

說

苑

三



說

苑

三





苑

說

(三)

劉 向 撰
楊 湟 校

王雲五主編
叢書集成初編

說苑

三冊

中華民國二十六年十二月初版

撰者 劉向

校者 楊以澄

發行人 王雲五
長沙南正街

印刷所 商務印書館
長沙南正街

發行所 商務印書館
各埠

說苑卷十六

說叢

王者知所以臨下而治衆。則羣臣畏服矣。知所以聽言受事。則不蔽欺矣。知所以安利萬民。則海內必定矣。知所以忠孝事上。則臣子之行備矣。凡所以劫殺者。不知道術以御其臣下也。凡使勝其職則事治。事治則利生。不勝其職則事亂。事亂則害成也。

百方之事。萬變鋒出。或欲持虛。或欲持實。或欲浮遊。或好誠必。或行安舒。或爲飄疾。從此觀之。天下不可一。聖王臨天下而能一之。

意不並銳。事不兩隆。盛於彼者必衰於此。長於左者必短於右。喜夜臥者不能蚤起也。

鸞設於鑣。和設於軾。馬動而鸞鳴。鸞鳴而和應。行之節也。

不富無以爲大。不予無以合親。親疎則害。失衆則敗。不教而誅。謂之虐。不戒責成。謂之暴也。

夫水出於山而入於海。稼生於田而藏於廩。聖人見所生。則知所歸矣。

天道布順。人事取予。多藏不用。是謂怨府。故物不可聚也。

一園之木。持千鈞之屋。五寸之鍵。而制開闔。豈材足任哉。蓋所居要也。

夫小快害義。小慧害道。小辨害治。苟心傷德。大政不險。蛟龍雖神。不能以白日去其倫。飄風雖疾。不能以

陰雨揚其塵。

邑名勝母。曾子不入。水名盜泉。孔子不飲。醜其聲也。

婦人之口。可以出走。婦人之喙。可以死敗。不修其身。求之於人。是謂失倫。不治其內。而修其外。是謂太廢。重載而危之。操策而隨之。非所以爲全也。

士橫道而偃。四支不掩。非士之過。有土之羞也。邦君將昌。天遺其道。大夫將昌。天遺之士。庶人將昌。必有良子。

賢師良友在其側。詩書禮樂陳于前。棄而爲不善者鮮矣。義士不欺心。仁人不害生。謀洩則無功。計不設。則事不成。賢士不事所非。不非所事。愚者行間而益固。鄙人飾詐而益野。聲無細而不聞。行無隱而不明。至神無不化也。至賢無不移也。上不信。下不忠。上下不和。雖安必危。求以其道。則無不得。爲以其時。則無不成。

時不至。不可強生也。事不究。不可強成也。貞良而亡。先人餘殃。猖獗而活。先人餘烈。權取重。澤取長。才賢任輕。則有名。不肖任大。身死名廢。

士不以利移。不爲患改。孝敬忠信之事立。雖死而不悔。智而用私。不如愚而用公。故曰。巧僞不如拙誠。學問不倦。所以治己也。教誨不厭。所以治人也。所以貴虛無者。得以應變而合時也。冠雖故。必加於首。履雖新。必關於足。上下有分。不可相倍。一心可以事百君。百心不可以事一君。故曰。正而心。又少而言。

萬物得其本者生。百事得其道者成。道之所在。天下歸之。德之所在。天下貴之。仁之所在。天下愛之。義之所在。天下畏之。屋漏者民去之。水淺者魚逃之。樹高者鳥宿之。德厚者士趨之。有禮者民畏之。忠信者士

