

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材

2008

建材版

全国**监理工程师**执业资格考试

案例分析**100**题

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材编写组 编写

专 业

专 项

专 攻

独 创

随书赠送一考通在线**40**元超值学习卡

中国建材工业出版社

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材

全国监理工程师执业资格考试 案例分析 100 题

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材编写组 编写

江苏工业学院图书馆
藏书章

中国建材工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

全国监理工程师执业资格考试案例分析 100 题/《全国注册
执业资格考试指定用书配套辅导系列教材》编写组编写.

—北京:中国建材工业出版社,2006.1(2008.1 重印)

(全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材)

ISBN 978-7-80159-993-3

I. 全... II. 全... III. 建筑工程—监督管理—工
程技术人员—资格考核—习题 IV. TU712-44

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2005)第 144310 号

内 容 提 要

本书是 2008 版《全国监理工程师执业资格考试案例分析 100 题》。全书共分为建设工程监理概论、建设工程信息管理、建设工程监理相关法规、建设工程合同管理、建设工程质量控制、建设工程投资控制、建设工程进度控制、综合案例等八个部分,每部分都严格按照考试大纲和指定教材精心组织案例分析题目,每个案例分析题目都以“背景材料、问题、考点、案例分析、参考答案”的模式设置,能帮助考生全面了解案例分析的考查形式,熟悉该题型的考核依据,掌握此类题目的答题规律和技巧,是一本体例独特、便于复习的案例专业辅导教材!

全国监理工程师执业资格考试案例分析 100 题

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材编写组 编写

出版发行:中国建材工业出版社

地 址:北京市西城区车公庄大街 6 号

邮 编:100044

经 销:全国各地新华书店

印 刷:北京通州京华印刷制版厂

开 本:850mm×1168mm 1/16

印 张:16

字 数:556 千字

版 次:2008 年 1 月第 3 版第 1 次印刷

书 号:ISBN 978-7-80159-993-3

定 价:40.00 元

本社网址:www.jccbs.com.cn 网上书店:www.kaoshil68.com

本书如出现印装质量问题,由我社发行部负责调换。电话:(010)88386906

对本书内容有任何疑问及建议,请致电一考通在线服务中心。服务热线:(010)82896611

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材

编写委员会

魏文彪	注册监理工程师, 注册造价工程师
蔡中辉	注册监理工程师, 高级工程师
张明轩	注册监理工程师, 高级工程师
闫日武	注册监理工程师, 高级工程师
李 强	注册监理工程师, 注册造价工程师
刘进帆	注册监理工程师
李凤鹤	注册监理工程师
张则言	注册监理工程师
夏明进	注册监理工程师, 博士, 高级工程师
汪 军	注册监理工程师
周立军	注册监理工程师
邓建刚	注册咨询工程师
陆 参	注册咨询工程师
张建边	注册咨询工程师
鞠小夏	注册造价工程师
段钢升	注册造价工程师
杨鹏举	注册造价工程师
钟卫勇	注册造价工程师
梁怡西	注册造价工程师
王治谨	注册造价工程师
喻洪伟	注册造价工程师
计富元	注册造价工程师
袁锐文	注册造价工程师, 高级工程师
邹广桥	注册造价工程师, 高级工程师
李国山	注册房地产估价师
刘永燕	注册房地产估价师
杨志新	注册房地产估价师
王克军	注册房地产估价师
侯永利	注册城市规划师
丁 瀚	注册城市规划师
丁 宽	注册岩土工程师, 高级工程师
郭仲贤	注册岩土工程师, 博士, 副教授
张印涛	注册岩土工程师, 博士
于 劲	注册结构工程师, 博士
王 成	注册结构工程师, 博士
周明芳	注册结构工程师, 注册岩土工程师
赵一归	注册安全工程师
姜学成	注册安全工程师
王 彬	注册安全工程师
张先勇	注册电气工程师
邢英瑞	注册电气工程师
赵艳会	注册电气工程师
石浩然	注册设备监理工程师
纪一凡	注册设备监理工程师
王跃祖	注册设备监理工程师
苑 辉	一级注册建造师, 博士
张亚奎	一级注册建造师
夏红光	一级注册建造师

