

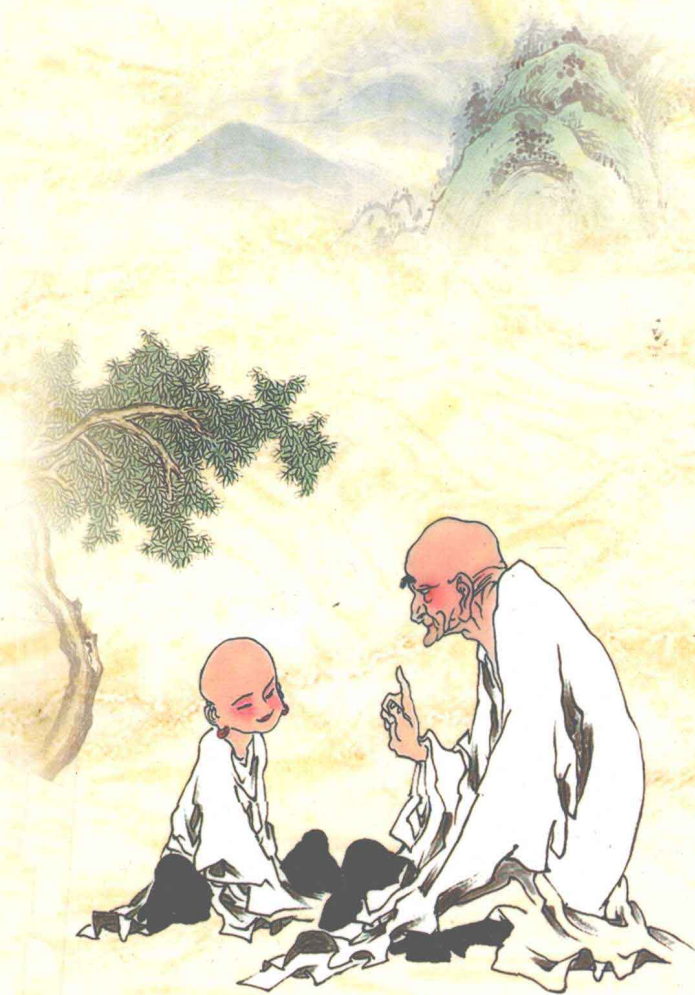
方 与 圆

Fang
Yu Yuan De Zhi Hui
的智慧

……
赵一鸣◎主编

励志
文库

方，是做人的脊梁，是一个人的品质；圆，是一种圆通的处世立场，是一种随机应变的人生哲学。本书从成功处世、为人之道、职场法则等角度出发，结合古今中外的大量经典事例，全面深刻地阐述了社会生活中为人做事的方圆之道，用深入浅出的语言帮助读者了解并掌握为人处世的方法和窍门。



新疆美术摄影出版社

方与圆的智慧

主 编 赵一鸣

新疆美术摄影出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

方与圆的智慧 / 赵一鸣主编. — 乌鲁木齐: 新疆
美术摄影出版社, 2012. 1

(励志文库)

ISBN 978-7-5469-2005-4

I. ①方… II. ①赵… III. ①人生哲学—通俗读物
IV. ①B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 000730 号

方与圆的智慧

出 版: 新疆美术摄影出版社	开 本: 710mm×1000mm 1/16
	字 数: 120 千字
地 址: 乌鲁木齐市经济技术开 发区科技园路 7 号	印 张: 12.875
邮 编: 830011	版 次: 2012 年 1 月第 1 版
经 销: 新华书店	印 次: 2012 年 3 月第 1 次印刷
印 刷: 北京市平谷县早立印刷厂	书 号: ISBN 978-7-5469-2005-4
	定 价: 25.80 元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与印刷厂联系调换。



前言

一位哲人说过：“做人要像‘制钱’那样‘内方外圆’，既讲原则性，又讲灵活性。”在中国传统文化中，方圆之道自古至今被视为人生之大道，做人之大智，做事之大端。孟子曰：“规矩，方圆之至也。”中华五千年的生存智慧浓缩于方圆之中，似太极般刚柔相济，变幻无常。古代哲对方圆的辩证认识，揭示了人生为人处世的高超艺术。