死之衣雖弊。行必修。頭雖亂。言必治。時在應之。爲在因之。所伐而當。其福五之。所伐不當。其禍十之。必貴以賤爲本。必高以下爲基。天將與之。必先苦之。天將毀之。必先累之。孝於父母。信於交友。十步之澤。必有香草。十室之邑。必有忠士。草木秋死。松柏獨在水。浮萬物。玉石留止。飢渴得食。誰能不喜。賑窮救急。何患無有。視其所以。觀其所使。斯可知已。乘輿馬不勞致千里。乘船楫不游絕江海。智莫大於闕疑。行莫大於無悔也。制宅名子。足以觀土利不兼。賞不倍。忽忽之謀。不可爲也。惕惕之心。不可長也。

天與不取。反受其咎。時至不迎。反受其殃。天地無親。常與善人。天道有常。不爲堯存。不爲桀亡。積善之家。必有餘慶。積惡之家。必有餘殃。一噎之故。絕穀不食。一蹶之故。卻足不行。心如天地者。明行如繩墨者。章位高道大者。從事大道小者。凶言疑者。無犯。行疑者。無從。蠹蟻仆柱梁。蚊蟲走牛羊。

謁問析辭。勿應怪言。虛說勿稱。謀先事則昌。事先謀則亡。

無以淫佚棄業。無以貧賤自輕。無以所好害身。無以嗜欲妨生。無以奢侈爲名。無以貴富驕盈。喜怒不當。是謂不明。暴虛不得。反受其賊。怨生不報。禍生於福。一言而非。四馬不能追。一言不急。四馬不能及。順風而飛。以助氣力。銜葭而翔。以備矰弋。

鏡以精明。美惡自服。衝下無私。輕重自得。蓬生泉中。不扶自直。白沙入泥。與之皆黑。時乎時乎。問不及謀。至時之極。問不容息。勞而不休。亦將自息。有而不施。亦將自得。無不爲者。無不能成也。無不欲者。無不能得也。衆正之積。福無不及也。衆邪之積。禍無不見也。力勝貧。謹勝禍。慎勝害。戒勝災。爲善者。天報以德。爲不善者。天報以禍。君子得時如水。小人得時如火。謗道己者。心

之罪也。尊賢己者。心之力也。心之得。萬物不足爲也。心之失。獨心不能守也。子不孝。非吾子也。交不信。非吾友也。食其口。而百節肥。灌其本。而枝葉茂。本傷者。枝槁。根深者。末厚。爲善者。得道。爲惡者。失道。惡語不出口。苟言不留耳。務僞不長。喜虛不久。義士不欺心。廉士不妄取。以財爲草。以身爲寶。慈仁少小。恭敬耆老。犬吠不驚。命曰金城。常避危殆。命曰不悔。富必念貧。壯必念老。年雖幼少。慮之不早。夫有禮者。相爲死。無禮者。亦相爲死。貴不與驕期。驕自來。驕不與亡期。亡自至。矮人日夜願一起。盲人不忘視。知者始於悟。終於諧。愚者始於樂。終於哀。高山仰止。景行行止。力雖不能。心必務爲。慎終如始。常以爲戒。戰戰慄慄。日慎其事。聖人之正。莫如安靜。賢者之治。故與衆異。

好稱人惡。人亦道其惡。好憎人者。亦爲人所憎。衣食足。知榮辱。倉廩實。知禮節。江河之溢。不過三日。飄風暴雨。須臾而畢。

福生於微。禍生於忽。日夜恐懼。唯恐不卒。

已雕已琢。還反於樸。物之相反。復歸於本。循流而下。易以至。倍風而馳。易以遠。兵不豫定。無以待敵。計不先慮。無以應卒。中不方。名不章。外不圓。禍之門。直而不能枉。不可與大任。方而不能圓。不可與長存。慎之於身。無曰云云。狂夫之言。聖人擇焉。能忍恥者。安。能忍辱者。存。唇亡而齒寒。河水崩。其懷在山。毒智者。莫甚於酒。留事者。莫甚於樂。毀廉者。莫甚於色。摧剛者。反己於弱。富在知足。貴在求退。先憂事者。後樂。先懌事者。後憂。福在受諫。存之所由也。恭敬遜讓。精廉無謗。慈仁愛人。必受其賞。諫之不聽。後無與爭。舉事不當。爲百姓謗。悔在於妄。患在於先唱。

