

民國文獻資料叢編

民國浙江
史料輯刊
第二輯

民國浙江史研究中心
杭州師範大學

選編

國家圖書館出版社

圖

民國浙江史研究中心、杭州師範大學 選編

民國浙江史料輯刊

第二輯 第三十二冊

國家圖書館出版社

第三十二冊目錄

第八卷第一期(一九三四年七月)		一
第八卷第二期(一九三四年八月)		二四七
第八卷第三期(農村建設專號)(一九三四年九月)		四九一

第八卷 第一期

二十三年七月
浙江省建設廳

浙江省建設月刊

養甫題



下期要目預告

論著

- 浙江省建設事業過去之成績及目前之困難……曾養甫
- 浙江省農村經濟之研究……蔣華
- 浙江省生產合作事業之進展……陳仲明
- 合作社的設立與設備……伍玉璋
- 食蚊之魚……徐國棟
- 國產殺虫植物之考証……任明道
- 糧食統制之檢討……董直
- 日本電氣事業統制概要……黃昌言

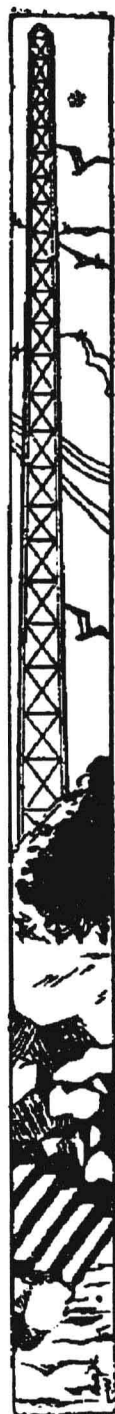
調查

報告

- 杭州市場開之調查……
- 衢縣之三堰……陳照
- 金華之白沙第二堰……徐增

統計

- 舉辦合作社共同烘晒之概況……第一農村合作實驗區
- 兩年來人造肥料之試驗……省農業改良總場棉場
- 土壤肥料試驗報告……省化學肥料管理處
- 浙江省歷年長途電話進展狀況表……省電話局
- 浙江省歷年長途電話通話次數表……省電話局



浙江省建設月刊第八卷第一期目次

論 著

建設同人應有之認識與精神

付養甫(一)

浙省農業進步遲緩之原因及實施統制管理之必要

曾濟寬(六)

浙西茶葉改進問題

徐方幹(九)

茶業用秤之商榷

程祥德(二)

新生活運動聲中夏季的基本工作

張巨伯(三)

園藝作物蟲害的驅除和預防的方法

孫凝澄(四)

木荷之研究

徐曉春(四)

家畜之衛生

蔣宗琰(五)

一年來之杭江鐵路	杭江鐵路局(一)
一年來之電信事業	省電話局(二)
一年來之水利工程	第一科(三)
一年來之工商行政	第三科(四)
一年來之電氣事業	第三科(五)
一年來之水產事業	第三科(六)
一年來稻麥之改進	省稻麥場(七)
一年來蠶絲業之改良	第四科(八)
一年來棉業之推廣	省棉場(九)
一年來林業之發展	第四科(十)
一年來植物病蟲害之防治	省昆蟲局(十一)
一年來肥料之管理	第四科(十二)
一年來建設經費之概況	第五科(十三)

計劃

籌設畜牧場計劃	建設廳(一)
浙江省棉業改進實施計劃	建設廳(二)
杭江鐵路二十二年份貨運業務統計表	杭江鐵路局(一)
杭江鐵路二十二年份客運業務統計表	杭江鐵路局





叢談

地方建設工程之重要.....黃竊如(一)
改進平湖合作棉場之意見.....宗俊(六)

法規

工業獎勵法.....(一)
商業部發給國貨證明書規則.....(三)
浙江省管理收購暫行辦法.....(七)
浙江省統制商行暫行辦法.....(九)
浙江省縣市政府治過人員任用辦法.....(三)
浙江省牲畜展覽會簡章.....(三)
浙江省牲畜展覽會審查委員會簡章.....(四)
浙江省縣農民銀行職員訓練班章程.....(五)

