



This series presents a variety of philosophies, deeply analyzing human nature and the wisdom of life. While disclosing a profusion of life experiences from ancient and present ages and from Chinese and other cultures, it enlightens our understanding and enriches our knowledge of life.

Xinling Lixhi Yangpijuan

有一种智慧叫

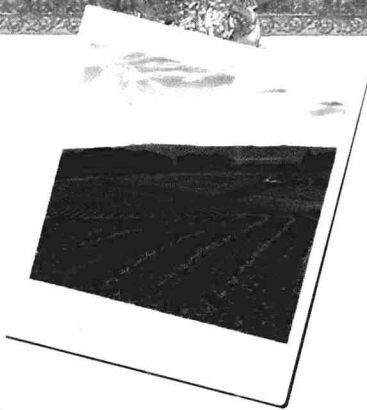
变通

善于变通的人，只需一个好思路，就能开辟一条道路；
只需一个转变，就能看到别样的风景；只需灵活一点，就能进退无碍；只需摒弃一份固守，
就能获得一次新生；只需举力打破，就能赢得天下！

马 一◎著

心灵励志羊皮卷

内蒙古人民出版社



This series presents a variety of philosophies, deeply analyzing human nature and the wisdom of life. While disclosing a profusion of life experiences from ancient and present ages and from Chinese and other cultures, it enlightens our understanding and enriches our knowledge of life.

Xinling Lixhi Yangpijuan

有一种智慧叫

变通

善于变通的人，只需一个好思路，就能开辟一条道路；
只需一个转变，就能看到别样的风景；只需灵活一点，就能进退无碍；只需摒弃一份固守，
就能获得一次新生；只需举力打破，就能赢得天下！

马一◎著

心灵励志羊皮卷

内蒙古人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

有一种智慧叫变通/马一著. —呼和浩特:内蒙古人民出版社,
2009.1

(心灵励志羊皮卷 / 赵晓波主编)

ISBN 978-7-204-09839-2

I. 有 ... II. 马 ... III. 人生哲学—通俗读物

IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 005874 号

心灵励志羊皮卷

作 者 赵晓波

责任编辑 那 顺

封面设计 纸衣裳书装

图书策划 书德利 13146335176

出版发行 内蒙古人民出版社

地 址 呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦

印 刷 北京市通州京华印刷制版厂

开 本 787×1092 1/16

印 张 200

字 数 2480 千

版 次 2009 年 1 月第 1 版

印 次 2010 年 6 月第 3 次印刷

印 数 1-10000 套

书 号 ISBN 978-7-204-09839-2/G·2870

定 价 398.00 元(全十册)

如出现印装质量问题, 请与我社联系。联系电话: (0471) 4971562 4971659



目录

Contents

第一章 穷则变，变则通，通则久

善于变通之人，只需一个好思路，就能开辟一条出路；只需一个转变，就能看到别样的明丽风景；只需灵活一点，就能进退无碍；只需摒弃一份固守，就能获得一次新生；只需举力打破，就能创造一个新局面。

水随形而方圆，人随势而变通	002
成功者必是善于变通之人	005
见机行事，随势而变	008
不变不通，变通才能赢	011
大胆求变，敢为天下先	014
没有办不到的事，只有不会变通的人	018
人生最怕自己框住自己	021
能屈能伸，游刃有余	024





第二章 改变思路：创新才能与时俱进

生活像一条长河，当“山穷水尽”时，我们随机应变，另辟蹊径，于是出现了“柳暗花明”；当“失之东隅”时，我们通权达变，旁敲侧击，于是“得之桑榆”；当“穷途末路”时，我们临机应变，以退为进，于是“回头是岸”。

改变想法 改变人生	028
改变固有的思维方式	031
只有创新才能赢	034
找对方法做对事	037
发散思维，变通为用	040
不能迷信权威	043
创新就是比别人多想一点	045

