

一部以独特的视角解读东莞发展奇迹的书，  
一部让中国及世界深刻认知东莞的书，  
一部以城市软实力为核心展示东莞文化张力和打造新的城市名片的书……

# 东莞软实力

在经济硬指标之外  
为伟大的时代提供一些软实力成果

李智勇 等◎著

从农业大县到制造业之都，从闭塞之所到信息化新城，从小公社到大城镇，  
从农村集墟到国际会展，从沿海渔村到全球知名城市，东莞三十年改革开放所创造的奇迹，  
清晰可见一个民族工业化、信息化、城镇化、市场化、国际化的发展足迹。

图书在版编目 (CIP) 数据

东莞软实力/李智勇等著. —北京:中共中央党校出版社,  
2008. 12

ISBN 978-7-5035-4078-3

I. 东… II. ①李… III. 改革开放—成就—东莞市  
IV. D619.653

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 193110 号

中共中央党校出版社出版发行

社址:北京市海淀区大有庄 100 号

电话: (010) 62805800 (办公室) (010) 62805818 (发行部)

邮编: 100091 网址: [www.dxcbs.net](http://www.dxcbs.net)

新华书店经销

北京四季青印刷厂印刷 三河市丰华装订厂装订

2008 年 12 月第 1 版 2008 年 12 月第 1 次印刷

开本: 700 毫米×1000 毫米 1/16 印张: 17.25

字数: 240 千字 印数: 1-10000 册

定价: 38.00 元

## 编 委

顾 问：何嘉琪 王道平

总策划：温淦荣

策 划：李智勇 郑金伙 邝成子 王思煜

总撰稿：李智勇

撰 稿：谢泽元 李明峰 籍 康 赵福昌

摄 影：莫胜强 谭照权

(除署名外)

## 前 言

### 东莞：解读中国乡村城市化的范本

改革开放 30 年的过程，就是中华民族奋发图强、浴火重生的过程，就是中华民族勇毅沉着、伟大复兴的过程，就是中华民族自我解放、不断超越的过程。

改革开放 30 年的过程，就是中华文明敞开胸怀、面向世界的过程，就是中华文明兼收并蓄、日益强盛的过程，就是中华文明传承扬弃、活力倍增的过程。

在这个亘古未有的巨变洪流中，每一寸神州土地，每一个炎黄子孙，都发生了天翻地覆的变化；每一句日常话语，每一个常用汉字，都贯注了新鲜的意味。

没有人面对这 30 年的历史能不由衷赞叹，没有人面对这 30 年的历史能不肃然起敬。从刀耕火种一跃而至信息时代，从商品严重短缺迅速发展 to 供给非常充裕，从思想禁锢转为言论自由，中国的发展恰如诗仙李白的诗句：“两岸猿声啼不住，轻舟已过万重山”！

在滚滚奔腾的巨变洪流中，在飞速描绘的 960 万平方公里宏伟的发展画卷上，有一个点具有特殊的意义。这个点，连接了中国近代史、现代史、当代史、未来史，连接了东方与西方的交融，连接了乡村向城市的嬗变，连接了农民向市民的进步；这个点，连接了蓝海与红壤，连接了屈辱与光荣，连接了发展和梦想。

这个点，就是东莞。

在这个点上，来到中国南派服装之都，你手摸锈迹斑斑的古炮，仿佛可以看到虎门销烟的雾霭，听到虎门炮台隆隆的炮声，回想将士们悲壮的怒吼，触摸那扇被列强撕裂的国门。但就在这古炮台边上，你身边嬉闹的是金发碧眼的孩子，行走的是袅娜多姿的时装模特，喧哗的是满载服装的货柜车，熙攘的是来自全国乃至世界各地的客商。

历史和现实就这样重叠，1840年的屈辱和2008年的光荣就这样重叠，今天的畅想和未来的全面小康就这样重叠。而在生意兴隆的大街上，满街挂着的“坚持科学发展观，建设时尚魅力新城”的宣传旗，昭示着虎门——中国千强镇状元的美好明天。

