的方向	(722)
向竞争对手学习	(727)
勇于进,更要懂得退	(733)
适应变化	(737)
把握机遇	(743)
学会拓展人脉	(747)

法则二十六 个人修养

人格的完善是本	(754)
好习惯成就人的一生	(759)
海纳百川,有容乃大	(765)
学会自省	(771)
施予爱心以赢得爱心	(775)
自控是一种信念	(781)
控制情绪才能驾驭生活	(789)
理想是成功的第一推动力	(797)

附 录

西点军校校训	(801)
西点语录	(804)
西点名人	(810)

法则一 荣 誉

坚守荣誉的准则

在西点，让所有西点人最感到自豪的就是西点著名的“荣誉准则”——“每个学员绝不撒谎、欺骗或盗窃，也绝不容忍其他人这样做”。西点培养的不仅是一名军人，还是社会的精英。在西点，荣誉就是一切。

在西点，撒谎是最大的罪恶。西点在 1985 年颁发的文件中，对“撒谎问题”作了如下规定：学员的每句话都应当是确切无疑的。他们的口头或书面陈述必须保持真实性。故意欺骗或哄骗的口头或书面陈述都是违背“荣誉准则”的。信誉与诚实紧密相关，学员必须获得信誉。只有通过准确无误的口头或书面陈述，才能获得荣誉。

在西点，学员必须保证报告在呈递前后的准确性。假如报告上交了，后来又发现其中有不准确之处，必须尽快报告新的情况。每个人都要对自己所说或者所写的陈述负责。只有做到客观、准确、无误，才能赢得荣誉。西点认为，如果学生为自身利益采取欺骗行为，或帮别人这样做以期获得不正当的利益，就是以欺骗方式违反了“荣誉准则”。

西点认为影响荣誉的欺骗行为包括：剽窃，即不加证明地引用别人的观点、别人的话、别人的材料或工作，并将其占为己有；在作业的准备、修改或校对中得到别人帮助而不加以说明；使用未经允许的笔记，等等。

学员必须清楚、明确地注明作业中哪些不是自己独立完成的，特别

要明确指出材料的全部来源和各种接受援助方式。受其启发而产生新的思路或观点的材料，学员也要注明。学员如果无意中看了别人的作业，尤其是评分作业，必须把情况向教员说明。学员必须知道，即使仅仅是为了验证自己的作业正确与否而去看别人的作业，也是违反“荣誉准则”的。

军营的严密生活环境和学员彼此间形成的信誉，是学员生活中不可改变的两个方面。荣誉准则和制度培养了学员间的友谊和信任，保证了严密的军营中即使门不上锁，学员也不用担心自己的财产被偷走。在西点人的眼里：信任，本身对你就是一种尊重，而你利用了别人对你的尊重，这是一件让人不齿的事。你不但会因此失去眼前的一切，而且你可能会失去一生的名声。在一个团体里，彼此信任可以产生一种安全感，也会使每一个成员把更多的精力投入到工作中，更愿意为集体的荣誉而奋斗。

西点的荣誉制度比纪律规定更有权威，更严厉。背离“荣誉准则”的处罚也比违反纪律的处罚来得严重。

1966 届有一位不幸的新学员，由于过不惯冷峻单调的军营生活而心慌意乱，跑去参加一个学员的宗教团体晚会，想在那里找到一些安慰。其实，按照章程规定，他是有权参加这个聚会的，但是他以为自己是不能去的，于是偷偷地在缺席卡上填了“批准缺席”。

晚上回到宿舍后，他回顾了自己的所作所为，左思右想总觉得自己犯了罪，于是，他向学员荣誉代表坦白交代了。也是在这个时候，他才知道自己是有权参加那个聚会的。

但是一切都已经晚了，虽然他的行为一点也没有违反校规，但荣誉委员会认为他有违反“荣誉准则”的动机，因而有错，第二天他就被开除了。

西点的荣誉，是不容许任何人违背和挑衅的。

“为荣誉而战！”这是每一个身在战场上的海军陆战队队员心中最激昂、最响亮的声音，也是海军陆战队不断刷新战绩的原因所在。不论是在和平年代还是在战争年代，海军陆战队所承受的艰难困苦，在所有美国部队中都是最多的。从进新兵训练营起，艰苦的生活和巨大的压力就时刻伴随着每一个海军陆战队队员。军官的训练更苦，时间更长，而且军官的淘汰率高达 50%！这支队伍也因此而英雄辈出。带领海军陆战队

赢得 1805 年 4 月 27 日那场战争胜利的尼维尔·奥班纳，是海军陆战队的第一位英雄，虽然他没有得到任何勋章，但他赢得了海军陆战队队员永远的钦佩。塞密德雷也是一位英雄，16 岁便作为海军陆战队的一名军官参加战争，获得了两枚荣誉勋章，他试图退回一枚，但最后还是不得不接受了。普勒不仅是英雄，甚至被称作“圣人”，他从二等兵一直升到中将，先后赢得 5 枚海军十字勋章，被视为“永远忠诚”的化身。阿齐伯德·亨德森没有得到过令人羡慕的勋章，但他却在一个关卡守卫长达 39 年，76 岁时死于哨所中。

这支队伍之所以如此优秀，是因为有每一个海军陆战队官兵自始至终捍卫着海军陆战队的荣誉。他们英勇善战，在极其艰苦的条件下，以巨大的个人牺牲精神捍卫祖国的利益。尤其是在第二次世界大战中，他们的英勇表现，更是给那些精于算计、试图取消海军陆战队的人当头一棒。海军陆战队成为美国所有军队中唯一把他们的规模、结构和任务写进法律的部队。1947 年颁布的《美国国家安全法》中，明确规定海军陆战队必须包括至少 3 个陆战师和 3 个空军大队，外加适当的支援部队。

今天，海军陆战队依然是美国的王牌军，被视为美国军事行动中的“撒手铜”。

“为荣誉而战！”这是多么感人的声音啊！如果这个声音放在工作中，那就是——“为荣誉而工作！”努力工作，在捍卫企业荣誉的同时，也树立了你自己的荣誉，受到别人的尊重。这里有一个关于种花人的故事，正说明了这个道理。

有一个人，生下来就双目失明，为了生存，他继承了父亲的职业——种花。他从来没有看到过花是什么样子。别人说花是娇美而芬芳的，他有空时就用手指尖触摸花朵、感受花朵，或者用鼻尖去嗅花香。他用心灵去感受花朵，用心灵绘出花的美丽。

他对花的热爱超出所有人，每天都定时给花浇水、拔草除虫。在下雨的时候，他宁可淋着，也要给花撑把伞；炎热的夏天，他宁可晒着，也要给花遮阳；刮风时，他宁可顶着狂风，也要用身体为花遮挡……

不就是花吗，值得这么呵护吗？不就是种花吗，值得那么投入吗？很多人甚至认为他是个疯子。

“我是一个种花的人，我得全身心投入到种花中去，这是种花人的荣誉！”他对不解的人说。正因为他为了荣誉而种花，他的花比其他所有花