第三章 灵活做人：建立良好的人脉资源

俗话说：识时务者为俊杰。只有能屈能伸、能弯能直，根据对象、处境、时地灵活变通，才能在人际交往中获得成功。

换位思考 理解他人	050
圆融做人	053
糊涂做人	056
以柔克刚	058
八面玲珑	061
直言有讳	064
不争一时之理	067
给对方留台阶	070
先扬后抑巧劝诫	072
将计就计，以制不良之人	075



第四章 变通做事 方圆之中天铎变通途

成功者不是致力于改变世界的圣人，而是善于变通的适应世界的人。成功学说：“没有做不到的事，只有不会变通的人。”

审时度势 迂回前进	080
舍得 有舍才有得	083
谨慎小心 权衡利弊	085
以退为进，棋高一招	087
让对手不设防	090
旁敲侧击	092
巧借外力	095
人在职场 需要变通	097
张弛有道 工作有效	100
善于赢得上司的赏识	102
在办公室赢得好人缘	105
抓住机会展示自己	108
让你的成绩看得见	111
低调做人	114
巧用赞誉	117
适时放权	120

第五章 变通生财：更新观念为你打开财路

财富就像一个调皮的小孩，他总是跟你捉迷藏，当你思维死板，观念老套地一直沿着众人踩出来的道路追赶他时，你是追不到他的，而且倏忽之间，他就会藏起来，再也找不着；然而，如果你能够灵活变通，多去路旁的荆棘丛中留意一下，他没准就在那里看着你，而且偷偷地笑呢。

创意就是金钱	124
--------------	-----





钱也可以这样赚	126
借人之力，赚人钱财	129
冷门创财富	132
人弃我取，人取我与	135
灵活机动，服务周到	138
改变思路，创造财富	141
改变思路，抓住机会	143
巧借东风，变通经营	145
顺势而为，灵活赚钱	147
利润来源于变通和创新	149
财富在“常规”之外	151
变通思考，创造商机	154

第六章 积弱成强：变通是弱者积蓄能量的智慧

身为弱者，处于弱势，可能会四处碰壁、孤立无援，这时候，我们就需要改变自己的思路，独辟蹊径，避开尖锐的锋芒，寻找集弱成强的力量，为自己注入新的生机。唯此，才能厚积而薄发，扭转乾坤。

独一无二的弱点即是优点	158
改变思路，变劣势为强势	161
厚积薄发，扭转乾坤	163
打破常规，变被动为主动	166
遇强则迁，遇弱则攻	168
正视缺陷也是一种变通	170
坦诚相见，以退为进	172





第七章 曲径通幽：后退是时机不成熟时的变通方略

当形势对自己不利，主动权掌握在别人手中，我们可能处处受限，这个时候，后退不是逃避，而是时机不成熟时的回旋智慧，也是成就大气候的契机。

后退忍让是智举	176
外磨圆，内炼方	179
感谢逼我们后退的对手	181
留人颜面，留己后路	183
后退一步防止自我膨胀	185
退一步是一种自我保护	187
后退也是一种坚持	190
放下架子，从基础做起	193
退一步，做好充分准备	196

第八章 探索新路：变通使危机成为转机

每个人的一生中都会有走得很艰难的一段路程，艰难得似乎是走入了绝路。在这个紧要时期，有的人会颓丧泄气，觉得危机是不可扭转的，已经成了不争的定局；然而，有的人却会在危机之中寻找出口，探索一条新的道路。结果，前者收获到了预料之中的死局，而后者则发掘出了新的转机。

穷则变，变则通	200
改变思路，找到出路	203
变通，危机也能成契机	206
开动脑筋，绕开障碍	208
在绝地中重生	211
环境不利时隐忍以行	214
破釜沉舟	217





改变思路，绝处逢生	219
劲风之下巧做墙头草	221
走错了路要学会刹车	223
光明与黑暗伴行	225

第九章 把握机会：变通的时机是人生成败的根本

懂得进退的人明白一个道理：就是永远不要去对抗趋势。趋势不会因为个人意愿而改变。如果不懂得把握形势的发展和情况的变化，就不能做出正确的判断，也就不能把握最佳的进退时机。