当然，虎门只是东莞32个镇（街）中的一个。东莞还有五金模具之都长安、名家具之都厚街、毛纺织之都大朗、电子科技镇石碣、工厂重镇清溪、华南农产品交易中心常平……

按照国家公布的官方排名，在全国近两万个建制镇中，东莞32个镇（街）全部位列中国千强镇之中；东莞市将把所有的“村委会”改为“居委会”，千百年来耕耘这块土地的农民将集体转为市民。

今天，世界上1/3的玩具来自东莞，全球1/5的电脑产在东莞，所有运动鞋的1/10从东莞装货，中国人1/5的服装打的是“东莞制造”。

2007年，东莞GDP超过3151亿元人民币，东莞进入“3000亿元城市俱乐部”。

30年前南粤一个四季飘香的农业县，如今已是全球性的制造业基地，“东莞制造”销遍世界。与此同时，她还制造了“东莞模式”这一发展概念，成为中国工业化、信息化、城镇化、国际化、市场化最具代表性的缩影。

但作为一个在外界看来依靠区位优势与外源型经济快速实现

工业化与信息化的城市，人们在关注“东莞奇迹”的同时，也无不留下质疑：在良好的基础设施、庞大的 GDP 这些硬实力背后，在长三角成为中国经济增长新的高地之后，在改革开放初期的政策与区位优势淡化之后，东莞经济拼资源拼人力的快速发展模式究竟还能持续多久，东莞究竟靠什么来支撑？还能走多远？

不是所有的疑问都会留给未来。因为，任何一种繁荣的世象背后，一定会有一种无形的力量存在；任何一种强大的物质文明背后，一定会是超凡的精神动力在作支撑。

20 世纪 90 年代初，美国哈佛大学教授约瑟夫·奈首创“软实力”（Soft Power）概念，指出软实力是一种能力，它能通过吸引力而非威逼或利诱达到目的，是一国综合实力中除传统的、基于军事和经济实力的硬实力之外的另一组成部分。

约瑟夫·奈研究的是国家软实力，研究的是国与国竞争时如果不靠胡萝卜加大棒，谁更有亲和力的问题。

那么，我们要探寻的是：在中国东部沿海所有发达地区中，为什么是东莞而不是别的城市，成为了区域经济社会发展的领头羊？东莞在经济持续快速增长的硬指标背后，究竟还有没有一些可供他人借鉴的软元素？

在一个软实力决定城市成长高度的时代，成就辉煌的东莞的过去会回答你，处于大变革、大转型中的东莞的现实会回答你，这座城市新一届领导人经营城市的方略会回答你。

今天，东莞必须面对所有的质疑，必须回顾自己的发展历史，必须给世界一个答案：在近 30 年改革开放的洪流之中，东莞并不是单纯靠资源消耗与人口红利发展起来的，东莞有自己独特的城市亲和力，有强大的区域软实力。

在中国提升城市化水平的拐点上，在不再单纯以 GDP 去衡量一个城市实力的时候，我们会以东莞软实力告诉你：一个新兴



的代表性城市不断创新与超越的路径是什么。在这个社会大变革时期，东莞将用“经济社会双转型”完成一次华丽的转身：东莞是永远的东莞，它依然走在中国城市化的前列。

这不仅仅是关于东莞奇迹的一个记录文本。

在这片土地上，从鸦片战争中国近代史开端，到今天成为中国及世界越来越具影响力的城市，东莞所折射出的是一个国家与民族的命运，是一个接一个社会变迁的缩影。在民族伟大复兴的今天，敢为天下先的东莞依然肩负率先实践科学发展观的时代使命。

惟其如此，东莞才具有了中国城市化进程中的范本意义。

惟其如此，我们更想在历史与现实之间，在现实与未来之间去追寻一座城市的光荣与梦想。

也惟其如此，我们想用城市的软实力具象解读经济社会转型期的东莞，宣传新一届党政领导人的执政理念与东莞未来的城市化之路，为走出“东莞模式”的困境寻找新的出路，为构建未来东莞新的战略着力点提供决策与咨询。

我们将告诉你：一个真实的东莞，一个民间的东莞，一个浓缩了城市文化与城市发展史的东莞。



## 序

### 伟大的思想 伟大的实践 伟大的时代

穿过历史一层层厚重的帷幕，在南中国一个名叫虎门的小镇，我们听到了一个帝国、一个民族 168 年前屈辱痛苦的哭泣与呻吟。1840 年，东莞首当其冲，经历了中国近代历史上第一次被列强凌辱、撕心裂肺的疼痛，烙上了无法抹去的伤痕。从此，虎门销烟的壮举与虎门炮台最后的怒吼，就成为一首永恒的慷慨悲歌，刻录在所有中国人的记忆深处。