方，是做人的脊梁，是一个人的品质、境界，是做人的根基。一个人只有具备好的个人素养和优质的品质，才有可能成大事、立大业。圆，不是圆滑、狡诈，而是一种圆通的处世立场，是一种随机应变的人生哲学。做人有方的准则在手，就会方寸不乱，千变万化不离其宗；做事有圆的技巧在胸，就会浑圆玲珑，世事人情一通百通。只有方圆结合，才是为人处世的最高境界；只有方圆结合，人生才有可能走向成熟；也只有方圆结合，才能交出一份合格的人生答卷。

人生本就是方与圆的统一，方圆处世，通达世事，便可享受自在人生。今天的人们更认识到无论是做人还是做事，只有方圆相济、



方圆并用，才能在社会生活中进退自如，营造良好的人脉和生存环境，享受快乐惬意的人生，成就功名和大业。

真正“方圆”的人是大智慧与大容忍的结合体，无论是超进，还是退止，都能泰然自若，不为世人的眼光和评论所左右。拥有方与圆的智慧，赢得良好人脉，营造一个和谐的交往和生存环境，从而享受惬意快乐的人生，成就一番功名和大业。

本书从成功处世、为人之道、职场法则等角度出发，结合古今中外的大量经典事例，全面深刻地阐述了社会生活中为人做事的方圆之道，用深入浅出的语言帮助广大读者了解并掌握为人处世的方法和窍门，解开方圆做人的天机，参尽圆满处世的秘诀。阅读本书，必能助你在人生之路上进退自如，游刃有余。



目 录

第一章 成功处世——能方能圆,游刃有余	1
方圆合一,真正实现通赢	1
圆融变通,让自己成为最后的赢家	6
方圆为人,兼济天下	11
多些宽容,给他人留点余地	14
拥有诚信,赢得他人尊重	19
人在屋檐下,一定要低头	23
交友之道,美好需要距离	26
以和为贵,建立良好的人际关系	29
第二章 为人之道——外圆内方,巧结人缘	32
不要害人,但要防人	32
投其所好,“方”得其所	36
绵里藏针的方圆术	41
巧借名人,自抬身价	44
为人处世,不拘泥于小节	48
做人要方圆相通	52
大丈夫要能屈能伸	55
以忍为攻,保全自己	59
厚道做人,与人为善	64
揣着明白装糊涂	67
结交优秀之人	74
第三章 应对职场——方圆结合,升迁有道	77
不要忘记自己的身份	77



搞好同事关系才能高枕无忧	80
与同事相处要有道	83
良禽择木而栖	86
做人不能太老实	90
讲效率,不做“愚公”	93
他人隐私不打听	96
树敌在所难免	99
多“同流”,少“合污”	102
荣耀不能独享	104
第四章 经商战术——名方实圆,圆融通达	108
要想取之,必先予之	108
亦方亦圆,树立威信	113
后发制人,以厚取胜	118
借顾客的要求图发展	120
万变不离其“利”	123
注重品牌效应	126
顺手牵羊,乘隙争利	128
学会“狐假虎威”	133
第五章 方圆驭人——识人要方,用人要圆	138
知人知面,更要知心	138
识人在先,善用在后	141
用人不疑,疑人不用	146
因人而异,量才适用	148
要有肯用人的好名声	152
刚柔相济,树立威信	156
知人善用,恩威并施	160
驾驭下属,张弛有度	165



第一章 成功处世 ——能方能圆，游刃有余

方圆合一，真正实现通赢

【方圆之道】

人生的巧妙就在于能方能圆，方圆合一，这样才能在社会生活中进退自如，游刃有余，掌握生活主动权，赢得广阔的生存空间。

【方圆智慧】

晚清名臣张之洞曾就任山西巡抚。在即将启程赴任之前，山西籍富商、泰裕票号的孔老板知道张之洞为官清廉，手头并不宽裕，表示要送1万两银子给他，作为他的差旅费。张之洞知道，“天下没有白吃的午餐”，孔老板拿银子贿赂自己，无非就是想日后得到关照，于是当即婉言谢绝了。可是当他来到山西，深为山西罌粟种植之多而震惊，他决心铲除过多的罌粟，让百姓重新种植庄稼。但是改种庄稼，需要帮助百姓购买耕牛和粮种，而山西连年干旱、歉收，