到什么山上唱什么歌	228
极盛时期常怀退让之心	231
磨难是命运赠予强者胜出的机会	234
在细微变化中发现时机	237
把握时机需要坚持	239
敌进我退，敌退我进	242
多动一点心思才能把握时机	245
心态积极才能把握时机	248
多一点野心多一次机会	251
在失败中找到进退时机	254

第十章 进退自如：变通让你的人生之路更加顺畅

生活处处有变通，世界时时需变通。做人需要变通，做事需要变通，心态需要变通，交际需要变通，职场需要变通，商场需要变通，危难之际需要变通，处于弱势更需要变通。只要能够换个思路，一切便开始不同。所谓：喜悦在生命转弯的地方。

进退前先选好目标	258
----------------	-----





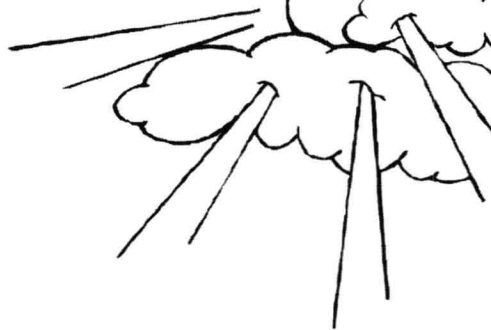
把进退伪装起来	261
进退中找到自己的“贵人”	263
在自省中找到进退之路	265
进退之道识人在先	267
冷处理带来热效果	270
进退中学会休息	273
想象为进退插上翅膀	275
没有规矩不成方圆	278

第十一章 洞明世事：变通让你的人生更具张力

对于世间事，如果能够洞明其理，一切从大局出发，事前就料想到事情的将来面目。这样就能动静自如，屈伸有道，施展灵通之能事，打好应变牌。

见机行事，随势而变	282
善于变通，不急于求成	285
处变不惊，以静待哗	288
坦然吃亏，变通待物	291
大处着眼，小处入手	293
暂时妥协也是一种变通	295
改变心态，控制自己的情绪	298
有失才有得，有拒才有取	300
示人以弱又何妨	303
以不变应万变	305
坐等静观，以收渔翁之利	308





第一章

穷则变，变则通，通则久

善于变通之人，只需一个好思路，就能开辟一条出路；只需一个转变，就能看到别样的明丽风景；只需灵活一点，就能进退无碍；只需摒弃一份固守，就能获得一次新生；只需举力打破，就能创造一个新局面。





水随形而方圆，人随势而变通

水无形，故可以随着盛装它的器皿变化；而人要顺势，就要懂得适时变通。

古人云：“顺势者昌，逆势者亡。”日常生活中，我们总喜欢不顾一切地朝着自己的既定目标奋力拼搏，却始终没有花心思去分析形势，所以很可能搏击一世却不能成功。哲学家说：“我们不能改变过去，但是可以改变现在；我们不能改变环境，但是我们能够改变自己。”

聪明人在做事的时候，只要发现此路不通，就立刻变换自己的做事方式，舍弃原来的方案，换成另一种方式，则能至通达。此所谓“失之东隅，收之桑榆”。华中师大年轻教授李宇明就是一个能够顺势而为并且取得成功的人。

李宇明刚结婚不久，妻子就因为患类风湿关节炎而卧床不起。生下女儿后，妻子的病情就更加严重了。面对常年卧床的妻子和刚刚出生的女儿，想起自己还没开头的事业，李宇明一直感到矛盾重重，不知所措。

