

徐德凝 著
钟祥斌 主审

佛典的管理智慧

大连理工大学出版社

佛典的管理智慧

徐德凝 著

钟祥斌 主审

大连理工大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

佛典的管理智慧/徐德凝著. —大连:大连理工大学出版社, 2010. 11

ISBN 978-7-5611-5905-7

I. ①佛… II. ①徐… III. ①佛教—应用—企业管理
IV. ①F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 223002 号

大连理工大学出版社出版

地址:大连市软件园路 80 号 邮政编码:116023

发行:0411-84708842 邮购:0411-84703636 传真:0411-84701466

E-mail: dutp@dutp. cn URL: <http://www.dutp.cn>

大连金华光彩色印刷有限公司 大连理工大学出版社发行

幅面尺寸:140mm×210mm

印张:8

字数:206 千字

2010 年 11 月第 1 版

2010 年 11 月第 1 次印刷

责任编辑:初 蕾

责任校对:仲 仁

封面设计:连 帅

ISBN 978-7-5611-5905-7

定 价:26.00 元

序 一

本文写于2010年2月6日,发表于大连市企业文化研究会编印的《新理念》2010年第1期。《佛典的管理智慧》引用近百个佛家经典理念和中外管理故事,由徐德凝吟诗解读,钟祥斌点评。书中追求真善美,显示出五力(信力、精进力、念力、定力、慧力)并举,推崇大德大善,至信至诚。

海涛浪花涌诗情
大连有位诗人徐德凝
他把佛语化为行吟诗
寓意深刻
创意新颖
通俗又易懂
古今一脉承

人们常讲文如其人
而今要说其人如其名
德之凝
善之举
心之力
业之精
“仁义礼智根于心”
儒学名言千古诵



大爱润心田
心力升华知与行
转识成智启迪人
世人敬

诗言志
修为成
以上几句评述语
发自心中
随意写来
算是推荐的话
更是表达
对诗人和点评者的敬重

贾春峰*

2010年6月

* 著名理论家，著名经济文化专家。原中共中央书记处研究室理论组副组长，中宣部原理论局副局长、正局长级研究员，欧洲科学院院士，中国市场经济研究会副会长，中国企业文化研究会副理事长。

序 二

钟祥斌

《易经》中说：“天行健，君子以自强不息；地势坤，君子以厚德载物。”我所了解的徐德凝，就是这样的一位君子。这种“自强不息”，这种“厚德载物”，倒不是因为他是大连古建筑园林工程公司的董事长、著名企业家、艺术家和诗人之故，而是他确实人如其名，积德而至善，积善而功成者。他的“德”和“善”，不仅表现在形而下，更表现在形而上。正如老子所言，“大象无形”，徐德凝的大形象更多地表现在他的精神世界。

徐德凝曾语重心长地说：“‘一屋不扫何以扫天下？’‘一家不齐，何以治国、平天下？’”在一般人看来，一个人的事业与他的家庭关系不大，因而出现了不少个人事业有成，家庭却不和睦；或因家庭不和睦，影响到个人前途、事业发展的事情。而徐德凝的事业与家庭却两全其美，这在现实生活中是非常难能可贵的。显而易见，他的思想深受中国优秀传统文化所熏陶。正如他在诗中所说，“都是孔孟之后生/文人莫相轻/仁义礼智信/当常念老先生之经”，形成了自己独有的处世哲学。

徐德凝说：“我这辈子在大家庭里生活了几十年，没有呵斥老人一次；兄弟共同工作几十年，没有吵过一次架；结婚几十年，没有和老婆红过一次脸。”

作为事业有成又充满才华的男人，他的身边也常常有异性向他投来爱慕的眼神。对于这些因为金钱而接近他的女人，他坚决



拒绝。

有一次妻子问老徐：“结婚这么多年，你有没有后悔过？”他笑着对妻子说：“如果有下辈子，我还会像这辈子一样爱你。”妻子听了，感动得哭了半天。

徐德凝说：“衡量企业家的业绩，除了看他的企业规模外，还要看企业家本人的德和道，即人品和能力。”老徐的人品自不必说，就说他的创业之道吧，那是非常令人敬佩的。

老徐就是与众不同，当建筑行业正成为万马奔腾的热门行业之时，他却毅然辞去原建筑单位副经理职务，同 12 位棒打不散、精通古建筑的弟兄们来到沈阳，在乡里没有一分钱的拨款，单位没有一点资助的情况下，立志在古建筑行业干一番大事业。