加上官员中饱私囊，已经拿不出救济款发放给百姓了。张之洞深知世事多艰，过于坚持原则会让人办不成事，于是决定向商号老板募捐。很自然地，他第一个想到的就是孔老板。经过商谈，孔老板表示愿意捐出5万两银子，但他有两个要求，一是要张之洞为他弄个候补道台的官衔，二是要张之洞在他票号大门口的匾上题写“天下第一诚信票号”的名号。

刚开始，张之洞觉得孔老板的两个要求都不能答应。他向来讨厌捐官，认为捐官是一桩扰乱吏治的大坏事；第二，他自己连泰裕票号诚信不诚信都不知道，又怎么说它是天下第一号诚信票号呢？张之洞心想：这个孔老板也太过分了，仗着有几个钱居然伸手要做道台！人家千千万万读书郎，数十年寒窗苦读，到死说不定还得不到正四品的顶子呢！可是如果不答应他，又到哪去弄5万两银子呢？没有这笔银子，他的行政计划只能是一句空话。这5万两银子对张之洞的诱惑实在太大了，他不得不改变自己的原则。经过反复思考，他认为捐官的风气由来已久，不足为怪，而孔老板即使做了道台，依旧要做他票号上的生意，不会去抢别人的位置，所以这也只不过是空名而已。再说，朝廷规定，捐4万就可以候补道台，而孔老板捐了5万，已经超过了规定的数目，给他一个道台的虚名，于情于理都不为过。对于第二点，张之洞决定采用折中迂回的手段。他答应为孔老板题写“天下第一诚信”6个字，这跟孔老板所要求的那8个字相比，不仅是少了“票号”两个字的问题，而且意义上也有了很大的不同。因为这6个字可以理解为：天下第一等重要的是“诚信”二字，而不一定是说泰裕票号的诚信是天下第一。为了5万两救民解困的银子，张之洞终于说服了自己，而孔老板最终也答应了张之洞的折中方案。



妥协总是需要付出一定代价的，这种代价有时候是脸上的，有时候是物质的，但绝不可能是无偿的。如果得不偿失，是没有人会去妥协的，其中主要还是因为这种妥协能够得到更多的利益。在当时的各种现实情况之下，为了借孔老板的钱来达到改善民生、为民谋福的目的，张之洞运用灵活的原则和手段，可以说并不违反大的原则，因此也是异常明智之举。

张之洞身处官场，不得不让自己变得圆融一些，只有这样，他才能在官场上生存和发展，才能实现自己的抱负，同样地，生活在社会上的其他人，也不可避免地需要面对这些问题。无论在社会上的哪个角落，人们都在明争暗斗，只有把事情办得周全，让各个方面的人都舒服，才能称得上高明。要成事，有时就要脸厚心黑。那些怀着满腔理想主义，口口声声坚持“原则”的人，又能做得成多少事情呢？

翻开历史，我们可以看到，那些成就一番大业的，往往都是一些懂得方圆之道之人。项羽绝对是盖世英雄，但是他偏偏脸皮不如刘邦厚，心肠不如刘邦黑，最后落得个兵败乌江、自刎而死的悲惨下场；诸葛亮堪称天下无双的奇才，但是遇到了司马懿这样的方圆高手还是没有办法，他下了“鞠躬尽瘁，死而后已”的决心，终不能取得中原尺寸土地，竟致呕血而死……实际上，无论在古代还是现代，无论在哪个领域，你都需要运用方圆的智慧和手段去将这些阻力清除，才能达到目的。

方与圆是一种必要的生存和竞争的技能。成大事者，在必要的时候，就要不拘小节，不能顾虑太多，尤其不能为世俗的道德清规所束缚。历史的经验是，每次竞争的结果，获胜的往往是那些圆融变通、趋利避害的人。很多人在总结自己失败的原因的时候，常常后悔如果自己当初做人方正一些、做事灵活一些就好了，但是失败



就是失败了，后悔已经来不及了。方圆智慧并不是教我们抛弃道德观念，一味地损人利己，它只是现实中一种必要的非常规的方法与技巧而已，对错并不在方圆本身，而在于人用它来干什么。方圆智慧是助你在各个方面都成功的智慧，而不是“小人”的可耻的标签。尤其是当你处在很多竞争者都在运用方圆之道的环境中时，你要是不懂方圆的話就难免成为别人前进路上的踏脚石，要想成功，你就只能比别人用得更多更好。

