

■ 创业教育与实践系列规划教材 ■

创业筹划

HUANGYE CHOUHUA

主 编：张少平 陈建兰

副主编：何善安 王经珠

主 审：李旭穗



华南理工大学出版社
SOUTH CHINA UNIVERSITY OF TECHNOLOGY PRESS

■ 创业教育与实践系列规划教材 ■

创业筹划

HUANGYE CHOUHUA

主 编：张少平 陈建兰

副主编：何善安 王经珠

主 审：李旭穗



华南理工大学出版社
SOUTH CHINA UNIVERSITY OF TECHNOLOGY PRESS

· 广州 ·

图书在版编目 (CIP) 数据

创业筹划/张少平, 陈建兰主编. —广州: 华南理工大学出版社, 2012. 7
(创业教育与实践系列规划教材)
ISBN 978 - 7 - 5623 - 3672 - 3

I. ①创… II. ①张… ②陈… III. ①企业管理 - 高等学校 - 教材 IV. ①F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 109955 号

创业筹划

张少平 陈建兰 主编

出版发行: 华南理工大学出版社

(广州五山华南理工大学 17 号楼, 邮编 510640)

http: //www. scutpress. com. cn E-mail: scutc13@scut. edu. cn

营销部电话: 020 - 87113487 87111048 (传真)

责任编辑: 陈 超

印 刷 者: 广东省农垦总局印刷厂

开 本: 787mm × 1092mm 1/16 印张: 19.5 字数: 457 千

版 次: 2012 年 7 月第 1 版 2012 年 7 月第 1 次印刷

印 数: 1 ~ 2 000 册

定 价: 35.00 元

版权所有 盗版必究 印装差错 负责调换

创业教育与实践系列规划教材

编 委 会

编委会主任：李旭穗

编委会副主任：杨 俊 俞 彤

总 主 编：张少平

企 业 顾 问：朱拉伊（广东新南方集团有限公司总裁）

廖东升（广州豪森威市场调查公司总经理）

管仲华（广州仲衡保险公估公司总经理）

孙 岩（侨鑫集团培训学院副院长）

编 委：（排名不分先后）

陈建兰 何善安 王经珠 易丹华 牛玉清

梁瑞明 黄 鹏 李明珍 陈 斐 许 波

梁嘉慧

本教材在结构和内容设计上,以创业企业筹划工作过程为主线,采用项目和任务教学的模式,全书包括六大项目模块,每个项目模块由若干工作任务构成。本教材编写具体分工如下:项目一,认识创业,由陈建兰老师、何善安老师撰写;项目二,创业者素质及创业资源,由陈建兰老师撰写;项目三,创业调研及机会寻找、评估,由张芳老师、孔发第老师撰写;项目四,创业项目决策,由张少平老师撰写;项目五,商业模式设计,由廖伟老师撰写;项目六,创业组织形式选择,由王经珠老师撰写。全书由张少平老师统稿,李旭穗老师主审。

本教材编写过程中,参阅和借鉴了大量的相关书刊和网络资料,引用了部分文献资料和案例,在此谨向这些书籍、论文、案例及其他资料的作者表示诚挚的谢意!同时,感谢华南理工大学出版社的大力支持!

由于编者水平有限,对教材中疏漏和不足之处,恳请老师和学生提出批评和建议,以使本教材不断充实完善。

编 者

2012年3月



目 录	
项目一 认识创业	(1)
任务1 认识创业环境 点燃创业激情	(1)
任务2 了解创业的内涵	(15)
任务3 了解中小企业	(31)
项目二 创业者素质及创业资源	(49)
任务1 创业知识	(49)
任务2 创业能力	(60)
任务3 创业个性特质	(72)
任务4 经验及资源积累	(87)
项目三 创业调研及机会寻找、评估	(111)
任务1 创业宏观环境调研	(111)
任务2 行业调研	(125)
任务3 市场调研	(141)
任务4 创业机会的寻找与发现	(160)
任务5 创业机会的评估与选择	(167)
项目四 创业项目决策	(182)
任务1 市场分析	(182)
任务2 市场定位	(193)
任务3 财务分析	(201)
任务4 项目决策	(210)
项目五 商业模式设计	(225)
任务1 认识商业模式	(225)
任务2 理解商业模式的赚钱逻辑	(233)
任务3 掌握商业模式开发的方法	(241)
任务4 了解商业模式的设计框架	(248)
任务5 商业模式与企业战略实施	(257)