蒲且修繳。鳬鴈悲鳴。逢蒙撫弓。虎豹晨鳴。河以委蛇。故能遠。山以陵遲。故能高。道以優遊。故能化。德以純。事故能豪。言人之善。澤於膏沐。言人之惡。痛於矛戟。爲善不直。必終其曲。爲醜不釋。必終其惡。一死一生。乃知交情。一貧一富。乃知交態。一貴一賤。交情乃見。一浮一沒。交情乃出。德義在前。用兵在後。初沐者必拭冠。新浴者必振衣。敗軍之將。不可言勇。亡國之臣。不可言智。坎井無黿鼉者。隘也。園中無修林者。小也。小忠。大忠之賊也。小利。大利之殘也。自請絕易。請人絕難。水激則悍。矢激則遠。人激於名。不毀爲聲。下士得官以死。上士得官以生。禍福非從地中出。非從天上來。己自生之。

窮鄉多曲學。小辯害大知。巧言使信廢。小惠妨大義。不困在於早慮。不窮在於早豫。欲人勿知。莫若勿爲。欲人勿聞。莫若勿言。

非所言勿言。以避其患。非所爲勿爲。以避其危。非所取勿取。以避其詭。非所爭勿爭。以避其聲。明者視於冥冥。謀於未形。聰者聽於無聲。慮者戒於未成。世之溷濁而我獨清。衆人皆醉而我獨醒。

乖離之咎。無不生也。毀敗之端。從此興也。江河大潰。從蟻穴。山以小阨而大崩。淫亂之漸。其變爲興。水火金木。轉相勝。卑而正者可增。高而倚者且崩。直如矢者死。直如繩者稱。

禍生於欲得。福生於自禁。聖人以心導耳目。小人以耳目導心。

爲人上者。患在不明。爲人下者。患在不忠。人知糞田。莫知糞心。端身正行。全以至今。見亡知存。見霜知冰。廣大在好利。恭敬在事親。因時易以爲仁。因道易以達人。營於利者多患。輕諾者寡信。

欲賢者莫如下人。貪財者莫如全身。財不如義高。勢不如德尊。父不能愛無益之子。君不能愛不軌之民。君不能賞無功之臣。臣不能死無德之君。問善御者莫如馬。問善治者莫如民。以卑爲尊。以屈爲伸。聖人所因。上法於天。

君子行德以全其身。小人行貪以亡其身。相勸以禮。相強以仁。得道於身。得譽於人。

知命者不怨天。知己者不怨人。人而不愛。則不能仁。佞而不巧。則不能信。言善毋及身。言惡毋及人。上清而無欲。則下正而民樸。來事可追也。往事不可及。無思慮之心。則不達。無談說之辭。則不樂。