人生处处都是战场，生活需要智慧，处世需要权谋，方圆的为人处世之道，正是我们所需要的。无论我们承认与否，每个人都时刻站在自己的战斗序列当中，每一件事情都处在明争暗斗之中，稍一疏忽就会被人运用权谋加以构陷、挤倒，甚至消灭。在这样险恶的环境中，只有正确理解道德规范的束缚，充分运用方圆智慧，才可以发挥我们自己权谋的巨大威力，让我们在竞争中处于不败之地。

因此，无论我们的身份如何，方圆智慧都是我们必须知道的学问。如果你是一个领导者，你就必须妥善地处理好你所管理的事务，让自己的管理发挥最大的作用。但是，我们都知道，要做到这一点是相当困难的。而方圆智慧却能够让管理变得很轻松。你必须学会运用背靠大树、不耻下问、忍辱负重的坚忍术，杀鸡儆猴、以毒攻毒、铁面无私、除恶务尽等立威术，以及忍与伸、宽与猛、赏与罚的对抗术；在未看清是非曲直之前，不妨先装装糊涂，切不可轻举妄动；在某些特定的场合，出于对全局的考虑，需要使用一点模糊的领导术。面对危难则要能屈能伸，刚柔相济，恩威并施，这样方显领导本色，也才能真正树立自己的权威。只有运用这些方圆之道，你管辖范围内的人才会服从你，才会更加敬重你，你也才会成为一个富有魅力的领导人。



如果你是一个商人，你就必须在经商方面有自己的一套手段，才能在竞争激烈的商场中拥有立足之地。自古商场如战场，胜者为王败者为寇。现代商战中竞争更为残忍和激烈，要想在强大的对手面前，抢占市场中的制高点，就必须懂得现代商战中的经营之道、运作之术、制胜之法，而这些方法都与方圆智慧有着千丝万缕的关系。纵观古今中外取得成就的商人和企业家的经营谋略，无不渗透着方与圆的辩证哲学。比如，经商要同时学会使用“白脸”、“黑脸”战术，先白脸，让对方受到震慑，再黑脸，扮演起“和平天使”的角色，使对方有一种“如释重负”的感觉。就这样，两者轮番上阵，直到实现自己的原始目的。这些方圆之道在经商方面的运用，告诉你一种崭新的经营智慧。方圆智慧中的新商经，重新诠释了商界成功者的不败之秘。

即使是一个普通人，我们也同样需要学会用方圆智慧中的学问来指导我们处世做人。人生在世，无时无刻不需要与人打交道，而待人处世的方法则尤其不可忽视。然而，世事如井，我们必须先探得其中深浅，才能达到游刃有余的境地。尤其当身处世事变迁的社会中，世事尤其纷繁、人心更加险恶，为人处世举步维艰的时候，要做到让自己的人生更为完美就越是困难。这个时候，就需要我们在必要的时候运用方圆智慧，让自己真正做到“左右逢源”、“如鱼得水”，随机应变，所谓“世事洞明皆学问，人情练达即文章”，只有充分运用方圆智慧，才能获得成功。

除了在为人处世、商场中，方圆智慧在我们的职场事业，甚至在情场也都大有作用，可以说，它早就是，在以后也还将是一种真正通赢的智慧。它让我们真正发现并掌握自己的命运，寻找到自己的人生之路，进而实现自己的理想。



圆融变通，让自己成为最后的赢家

【方圆之道】

一个人如果过分讲求“方”，做事不讲究方法，也不懂得变通，那么不管做什么事情都不会顺利。

【方圆智慧】

“战场”上永远都不相信鳄鱼的眼泪，只相信赢家。你采取怎样的手段并不重要，重要的是你必须成为最后的赢家。方圆之人在和对手的较量中，为了达到自己的目标，经常会采用“圆”的策略。

尽管从根本上来说，仁义道德和“圆”并不绝对冲突，但是在现实生活中，那些时时处处都要讲究仁义道德的人，到头来肯定吃亏，甚至还要被人笑话。任何一个时代都是凭实力说话的。只有强者才能生存，只有“圆”才能成功。心慈手软对于处于激烈竞争中的人们来说，是致命的弱点。曹操十分清醒地看到了这一点，因此，为了达到建立政权并统一天下的目的，他所运用的手段也个个“其黑无比”。