项目六 创业组织形式选择	(262)
任务1 创业的单一业主模式	(262)
任务2 合伙经营模式	(269)
任务3 公司模式	(274)
任务4 其他创业模式	(286)
参考文献	(302)

项目一 认识创业

【能力目标】

1. 通过背景测试、政策解读、案例分析，培养理性评估创业环境的能力
2. 通过案例分析，培养学生全面理解创业的含义
3. 通过政策解读和案例分析，了解中小企业的发展现状及未来趋势

【知识目标】

1. 了解创业环境
2. 理解创业的内涵
3. 掌握国家促进中小企业发展的优惠政策

你想过创业吗？你理解什么是创业吗？你知道创业中涉及的企业是什么吗？通过本项目的学习，你能对创业有一个全新的理解，对我国国家创业优惠政策和中小企业发展的现状和未来走势有一个明确清楚的判断。

任务1 认识创业环境 点燃创业激情

【任务名称】

创业背景测试

【任务情境】

背景测试

回答下列问题，选择符合或接近你的情况的答案来回答。

1. 在未来10年里，你的事业或职业将会怎样规划？（清楚地陈述你的回答）
2. 列出在生活中你最喜欢的三个榜样式的人物的名字和职业：
 - A.
 - B.
 - C.

3. 你有自己经营企业的好朋友或亲属吗?
 - A. 有
 - B. 没有
4. 你是本地人吗, 你父母是本地人吗?
 - A. 是, 我出生在这里
 - B. 是, 我和我的父母都出生在这里
 - C. 不是
5. 你是少数民族吗?
 - A. 是
 - B. 不是
6. 你的父母或者他们其中的一个曾管理过自己的企业吗?
 - A. 是, 大多数时候
 - B. 是, 有限的一段时间
 - C. 不是
7. 在其他条件都相同的情况下, 你更喜欢自己经营, 还是受雇于公司?
 - A. 我更喜欢受雇于公司
 - B. 我更喜欢自己经营
8. 对你来说, 现在创办自己的企业是不可能、是困难还是简单?
 - A. 不可能
 - B. 困难
 - C. 简单
9. 你认为目前国家有提供创业支持, 如资金、场所、水电和道路等基础设施吗?
 - A. 有
 - B. 没有
10. 请指出你在家庭中的状况:
 - A. 最小的孩子
 - B. 中间的孩子
 - C. 最大的孩子
 - D. 其他
11. 请指出你的婚姻状况:
 - A. 未婚
 - B. 离婚
 - C. 已婚
12. 请指出你的年龄段:
 - A. 20 岁以下
 - B. 20 ~ 29 岁
 - C. 30 ~ 39 岁
 - D. 40 ~ 49 岁

E. 50 或 50 岁以上

13. 你有在企业工作的经验吗?

A. 有, 我为小型或中型企业 (员工少于 150 人) 工作过

B. 有, 我为大型企业 (员工多于 150 人) 工作过

C. 没有

14. 在工作中你曾经被解雇过吗?

A. 是

B. 不是

15. 你曾经创办或管理过企业吗?

A. 是

B. 不是

16. 你认为男性和女性能否获得同等的商业机会和支持服务?

A. 能

B. 否

17. 你的性别:

A. 男

B. 女

【任务要求】

请完成上述创业背景测试。

测试分数及意义如下:

题号:

分数:

如果你打算创业, 得 2 分。

所有其他回答, 得 1 分。

如果是创业者, 得 2 分。

所有其他回答, 得 1 分。

3	A. 2 分	B. 1 分	
4	A. 3 分	B. 3 分	C. 1 分
5	A. 2 分	B. 1 分	
6	A. 3 分	B. 2 分	C. 1 分
7	A. 1 分	B. 2 分	
8	A. 1 分	B. 2 分	C. 3 分
9	A. 2 分	B. 1 分	
10	A. 2 分	B. 2 分	
	C. 3 分	D. 1 分	
11	A. 1 分	B. 2 分	C. 3 分
12	A. 1 分	B. 2 分	C. 3 分

- | | | | |
|----|----------------------|--------|--------|
| | D. 2 分 | E. 1 分 | |
| 13 | A. 3 分 | B. 2 分 | C. 1 分 |
| 14 | A. 2 分 | B. 1 分 | |
| 15 | A. 2 分 | B. 1 分 | |
| 16 | A. 3 分 | B. 1 分 | |
| 17 | 选 A 得 3 分, 选 B 得 1 分 | | |