也就是从这一刻开始，中国近代史翻开了第一页。此后，中国日益沦落为半殖民地半封建的国家，灾难不断加深，民不聊生。而与这些苦难伴生的，则是无数仁人志士救亡图存、寻找强国富民之路、渴盼民族复兴的伟大梦想。

在长达 100 多年的求索过程中，从太平天国起义到洋务运动，从公车上书到戊戌变法，从黄花岗七十二烈士慷慨赴死到武昌起义建立民国，从新文化运动到新民主主义革命，从抗日战争胜利到人民共和国诞生，从计划经济到市场经济，从被排斥在世界舞台之外到站立在世界舞台的中央，中华民族付出了昂贵的代价，终于在不悔的伟大实践中，闯出了一条复兴之路！

而在这条复兴之路上，东莞，注定要成为诠释一个国家与民族卧薪尝胆、扬眉吐气不可替代的样本。

从农业大县到制造业之都，从闭塞之所到信息化新城，从小



公社到大城镇，从农村集墟到国际会展，从沿海渔村到全球知名城市，东莞30年改革开放所创造的奇迹，清晰可见一个民族工业化、信息化、城镇化、市场化、国际化的发展足迹。

当夜幕降临，华灯绽放，中心广场的喷泉随着音乐的强弱和彩灯的明灭而起伏，孩子的欢笑在父母疼爱的叮咛声中飘荡，少男少女的青春因为爱情的甜蜜而灵动，白发老人的晚年因为岁月磨砺后的牵手而安详。这座作为东莞城市标志的广场忽然不再是一种物质的存在，而成为我们美好生活梦想的写真，成为神龙在天的生动影像。东莞改革开放所迸发出的活力与激情，展现出的全新姿态与面貌，怎不让炎黄子孙心潮澎湃，怎不让中华儿女豪情万丈！

或许，盛极而衰、衰极而盛的轮回，是历史赐予东莞永不枯竭的财富。这个轮回，教会了东莞人：以宽容的心态面对变化，永不墨守成规，自主奋斗，在变化中积极探索，大胆创新，勇于创业，把发展的成果让百姓共享，在融合中形成新的价值观和精神追求，使生活在东莞的每一个人享有尊严和保障，有和谐的精神家园与心灵皈依。

这是这座城市能够生生不息的软实力，是这座城市能够成为中国改革开放的样本的根本原因。而“海纳百川，厚德务实”的城市精神，正引领所有东莞人坚定信心，迎接美国金融海啸导致全球经济衰退带来的前所未有的挑战，在质疑和悲观的声音中，不断超越自我，微笑着走向更加辉煌的明天。

回顾历史，展望未来，在改革开放30年的历程中，我们深深感受到：只有伟大的思想，才能够指导伟大的实践，也只有伟大的实践，才能够催生伟大的时代。

从记录中国改革开放中的第一家“三来一补”企业，到今天中国的经济强市；从松山湖的阳光，到虎门港的起航；从老莞人

的抖擞精神到新莞人的焕发激情，正是在新时期我们党伟大的思想与伟大的实践中，东莞才可能在30年里完成了一种堪称伟大的巨变。在中华民族伟大复兴的时代里，“东莞现象”，已经远远超过了这个城市发展本身的影响，正在成为越来越多的人关注的焦点。

这也正是《东莞软实力》试图在东莞经济的硬指标之外，为伟大的时代提供一些软实力成果的原因。

应该说，《东莞软实力》全书主题突出，内容丰富，贴近实际，分析客观，真实地总结了东莞的经验，对东莞经济社会何以高速发展这个问题作出了一定的回答。尽管还有这样那样的不足，但瑕不掩瑜。

在十七大光辉思想的指引下，在光速成长的今天，东莞已经吹响了“经济社会双转型，富强和谐新东莞”的号角，踏上了“又好又快发展”的征程。相信在今后的岁月中，在战胜了当前的种种困难之后，东莞会描绘出更加波澜壮阔的改革画卷，谱写出更加撼心动魄的发展篇章；东莞，会给历史更为宏大的回响，会给未来更加璀璨的光芒！