如何打开局面？并不是你有了技术人家就会认可你，酒香也怕巷子深。要打开局面就要有胆有识才行。

一次，他打听到文物主管部门计划修缮永陵启运门，直觉告诉他机会来了！

这是一项艰难的修缮工程。历经了三百多年风雨剥蚀的古建筑，4 根大柱子全部朽烂，朱漆大门破损不堪。没有背景和财力，他们脱颖而出的方法似乎只有一个：低造价！“1.7 万元！”他报出了让所有人大吃一惊的价格，这远远低于主管部门的心理底价。签罢合同，走出大门，工长老张擦着布满前额的汗水说：“价钱太低了，我们恐怕挣不到钱！”老徐同样抹着满头的汗水说：“我真怕人家不跟咱签这个合同，咱们现在最需要挣的不是钱，而是信誉！”正是凭着这一信念，他顶住了巨大的压力，跟工匠们一起，睡工棚、啃窝头、嚼咸菜，渴了就在水缸里舀一瓢凉水喝。深夜的古代宫殿

里，幽暗森然，他把自己写的白话诗念给工匠们听，“人生短暂岂容你见异思迁，热爱的本身就深蕴着无限欢快……”，听得兄弟们情绪高涨。尽管条件艰苦，大家每天都乐呵呵地干活。他们居然在报价之内如期完工，并顺利地通过验收！这项工程他们没赚到钱，却赚得了“活儿干得漂亮、价钱要得低、人踏实吃苦”的口碑。这正是老徐需要的效果。

维修启运门，也开启了老徐的幸运之门。当另一处古建筑修缮工程提上日程时，文物主管部门自然又找到了他。在此后，他承接了永陵一万一千多平方米的修缮工程。为迎接张学良返乡祭祖，辽宁省拨款修缮张作霖的空冢——元帅林，他接下了其中最难做的工程：正门牌楼的复原。

剖析徐德凝的思想，就不能不涉及到他的诗。老徐说：“我的一生，可以没有金钱，可以没有美酒，但是绝对不能没有诗歌！”俗话说，诗言志。老徐的诗不仅言志，他还通过诗言他的情感、言他的思想、言他的工作、言他的生活、言他的创造……

老徐的诗有自己的独到风格，他是一名行吟诗人。他说：“诗之魂/附我身/一生行/一路吟。”他的诗既朴实无华，又有神来之笔；既直来直去，又寓意深刻；既有乡土气息，又不乏都市之韵味；既有下里巴人之风，又有高山流水之雅……

老徐说：“当诗的灵感向我涌来的时候，我无法抑制自己，无论何时何地，只要诗情奔涌，我就要吟出来、唱出来、写出来。一旦将这诗情释放出来，我就比喝一口醇美的酒还甘甜。”是啊，拜读了他的四部诗集，我深切地感受到了这一点。数万首诗，没有数目的诗，老徐的头脑像大海一样激情澎湃、永不干涸，他的诗歌像奔腾



不息的江河之水，不断地从他那如椽之笔端流淌出来，滋润着多少人的心田。他的诗形成了他的大构想——一种人生和事业的大构想，一种“心无挂碍、无有恐怖、远离颠倒梦想”的大构想，一种有着崇高思想境界的大构想。

老徐在诗中说：“凡事皆有规格/过格就会铸就大错/德凝仍需要修养自己/追求那些属于自己的欢乐。”“一个人若不坚持修养/他的人性道德会渐渐沦丧/经常地进行自我反省/生活中才不至于迷失方向。”“修养自己”是他的大构想的一条主线，“追求那些属于自己的欢乐”是他所要达到的目的。看看老徐所走过的路，就会发现，他正是在扎扎实实地实现着自己的大构想。