现在, 计算总分。

如果你的总分是:

31 ~ 43, 你的背景和很多成功创业者相似。对于你来说, 创办和经营企业是十分正常的事情。

23 ~ 30, 你的背景和很多创业者有相似之处。想要成功创业, 你要清楚地知道并且充分地准备面对更多的挑战。

15 ~ 22, 决定创办和经营企业不可能是一件简单的事情。无论如何, 你想要成功都需要强烈的动机和坚定的决心, 准备改变过去的习惯, 为信念而努力工作。但不要气馁, 你可以继续在工作中提高必需的能力。你也可以和那些具备相应能力的人合作去创业。

知识链接

“创业精神是个人于当今不断裁员和充满变化之世界立足的最佳武器”。创业是件有意义、有意思、有利益的事情; 创业是为了追求梦想、创造社会财富所强化的一种理念、一种价值。

一、什么是创业环境

创业环境是指那些与创业活动相关联的因素的集合, 包括宏观环境、行业环境和微观环境。

宏观环境又叫总体环境, 是指那些给企业造成市场机会或环境威胁的主要社会力量, 内容包括政治、经济、社会、技术、自然和法律等因素。

行业环境是指提供同一类产品 (或服务) 或提供具有可替代性产品 (或服务) 的企业群, 行业分析的内容包括行业的生命周期的各阶段、行业的进入与退出障碍、行业的需求及竞争状况、行业主导技术的发展趋势及行业的发展前景。

微观环境是指企业的顾客、竞争者、营销渠道和有关公众等对企业营销活动有直接关系的各种因素。

二、创业环境的内容

创业环境条件应该包括以下方面:

(一) 政府政策

政府的创业政策对创业活动的开展和创业企业的发展有重大的影响。就政策的内容讲, 包括激励创业的政策, 对创业活动和创业企业成长的规定、就业的规定、环境和安全

的规定、企业组织形式的规定、税收的规定等。还包括政策的执行情况，落实情况和实施上的效率情况等。

我国政府在为创业提供的政策方面，与全球创业观察（GEM）其他成员相比有优势，也有劣势。

比如：中国初创企业的税务负担比较低，而且创业企业面对的税务和其他管制是相对稳定的。我国地方政府对新成立企业优先给以扶持，对软件等技术创新企业在税收政策方面也给予了许多优惠政策，这些都有利于新创企业的成长和发展。

但是，政府政策的某些方面也存在着明显的不足。政府通过直接扶持的手段和方法，促进创业企业的发展方面我国还低于均值，对新公司的审批成本也还比较高，审批效率方面还有较大的差距。一些政策还缺少可操作性。比如：前不久杭州市政府就出台了“提供专项人才创业公寓”的相关政策，以解决外地大学毕业生及本科以上学历人才来杭创业的政策性租赁用房问题。这样的政策就深受大学生创业者的欢迎。可惜，这种实实在在的做法还不是很多，相当多的东西还停留在文件里、口号中。

（二）政府项目支持

提供项目支持是政府政策的具体化，是我国政府支持创业和创业者的基本形式。这种支持，既包括提供资金和项目，也包括提供服务支持和建立扶植创业企业的相关组织和机构，以及通过这些组织和机构举办和开发的大量创业项目。

和 GEM 的参与国家与地区相比，我国在政府提供资金和政策支持的项目方面有明显的优势，例如，我国的科技园和孵化器，其对创业的贡献就比其他国家和地区大得多，这是我们在政府项目上的优势。但是在政府为创业者和创业企业提供服务、支持和帮助的具体组织方面，我国则又处于劣势。

（三）金融支持

从 GEM 参与国家和地区的情况来看，创业企业的资金来源主要有三种途径：一是私人权益资本，包括自有资金、亲戚朋友借贷和引入私人股权筹集资金；二是创业资本融资；三是二板上市融资。

一般而言，在创业企业发展的早期阶段，主要以私人权益资本和创业资本两种形式为主。从全球范围看，创业的金融支持最主要的来源是私人权益资本，只有以色列是例外。中国的民间资本还很少进入创业市场，已经实施的、给创业者提供的小额贷款，数量和范围都还有限。中国创业的金融支持最主要的来源还是以自有资金、亲戚朋友投资或其他的私人股权投资为主。可以说在中国的创业活动中，创业资本的支持力度还很不够。