參考資料

修正龍溪路徵工築路實施獎勵辦法.....(一)
分水縣政府取締船隻載運貨物暫行辦法.....(二)
杭縣棉業改良實施區辦法.....(三)
孝豐縣農民勸情獎勵辦法.....(四)
永嘉縣二十三年獎收棉花辦法.....(五)
崇德縣農民銀行辦理蠶絲押款辦法.....(六)

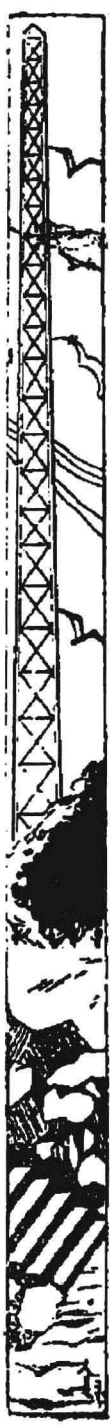
工作概況

一閱月之交通.....編者(一)
一閱月之水利.....編者(二五)
一閱月之工商.....編者(二二)
一閱月之農礦.....編者(二七)
一閱月之總務.....編者(四三)
一閱月之會議.....編者(四四)

林木種子採集記.....徐曉春(一)

農村巡導記.....胡璣(二)

編輯後記.....斌威(三)



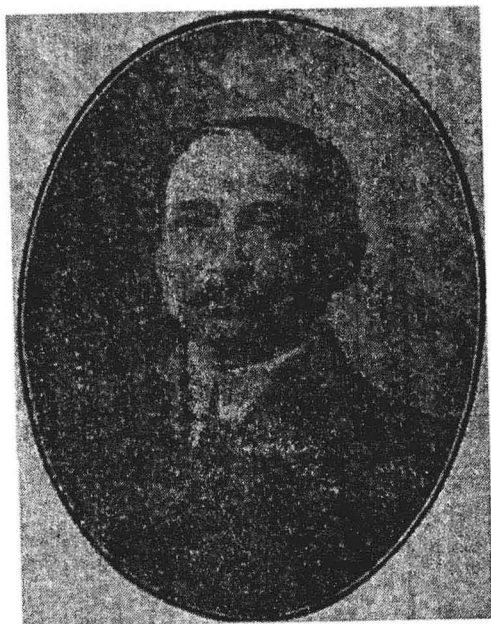
總理遺像

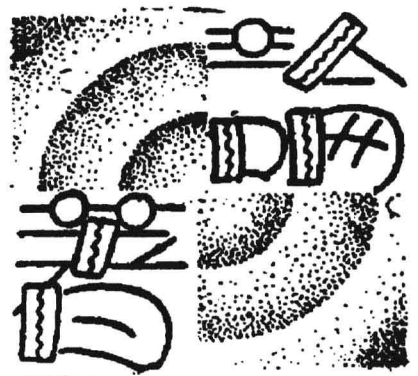
總理遺囑

余致力國民革命，凡四十年，其目的在求中國之自由平等，積四十年之經驗，深知欲達到此目的，必須喚起

民衆，及聯合世界上以平等待我之民族，共同奮鬥！

現在革命尚未成功，凡我同志，務須依照余所著：建國方略、建國大綱、三民主義，及第一次全國代表大會宣言，繼續努力，以求貫徹！最近主張開國民會議，及廢除不平等條約，尤須於最短期間，促其實現，是所至囑！





建設同人應有之認識與精神

曾養甫

此篇係曾總長於去歲七月間在總理紀念週所講，雖時隔一載，而國難之嚴重，一如往歲，救窮救亡之建設，尤屬迫切，其所昭示吾人者，為公忠、刻苦、努力、徹底之精神，自當牢記，爰將演詞刊登於此。

