

飞思建筑考试中心

Fecit Construction Test Center



完全依照最新考试大纲的要求编写



中国考通网

飞思数字创意出版中心

主编

监制

全国一级建造师执业资格考试 建设工程项目管理

考点加速 记忆宝典

- 通关冲刺必备学习手册 • 解读热点试题命题规律
- 逐一破解应试重点、难点

最新版

内容全面：囊括教材重点、难点与考点内容，融众多名师之智慧，汇各个版本之精华。

形象直观：针对不同科目的不同内容，灵活运用网络、图示、表格、考点清单等形式进行知识梳理，清晰直观，一目了然，让读者轻松阅读、记忆。

高效实用：将知识点、重难点纵横联系，科学总结规律方法，并且将知识化繁为简，化难为易，深入浅出。让你在最短的时间内掌握更多的知识，体验“把书读薄”的乐趣！



电子工业出版社

PUBLISHING HOUSE OF ELECTRONICS INDUSTRY

<http://www.phei.com.cn>

中国考通网

主编

飞思数字创意出版中心

监制

全国一级建造师执业资格考试

建设工程项目管理

考点加速 记忆宝典

电子工业出版社

Publishing House of Electronics Industry

北京·BEIJING

内 容 简 介

本书中的每道试题均由编者根据参加命题、阅卷的经验及对历年命题方向和命题规律的掌握,严格按照最新“考试大纲”的要求,依据“考试教材”的知识内容,以2012年度《建设工程项目管理》的考试要求和最新的命题信息为导向,以360°的视角对考试重点、考查角度、考点变化、题型设计进行了全面的评价和预测,淘金式精选优秀试题,参考历年试题分值的分布精心编写。

本书有助于提高考生的应试能力,可全面、系统地帮助考生,是考前冲刺最实用的参考用书,供参加2012年度全国一级建造师执业资格考试复习所用。

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。
版权所有,侵权必究。

图书在版编目(CIP)数据

全国一级建造师执业资格考试. 建设工程项目管理考点加速记忆宝典 / 中国考试网主编.

北京: 电子工业出版社, 2012.4

(飞思建筑考试中心)

ISBN 978-7-121-16553-5

I. ①全… II. ①中… III. ①基本建设项目—项目管理—建筑师—资格考试—自学参考资料
IV. ①TU

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第046411号

责任编辑: 何郑燕

特约编辑: 赵海红

印 刷: 三河市鑫金马印装有限公司

装 订:

出版发行: 电子工业出版社

北京市海淀区万寿路173信箱 邮编100036

开 本: 787×1092 1/16 印张: 21.5 字数: 605.4千字

印 次: 2012年4月第1次印刷

定 价: 49.00元



凡所购买电子工业出版社图书有缺损问题, 请向购买书店调换。若书店售缺, 请与本社发行部联系, 联系及邮购电话: (010) 88254888。

质量投诉请发邮件至 zltz@phei.com.cn, 盗版侵权举报请发邮件至 dbqq@phei.com.cn。

服务热线: (010) 88258888。

建设工程项目管理考点加速记忆宝典

编 委 会

主 编 陈远吉 陈娅茹

副主编 宁 平 李 倩

编 委 李 娜 陈文娟 陈远生 陈远清

陈愈义 毕春蕾 谭 续 费月燕

彭 维 黄 恋 刘 凯 时彦文

邱小花 路文银 梁海丹

合作伙伴 中国考通网 (www. kaotong. net)

前言

如何领悟教材实质？如何摆脱考试负担？如何走出题海阴影？“360°考点加速记忆宝典”让一切迎刃而解，帮助你轻松求知，从此爱上学习，畅享成功！经过多年潜心研究，本书编写人员根据职业资格考试的特点，首创“360°学习法”，将学习过程科学划分为若干板块，以教材解读为主线，辅助学习为支线，进行区域化深耕细作，每一区域相对独立又互为依托，无缝覆盖学习的各个环节，让考生学习变得有章可循、轻松高效！