（四）教育与培训

教育培训是创业活动得以开展的必要条件，也是创业者将潜在商机变为现实商机的基础。中国与其他 GEM 参与国家和地区在教育与培训方面相比尚处于落后水平。

在所有关于创业教育的问题上，中国的水平均低于 GEM 参与国家和地区的均值。其中，中小学的创业教育方面，我国虽启动较早，但是没有很好地挖掘其创造性。在提供关于市场经济知识和创业知识的整体培训方面，我国基本上处于中等水平。在商业、管理教育、创业类课程的开发和项目管理能力培训方面，与国际上做得好的国家和地区相比差距

很大。

（五）研究开发转移效率

研发成果的市场化转移过程是否顺利，不仅表明我们商业化的步伐，而且表明创业研发和研发后转化为生产力的效率和水平，更反映出创业者是否能抓住商业机会。

相对于 GEM 参与国家和地区，我国的研究开发成果能更好地从发源地通过创业企业向市场转化。而且，创业企业在接触新技术、新研究上能与大企业具有相同的机会。这表现出我国不仅有较完善的科技成果转化基础，而且具备了支持个别领域的创业企业成长为世界水平技术型企业的能力。

比较落后的方面是研究成果转化的条件差，无论是企业的承受能力，还是政府的资助方面都还不能满足创业过程中研究开发转移的效率要求。由于很多科研成果是从学校、科研院所出来，再走进市场，所以科研成果的转化过程和转化效率都不是很顺畅，因此，我国研究开发成果的转移工作应有针对性地重视改进转化条件，提升转化效率。

在知识产权保护方面，我国比较落后。知识产权法规的制定和实施难以起到有效的效果，非法销售盗版软件、音像制品的情况非常普遍，很多应该得到保护的专有技术没能得到有效的保护。

（六）进入壁垒

中国的市场正处于双高时期。一是市场的增长率高，每年的市场都在不断扩大；二是市场的变化率高，产品更新快，产业成长和衰退快。因此，对于创业企业来说，在中国目前的市场环境下，是一个难得的机遇。

在我们至今所做的创业环境分析中，市场变化大是我国唯一接近 GEM 最高水平的方面。因此，就创业者和创业企业进入壁垒而言，我国是具有一定优势的。这突出地表现为创业企业的进入成本相对较低。

（七）商务环境和有形基础设施

一个好的商务环境和充足的、有形的基础设施是创业成功的物质基础，也是创业重要的环境因素。近年来，我国在整体商务环境的构建，市场体系的建设等方面做了大量工作，整体环境正在朝着有序、规范的方向发展。诚信意识在增强，硬件环境在改善，服务意识在提高。消费者的理性消费意识和消费观念有了明显变化。这一切为创业者进行创业奠定和提供了一个比较好的基础。但是，我国创业企业在获得资源和是否使用得起这些服务和资源方面，还处于 GEM 总体较差的状况。

（八）文化和社会规范

文化和社会规范是重要的创业环境要素。在我国的文化和社会规范中，鼓励创业和创业者。鼓励人们通过个人努力取得成功，也鼓励创造和创新的精神，更鼓励通过诚实劳动致富，让创业者勇敢地承担和面对创业中的各种风险。这为建立崭新的创业文化奠定了坚实的基础。

三、创业环境评价的原则

(一) 全面性原则

影响创业环境的因素有很多,既有内部因素,也有外部因素;既有宏观因素,也有微观因素;既有社会因素,也有自然因素。这些因素涉及市场、行业、经济、环境、政治、社会等各个方面,因此,在评价创业环境时,要全面考虑,综合评价。

(二) 科学性原则

创业环境评价的科学性体现在评价指标的科学性和评价方法的科学性。对于评价指标而言,科学性表现在两个方面:第一,指标是在实证的基础上确定的;第二,是在参考国外评价指标体系的基础上,结合中国实际确定的。评价方法的科学性体现在对关键指标要采取定性分析方法,然后结合定量分析方法进行评价。

(三) 重要性原则

在坚持全面性原则的基础上,我们对影响创业环境的指标进行分类,对影响创业机会的关键指标采用定性的方法,这也是创业环境评价的第一步;同时,考虑不同地区、不同省份、不同历史阶段的差异性,对创业环境指标体系进行调整,保留那些影响创业环境的关键要素,去掉对创业环境影响不大的因素。