編者

現在為二十二年度開始之期，回憶本人與諸同人同負浙省建設重任，已一年有半。在此一年半中，適為國難最嚴重之時期，所處之環境，既極艱困，建設之進行，尤覺重要與急切，同人對於一切建設工作，更不得不盡力以赴；又因政府財力，社會經濟，同受國難之影響而益形枯竭，同人所得之報酬，幾致不能維持最低限度之生活，然同人仍能怡然忍受。此種工作與生活之精神，可以努力刻苦四字表之。現在敵人雖暫停進攻，江西共匪之助滅，比較亦有辦法；然同人仍不能以為國難稍紓而偶懈其努力刻苦之精神，須知此種努力工作刻苦生活之精神，非僅為挽救

建設同人應有之認識與精神

國難，亦所以盡我從事建設之責任。近來以建設求統一，唯建設可以救國之論調，無聞朝野，異口同聲，努力建設，已成一致之主張，可說我國家民族除此以外，別無生路。惟進行建設，須先明瞭建設之意義，即為何要注重建設，如何才能建設，乃一先決問題。如對此兩者未能十分了解，則建設事業不能發生效果，進行建設不能發生較大之力量。故對於建設必具之條件與應具之精神，均須有深切之認識。

中國何以必須建設，如何才能進行建設，欲解答此兩項問題，應先說明中國之現狀。今日之中國，可謂內憂外

患交相煎迫，在國內則人民生活艱困，農村破產，前年北方陝甘一帶，飢饉而死者達數百萬，長江流域雖不至如此其甚，而無衣無食之同胞，亦觸目皆是，可說在生活狀況最低之下苟延其生命；在國際則中國民族特以保護生存之具，一無所有，以言武力，則日本曾有十師兵力可以蕩平中國之狂背，雖有去年淞滬、今年喜峯口古北口冷口等處血戰抗日之光榮歷史，然最後之勝利，仍屬敵人，可見國家武力實不足以立國。今日所持以生存之具，僅賴國際之均勢，與世界之正義與公道；然自九一八以來，正義與公道，已不能發生力量，國際之均勢，日人又悍然不顧，肆意破壞。整個國家民族，除貧困懦弱以外，幾無一可以與世人共見。根本生存條件之保養兩事，空無所有，毫無準備。故今日之中國，已達不保則亡，不養則死之險境，欲不死不亡，則惟有努力於可保可養之建設事業。建設之目的，即在能保障養，在能救窮與救亡。此救窮救亡之建設，自以物質建設為最重要。而我國之物質建設，又與其他國家之物質建設不同，我國之病根在生產低落，不若美國

之生產過剩。我之目的在救窮救亡，非努力於生產之建設不可。大家明白此點，然後可以討論用何方法進行建設，即建設必須具備之條件。由本人研究所得，救窮救亡之建設，必須注意下列之四種條件：

一、為最切要之建設 建設之方面甚衆，雖事增華之建設，點綴門面之建設，均非今日之中國所需要，亦非今日政府之財力所能舉辦。既為救窮救亡而建設，則其建設之事業，必為國家民族所最切要，先使國家民族可生存，再來從事於增進文明之建設，並不為遲。一人必先能免於凍餒，而後可以求錦衣玉食之享受，今日中國之建設，亦應如是。

二、為最經濟之建設 建設所以救窮，而進行建設，必先籌建設之經費。社會之窮困既達極點，建設之經費自應求其最少與最經濟。即經費儘可寬籌，而此項建設之功用與生產能力，尚無投入如許資本之必要，亦以最經濟之計劃，完成此項建設事業。本省之杭江鐵路，不用重軌，不求完美，並非無法籌措款項，實為求合於經濟之原理，

非此即失以建設救亡救窮之意義。因此路之目的，在便利交通，增加生產，正不必錦上添花，徒壯觀瞻也。即各處公路之建設，亦本此原則，先求其有，再求其好，社會進步，交通發達，公路自能逐漸改良，在創築之初，決不求其整飭美觀，濫增人民之負擔。