善不可以僞來。惡不可以辭去。近市無賈。在田無野。善不逆旅。非仁義剛武。無以定天下。

水倍源則川竭。人倍信則名不達。義勝患則吉。患勝義則滅。五聖之謀。不如逢時。辯智明慧。不如遇世。有鄙心者。不可授便勢。有愚質者。不可予利器。多易多敗。多言多失。

冠履不同藏。賢不肖不同位。官尊者憂深。祿多者責大。積德無細。積怨無大。多少必報。固其勢也。

梟逢鳩。鳩曰。子將安之。梟曰。我將東徙。鳩曰。何故。梟曰。鄉人皆惡我。鳴以故。東徙。鳩曰。子能更鳴可矣。不能更鳴。東徙猶惡子之聲。

聖人之衣也。便體以安身。其食也。安於腹。適衣節食。不聽口目。

曾子曰。鷹鷺以山爲卑。而增巢其上。黿鼉魚鱉以淵爲淺。而穿穴其中。卒其所以得者。餌也。君子苟不求利祿。則不害其身。

曾子曰。狎甚則相簡也。莊甚則不親。是故君子之狎。足以交。懂。莊足以成禮而已。

曾子曰。入是國也。言信乎羣臣。則留可也。忠行乎羣臣。則仕可也。澤施乎百姓。則安可也。口者關也。舌者機也。出言不當。四馬不能追也。口者關也。舌者兵也。出言不當。反自傷也。言出於己。不可止於人。行發於邇。不可止於遠。夫言行者。君子之樞機。樞機之發。榮辱之本也。可不慎乎。故蒯子羽曰。言猶射也。括既離弦。雖有所悔焉。不可從而追已。詩曰。白珪之玷。尚可磨也。斯言之玷。不可爲也。蠅欲類蠶。蟬欲類蛇。人見蛇蠅。莫不身灑然。女工修蠶。漁者持蟬。不惡何也。欲得錢也。逐漁者濡。逐獸者趨。非樂之也。事之權也。

登高使人欲望。臨淵使人欲窺。何也。處地然也。御者使人恭。射者使人端。何也。其形便也。民有五死。聖人能去其三。不能除其二。饑渴死者可去也。凍寒死者可去也。罹五兵死者可去也。壽命死者不可去也。癰疽死者不可去也。饑渴死者中不克也。凍寒死者外勝中也。罹五兵死者德不忠也。壽命死者歲數終也。癰疽死者血氣窮也。故曰。中不正。外淫作。外淫作者多怨怪。多怨怪者疾病生。故清淨無爲。血氣乃平。

百行之本一言也。一言而適。可以卻敵。一言而得。可以保國。響不能獨爲聲。影不能倍曲爲直。物必以其類及。故君子慎言。出己負石赴淵。行之難者也。然申屠狄爲之。君子不貴之也。盜跖凶貪。名如日月。與舜禹並傳而不息。而君子不貴。

君子有五恥。朝不坐。燕不議。君子恥之。居其位。無其言。君子恥之。有其言。無其行。君子恥之。既得之。又失之。君子恥之。地有餘而民不足。君子恥之。

君子雖窮。不處亡國之勢。雖貧。不受亂君之祿。尊乎亂世。同乎暴君。君子之恥也。衆人以毀形爲恥。君子以毀義爲辱。衆人重利。廉士重名。

明君之制。賞從重。罰從輕。食人以壯爲量。事人以老爲程。

君子之言。寡而實。小人之言。多而虛。君子之學也。入於耳。藏於心。行之以身。君子之治也。始於不足。見終於不可及也。君子慮福弗及。慮禍百之。君子擇人而取。不擇人而與。君子實如虛。有如無。

君子有其備。則無事。君子不以愧食。不以辱得。君子樂得其志。小人樂得其事。君子不以其所不愛。及其所愛也。

君子有終身之憂。而無一朝之患。順道而行。循理而言。喜不加易。怒不加難。

君子之過。猶日月之蝕也。何害於明。小人可也。猶狗之吠。盜狸之夜見。何益於善。夫智者不妄爲。勇者不妄殺。

君子比義。農夫比穀。事君不得進其言。則辭其爵。不得行其義。則辭其祿。人皆知取之爲取也。不知與之爲取之。政有招寇。行有招恥。弗爲而自至。天下未有。

猛獸狐疑。不若蜂蠆之致毒也。高議而不可及。不若卑論之有功也。

秦信同姓以王。至其衰也。非易同姓也。而身死國亡。故王者之治天下。在於行法。不在於信同姓。高山之巔。無美木。傷於多陽也。大樹之下。無美草。傷於多陰也。

鍾子期死。而伯牙絕絃破琴。而世莫可爲鼓也。惠施卒。而莊子深嘆不言。見世莫可與語也。

修身者智之府也。愛施者仁之端也。取予者義之符也。恥辱者勇之決也。立名者行之極也。進賢受上賞。蔽賢蒙顯戮。古之通義也。爵人於朝。論人於市。古之通法也。道微而明。淡而有功。非道而得。非時而生。是謂妄成。得而失之。定而復傾。