一天，李宇明静下心来仔细分析了自己的处境，突然想到能不能把自己的研究方向定在儿童语言的研究上呢？想到就要做到，从此，妻子成了李教授的最佳合作伙伴，刚出生的女儿则成了他最好的研究对象。家里处处都是小纸片和铅笔，女儿一发声，他们夫妻俩立刻做原始的记载，同时，每周一次用录音带录下用文字难以描摹的声音。就这样坚持了6年，到了女儿上学时，他和妻子向世人展示了一项新打破的世界纪录：一份从出生到6岁半之间儿童语言发展的最原始的资料！这种资料在国外纪录中最长的只到3岁。

1991年，李宇明的《汉族儿童问句系统控微》出版，在国外语言界引起了震动。

李宇明的成功给了人们这样的启示：条条大路通罗马，此路不通，另辟新路就是了，没有必要死钻牛角尖。人生没有绝路，只要审时度势，变通自己的行为方式，就能找到其他的机会。很多时候，埋没天才的不是别人，恰恰是不知变通的自己。

成功的路径不止一条，不要循规蹈矩，更不要放弃成功的信心，此路不通，就该换条路试试。顺势而为、灵活机变的人不仅能够找到成功的突破口，而且还可以因为拥有不断变通的思想而不断探寻新的思路，将自己提升到另一个高度，获取一个又一个成功。

贝纳德古·塔兹最开始做邮购唱片生意，一干就是10年，尽管他很努力，但仍旧两手空空。塔兹想：“总跟在别人后面跑，不是办法啊！为什么不另起炉灶，走一条自己的路呢？”于是他下定决心向其他同行不愿意涉足的领域进军。

那么，到底选择什么领域呢？市内的艺术馆保留了许多欧洲中世纪的风琴音乐作品，其中很大一部分与宗教艺术有关，却很少有人问津。塔兹发现了这一点之后，便尝试着制作关于这些作品的唱片。结果，投放市场后，备受老年顾客和外国游客的青睐。这次成功让他大受鼓舞，于是塔兹就地取材，把开发“稀有曲目”作为自己的经营方向。

在经营过程中，塔兹本着不搞噱头，曲目和录音都以追求品质为首要任务的方针展开生意，不但扩大了业务，还挖掘出了许多“冷僻乐曲”，挽救了不少面临失传的“宗教音乐资产”。如今，塔兹在欧美的6个国家设有分公司，他本人也获得了“唱片大王”的美称。

贝纳德古·塔兹的故事告诉了我们这样一个道理：佛法自然，人法变通。人活一世，生存环境不断变迁，各种事情接踵而来，因循守旧、不知变通是无论如何都行不通的。

生活中有一些人总是失败，就是因为他们顽固不化、按图索骥、墨守成规，不会变通，这样只看到前面的死胡同，却看不到旁边的通





有一种智慧 变通

路。天空尚能变化，云月都不拘于形，我们拥有最具智慧的大脑，为什么不能变通呢？

其实一些旧思想、旧规矩都是可以打破的，只要我们做事变通而不反客观规律，灵活而不违做人原则，这样就能符合时代的变迁和社会的发展。

成功者必是善于变通之人

成功者不是致力于改变世界的圣人，而是善于变通的适应世界的人。

因循守旧，只能故步自封；灵活应变，才能路路畅通。想当年，朱庇特神庙前，多少人穷其才智，也解不开牛车上的一副绳结，而亚历山大凌空一剑，轻而易举就解决了这个千古难题。正所谓：有变才有通。人生之路上，难免要遭遇各种路障，我们必须机变为用，只有善于变通才能赢。

在外界条件相差无几的时候，大凡能够取得成功的人都是善于变通之人。因为对于善于变通的人来说，生活中从来都不会出现克服不了的困难。很多时候，在一些人看来也许事态是根本无法改变的，命运是自己难以掌握的，只有听天由命，认为这是宿命的绝对，结果自然只有失败；然而，对于善于变通者来说，他们想得更多的是怎样去改变现状，自然而然地，他们终将迎来自己唯一的归宿，那就是成功。