写在前面的话

钟祥斌

我们弘扬中华文化，讲儒释道，提到佛教，不少人就以为是烧香磕头，这是一个不正确的认识。当代大德净空法师说，“佛教是佛陀的教育”。佛陀说法四十九年，他说的都是做人处世的大道理、大智慧。佛家所强调的是人们对慈悲的躬行实践，十几年来，我接触的大连古建公司的徐德凝先生，他天天写诗，写了几万首诗，他是在用诗情洗心，人要清醒地认识自我，才能进步，才能改过从善。德凝先生有一颗美好的心，他把一颗大爱之心给予亲人、给予朋友、给予社会，按照佛家的说法，他不仅财布施，还进行法布施，无畏布施。这几年来大连市的城市建设发生了巨大的变化，这里就有徐德凝和他的公司的功劳，滨海路、虎滩海洋公园、森林动物园等景观都倾注了他们的心血，也成为大连一张张亮丽的名片。一个企业家，做好企业的工作，又承担起了一副担子，就是对社会的责任。他以天下为己任，十几年来，他把自己体悟出来的做人处世的道理到处宣讲，在企业、在学校、在社区，他现身说法，我们看到一朵朵和乐美善、福寿康宁的花朵正在开放。

几十年来我读佛经，越学越感到自己的不足，感到自己的渺小，就像从一个昏暗的屋子走向一个空旷的原野，在阳光下灰尘都会闪闪发光。人有错误的行为，在于有错误的思想和观念；改变我们不正确的思想和观念，便能建立一个正确的行为和习惯。有知识不等于有智慧，面对浩如烟海的佛教典籍，用它里面的思想和观

念不断地来修正自己，它确实是滋养呵护我们的食粮。

杨柳依依，清泉潺潺，德凝先生是一位菩萨。环境的美好首先要我们心灵的美好，德凝先生用他心灵的甘露滋润着社会人心。他写的几万首诗大多是佛化诗，将佛理融于诗句之中，阐述做人处世的道理。难能可贵的是他把几十部佛经的经典语录用现代诗进行诠释转化，使大家明白知晓。弘扬中华文化要薪火相传，德凝先生的父亲是一位皈依佛门的老居士，一生行善积德，修桥补路，惠泽一方众生。我们出版这本《佛典的管理智慧》也是对他往生西方极乐的老父亲徐身修居士的最好纪念，这本书引用近百个中外管理故事来阐明佛教的大智慧。企业家可以受益，社会各界的人士都可以受益。因为佛教的经典字字句句具有无量义，它超越时空。

目 录

忘记自己年龄的亿万富翁	1
为了徒弟,忘记自我	3
为了乡亲们,他选择了再创业	5
无心插柳	7
失败是成功之母	9
抓住机遇	10
随机应变,出奇制胜	12
人人是人才,人人能成才	14
在纪律面前人人平等	16
员工都是“当家人”	18
压力管理	20
适时管理	22
管理绝招	24
美国的慈善家	27
善有善报	30
李嘉诚的经商道德	35
让利于顾客	37
合理取舍打造新惠普	39
善于忘记	42
放弃与追求	44
资产留给员工,平淡留给自己	47
从无序到有序	49
“开心人”的故事	51



本田的环境伦理	53
挖掘员工的好主意	55
想在前面	58
留有余地	61
给出路	63
竞争与联合	65
通过并购发展企业	68
选好“婆家”发展自己	70
借助外力促进企业发展	73
石油大王约翰·洛克菲勒的投资心态	75
坚守饲料主业	78
百年老店永远年轻	80
确保基业常青	83
在自我否定中成长	86
看清形势	88
顺水推舟	90
牛仔裤是怎样产生的	93
行善不张扬	95
海尔是海	98
正确对待顾客的抱怨	100
被骗子骗出一家企业	102
学会赚自己的钱	105
丰田——独特的生产体系	107
宜家——享誉全球的商业服务品牌	111
耐克——打造“每个人都是运动员”的企业文化	114
根据顾客的需要而为	117