三、爲最迅速之建設 今日國勢之岌岌，已如累卵，民生之貧困，已瀕死境，欲以建設事業達救窮救亡之目的，應如救火過亡，盡力以赴，以迅速爲唯一條件，否則人死國亡，即能建設成功，徒讓他人享受。從容設計，長慮却顧，遲延疲緩之建設，非今日中國之環境所許可。我國社會，渾緩成習，以爲今日浙江之建設，似太急迫，同人切勿認爲正確之評論。須知本省之建設，尙未能盡符迅速之條件，尙須繼續猛進。革命之重要意義，即爲迅速，欲達救窮救亡之目的，更非迅速不可。

四、爲最有效能之建設 工作須注意效能，此點非常重要。效能之高低，以工作之成績與工作之時間，與所耗之經費相比例，即可明瞭。工作努力，效能自能增加。今

建設同人應有之認識與精神

之企業家，最講效能，成本求其至低，利息求其最厚，建設亦須有此種精神，才爲有用之建設；若爲建設而建設，但求成績之良好，而不問所耗之人工與經費，究何裨於國家社會。

以上四者，爲我國救窮救亡建設事業必須具備之條件。有此最切要、最經濟、最迅速、最有效能之四種條件，其建設始可達救窮救亡之目的。同人既負建設之重任，既已明瞭建設須注意此四種條件，則從事建設，究應如何才能實現此四種條件而無愧，此則今日本人須繼續與諸同人討論之問題。本人認爲要達到合乎此種條件之建設，又須具下列四種精神：

一、公忠之精神 建設爲謀公衆之利益，即須求合公衆之最切要，須無私心與偏見，以大公無我之懷，進行救窮救亡之建設。世人每就性之所近，研究學術，或心之所好，見諸實施，論其心蹟，原不可厚非，然語及建設之效用，則損失甚大。建設應純從客觀之事實着想，應爲人民爲國家之利益而計劃，個人之習慣與好尚，均須因之而犧牲。

性。有公忠之精神，才能決定最切要之方案，才能實現救亡救窮之建設。

二、刻苦之精神 建設欲求最經濟，非有刻苦之精神不可。建築鐵路，普通每里需費五萬乃至八萬，今杭州鐵路祇每里二萬，此即以刻苦之精神，求合最經濟原則之一例。現在建築所需工程經費，尚須求其減少，並不以此自滿。中國建設事業，非有十分刻苦之精神，不能適合最經濟之原則，即不能實現救窮救亡之建設方案。

三、努力之精神 工作努力，其成功始能迅速。中國建設既須迅速成功，自非有努力之精神不可。迅速非草率之謂，須以一人已百、人十已千之精神努力工作，怠惰固不能迅速，即以普通工作之精神從事建設，亦不能迅速成功。

四、澈底之精神 建設事業既求得最高之效能，則一切工作，先須求其澈底。我國民族習性之遇事每不能澈底求其精確，每以差不多三字敷衍了事，於是差以毫釐，謬以千里，而效能遂因之低減。建設之效能，須以精確之

數字計算，建設之計劃，又須有精確之計算為根據，如土地之測量，經費之計算，微有錯誤，即減低工作之效力。雖世間真理，並無絕對，然須於公認原理之下，澈底求其精確與符合，須認為盡善盡美無絲毫含混而後已。敷衍責率之心理，絕對不可偶存，然後建設之效能，可以力求增高。

有公忠、刻苦、努力、澈底之四種工作精神，然後可實現合乎最切要、最經濟、最迅速、最有效能之建設事業，然後可以達到救亡救窮之目的。建設工作雖尚須有奮鬥犧牲等精神，而此公忠、刻苦、努力、澈底之四種精神，則決不可少。此乃關係國家民族生存亡重大之問題，建設不能成功，即無法挽救中國之窮困與滅亡。希望負有建設責任之同人，特別注意。