本书结合命题规律和考生的实际需求编写，具体的体例安排如下：

命题·素材分析：浓缩的是精华，提炼的是考点。为了让考生在较短时间内顺利通过执业资格考试，我们将每章节的考点、难点用图表的形式将教材中零散的考点、知识点进行纵横联系，科学梳理、归纳、总结、对比分析，化繁为简，化难为易，使考生在最短的时间内掌握更多的知识，体验“把书读薄”的乐趣，为考生指出了复习方向，使考生一目了然，成竹在胸。

教材·精解透析：根据实践经验，参加执业资格考试的考生很少有时间从头到尾进行复习，大部分人都是精选一些有代表性的试题来做，但是往往达不到复习效果。为了帮助广大考生在激烈的竞争中胜出，顺利通过执业资格考试，我们编写人员对教材中的关键内容进行提炼，将考试内容逐一具体化，加以剖析，并教授以顺口溜或口诀的方式记忆相关的重点难点内容。这是本书最大的一项特色。

考点·归纳分析：对执业资格考试形式、命题方式做了深入分析，总结了复习方法和答题技巧；对近几年的大纲和试题考点分布做了系统分析，并结合部分专家的意见对2012年考核重点进行了大胆预测。

典例·技法点拨：包括典型例题与解题思路点拨，重点对考试中常见的各种经典题型进行了细致的分析，并配有大量练习题供读者自测，使读者在较短的时间内把握考试重点，并熟悉考试形式、掌握答题技巧。

习题·全能训练：为了更有效地发挥本书的指导作用，我们在每套模拟试卷的后面给出了参考答案与详细解析。强烈建议考生严格遵照考试时间模拟答题，真正发挥试卷的模拟功能，体现试卷的模拟价值，体验一下考场氛围，从而提前进入应试状态，做一次临考大冲刺。

真题·温故知新：为了让考生了解历年考试情况，熟悉考试题型，增强临场经验，提高应试技巧，适应应试环境，尽快进入应试状态，这是我们独家公布历年各科考试真题的初衷。

本套丛书以最新的考试大纲为依据，以新版的执业资格考试指定教材为主线，准确把握考试中的知识信息，提炼大纲所需关键点，本书编写组遵循循序渐进、逐个击破的原则，深刻总结考试经验，洞悉考试规律，致力于提高考生运用所学知识解决实际问题的能力。具体来讲，本套丛书具有以下几个显著特点。

内容全面：完全依照最新考试大纲的要求编写。囊括教材重点、难点与考点内容，融

众多名师之智慧，汇各个版本之精华。

形象直观：针对不同科目的不同内容，灵活运用网络、图示、表格、考点清单等形式进行知识梳理，清晰直观，一目了然，让读者轻松阅读、记忆。

高效实用：将知识点、重难点纵横联系，科学总结规律方法，并且将知识化繁为简，化难为易，深入浅出。让你在最短的时间内掌握更多的知识，体验“把书读薄”的乐趣！

版式新颖：版式独特新颖，编排完善，对重点内容做特殊标记，图文并茂，给读者带来全新的视觉体验。

为了给广大考生提供更好、更全面的帮助，电子工业出版社在推出本系列图书的同时，还通过中国考通网（www.kaotong.net）为考生提供多种增值服务，考生注册登录即能与辅导老师、广大考生交流互动，更多考前有关信息敬请到网站浏览。读者交流邮箱：746734489@qq.com，欢迎考生朋友们随时交流和反馈信息，以便我们精益求精，不断改进。

本套辅导教材在编写时参考或引用了部分单位、专家学者的资料，得到了许多业内人士的大力支持，在此表示衷心的感谢。张金伟、梁海丹审校全稿并提出宝贵修改意见。参与本书编写的人员有李娜、陈远吉、陈桂香、彭维、李倩、陈娅茹、黄恋、吉艳、刘凯、路文银、宁平、谭续、费月燕、王勇等。限于编者水平有限和时间紧迫，书中疏漏及不当之处在所难免，敬请广大读者批评指正。

编著

目录

第一部分 考点命题素材分析与预测

1Z201000	建设工程项目的组织与管理	(3)
1Z202000	建设工程项目施工成本控制	(7)
1Z203000	建设工程项目进度控制	(9)
1Z204000	建设工程项目质量控制	(11)
1Z205000	建设工程职业健康安全与环境管理	(14)
1Z206000	建设工程合同与合同管理	(16)
1Z207000	建设工程项目信息管理	(20)