身处乱世，尤其是处于争霸斗争之中，自然不免要受到别人的陷害。这时，忍让或退步没有丝毫的作用，必须要依靠更高的智慧和权谋以及“圆”的手段，才能取胜。三国后期，东吴大将吕蒙袭击关羽，关羽兵败麦城后力图突围，然大势已去，旋即为孙权所擒杀。顾及后果，孙权派使者把关羽首级盛入木匣中，送给曹操。曹操经司马懿提醒，知道这是东吴嫁祸于自己的奸计，于是将计就计，



召见东吴使臣，收下木匣，又命工匠迅速刻一香木躯体，与关羽头颅配在一起。一切俱备后，曹操率领文武百官，大供牺牲，以王侯之礼隆重为关羽送葬。曹操还亲自在灵前拜祭，并追赠关羽为荆王，派专门官员长期守护关羽之墓。这种做法果然奏效。刘备闻知，果然只恨东吴，发誓要倾国出动，与东吴不共戴天。由此可见，孙权本想嫁祸于曹操，做法的确很“圆”。但没想到曹操技高一筹，轻易识破，以圆制圆，使孙权的毒计破产。

身处激烈的斗争之中，只要做事够“圆”，就能充分利用一切有利时机，以最少的代价获取最大的战果，尽量避免己方的损失。曹操可谓深谙此种方法，只要敌方有一点可乘之机，他便会加以利用。

建安四年（199年），袁绍带领数十万精兵强将南下，妄图消灭曹操。却不料袁绍谋士许攸投靠曹操，并献上火烧鸟巢之计。曹操毫不迟疑，立即执行，最终大败袁绍，使其在羞愤中死去。袁绍临终之时，立三子袁尚为大司马将军。其长子袁谭深为不满，欲与袁尚一争高下。

曹操趁此机会攻打袁氏大本营黎阳，袁氏兄弟合力抵抗，但貌合神离，因此黎阳很快就被曹军攻破，袁氏兄弟只好弃城逃走。曹操引兵紧追不舍，袁谭与袁尚退入冀州坚守，袁熙则在城外下寨，以成犄角之势。曹军连日攻打，一时难以奏效。这时，曹操并不急于进攻，反倒只留下部将贾信守黎阳，曹洪守官渡，自己却亲率大军向荆州进兵，以作出南征的姿态。

曹操刚刚撤军，袁谭与袁尚即大动干戈。袁谭敌不过袁尚，便派人向曹操求救。曹操乘机挥军北上，首先打败袁尚、袁熙，后又消灭掉袁谭和高干，从而一举平定了河北。袁熙、袁尚被逐出冀州后，引兵连夜奔往辽西投乌桓。曹操在白狼山大败袁氏兄弟及乌桓



王蹋顿。袁熙、袁尚率数千人逃向辽东投靠公孙康。曹操并不追赶，退军易州，按兵不动。众将都不解其意。

然而，没过多久，公孙康便派人将袁熙、袁尚的首级送到。原来曹操早已得知，公孙康一直担心袁氏吞并，袁熙、袁尚前去投奔，心中必然怀疑。如果曹操派军攻打，他们势必合力反击，这样一来就很难得手；如果暂缓出兵，公孙康与袁氏兄弟就会互相火并。最终，曹操不费一兵一卒，只是巧妙地利用了敌人的弱点，即除掉了袁熙、袁尚，又使公孙康自动归服。真可谓一石击二鸟，巧妙而又狠毒之极。

无论是“战场”还是“商场”，都不会相信眼泪，也没有人会同情你，笑到最后的永远是赢家。采取怎样的手段并不重要，重要的是结果——赢。

1961年，在韩国的政局动荡不稳的情况下，朴正熙密谋发动政变。朴正熙和他的同谋又与美国中央情报局合谋在一起。在美国中央情报局的直接操纵之下，5月16日，政变宣告成功，朴正熙着手建立新的政权。随后，经过一系列的军事政变，1962年3月20日，朴正熙当上了代理总统。朴正熙一上台就开始了他的“铁腕”政策，他的做法直接或间接地触动并损害了美国对韩国的殖民统治，使美国强烈地意识到他是个难以制服的野心家，必须对其采取措施。国内的亲美政客也举行集会，极力反对朴正熙的军事独裁统治。