东莞，这个近代史开篇的地方，正在进入一个践行科学发展观的伟大时代！

——东莞市委书记、市人大常委会主任 **刘志庚**



## 序

### 探寻巨变的密码

中国民间有句人们常说的话，叫做“三十年河东，四十年河西”，用来表示对因年代更迁而发生的事与命运变化的感慨。我不太清楚“30年”何以成为人们嗟吁长叹的依据，但这个“30年”的概念，却和今天的“改革开放30年”暗合，不由人不产生丰富的联想。对于中华民族而言，改革开放的30年，真的是惊天动地、发生亘古未有之巨变的30年，是中国人创造了发展奇迹的30年，是令全世界都为之惊叹的30年。毫无疑问，这30年，从言论到行为，从精神到物质，从观念到机制，从现在到未来，思想解放推动的文明进步，社会变革释放的澎湃活力，都将为中华民族留下极为丰富和宝贵的资产。所以，无论从哪个角度看，这30年都值得总结，值得大书特书。

也正因为如此，对30年的反思才成为人们特别关注的一个热点。如今，接近这第30年的年末，大批研究文章和著作纷纷面世，用“汗牛充栋”来形容，恐怕毫不为过而唯有不及。很显然，问题已经不再是要不要总结，而是如何总结，选择怎样的角度、视角，才能进入到更深层次的思考，才能给人以有益的启迪，才能有助于明辨今后发展的方向。就是在这个时候，因为一个偶然的原因，我读到了《东莞软实力》这部书的书稿。

这是一部很有特色的书。说它是理论提炼，它又不像一般理

论书籍那样抽象、乏味；说它在讲故事，它又充满理性思辨的色彩；说它是对一时一地发展的客观描述，它又令我们的思考超越到东莞、广东之外。事实上，它是用作者自己的体味，把感情融入理性，在理性中加入情感，去解读国家和社会巨变背后的密码。或许，借用本书的主题词说，这正是本书的“软实力”所在。

东莞作为改革开放前沿广东省的一个地级市，30年里，从四季飘香的传统农业大县，成为名扬全球的制造业基地，年均GDP增幅超过20%，创造了工业化、城镇化、信息化、市场化、国际化的发展奇迹，是农业向工业转化、农村向城市迈进、农民向市民嬗变、农业文明向现代文明跨越不可多得的样本。但同样是这座以外向型经济为主导的城市，到今天，持续发展的资源瓶颈格外突出，在当前百年难遇的全球金融海啸中首当其冲。于是，人们急切地想知道，按这种模式发展起来的经济体是否活力仍在？结构如何调整？未来的经济社会双转型之路怎么走？

这不仅仅是东莞自身要回答的问题，也是全国乃至全球都非常关注的焦点。

《东莞软实力》要回答的就是这些问题。这本研究东莞硬成就背后软实力的专著，着力探讨经济社会发展奇迹的深层密码，从宽容入手，对自治、创新、创业、学习力、民本、融合、服务等软要素进行分析和总结，把严谨的思考与生动的现实相结合，从价值追求、制度设计、路径选择、人文精神、心理结构、行为模式等方面，在东莞改革开放的具体实践中提炼出了一系列具有广泛意义的普世价值，体现了党的十七大精神的实质，为深入学习贯彻科学发展观提供了一个活生生的案例，读来饶有兴味，让人耳目一新。

读过全书，有几个特点给我的印象尤其深刻。

一是有历史纵深感。《东莞软实力》没有就事论事，而是在历史纵深的时空里，看东莞经济社会发展的必然选择。作者们没有拘泥于软实力的概念纠缠，更多地是从人类历史发展的选择过程，探讨文明发展的规律，尝试从依循规律的角度来解读东莞经济社会发展的奇迹，来总结东莞的软实力，以解剖麻雀的方式，为国家和民族提供一个可供借鉴的样本，获得一些共通的认识。

二是视野开阔。《东莞软实力》在总结东莞经济社会发展软实力的过程中，跳出东莞，不以一城之井观天，在国际国内的坐标系中进行比较，在更大的背景中进行审视，开阖有度。因此，立意和结论都有全局性，能以一城之事，而论天下之道。