四、大学生创业

在商品经济时代,越来越多的大学生选择了创业作为实现就业的手段,也有越来越多的人开始关注大学生创业。国家也出台相关的政策扶持和帮助大学生自主创业,社会也通过舆论引导大学生健康创业。同时大学生创业也是缓解扩招所带来的大学毕业生就业压力的一个重要手段和措施。

大学生创业的主要形式集中于两个方面:①新兴技术行业;②小投资传统行业。

大学生创业同时会面临社会经验缺乏和资金缺乏的困难,这需要引起全社会对大学生创业的重视,同时要营造更好的大学生创业环境,为大学生创业提供更好的条件和机会。

案例1

中国为什么出不了乔布斯?

前段时间,数百万中国人在人气极高的新浪微博上发帖表示对乔布斯(Steve Jobs)去世的哀悼之情。他们同时还提出了一个问题:中国为什么出不了自己的乔布斯?

讨论的调子几乎是一边倒的悲观,甚至是愤世嫉俗。跟中国互联网每次的情形一样,讨论很快就转向了中国的政治、经济和法律制度的种种问题。中国金融博物馆理事长王巍发布微博说:“在一个政治专制、商业垄断、文化守成、科技仿窃的社会中,创新与成就大师: not a chance! Do not even to think about it.”

中国或许是世界“制造工厂”,但很多人不满中国公司更擅长仿冒原创产品而不是拿出创意理念。对乔布斯天才的纪念又突出了中国的这一窘境。

李开复在微博上对他的800万关注者说,中国公司本身的表现可以赶上苹果,但他们

的产品赶不上。他在微博上说：“苹果式的财富市值、苹果式的商业模式创新都可以10年内期待。但是苹果式的创新会很难。”

李开复曾是谷歌中国（Google China）掌门人，后来创建专门支持初创公司的“创新工场”。他在电话采访中说，中国学校教育太注重背诵和记忆，不鼓励批判性思维。不是中国人不够聪明，也不是没有潜力（成为乔布斯这样的人）。看看雅虎创始人杨致远和YouTube创始人陈士骏就知道了。这两位互联网企业家都出生于台湾，从小移居美国。

耶鲁大学金融经济学教授陈志武在微博上说，在中国学校里，“老师们首先做的是把每个与众不同学生的棱角磨平”。

在有关乔布斯传奇的帖子中，人气最高的一条来自学者吴稼祥，他写道：“苹果是树上的一枚果实，它的枝条是思想和创造自由，它的根系是宪政民主。专制国家可以有巨大的集体工程，但绝不会诞生科技巨匠。”对此，易凯资本有限公司创始人王冉补充道：“它的树干是承认知识产权价值的法治社会。”

（资料来源：<http://www.cye.com.cn/chuangyeguancha/20111008096482.htm>）

工作示范

创业者创业前不可错过的创业测试

你适合创业吗？你的创业方向在哪里？什么时候适合创业？你创业会成功吗？这些都是困扰着创业者的难题，那么，创业之前，不妨先来测一测。

step 1：创业潜力

你适合创业吗？你是和别人不同的那颗蛋吗？你有适合创业的基因吗？这个问题决定你的创业前途哦！

小测试：从点菜看你是否适合创业

当你和朋友或其他人到一间饭店或酒店里用餐，你点菜时通常是：

- A. 不管别人，只点自己想吃的菜。
- B. 点和别人同样的菜。
- C. 先说出自己想吃的东西。
- D. 先点好，再视周围情形而变动。
- E. 犹犹豫豫，点菜慢吞吞的。
- F. 先请店员说明菜的情况后再点菜。

A 答案：不管别人，只点自己想吃的菜。

你是个乐观、完全不拘小节的人。做事果断，容易跨出创业的第一步，但是否正确却难说。先看价格后，迅速做出决定的人是合理型的；选择自己想吃的人是享受型的；比较价格与内容才决定的人，为人吝啬。