福者禍之門也。是者非之尊也。治者亂之先也。事無終始而患不及者。未之聞也。

枝無忘其根。德無忘其報。見利必念害身。故君子留精神。寄心於三者。吉祥及子孫矣。

兩高不可重。兩大不可容。兩勢不可同。兩貴不可雙。夫重容同雙。必爭其功。故君子節嗜欲。各守其足。乃能長久。夫節欲而聽諫。敬賢而勿慢。使能而勿賤。爲人君能行此三者。其國必強大而民不去散矣。

默無過言。慤無過事。木馬不能行。亦不費食。騏驎日馳千里。鞭箠不去其背。寸而度之。至丈必差。銖而稱之。至石必過。石稱丈量。徑而寡失。簡絲數米。煩而不察。故大較易爲智。曲辯難爲慧。

吞舟之魚。蕩而失水。制於螻蟻者。離其居也。猿猴失木。禽於狐貉者。非其處也。騰蛇遊霧而升。騰龍乘雲而舉。猿得木而挺。魚得水而驚。處地宜也。

君子博學。患其不習。既習之。患其不能行之。既能行之。患其不能以讓也。

君子不羞學。不羞問。問訊者知之本。念慮者知之道也。此言貴因人知而加知之。不貴獨自用其知而知之。

天地之道。極則反。滿則損。五采曜眼。有時而渝。茂木豐草。有時而落。物有盛衰。安得自若。

民苦則不仁。勞則詐生。安平則教。危則謀。極則反。滿則損。故君子弗滿弗極也。

說苑卷十七

雜言

賢人君子者。通乎盛衰之時。明乎成敗之端。察乎治亂之紀。審乎人情。知所去就。故雖窮不處亡國之勢。雖貧不受汙君之祿。是以太公年七十而不自達。孫叔敖三去相而不自悔。何則。不強合非其人也。太公一合於周而侯七百歲。孫叔敖一合於楚而封十世。大夫種存亡越而霸勾踐。賜死於前。李斯積功於秦而卒被五刑。盡忠憂君。危身安國。其功一也。或以封侯而不絕。或以賜死而被刑。所慕所由異也。故箕子棄國而佯狂。范蠡去越而易名。智過去君弟而更姓。皆見遠識微而仁能去富勢以避萌生之禍者也。夫暴亂之君。孰能離紮以役其身。而與于患乎哉。故賢者非畏死避害而已也。爲殺身無益而明主之暴也。比干死紂而不能正其行。子胥死吳而不能存其國。二子者強諫而死。適足明主之暴耳。未始有益如秋毫之端也。是以賢人閉其智。塞其能。待得其人然後合。故言無不聽。行無見疑。君臣兩與。終身無患。今非得其時。又無其人。直私意不能已。閱世之亂。憂主之危。以無貲之身。涉蔽塞之路。經乎讒人之前。造無量之主。犯不測之罪。傷其天性。豈不惑哉。故文信侯李斯。天下所謂賢也。爲國計揣微射隱。所謂無過策也。戰勝攻取。所謂無強敵也。積功甚大。勢利甚高。賢人不用。讒人用事。自知不用。其仁不能去。制敵積功不也。失秋毫。避患去害不見丘山。積其所欲。以至其所惡。豈不爲勢利惑哉。詩云。人知其一。莫知其它。此之謂也。

子石登吳山而四望。喟然而嘆息曰。嗚呼悲哉。世有明於事情。不合於人心者。有合於人心。不明於事情者。弟子問曰。何謂也。子石曰。昔者吳王夫差。不聽伍子胥。盡忠極諫。抉目而辜。太宰嚭。公孫雒。偷合苟容。以順夫差之志。而伐吳。二子沉身江湖。頭懸越旗。昔者費仲。惡來。革。長鼻。決耳。崇侯虎。順紂之心。欲以合於意。武王伐紂。四子身死。牧之野。頭足異所。比干。盡忠剖心而死。今欲明事情。恐有抉目剖心之禍。欲合人心。恐有頭足異所之患。由是觀之。君子道狹耳。誠不逢其明主。狹道之中。又將儉危閉塞。無可從出者。祁射子見秦惠王。惠王說之。於是唐姑讒之。復見惠王。懷怒以待之。非其說異也。所聽者易也。故以徵爲羽。非弦之罪也。以甘爲苦。非味之過也。