全国监理工程师执业资格考试案例分析 100 题

编 委 会

主 编：魏文彪

副 主 编：蔡中辉 张明轩

编 委：白 鸽 边 金 崔 岩 段钢升
郜伟民 何文福 黄选明 计富元
鞠小夏 李凤鹤 李 强 梁怡西
刘进帆 刘 敬 毛 升 田雪梅
汪 军 王治谨 文丽华 吴丽娜
吴增富 武淑芬 夏明进 闫日武
杨鹏举 姚志刚 喻洪伟 苑 辉
张国军 张 谦 张则言 赵国际
钟卫勇 周立军 朱 成

版式设计：刘 超 刘 争

平面设计：郑超荣

网络支持：一考通在线 (www.yikaotong.com)

网上书店：广通考试书店 (www.kaoshi168.com)

总 策 划：游 浩

前言

经过十多年的发展，我国的执业资格制度不断规范和完善，已成为社会最为关注、行业最为重视、个人最为迫切需要的一种人才选拔制度。同时，我们也不难看到，随着执业资格制度的日益完善，执业资格考试也逐步呈现出种类不断增多、参考人数不断增加、考试难度不断增大、竞争越来越激烈的特点。

为给即将参加 2008 年执业资格考试的广大考生提供最为专业、全面、全程的辅导服务，一考通在线（www.yikaotong.com）特组织国内知名高校、行业协会、龙头企业中一些具有丰富注册资格考试教学、科研、培训等经验的专家学者以及一批在各类考试中脱颖而出、深悉考试特点的同志组成专家组，编写了这套 2008 版《全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材》。本系列教材以各类注册执业资格考试大纲为依据，紧紧围绕考试指定用书，遵循循序渐进、各个击破的原则进行编写，包括题库与模拟试卷、案例分析 100 题、精讲精练、专项突破、命题预测试卷等多种系列，能全方位满足考生不同需求。

本系列教材是 2008 版《全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材》之《案例分析 100 题》系列。案例分析，是历年来各类注册执业资格考试的重难点题型，也是多数考生一致认为难度最大的题型，这部分内容复习起来也最困难。对此，很多考生感到无所适从，更不知道如何才能突破这个难关。2008 版《案例分析 100 题》系列教材就是针对这个难题而专门精心编写的一套特色教材。

本套教材是编写组成员在认真总结历年考试规律的基础上，结合 2008 年最新的考试要求和考试信息，精心编写而成，内容更新，容量更大，更能反映案例分析题最新的命题趋势和方向。具体来说，本套教材具有以下特色和优势：

专业：本套教材是由国内众多资深的工科教授、注册工程师、高级工程师等专家博采众长，数易其稿，融合提炼，精心编写而成，内容极具权威性，能为考生提供最专业、最权威的辅导。

专项：本套教材是专门针对各类注册执业资格考试的案例分析题型而设置，以大量极具代表性和典型性的案例分析题目为依托，全面解析案例分析题的命题规律和解答思路，能为考生提供专项、独特的辅导。

专攻：本套教材以考试大纲为基础进行系统编写。考生通过大量案例分析题目的训练，定能迅速掌握此类考题的内容和要点，深刻了解此类考题的命题方向和答题技巧，从而提高对此类题目的分析水平和应试能力，达到专项专攻的目的。

本书为《全国监理工程师执业资格考试案例分析 100 题》，严格依据全国监理工程师执业资格考试最新大纲、培训教材，并结合命题规律和考试实际情况进行编写。具体来说，本书具有以下特色和优势：

专业辅导：全书以考试大纲和指定教材为依据，共分为建设工程监理概论、建设工程信息管理、建设工程监理相关法规、建设工程合同管理、建设工程质量控制、建设工程投资控制、建设工程进度控制、综合案例等八个部分，每部分都严格按照考试大纲和指定教材精心组织案例分析题目，每个题目都针对一个或者几个知识点而设置，能全面反映 2008 年全国监理工程师考试案例分析科目的考查内容和命题趋势。

体例独特：全书以“案例分析”这个独立的科目而设置，不但在内容上专业、专项，在体例上也是独一无二的。每个案例分析题目，都是以“背景材料、问题、考点、案例分析、参考答案”的模式设置，能帮助考生全面了解案例分析题的考查形式，熟悉该题型的考核依据，掌握此类题目的答题规律和技巧，是一本体例独特、便于复习的案例分析专业辅导教材！