B 答案：点和别人同样的菜。

这种人多是顺从型的，做事慎重，往往忽视了自我的存在。对自己的想法没有自信，常立刻顺从别人的意见，这种人是易受人影响的人，不适合创业。

C 答案：先说出自己想吃的东西。

性格直爽、胸襟开阔，难以启齿的事也能轻而易举，若无其事地说出来。这种人待人拘小节，可能是为人缘故，有时说话尖刻，也不会被人记恨，适合创业。

D 答案：先点好，再视周围情形而变动。

小心谨慎，在工作和交友上易犹豫的人。此类型的人给人的印象是软弱的。想象力丰富，但太拘泥于细节，缺乏掌握全局的意识，在创业中千万不可犹豫不决。

E 答案：犹犹豫豫，点菜慢吞吞的。

做事一丝不苟，安全第一。但你的谨慎往往是因为过分考虑对方立场所致。你能够真诚地听取别人的劝说，但不应该忘掉自己的观点，应该说比较有创业优势。

F 答案：先请店员说明菜的情况后再点菜。

自尊心强的人，讨厌别人的指挥，在做任何事之前，总是坚持自己的主张，做任何事都追求不同凡响。做事积极，在待人方面，重视双方的面子。如能谦虚，将对创业更有帮助。

step 2：创业项目

决定创业，选项目也很关键，你适合什么样的投资项目呢？哪一个南瓜才是能让你发现金矿的金瓜呢？

情人节到了，你打算买什么花送给女友呢？

A. 传统的火红玫瑰

B. 温馨的粉色康乃馨

C. 时尚的香水百合

D. 鲜艳的红色马蹄莲

A 答案：传统的火红玫瑰

你的性格偏向保守，你喜欢做有充分把握的事情，所以对于你而言，最好的理财方式是将大部分投资放在比较稳当的投资方向，小部分钱用于中等风险投资！

B 答案：温馨的粉色康乃馨

你是个相当传统的人，喜欢在有准备的情况下进行冒险并且特别热切地期待收益，因此对你来说最合适的投资方式莫过于将一半的钱用于中等风险投资，留出保险等保障费用，其余用于风险投资。

C 答案：时尚的香水百合

你追逐新鲜的念头，喜欢变化，热爱冒险，做事时没有太多顾忌，想到就做到。对于投资也一样，一听到好的项目往往没多想就往前冲。所以对你来说务必要留出一小半的钱存入银行以防不测，另外，可靠的实业投资或许是你的较好选择。

D 答案：鲜艳的红色马蹄莲

虽然你表面上比较低调，但内心却总有惊人的想法，而且常常坚持自己的想法而无法自拔，首先你需要改变对自己过于自信的态度，然后多方面了解较好的投资项目，谨慎出手。对于你，运作良好的基金是较好的选择。

step 3：创业时机

正确的时间有多重要。古人说了，天时地利人和，要创业成功，时机也很重要。何时

为你的最佳创业时机呢？

忙碌了一天，正酣然入睡的你忽然被手机铃声惊醒，你会做如何反应呢？

- A. 立即接通
- B. 关机拒接
- C. 看电话号码后定
- D. 不去理睬继续睡

A 答案：立即接通

敏感的反应验证了你“求机若渴”的心态，开创事业的机遇也随之而来了，并且突如其来会让你有些摸不着头脑，抓住时机迎接挑战吧，但切记要具体问题具体分析，适时而动。

B 答案：关机拒接

你个人不追逐名利，对自己的生活现状比较满意，对未来的憧憬是“过了今天再说”的心态，忙碌的你却不会因此而失去发财的机会，但真正适合自己的事业还需待时日。

C 答案：看电话号码后定

你是位处事不惊的潜在生意人，能够相时而动，把握有利时机，沉稳的你往往会在失意中出现佳遇，并且此时还会有人大力扶持，记住：失败不要气馁，成功就要到来！

D 答案：不去理睬继续睡

看来你确实太累啦，一直在为事业奔波劳累的你饱受过多成败致使对未来失去了信心，休整心态，重新开始吧，在你重振旗鼓后不久真正适合自己的创业时机就会到来。

step 4：创业能力

所谓能力，就是要从一篮子鸡蛋中脱颖而出。现在，万事俱备，只欠东风？唯一需要确认的就是，现在的你是否有足够的能力开始创业呢？

在急需决策时，你是否在想“再让我考虑一下吧”？

- A. 经常
- B. 有时
- C. 很少
- D. 从不

（本题目测试的是你的决策能力，答案一目了然）

step 5：创业贵人

贵人就是在你需要帮助的时候，站在你身边的人。有贵人相助，创业才能更成功！你的身边有贵人提携吗？

请从“对酒当歌人生几何”中选择一个字，看看你的贵人究竟是谁：

- A. 对
- B. 酒
- C. 当
- D. 歌
- E. 人
- F. 生