第二部分 教材解读方略

1Z201000	建设工程项目的组织与管理	(23)
目标·学习导航		(23)
目标指南		(23)
重点难点		(24)
教材·精解透析		(24)
1Z201010	建设工程项目管理的目标和任务	(24)
1Z201020	建设工程项目的组织	(26)
1Z201030	建设工程项目策划	(29)
1Z201040	建设工程项目采购的模式	(30)
1Z201050	建设工程项目管理规划的内容和编制方法	(34)
1Z201060	施工组织设计的内容和编制方法	(36)
1Z201070	建设工程项目目标的动态控制	(38)
1Z201080	施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	(39)
1Z201090	建设工程项目的风险和风险管理的工作流程	(42)
1Z201100	建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法	(44)
考点·归纳分析		(46)

典例·技法点拨	(46)
一、单项选择题	(46)
二、多项选择题	(48)
习题·全能训练	(49)
一、单项选择题	(49)
二、多项选择题	(50)
答案·答疑解惑	(51)
真题·温故知新	(53)
一、单项选择题	(53)
二、多项选择题	(63)
1Z202000 建设工程项目施工成本控制	(70)
目标·学习导航	(70)
目标指南	(70)
重点难点	(70)
教材·精解透析	(70)
1Z202010 施工成本管理的任务与措施	(70)
1Z202020 施工成本计划	(74)
1Z202030 施工成本控制	(76)
1Z202040 施工成本分析	(79)
考点·归纳分析	(81)
典例·技法点拨	(81)
一、单项选择题	(81)
二、多项选择题	(83)
习题·全能训练	(84)
一、单项选择题	(84)
二、多项选择题	(85)
答案·答疑解惑	(86)
真题·温故知新	(88)
一、单项选择题	(88)
二、多项选择题	(91)
1Z203000 建设工程项目进度控制	(95)
目标·学习导航	(95)
目标指南	(95)
重点难点	(95)
教材·精解透析	(95)
1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统	(95)
1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证	(98)

1Z203030	建设工程项目进度计划的编制和调整方法	(98)
1Z203040	建设工程项目进度控制的措施	(105)
考点·归纳分析		(105)
典例·技法点拨		(106)
一、单项选择题		(106)
二、多项选择题		(108)
习题·全能训练		(109)
一、单项选择题		(109)
二、多项选择题		(110)
答案·答疑解惑		(111)
真题·温故知新		(113)
一、单项选择题		(113)
二、多项选择题		(118)
1Z204000	建设工程项目质量控制	(122)
目标·学习导航		(122)
目标指南		(122)
重点难点		(122)
教材·精解透析		(123)
1Z204010	质量管理与质量控制	(123)
1Z204020	建设工程项目质量控制体系	(124)
1Z204030	建设工程项目施工质量控制	(128)
1Z204040	建设工程项目质量验收	(134)
1Z204050	施工质量不合格的处理	(136)
1Z204060	数理统计方法在施工质量管理中的作用	(139)
1Z204070	建设工程项目质量的政府监督	(140)
考点·归纳分析		(141)
典例·技法点拨		(141)
一、单项选择题		(141)
二、多项选择题		(143)
习题·全能训练		(144)
一、单项选择题		(144)
二、多项选择题		(145)
答案·答疑解惑		(146)
真题·温故知新		(148)
一、单项选择题		(148)
二、多项选择题		(156)