两两互补：本书是《全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材》之《全国监理工程师执业资格考试案例分析 100 题》，是专门针对全国监理工程师执业资格考试的主观科目而设置的；而《全国监理工程师执业资格考试题库与模拟试卷》则是针对客观科目而设置的。两本书各有侧重，互为补充，共同撑起了监理工程师执业资格考试的整体框架。建议考生两两结合，配套使用，以求最佳复习效果。

一考通在线 (www.yikaotong.com) 是专业提供各种资格类考试辅导的大型考试网站，集专家答疑、资料下载、网络课程辅导、配套学习软件开发和图书出版于一体，能为广大考生提供全面、专业、全程的考试辅导服务。详情敬请登陆网站具体查询！

为了给予考生更多帮助，一考通在线还联手广通考试书店推出了购书赠卡优惠活动。随书赠送的“一考通学习卡”，是一种充值学习卡，考生凭借书中赠卡登陆一考通在线 (www.yikaotong.com)，可免费享受试题下载、专家答疑等服务，并在支付 VIP 会员年费、网络辅导课程、软件制品等任何一项费用时抵扣 40 元。考生如果需要继续学习或者想选择其他辅导项目，只需通过邮局、网上支付等方式，给学习卡充值即可。详情敬请登陆一考通在线具体查询！

此外，考生凭借书中赠卡还可免费注册成为广通考试书店 (www.kaoshil68.com) 的 VIP 会员，享受 8.5 折的 VIP 会员购书优惠和其他优惠。详情可登陆广通考试书店网站具体查询！

前言不过是个引子，真正丰富的是书中的内容。相信我们的努力，一定能给您带来好运。由于时间紧迫，书中难免有遗漏之处，敬请广大读者批评指正！

全国注册执业资格考试指定用书配套辅导系列教材编写组

目 录

全国监理工程师执业资格考试案例分析科目历年分值统计	(1)
---------------------------------	-----



第一部分 建设工程监理概论

案例 1	(3)	案例 16	(22)
案例 2	(4)	案例 17	(23)
案例 3	(6)	案例 18	(25)
案例 4	(7)	案例 19	(27)
案例 5	(8)	案例 20	(28)
案例 6	(9)	案例 21	(29)
案例 7	(11)	案例 22	(30)
案例 8	(13)	案例 23	(31)
案例 9	(15)	案例 24	(32)
案例 10	(15)	案例 25	(33)
案例 11	(18)	案例 26	(34)
案例 12	(18)	案例 27	(34)
案例 13	(19)	案例 28	(36)
案例 14	(20)	案例 29	(37)
案例 15	(21)		



第二部分 建设工程信息管理

案例 1	(38)	案例 4	(40)
案例 2	(39)	案例 5	(41)
案例 3	(39)		



第三部分 建设工程监理相关法规

案例 1	(42)	案例 5	(46)
案例 2	(43)	案例 6	(47)
案例 3	(44)	案例 7	(47)
案例 4	(44)		



第四部分 建设工程合同管理

案例 1	(49)	案例 22	(75)
案例 2	(50)	案例 23	(76)
案例 3	(51)	案例 24	(77)
案例 4	(52)	案例 25	(78)
案例 5	(53)	案例 26	(78)
案例 6	(54)	案例 27	(79)
案例 7	(55)	案例 28	(80)
案例 8	(56)	案例 29	(81)
案例 9	(57)	案例 30	(82)
案例 10	(58)	案例 31	(83)
案例 11	(59)	案例 32	(84)
案例 12	(60)	案例 33	(85)
案例 13	(62)	案例 34	(86)
案例 14	(63)	案例 35	(87)
案例 15	(64)	案例 36	(88)
案例 16	(66)	案例 37	(89)
案例 17	(69)	案例 38	(90)
案例 18	(71)	案例 39	(90)
案例 19	(72)	案例 40	(91)
案例 20	(73)	案例 41	(92)
案例 21	(74)		