還有一層，須十分認識清楚者，即建設事業不合乎上述之四種條件，建設工作不能具備上述之四種精神，非但不能救國，或且竟因之亡國。我國提倡建設，不自今日始，六七十年前，國人惶於西洋諸國之緊甲利兵，即努力於

物質之建設，自會國藩以迄張之洞，先後創辦建設事業，不勝枚舉；而益陽胡林翼在安慶大觀亭，見西式汽船鼓輪上駛，不畏風浪，履險如夷，以爲隱患無窮，驚悸景厭，遂以不起；可見當時國人之重視物質建設。甲午以前之海軍，噸位遠過日本，創辦時之招商局，亦非日本之株式輪船會社可比，今則海軍既不能一戰，招商局又瀕於破產；印度埃及以建設而大借外債，竟亡其國；此即建設事業未能合乎最要切、最經濟、最迅速最有效能四種條件，而建設工作又未能充分表現公忠、刻苦、努力、徹底四種精神之結果。由此可見物質建設，先須心理建設有相當基礎；心理建設成功，而後物質建設可以不敗。道德無相當之修養，即有過人之知識，亦不能建立有德國家社會之事業。我國自有留學人才，吸收西洋之物質文明，固不在少，而道德未能與知識並進，以爲有西人之知識，即須有西人之享受，而不知西人今日之文明，莫非其先知先覺之士困苦

艱難所得之結果。國人昧於此義，不知發揚公忠、刻苦、努力、徹底之精神，而建設事業因之不能切合社會需要，不能合乎經濟原則，不能迅速成功，不能增高效能。可見今日建設之先決問題，爲建設目的之認識清楚，與建設精神之切實修養，改革錯誤之心理，轉移腐敗之風氣，才可實現救弱救亡之建設事業。

浙江財政廳覺拮据，環境尙較他省良好，同人須深切認識建設之重要，使一切建設事業真能達到救弱救亡之目的，挽回國家之頹運，增進社會之福利，生活雖暫痛苦，而能實現救國救民之事業，精神之安慰，常無限量。當此生死存亡之關頭，苟有血心，決不肯坐視不救。欲求個人之幸福，須先求整個社會之進步，國家危險，個人決不能得快樂之生活。特於此二十二年度開始之際，提出個人對於建設之意見，供同人參考，希以共體此意，切實實行！

浙省農業進步遲緩之原因及實施統制管理

之必要

曾濟寬

浙省農業，經過去之努力，已具有相當基礎，惟進步終嫌遲緩，究其原因，厥有數端：

其一、農業生產，完全受土地固有性質之限制，因為土地生產力是有一定限度的，面積是無可增減的，位置是無可移動的，在一定限度以內，投以相當勞力資本，講求生產技術的改善，固然可以增進生產，但若超過一定限界，任你如何竭盡心力，亦不免為報酬遞減律所支配；所以農業不比工業，工廠可以大量資本產生大量產品，而農業不能也。

其二、農業工作，在一年四季中，受氣候之支配，春耕夏耘秋收冬藏，咸有一定，不能如其他工程或工廠工作，可以增加人工，晝夜趕製；因之農業之改良發展，不如其他事業之迅速。

其三、農產物為人類生活必需之資料，為供給人類之衣食住行的需要而生產。世界無論何國，其以農業為立國之根基者，尤先求一般國民必需品之自給自足，而於本國農產品之需給，尤特別注意平衡；故農業富於保守性及地方性，如不先注意地方之習慣需要，而求改良農業，殊不可能。如我國農業生產之方式，尚沿舊制，田地細分，耕種多賴手工及畜力，而驟然採用歐美之新法，亦不可通。