彌子瑕愛於衛君。衛國之法。竊駕君車罪刑。彌子瑕之母疾。人聞夜往告之。彌子瑕擅駕君車而出。君聞之。賢之曰。孝哉。爲母之故。犯刑罪哉。君遊果園。彌子瑕食桃而甘。不盡而奉君。君曰。愛我而忘其口味。及彌子瑕色衰而愛弛。得罪於君。君曰。是故嘗矯吾車。又嘗食我以餘桃。故子瑕之行。未必變初也。前見賢後獲罪者。愛憎之生變也。

舜耕之時。不能利其都人。及爲天子。天下戴之。故君子窮則善其身。達則利於天下。

孔子曰。自季孫之賜我千鐘。而友益親。自南宮頃叔之乘我車也。而道加行。故道有時而後重。有執而後行。微夫二子之賜。丘之道幾於廢也。

太公田不足以償種。漁不足以償網。治天下有餘智。文公種米。曾子駕羊。孫叔敖相楚三年。不知輓在衡。後務大者固忘小。智伯廚人亡炙。邈而知之。韓魏反而不知。邯鄲子陽園人亡桃而知之。其亡也不知。務

小者亦忘大也。

淳于髡謂孟子曰。先名實者。爲人者也。後名實者。自爲者也。夫子在三卿之中。名實未加上下而去之。仁者固如此乎。孟子曰。居下位。不以賢事不肖者。伯夷也。五就湯。五就桀者。伊尹也。不惡汙君。不辭小官者。柳下惠也。三子者。不同道。其趣一也。一者何也。曰。仁也。君子亦仁而已。何必同。曰。魯穆公之時。公儀子爲政。子思。子庚爲臣。魯之削也。滋甚。若是乎。賢者之無益於國也。曰。虞不用百里奚。而亡。秦穆公用之。而霸。故不用賢。則亡。削何可得也。曰。昔者王豹處於淇。而河西善謳。綿駒處於高唐。而齊右善歌。華舟杞梁之妻。善哭其夫。而變國俗。有諸內。必形於外。爲其事。無其功。髡未睹也。是故無賢者也。有則髡必識之矣。曰。孔子爲魯司冠。而不用。從祭。膾肉不至。不脫冕而行。其不善者。以爲爲肉也。其善者。以爲爲禮也。乃孔子欲以微罪行。不欲爲苟去。故君子之所爲。衆人固不得識也。

梁相死。惠子欲之。梁渡河而遽墮水中。船人救之。船人曰。子欲何之而遽也。曰。梁無相。吾欲往相之。船人曰。子居船楫之間。而困。無我。則子死矣。子何能相梁乎。惠子曰。子居艘楫之間。則吾不如子。至於安國家。全社稷。子之比我。蒙蒙如未視之狗耳。

西閭過東渡河。中流而溺。船人接而出之。問曰。今者子欲安之。西閭過曰。欲東說諸侯王。船人掩口而笑。曰。子渡河中流而溺。不能自救。安能說諸侯乎。西閭過曰。無以子之所能相傷爲也。子獨不聞和氏之璧乎。價重千金。然以之間紡。曾不如瓦墼。隨侯之珠。國之寶也。然用之彈。曾不如泥丸。騏驥駉駉。倚衡負輓。而趨一日千里。此至疾也。然使捕鼠。曾不如百錢之狸。干將饅鉞。拂鍾不鏦。試物不知。揚刃離金。斬羽契。