第五部分 建设工程质量控制

案例 1	(94)	案例 2	(95)
------------	------	------------	------

案例 3	(96)	案例 21	(113)
案例 4	(97)	案例 22	(113)
案例 5	(98)	案例 23	(114)
案例 6	(98)	案例 24	(115)
案例 7	(99)	案例 25	(116)
案例 8	(100)	案例 26	(117)
案例 9	(100)	案例 27	(117)
案例 10	(101)	案例 28	(118)
案例 11	(102)	案例 29	(119)
案例 12	(103)	案例 30	(120)
案例 13	(104)	案例 31	(121)
案例 14	(105)	案例 32	(122)
案例 15	(106)	案例 33	(123)
案例 16	(107)	案例 34	(123)
案例 17	(108)	案例 35	(124)
案例 18	(109)	案例 36	(125)
案例 19	(111)	案例 37	(126)
案例 20	(112)	案例 38	(127)



第六部分 建设工程投资控制

案例 1	(129)	案例 19	(154)
案例 2	(130)	案例 20	(154)
案例 3	(133)	案例 21	(155)
案例 4	(134)	案例 22	(156)
案例 5	(135)	案例 23	(158)
案例 6	(136)	案例 24	(158)
案例 7	(137)	案例 25	(160)
案例 8	(138)	案例 26	(162)
案例 9	(139)	案例 27	(162)
案例 10	(140)	案例 28	(164)
案例 11	(142)	案例 29	(165)
案例 12	(145)	案例 30	(166)
案例 13	(146)	案例 31	(166)
案例 14	(148)	案例 32	(168)
案例 15	(149)	案例 33	(168)
案例 16	(150)	案例 34	(170)
案例 17	(151)	案例 35	(171)
案例 18	(152)		



第七部分 建设工程进度控制

案例 1	(173)	案例 19	(200)
案例 2	(175)	案例 20	(201)
案例 3	(177)	案例 21	(203)
案例 4	(178)	案例 22	(205)
案例 5	(180)	案例 23	(207)
案例 6	(181)	案例 24	(209)
案例 7	(182)	案例 25	(210)
案例 8	(184)	案例 26	(211)
案例 9	(186)	案例 27	(211)
案例 10	(189)	案例 28	(212)
案例 11	(190)	案例 29	(214)
案例 12	(191)	案例 30	(215)
案例 13	(192)	案例 31	(216)
案例 14	(194)	案例 32	(219)
案例 15	(195)	案例 33	(220)
案例 16	(196)	案例 34	(221)
案例 17	(197)	案例 35	(222)
案例 18	(198)		



第八部分 综合案例

案例 1	(224)	案例 9	(235)
案例 2	(225)	案例 10	(236)
案例 3	(227)	案例 11	(236)
案例 4	(228)	案例 12	(238)
案例 5	(230)	案例 13	(239)
案例 6	(231)	案例 14	(241)
案例 7	(232)	案例 15	(242)
案例 8	(233)	案例 16	(243)

全国监理工程师执业资格考试案例分析科目历年分值统计

课 程	内 容	年 度						
		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
建设工程 监理概论	工程监理企业经营管理		8.5					
	建设工程目标控制的程序、内容、任务和措施		12.5				4	
	建设工程风险管理				11		3	
	监理实施程序及原则	9		14	16	7.5	6.5	
	项目监理机构的建立步骤、组织形式及监理人员职责分工	11	6.5	14		4		15
	监理规划的编制		5	6				
	建设工程文件档案资料管理							5
	合 计	20	32.5	34	27	11.5	13.5	20
建设工程 合同管理	监理合同双方的权利、义务		13		17			
	建设工程招标方式和招标程序		4			9		
	施工招标资格预审与评标	20			8	8		
	施工合同的订立				3			
	施工准备阶段的合同管理							4
	施工过程中的合同管理			4.5			18	10
	竣工验收阶段的合同管理						11	4
	索赔程序及监理工程师对索赔的管理			3		11		19
	合 计	20	17	7.5	28	28	29	37
建设工程 质量控制	建设工程参建各方的质量责任	2		11		11	3.5	
	施工准备、施工过程的质量控制	13	4	12.5		9	3	9
	工程变更的处理				5	4.5		4
	施工阶段质量控制的手段			6			13	4
	建设工程质量问题和质量事故的处理	17	5.5	3	15	7		12
	建设工程施工质量验收	1			6	5		3
	排列图、因果分析图和直方图的应用							
	合 计	33	9.5	32.5	26	36.5	19.5	32