闻名世界的华裔科学家、诺贝尔奖获得者杨振宁就是这样一位善于变通，从而取得令人瞩目的成功的人。

杨振宁于1938年至1944年间在中国西南联合大学物理系读书，先后获学士、硕士学位，之后于1945年赴美留学，受“物理学的本质是一门实验科学，没有科学实验，就没有科学理论”这一观念的影响，他下定决心要写出一篇实验物理论文。于是，在费米教授的安排下，他跟随有着“美国氢弹之父”之誉的泰勒博士进行实验研究，并成为艾里逊教授的6名研究生之一。

在近20个月的实验室工作中，杨振宁总会成为他所在的实验室里



被嘲笑的对象，以至于当时流行了这样一个关于他的笑话：“凡是有爆炸(出事故)的地方，就一定有杨振宁！”至此，杨振宁不得不正视和审视自己：自己的动手能力比别人差，要想取得成就，必须有所变通！

在泰勒博士的帮助和关怀下，杨振宁经过反复的思考，放弃了写实验物理论文的打算，毅然决然地把主攻方向转变到理论物理研究上，从而才踏上了物理界一代杰出理论大师之路。

我们可以想象，假如杨振宁一条道走到黑，不知变通，恐怕他至今还是一个默默无闻的或者错误百出的实验者。

人们往往有一种求稳的心态，这在某些时候可以表现为执著和踏实。然而，前提是必须做正确的事情，做合乎自身和外界发展规律的事情。而更多的时候，人们受自己主观狭隘意识的影响，或约定俗成的传统观念的禁锢，看不到自己做的事已经偏离正轨，于是很容易在人生的道路上钻进“死胡同”而终生不能脱身。

成功往往就隐藏在“人无你有，人有你变”的地方，假如你善于发现和敢于采用别人不曾用过的办法，那么，成功的机会就会向你走来。

相传，中国谋略家的鼻祖吕尚(姜子牙)在怀才不遇之际，就是用变通之术，别出新招，引起西伯侯姬昌(周文王)的注意，才得以成为其臂膀，大展宏图，辅佐周武王兴周灭纣。

吕尚的先世曾为贵族，后来因为社会动乱，家道中落。年轻时的吕尚勤苦好学，有经天纬地之才。然而，从上流社会沦落至一介草民，他饱尝了人间疾苦，对世事洞若观火，故而立下救国救民的宏图大志。然而，纣王荒淫无道，吕尚报国无门，于是便潦倒了半生。随着时间的流逝，吕尚年事已高，然壮心不已。当他听到西伯昌被囚禁朝歌，食子肉而无怨言时，便认定西伯昌胸怀大志，因而下定决心追随西伯昌，以展平生之鸿鹄大志。于是，在纣王释放西伯昌不久，吕尚悄悄逃出朝歌，隐居到周都附近的磻溪。

一天，吕尚得知西伯昌要到渭水之滨的兹泉一带打猎，于是便在此设下“据点”垂钓，结果不出所料，西伯昌终于来到这里。西伯昌此时

还不认识吕尚，但吕尚却在朝歌见过西伯昌。为了引起西伯昌的注意，吕尚别出心裁地把鱼钩做成直的，而且提离水面三尺以上，钩上也不放鱼饵。果然，西伯昌觉得甚为奇怪，便走上前问个究竟。吕尚的一番高谈阔论，使西伯昌为之折服。西伯昌当即请吕尚“助我匡失天下，以救万民”。回宫后，又拜吕尚为太师。吕尚从此成为辅政重臣。

这就是流传千古的“姜太公钓鱼，愿者上钩”。正是由于姜太公能够想常人之所未想，做常人之所未做，以非同寻常的举动引起了西伯昌的注意，才给自己赢得了成功的机会，使得自己这个“大器”得以“晚成”。

成功往往是属于少数善于变通之人的。只要我们放弃盲目的执著，选择理智的改变，就可以化腐朽为神奇了。如果你渴望成功，那么就要试图去变通，或者是改变外界条件，或者是改变自己的思路，总之，我们只有恪守世界上唯一不变的东西——变，才能取得人生的成功。