处在内外双重的压力下，朴正熙不得不承诺将于1963年3月举行总统选举，“还政于民”。2月27日，朴正熙在一次群众大会上发表了一篇慷慨激昂的演说，说自己无意竞选总统，并说“希望以后再也不要出现像我这样不幸的军人”。他还赌咒发誓，与会群众都被弄得目瞪口呆，甚至被他感动得掉下眼泪，以为他改过自新了。然



而，他们不知道，这只不过是朴正熙的“障眼法”罢了。

群众大会一结束，朴正熙立即召集军级以上将领 145 人开会。

紧接着，一项由国防部长，陆、海、空三军参谋长和海军陆战队司令分别发表的声明出台了，他们一致强烈要求朴正熙继续掌管军事政权。

由朴正熙亲自率领，参加“五·一六”军事政变的主体势力、陆军士官学校第八期毕业生等组成了一支“将军示威”队，涌至“青瓦台”总统府，要求朴正熙继续执掌军政，参加总统竞选。

3 月 16 日，朴正熙做出一副感激而又迫于无奈的样子出现在公众面前。他宣布：“我本来不想参加总统竞选，但看到军内兄弟如此恳切地要求，所以我不得不违心地参加下届的总统竞选。”

实际上，早在 1962 年 12 月，朴正熙就着手准备竞选了，而他的同谋也被他剥夺了政治活动权力。

10 月 15 日，总统选举揭晓。朴正熙以微弱优势，惊险获胜。12 月 17 日，西装革履的朴正熙宣誓就任总统。然而，朴正熙仍不满足，他想成为“终身总统”。1967 年 5 月 3 日，朴正熙当选为韩国第六届总统。

按当时的宪法规定：总统最多只能当选两次，而且必须修改宪法，才能达到继续连任总统的目的。为此，朴正熙首先通过自己的御用喉舌大造舆论，鼓吹“为了国家利益，必须加强朴正熙总统的领导”。1969 年 9 月 14 日，朴正熙动员 1000 多名军警，逼迫议会在第一大在野党——新民党的议员拒绝出席的情况下，用 10 分钟投票、5 分钟开票的速度，通过“改宪连任”提案，允许朴正熙第三次参加总统竞选。

另外，朴正熙深感不能再用老一套办法来延长自己的统治了，



于是他无视南北对话后出现的缓和局势，悍然以受到“来自北方的威胁”为借口，于1972年10月17日发表总统特别宣言，宣布实行戒严，解散国会，禁止一切政治活动，对新闻出版进行事前检查，这就是所谓的“十月维新”，俗称维新政变。接着，朴正熙又于11月21日出动军警，强迫选民投票赞成修改宪法，此即“维新宪法”。自此，朴正熙独揽大权，成为至高无上的独裁者。

然而，独裁者的暴政永远不得民心。朴正熙的独裁统治引起了人民的极大不满，更是遭到了金大中、金载圭等人的强烈反抗。

1979年10月26日，金载圭在美国中央情报局的协助下刺杀了朴正熙。

自1961年5月16日，朴正熙在美国人的支持下靠军事政变上台，独裁统治长达18年之久。他被刺杀，可谓是罪有应得。

当然，我们主张“圆”，绝不是鼓动人们在世间行使恶，而是为了每一个人以合适的方式在一生中赢得真正属于自己的那一份幸福。社会是一个集体，世事纷繁，人心险恶，要使人生更为完美，我们在必要的时候就要运用方圆智慧。当然，这里我们所说的“圆”，不是简单的诡计多端、狡诈阴险，它更包容了睿智、谋略与高瞻远瞩的深刻内涵。谁要想充分实现自我的价值，谁就要拥有较别人更多的智慧与韬略，这是现代人要成功所必需的。方与圆本身是一种精深巧妙的大智慧，在这个充满险恶与斗争的社会，它告诉我们的是生存和斗争中必不可少的智慧和谋略。在和那些邪恶、黑暗势力斗争的时候，我们必须让自己足够强大，才能战胜它们。尤其在某些特殊的时候，方圆就是我们最好的自我保护手段，甚至可以帮助我们惩治邪恶。