续表

课程	内 容	年 度						
		2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006
建设工程投资控制	建设安装工程费用项目的组成及计算						3	7
	《建设工程工程量清单计价规范》(GB 50500—2003)						2.5	
	财务评价指标的计算及评价					6.5		
	设计概算和施工图预算的编制和审查			1.5				
	工程结算		18		10	9	13.5	7
	工程变更价款的确定	7	4	3			5	
	索赔费用的计算	10	7		12		3.5	2
	投资偏差分析			18.5				
	合 计	17	29	23	22	15.5	27.5	16
建设工程进度控制	流水施工进度计划的安排				6		9.5	
	关键线路和关键工作的确定方法		11	12.5			3.5	3
	网络计划中时差的分析和利用		9					
	网络计划工期优化及计划调整方法	6				9		
	双代号时标网络计划及单代号搭接网络计划的应用	4		4.5				5
	实际进度与计划进度的比较方法				2	5		
	工程延期时间的确定方法	20	12		5	10	6.5	3
	合 计	30	32	17	13	24	19.5	11
建设工程监理相关法律法规及标准	《中华人民共和国建筑法》							
	《中华人民共和国合同法》							
	《中华人民共和国招标投标法》			6				
	《建设工程质量管理条例》						11	4
	《建设工程安全生产管理条例》							
	《建设工程监理规范》				4	4.5		
	合 计			6	4	4.5	11	4
总 计		120	120	120	120	120	120	120

注：2007 年全国监理工程师执业资格考试案例分析科目的分值统计将在一考通网站 (www.yikaotong.com) 公布。

第一部分 建设工程监理概论



案例 1

【背景材料】

某建设工程项目，建设单位委托某监理公司负责施工阶段的监理工作。该公司副经理出任项目总监理工程师。

总监理工程师责成公司技术负责人组织经营、技术部门人员编制该项目监理规划。参编人员根据本公司已有的监理规划标准范本，将投标时的监理大纲做适当改动后编成该项目监理规划，该监理规划经公司经理审核签字后，报送给建设单位。该监理规划包括以下 8 项内容：

- (1) 工程项目概况；
- (2) 监理工作依据；
- (3) 监理工作内容；
- (4) 项目监理机构的组织形式；
- (5) 项目监理机构人员配备计划；
- (6) 监理工作方法及措施；
- (7) 项目监理机构的人员岗位职责；
- (8) 监理设施。

在第一次工地会议上，建设单位根据监理中标通知书及监理公司报送的监理规划，宣布了项目总监理工程师的任命及授权范围。项目总监理工程师根据监理规划介绍了监理工作内容、项目监理机构的人员岗位职责和监理设施等内容。

- (1) 监理工作内容：
 - 1) 编制项目施工进度计划，报建设单位批准后下发施工单位执行；
 - 2) 检查现场质量情况并与规范标准对比，发现偏差时下达监理指令；
 - 3) 协助施工单位编制施工组织设计；
 - 4) 审查施工单位投标报价的组成，对工程项目投资目标进行风险分析；
 - 5) 编制工程量计量规则，依此进行工程计量；
 - 6) 组织工程竣工验收。

(2) 项目监理机构的人员岗位职责：

本项目监理机构设总监理工程师代表，其职责包括：

- 1) 负责日常监理工作；
- 2) 审批《监理实施细则》；
- 3) 调换不称职的监理人员；
- 4) 处理索赔事宜，协调各方的关系。

监理员的职责包括：

- 1) 进场工程材料的质量检查及签认；
- 2) 隐蔽工程的检查验收；
- 3) 现场工程计量及签认；
- (3) 监理设施：

监理工作所需测量仪器、检验及试验设备向施工单位借用，如不能满足需要，指令施工单位提供。

【问题】

请根据《建设工程监理规范》(GB 50319—2000) 回答以下问题:

1. 请指出该监理公司编制的《监理规划》中的不妥之处, 并写出正确的做法。
2. 请指出该《监理规划》内容的缺项名称。
3. 请指出“第一次工地会议”上建设单位不正确的做法有哪些, 并写出正确做法。
4. 在总监理工程师介绍的监理工作内容、项目监理机构的人员岗位职责和监理设施的内容中, 找出不正确的内容并改正。