1Z205000	建设工程职业健康安全与环境管理	(161)
	目标·学习导航	(161)
	目标指南	(161)
	重点难点	(161)
	教材·精解透析	(161)
	1Z205010 职业健康安全管理体系与环境管理体系标准	(161)
	1Z205020 建设工程安全生产管理	(164)
	1Z205030 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理	(169)
	1Z205040 建设工程施工现场文明施工和环境保护的要求	(171)
	考点·归纳分析	(173)
	典例·技法点拨	(173)
	一、单项选择题	(173)
	二、多项选择题	(176)
	习题·全能训练	(177)
	一、单项选择题	(177)
	二、多项选择题	(178)
	答案·答疑解惑	(179)
	真题·温故知新	(181)
	一、单项选择题	(181)
	二、多项选择题	(184)
1Z206000	建设工程合同与合同管理	(188)
	目标·学习导航	(188)
	目标指南	(188)
	重点难点	(188)
	教材·精解透析	(189)
	1Z206010 建设工程的招标与投标	(189)
	1Z206020 建设工程合同的内容	(192)
	1Z206030 合同计价方式	(202)
	1Z206040 建设工程担保	(205)
	1Z206050 建设工程施工合同实施	(206)
	1Z206060 建设工程索赔	(210)
	1Z206070 国际建设工程承包合同	(216)
	考点·归纳分析	(218)
	典例·技法点拨	(218)
	一、单项选择题	(218)
	二、多项选择题	(220)
	习题·全能训练	(222)

一、单项选择题	(222)
二、多项选择题	(223)
答案·答疑解问	(224)
真题·温故知新	(225)
一、单项选择题	(225)
二、多项选择题	(232)
1Z207000 建设工程项目信息管理	(239)
目标·学习导航	(239)
目标指南	(239)
重点难点	(239)
教材·精解透析	(239)
1Z207010 建设工程项目信息管理的目的和任务	(239)
1Z207020 建设工程项目信息的分类、编码和处理方法	(240)
1Z207030 建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能	(242)
考点·归纳分析	(244)
典例·技法点拨	(245)
一、单项选择题	(245)
二、多项选择题	(247)
习题·全能训练	(248)
一、单项选择题	(248)
二、多项选择题	(249)
答案·答疑解问	(250)
真题·温故知新	(251)
一、单项选择题	(251)
二、多项选择题	(252)

第三部分 临考预测全真模拟试卷与答案解析

临考预测全真模拟试卷(一)	(257)
临考预测全真模拟试卷(二)	(268)
临考预测全真模拟试卷(三)	(279)
临考预测全真模拟试卷(四)	(289)
临考预测全真模拟试卷参考答案与解析	(299)
临考预测全真模拟试卷(一)参考答案与解析	(299)
一、单项选择题	(299)
二、多项选择题	(304)

临考预测全真模拟试卷(二)参考答案与解析	(308)
一、单项选择题	(308)
二、多项选择题	(313)
临考预测全真模拟试卷(三)参考答案与解析	(316)
一、单项选择题	(316)
二、多项选择题	(321)
临考预测全真模拟试卷(四)参考答案与解析	(324)
一、单项选择题	(324)
二、多项选择题	(330)

考点命题素材 分析与预测

第一
部分

序号	重点知识体系	重要考点归纳与提示
1Z201010	建设工程管理的任务	根据背景材料选择项目的核心任务 熟悉建设工程项目管理的内涵
	业主方和项目其他参与方项目管理的目标和任务	根据背景材料分析项目业主方、设计方、供货方的项目管理目标 根据背景材料分析项目业主方、设计方、供货方项目管理的任务 稍加了解建设工程项目管理的发展趋势
	建设工程项目总承包方项目管理的目标和任务	根据背景材料分析项目总承包方的项目管理目标 根据背景材料分析项目总承包方的项目管理任务
	施工方项目管理的目标和任务	根据背景材料分析项目施工方的项目管理目标 根据背景材料分析项目施工方的项目管理任务
1Z201020	系统与组织的基本概念	掌握系统与组织的相关概念 掌握结构模式和分工的关系（是一种相对静态的组织关系）
	项目结构分析在项目管理中的应用	注意：此处每年的考题所占的分值不会太高，所以也不必占用太多的时间去复习，稍微掌握相关知识即可！
	组织结构在项目管理中的应用	根据背景材料分析某种组织结构模式的应用是否正确 根据背景材料分析某种组织结构的特点或某种结构图的描述是否正确 注意：此处为高频考点！
	工作任务分工在项目管理中的应用	根据背景材料分析任务分工表的特点