自组织小组	119
交钥匙	121
发挥员工的积极性	123
迂回经营之道	125
借鸡生蛋	127
谈判的技巧	130
企业经营管理的人性化	132
身教重于言教	135
普通老百姓的“鞋王”	137
跟着顾客心理走	141
坚持自己的信念不动摇	145
取信于员工	147
优化地球环境,造福人类生活	149
构建绿色商贸服务文化	152
小鸟效应	155
老老实实当配角也能成功	157
华为低调有为	160
不懈的追求	163
保持朴素本色	166
造人先树人	169
兴企要激励人	171
一个让员工开心的家	173
关爱病中的老报童	176
企业不是丛林动物	178
做事是做人的一面镜子	181
我信仰诚实做人	184



员工持股	187
成功分权	189
以培养人为己任	192
信任和重用人才	194
危难之中的义举	197
无信不立	200
诚实和信誉才是我们家族的唯一支柱	202
不违背企业价值观	205
王安的故事	207
可口可乐培养员工的忠心	210
用给父母洗过脚的员工	213
索尼宽待员工	215
宽松管理	217
艰苦创业	221
把地球变小	223
树立感恩文化	226
感恩创业	230
投桃报李	233
利人利己	235
携手共进	237
让名取实	239

使人愚蔽者，爱与欲也。

——《佛说四十二章经》

我追求人生和事业双成功，
并不甘心只当个亿万富翁。
我要像一只展翅高飞的鸟，
在九霄的云海上翱翔驰骋。
不携带岁月赐予我的衰老，
永远拥抱曾经具有的激情。

○忘记自己年龄的亿万富翁

III 相关事例

华懋集团主席、亚洲女首富龚如心病逝，享年 70 岁。

有人这样评价龚如心：300 亿的身价，70 岁的年龄，40 岁的面貌，20 岁的心态。

龚如心 1937 年出生于上海，于上世纪 50 年代来香港，她的丈夫王德辉遭绑架失踪，龚如心独自承担起华懋集团掌门人的重担。身为香港著名企业家，龚如心也是亚洲最富有的女性之一，资产超过 300 亿港元。

由于龚如心时常以两根辫子的造型露面，而且爱对人微笑，因此被人称为“小甜甜”。

龚如心的财产曾超过英国女王伊丽莎白二世五倍之多，她的华懋集团拥有二百多幢楼宇的不动产，以及遍布全世界的四百多家附属公司。

据美国《福布斯》杂志于 2006 年 3 月 11 日公布的 2005 年度全球富豪榜，龚如心以 31 亿美元的净资产成为亚洲地区唯一上榜



的女性，在富豪云集的香港排在第五位……这样的女人，在很长的一段时间里，最想做的是艺术家。即使从商后，她一度所持护照在职业一栏填的是“室内设计师”。

龚如心身价高达 300 亿港元，但日常生活却非常节俭。她透露，她每月的个人支出不足 3000 港元。

她平时不上街也不买东西，有好多朋友亲手做衣服和皮包给她，头发自己剪，护肤品也只用非常简单和普通的产品，甚至都不会到美容院去护理。她经常工作到凌晨两三点钟才睡觉，早上 9 时前又到了公司，“根本就没有空闲时间可以花钱！”她只是在周日放假时稍稍起晚一点，但是下午会重新开始工作。至于消遣，她觉得工作本身已是“最好的消遣”。

遇到盛大的日子，龚如心还在脑后编一根小辫，并在头发上别一枚鲜红的小发卡。

“哎，你知道自己多少岁吗？”最反对她扎两个小辫子的妈妈常常这样唠叨她，“像什么样子？干吗不好好地做一个职业女性呢？事业做得那么大，却一点儿都不像大人的样子！”

“有什么像不像的？那样好麻烦，我不喜欢。”龚如心不以为然。

龚如心的弟弟妹妹常被人误认为是她的哥哥姐姐。她天性开朗，喜欢青春的装束，这使她觉得很年轻。

在公司里，她也不摆上级长者的架势，很喜欢也很容易与年轻人沟通。

龚如心很爱笑，多是灿烂的笑容写在脸上，交谈中每每以微笑作为一句话结束时的表情。

|| 事例点评

忘记自己年龄其实是一种心态，并不是事实，但是人有了这种心态，就会保持一种朝气，保持一种上进心，就会不断地推动自己的事业向前发展。