【考点】

监理规划

【案例分析】

在案例中, 涉及的监理规划的内容与第一次工地会议的内容, 要根据建设工程监理知识的相关内容来判断材料的妥当与否, 在说明正确与否的同时, 将理由和正确的说法写出。

【参考答案】

1.
 - (1) 监理规划由公司技术负责人组织经营、技术部门人员编制不妥。应由总监理工程师主持、专业监理工程师参加编制。
 - (2) 根据范本(监理大纲)修改不妥, 应具有针对性(或应根据工程特点、规模、合同等)地编制。
 - (3) 监理规划由公司经理审核不妥。应由公司技术负责人审核(或公司总工程师审核)。
 2. 《监理规划》内容的缺项名称是: 监理工作范围; 监理工作目标; 监理工作程序; 监理工作制度。
 3. 建设单位根据监理中标通知书及监理公司报送的监理规划宣布项目总监理工程师的任命及授权范围不正确, 对总监理工程师的授权应根据建设工程委托监理合同宣布。
 4.
 - (1) 监理工作内容中不正确的是:
 - 1) 错误, 应改为: 审查并批准(审核、审查)施工单位报送的施工进度计划。
 - 3) 错误, 应改为: 审查并批准(审核、审查)施工前段时报送的施工组织设计。
 - 4) 错误, 应改为: 依据施工合同有关条款、施工图, 对工程投资目标进行风险分析。
 - 5) 错误, 应改为: 按施工合同约定(国家规定)的工程量计量规则进行工程计量。
 - 6) 错误, 应改为: 参加工程竣工验收(或组织工程预验收)。
 - (2) 人员岗位职责中的不正确之处是:
 - 2) 错误, 应改为: 总监理工程师批准“监理实施细则”(或参加编写或参与批准“监理实施细则”)。
 - 3) 错误, 应改为: 总监理工程师调配不称职的监理人员(或向总监理工程师建议, 或根据总监理工程师指示决定调配不称职的监理人员)。
 - 4) 错误, 应改为: 总监理工程师处理索赔事宜, 协调各方的关系(或参加或协助总监理工程师索赔事宜, 协调各方关系)。
- 监理员职责:
- 1) 错误, 应改为: 专业监理工程师负责进场工程材料的质量检查及验收(或参加进场材料的现场质量检查)。
 - 2) 错误, 应改为: 专业监理工程师负责隐蔽工程的检查验收(或参加隐蔽工程的现场检查)。
 - 3) 错误, 应改为: 专业监理工程师负责现场工程计量及签认(或参加现场工程计量工作; 或根据施工图及从现场获取的有关数据, 签署原始计量凭证)。
- (3) 监理设施: 向施工单位借用和指令施工单位提供监理设施错误, 应改为: 项目监理机构应根据委托监理合同的约定, 配备满足监理工作需要的常规检测设备的工具。

**案例 2****【背景材料】**

某工程, 施工总承包单位依据施工合同约定, 与甲安装单位签订了安装分包合同。基础工程完成后, 由于

项目用途发生变化,建设单位要求设计单位编制设计变更文件,并授权项目监理机构就设计变更引起的有关问题与总承包单位进行协商。项目监理机构在收到经相关部门重新审查批准的设计变更文件后,经研究对其今后工作安排如下:

- (1) 由总监理工程师负责与总承包单位进行质量、费用和工期等问题的协商工作。
- (2) 要求总承包单位调整施工组织设计,并报建设单位同意后实施。
- (3) 由总监理工程师代表主持修订监理规划。
- (4) 由负责合同管理的专业监理工程师全权处理合同争议。
- (5) 安排一名监理员主持整理工程监理资料。

在协商变更单价过程中,项目监理机构未能与总承包单位达成一致意见,总监理工程师决定以双方提出的变更单价的均值作为最终的结算单价。

项目监理机构认为甲安装分包单位不能胜任变更后的安装工程,要求更换安装分包单位。总承包单位认为项目监理机构无权提出该要求,但仍表示愿意接受,随即提出由乙安装单位分包。

甲安装单位依据原定的安装分包合同已采购的材料,因设计变更需要退货,向项目监理机构提出了申请,要求补偿因材料退货造成的费用损失。

【问题】

1. 逐项指出项目监理机构对其今后工作的安排是否妥当,对不妥之处,请写出正确做法。
2. 指出在协商变更单价过程中项目监理机构做法的不妥之处,并按《建设工程监理规范》写出正确做法。
3. 总承包单位认为项目监理机构无权提出更换甲安装分包单位的意见是否正确?为什么?写出项目监理机构对乙安装单位分包资格的审批程序。
4. 指出甲安装单位要求补偿材料退货造成费用损失申请程序的不妥之处,写出正确做法。该费用损失应由谁承担?