三是思辨感强。作者们以理性而不失终极关怀的态度，借助寓言故事或民间谚语，不断抛出问题，不断进行回答，层层推进，抽丝剥茧，渐次接近问题的实质。这种思辨感，使得全书富有逻辑，说服力强，观点更容易为人们所接受。

四是行文活泼。《东莞软实力》是一本研究类的著作，属理论性书籍。而理论书籍的一个通病是往往容易落入纯理论的范式之中，虽然严谨，却也显得刻板，读来味同嚼蜡。而《东莞软实力》的行文非常活泼，时而慷慨激昂，时而婉转低徊；时而行云流水，时而浅酌低吟；时而阳春白雪，时而下里巴人。这种活泼，非但没有损害文章的内核，反而更易于传播并得到广泛接受。

文不在长，贵在以文说理；书不在厚，贵在以书载道。作者能在这样一本小书中，用生动的事实来探讨软实力的大道理，并努力超越一城之限，寻找中国巨变和可持续发展的密码，为全社会提供一些新思想、新观念，的确难能可贵。而作者通过对东莞未来发展的理性分析，期望让大家相信东莞的明天会更好；通过对东莞软实力的梳理，力图为其他地方经济社会的发展提供有益

的启示，又体现出一种强烈的使命感和责任感。所有这些，都值得充分肯定。毋庸讳言，作为一种探索，本书无论在逻辑、结构方面，还是在话语方面，都不能说已无可挑剔。但是，以一个地方民间学术性社团之力，来探索如此宏大的问题，是一种敢于担当的行为，不由人不敬佩和感动。

于是，当作者们热情相邀，希望我讲几句鼓励的话时，我欣然应允，不揣冒昧地写了上面的话，以为序。

——中共中央党校党建部主任、教授、博导 **王长江**

2008年12月10日于中共中央党校



# 目 录

序 伟大的思想 伟大的实践 伟大的时代 刘志庚 / 1

序 探寻巨变的密码 王长江 / 5

## 第一章 印象：一座被误读了的城市

第一节 东莞为什么总是被误读 / 4

第二节 东莞是文化沙漠吗 / 13

第三节 城市东莞的成长之痛 / 18

## 第二章 奇迹：还原一个真实的东莞

第一节 历史回眸：这是一片神奇的土地 / 30

第二节 现实省察：快速成长之痛 / 40

第三节 未来前瞻：一个时代的华丽转身 / 48

## 第三章 宽容：一座城市的特质

第一节 接纳五湖四海的城市胸怀 / 82

第二节 宽容里共生共荣的经济奇迹 / 87

第三节 宽容中熔铸的精神家园 / 94

## 第四章 自治：一座城市的活力

第一节 寻找那把金色的钥匙 / 111

第二节 东莞的特色镇是怎样炼成的 / 117

第三节 尊重人民群众的首创精神 / 128

## 第五章 创新：一座城市的精神

第一节 思想无边界 / 142

第二节 操作求实效 / 146

第三节 制度利长久 / 151

## 第六章 创业：一座城市的能量

第一节 集聚创业者 / 167

第二节 集聚消费力 / 170

第三节 集聚产业链 / 174

## 第七章 学习力：一座城市的素质

第一节 2465 平方公里的大学 / 182

第二节 领头羊工程 / 187

第三节 百万雄兵工程 / 189

## 第八章 民本：一座城市的归属感

第一节 重民意 / 199

第二节 重民生 / 202

第三节 重民享 / 204

## 第九章 融合：文化繁荣的活水

第一节 岭南文化：一次寻找城市文化底蕴的精神之旅 / 210

第二节 移民文化：文化的多样性与普通话成为官方语言 / 219

第三节 都市文化：现代都市的文化复兴运动 / 227

## 第十章 服务：一座城市的现代意识

第一节 构建服务型政府 / 240

第二节 构建服务型企业 / 250

第三节 培育服务型人才 / 256

## 第十一章 未来：一座城市的光荣与梦想

第一节 软实力重铸东莞辉煌 / 261

第二节 全球经济视野下的东莞 / 265

后 记 / 270