续表

序号	重点知识体系		重要考点归纳与提示
1Z201020	建设工程项目的组织	管理职能分工在项目管理中的应用	根据背景材料分析管理职能分工表的特点
		工作流程组织在项目管理中的应用	掌握工作流程的组织(管理工作流程组织、信息处理工作流程组织、物质流程组织) 理解工作流程图的含义
		合同结构在项目管理中的应用	注意:此处每年的考题所占的分值不会太高,所以也不必占用太多的时间去复习,稍微掌握相关知识即可!
1Z201030	建设工程项目策划	项目策划的基本概念	根据背景材料分析建设工程项目策划的最终目的 掌握项目策划的过程
		项目决策阶段策划的工作内容	根据背景材料分析建设工程决策阶段策划的主要任务(定义项目开发或建设的任务和意义) 掌握项目策划的基本内容(环境和条件的调查和分析、目标分析和论证、组织策划、管理策划、合同策划、经济策划、技术策划)
		项目实施阶段策划的工作内容	根据背景材料分析建设工程实施阶段策划的主要任务(如何组织该项目的开发和建设) 掌握项目策划的基本内容(环境和条件的调查和分析、目标分析和论证、组织策划、管理策划、合同策划、经济策划、技术策划)
1Z201040	建设工程项目采购的模式	项目管理委托模式	了解业主方项目管理的三种方式和设计任务委托的两种模式 注意:此处每年的考题所占的分值不高,稍微掌握相关知识即可!
		设计任务委托的模式	
		项目总承包的模式	理解掌握建设项目工程总承包的内容 根据背景材料分析建设项目工程总承包的基本工作程序 特别注意:在历年真题中,此处内容为高频考点!
		施工任务委托的模式	根据背景材料分析施工总承包模式与施工总承包管理模式的相同与不同之处 注意:此处最容易出综合题,一定要真正理解教材的内容
		物资采购的模式	注意:此处每年的考题所占的分值不高,稍微掌握相关知识即可!

续表

序号	重点知识体系		重要考点归纳与提示
1Z201050	建设工程项目规划的内容和编制方法	项目管理规划的内容	注意：此处每年的考题所占的分值不会太高，所以也不必占用太多的时间去复习，稍微掌握相关知识即可！此处容易出一些类似于填空式的选择题，比较简单
		项目管理规划的编制方法	根据背景材料分析某建设工程项目的项目管理规划大纲由谁编制 根据背景材料分析某建设工程项目管理规划大纲的编制工作程序是否合理
1Z201060	施工组织设计的内容和编制方法	施工组织设计的内容	掌握施工组织设计的基本内容（工程概况、施工部署及施工方案、施工进度计划、施工平面图、主要技术经济指标） 根据背景材料分析哪些内容属于施工组织设计的基本内容、哪些属于施工组织总设计的基本内容、哪些内容属于单位工程施工组织设计的内容
		施工组织设计的编制方法	熟悉施工组织总设计的编制程序 根据背景材料分析某施工组织设计的程序是否错误，应该如何更正
1Z201070	建设工程项目目标的动态控制	项目目标动态控制的方法及其应用	根据背景材料分析项目目标动态控制的工作程序 根据背景材料分析项目动态控制的纠偏措施（组织措施、管理措施、经济措施、技术措施） 掌握项目目标动态控制的核心（在项目实施的过程中定期进行项目目标的计划值和实际值的比较，当发现项目目标偏离时采取纠偏措施） 注意：此处为高频考点！
		动态控制在进度控制中的应用	注意：此处每年的考题所占的分值不会太高，所以也不必占用太多的时间去复习，稍微掌握相关知识即可！
		动态控制在投资控制中的应用	根据背景材料分析比较投资的计划值和实际值 注意：此处为高频考点，一般情况下出多项选择题的几率比较大
1Z201080	施工企业项目经理的工作性质、任务和责任	施工企业项目经理的工作性质	根据背景材料分析项目经理应该由哪个单位委派 掌握建造师和项目经理的区别（建造师是一种专业人士的名称，而项目经理是一个工作岗位的名称） 根据背景材料分析对建造师和项目经理的描述是否正确 注意：此处为高频考点！
		施工企业项目经理的任务	项目经理的任务这个考点不需要记忆，可根据常识进行判断