其四、農業利用機器之範圍，較其他實業為少，故農業常在熟練技術與豐富經驗，不能與科學同時進步；因其自播種以至收穫，雖有利用機器之處，而多數工作須用人力連續為之。

其五、農產品有季節關係，不能用人工提早收穫，稻麥等項，為期尚短，菓木森林，凡有經數年或數十年者。

其六、農業生產技術，有特殊情形，須經過選擇播種耕種收穫，方見成效，非若工廠工程師可以管理各部，或同時通力合作。

此為改良農業與其他事業不同之點，浙江農業早經設法改良，且已具相當基礎，而進行仍覺遲緩之原因，亦即在此。

今後對於農業之改進，自當根據統制管理之政策，以政治之力量，革命之方法，改良一切農業。過去如蠶絲之統制，土種之取締，已充分表現此種精神，可見本省對於統制管理，已有深切之認識。農業何以必須統制管理？從種種方面觀察，可以舉出不少理由：

(一)中國以農立國，而一查海關報告，民國二十二年之入超達六萬萬元以上，其中棉花及棉織品之入口達二萬萬元，米麥達一萬六千萬元，蠶以毛織品木材及紙類等農產物總計不下五萬六千萬元，於此可表顯我國農業之衰落，與農村經濟之所以枯竭；今欲求農產品之自給自足與改良進步，必須實行統制與管理之政策。

浙省農業進步遲緩之原因及實施統制管理之必要

(二)浙江交通之開發，已達相當程度，貨物運輸，亦因之便利，此固大有利於國家社會，然農民見交通之便利，向之困守農村者，今亦見異思遷，而廣集於都市，此為最不良之現象；故交通發達，農業亦應隨之進步，尤須以人為之力量，調劑農村之產物，故有統制與管理之必要。

(三)農民離開農村，由於生產之衰落，捐稅之繁重，生計之困難，補救之方，應先調節農產物之產銷，安定農民之生計；欲達到此項目的，非實施統制管理不可。

(四)農村經濟之枯竭，受帝國主義之經濟侵略，亦其最大原因，政府欲農村保持富力，則對於外來之奢侈品及不急需之貨物，亦須設法節制，即以蠶絲一項而言，生絲銷路滯遲，而人造絲反源源輸入，自應以統制管理之方式，限制人造絲之入口。

由上四種原因看來，政府對於農業之統制管理，須一求其實現，庶有改良挽救之可能。余承乏農業總場，當根據以上各點，追隨農業前輩之後，實現下列各項計劃：

一、調查浙省農業之生產及消費實情，為改良農業之

根據。

二、提高農業行政之效力。浙江政治過去偏重於治安工作，今後當以改良農業爲中心，一方求原有農地產物之增加，一方謀耕田面積之擴充。增加生產，如品種之選擇，耕耘之改良，水利之興修，皆爲專家之責任，而擴展耕地之面積，則對各縣長官，須以此爲主要之考成。

三、改進農業之技術。總理遺教中，指示改良農業，有七種原則，於產銷兩者，均寓有統制管理之意義。今雖未能完全實行，然蠶絲及棉花兩項，政府須下最大之決心，於生產技術及經營方法，根本統制，使種植製造之技術，均能利用科學方法，求產品之進步。稻麥兩項，祇須加意改良，增加生產，目前尚無統制必要，惟其運銷亦須由政府管理。至於林木之繁殖，則須有革命之精神，犧牲目

前，冀收效於將來；如以其收穫較遲，不肯廣造森林，則中國永不能抵制國外木材之輸入。

四、農業教育與農業機關合作。查江浙高級農業教育學校，計有浙大、中大、金大、南通學院四處，畢業學生，數不在少，然向少與農業機關發生密切之關係；且農村子弟，自求學都市，多不願返還農村工作。此後須使農業學生多能在農業機關服務。

五、推廣農場。改良農業，須直接達到真正農民身上，今各地區農場之組織，尙未能實行下層工作，應獎勵農業專家，各回鄉村，爲實地指導工作，或辦合作農場，爲農村之模範。今後對於此點，亦當努力進行。

以上所陳，爲農場今後主要之任務；至農業之統制與管理，先須調劑金融，然後可以統制產銷，增加生產也。