【考点】

项目监理机构的工作

【案例分析】

本案例主要涉及设计变更过程中,监理工程师应如何去处理,上述问题都是判断监理工程师在工作过程中的不妥之处。

【参考答案】

1. 对今后工作的安排妥当与否的判断如下:
 - (1) 妥当。
 - (2) 不妥。
正确做法:调整后的施工组织设计应经项目监理机构(或总监理工程师)审核、签认。
 - (3) 不妥。
正确做法:由总监理工程师主持修订监理规划。
 - (4) 不妥。
正确做法:由总监理工程师负责处理合同争议。
 - (5) 不妥。
正确做法:由总监理工程师主持整理工程监理资料。
2. 不妥之处:以双方提出的变更费用价格的均值作为最终的结算单价。
正确做法:项目监理机构(或总监理工程师)提出一个暂定价格,作为临时支付工程进度款的依据。变更费用价格在工程最终结算时以建设单位与总承包单位达成的协议为依据。
3. 不正确。
理由:依据有关规定,项目监理机构对工程分包单位有认可权。
程序:项目监理机构(或专业监理工程师)审查总承包单位报送的分包单位资格报审表和分包单位的有关资料;符合有关规定后,由总监理工程师予以签认。
4. 不妥之处:由甲安装分包单位向项目监理机构提出申请。
正确做法:甲安装分包单位向总承包单位提出,再由总承包单位向项目监理机构提出。
费用损失由建设单位承担。



案例 3

【背景材料】

某工程项目，于 2003 年 4 月 2 日开工，在开工后约定的时间内，承包单位将编制好的施工组织设计报送建设单位，建设单位在约定的时间内，委派总监理工程师负责审核，总监理工程师组织专业监理工程师审查，将审定满足要求的施工组织设计报送当地建设行政主管部门备案。在施工过程中，承包单位提出施工组织设计改进方案，经建设单位技术负责人审查批准后，实施改进方案。

【问题】

1. 上述内容中有哪些不妥之处？该如何进行？
2. 审查施工组织设计时应掌握的原则有哪些？
3. 对规模大、结构复杂的工程，项目监理机构对施工组织设计审查后，还应怎么办？

【考点】

施工组织设计

【案例分析】

施工组织设计是在开工前由施工单位编制完成后，报送监理单位，由监理工程师审核后报送建设单位。

【参考答案】

1. 不妥之处和正确做法如下：

(1) 不妥之处：在开工后约定的时间内，报送施工组织设计。

正确做法：在开工前报送施工组织设计。

(2) 不妥之处：承包单位将编制好的施工组织设计报送建设单位。

正确做法：应报送项目监理机构。

(3) 不妥之处：建设单位委派总监理工程师负责审核。

正确做法：不需建设单位委派。

(4) 不妥之处：将审定后的施工组织设计报送当地建设行政主管部门备案。

正确做法：将审定后的施工组织设计由项目监理机构报送建设单位。

(5) 不妥之处：施工组织设计改进方案经建设单位技术负责人审查批准后实施。

正确做法：施工组织设计改进方案应由项目监理机构负责审查。

2. 审查施工组织设计时应掌握的原则是：

- (1) 施工组织设计的编制、审查和批准应符合规定的程序；
- (2) 施工组织设计应符合国家的技术政策，突出“质量第一、安全第一”的原则；
- (3) 施工组织设计的针对性；
- (4) 施工组织设计的可操作性；
- (5) 技术方案的先进性；
- (6) 质量保证措施切实可行；
- (7) 安全、环保、消防和文明施工措施切实可行；
- (8) 满足公司和法规要求，尊重承包单位的自主技术决策和管理决策。

3. 对规模大、结构复杂的工程，项目监理机构对施工组织设计审查后，应报送监理单位技术负责人审查，提出审查意见后由总监理工程师签发，必要时与建设单位协商，组织有关专业部门和有关专家会审。