

职场经典



改变命运的 人生兵法

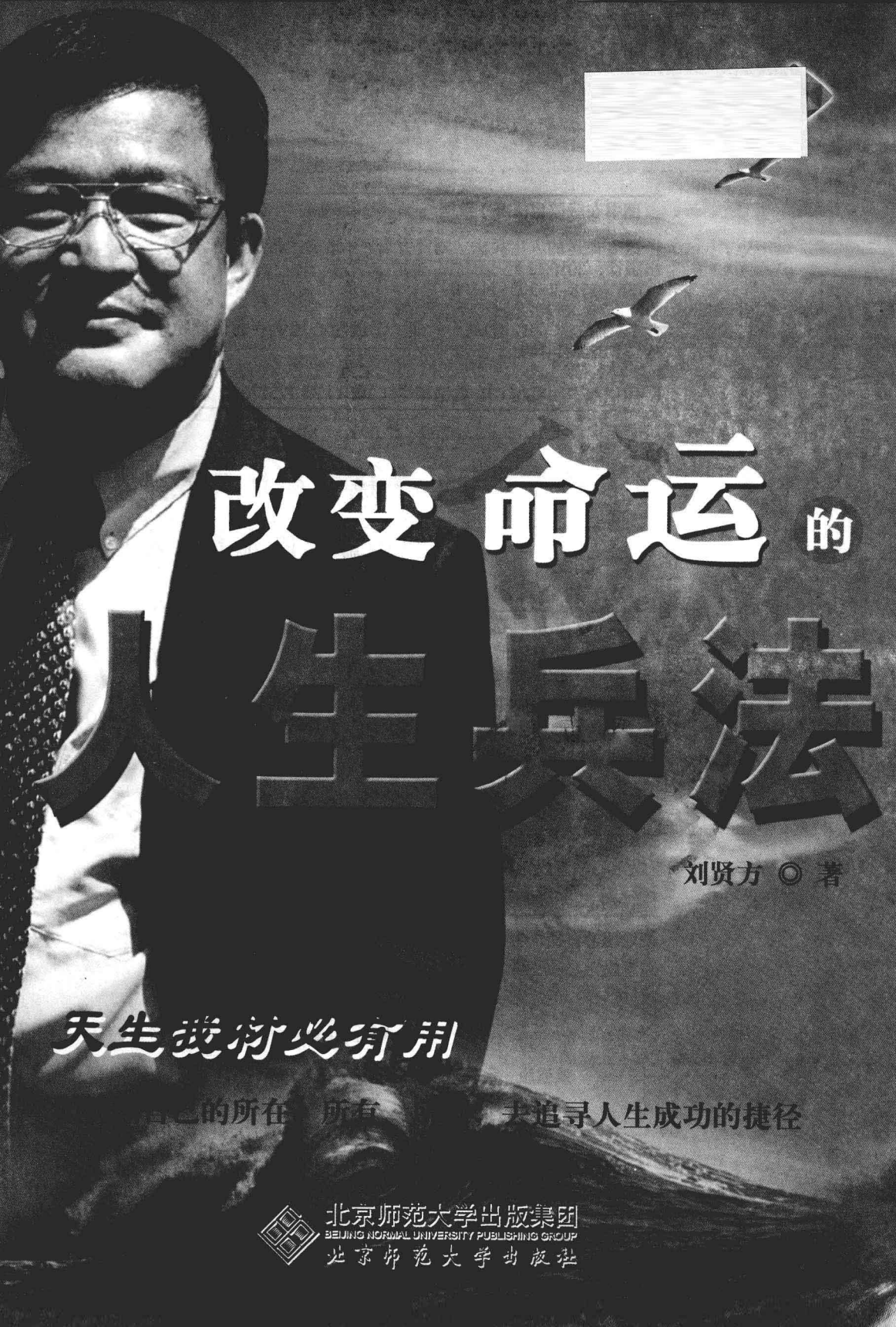
刘贤方 © 著

天生我材必有用

如何以自己的所在、所有、所长，去追寻人生成功的捷径



北京师范大学出版集团
BEIJING NORMAL UNIVERSITY PUBLISHING GROUP
北京师范大学出版社



改变命运的

人生兵法

刘贤方 ◎ 著

天生我才必有用

找到自己的所在，所有的一切，去追寻人生成功的捷径



北京师范大学出版集团
BEIJING NORMAL UNIVERSITY PUBLISHING GROUP
北京师范大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

改变命运的人生兵法 / 刘贤方著. —北京: 北京师范大学出版社, 2010.12

ISBN 978-7-303-11800-7

I. ①改… II. ①刘… III. ①成功心理学—通俗读物
IV. ①B848.4—49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2010) 第 225776 号

出版发行: 北京师范大学出版社 www.bnup.com.cn

北京新街口外大街 19 号

邮政编码: 100875

印 刷: 北京中印联印务有限公司

经 销: 全国新华书店

开 本: 170 mm × 230 mm

印 张: 15

字 数: 251 千字

版 次: 2010 年 12 月第 1 版

印 次: 2010 年 12 月第 1 次印刷

定 价: 26.80 元

策划编辑: 杜永生 赵玉山

责任编辑: 杜永生

美术编辑: 高 霞

装帧设计: 潘 伟

责任校对: 李 菡

责任印制: 张 坤

版权所有 侵权必究

反盗版、侵权举报电话: 010—58800697

北京读者服务部电话: 010—58808104

外埠邮购电话: 010—58808083

本书如有印装质量问题, 请与印制管理部联系调换。

印制管理部电话: 010—58800825

人生永远追逐着幻光，但谁把幻光看做幻光，
谁便沉入了无底的苦海。

——臧克家

序

龙永图

我们在阅读这本书时，可以感觉到刘贤方教授色彩鲜明的个性。他以朴实无华的语言，回顾了所走过的人生道路，从下乡插队、上大学、出国进修、攻读博士、在美国当教授直至近年来为促进中美教育合作发展的努力。这一人生回顾的时间跨度很大，从“文化大革命”一直到今天的经济大发展。他在这一回顾中穿插着个人对生活的感悟，使我们有过类似经历的人激发了共鸣和回忆，也给予年青一代以人生发展的启迪。

我们可以看到，刘教授在青少年时期经历了很多痛苦和内心的挣扎，但是他没有悲观，没有放弃，为了实现自己的目标而努力奋斗，最后把握了人生的机遇。在他奋斗的那个年代里，我们的祖国经历了一个困难动荡的时期，在政治、经济和社会的发展上走过了很多弯路。我们不能忘记过去，要从历史的回顾中吸取经验和教训，也要从中看到中国的希望和未来。

这本书的一个主要特点是它的草根性。刘教授是这么说的：“人们总爱引用爱迪生的名言：‘天才人物的成功是百分之一的灵感加百分之九十九的汗水。’这没有错。可是，他们忘记了，这百分之一的灵感是那百分之九十九的人所没有的。如果你属于人类群体的主流，那你就属于那没有灵感的百分之九十九——而且这种可能性是百分之九十九，那么你对这百分之一的天才也就只能是望尘莫及了。……那么又应该怎样去追求人生呢？”我相信，这段话一下子就扣住了广大读者的心。

书中的主角不是一个大人物。刘教授坦率地说他只是一个很普通的人，而且也不认为自己有很大的成就。他的书也只是围绕着一个主题：普通人如何实现自己的最大价值。由于我们中的多数都是普通人，所以这样的经历就把他与广大读者联系在一起了，他所提出的人生感悟和方法策略对他们也具有指导意义。

这本书的另一个特点是理论与实际的结合。刘教授的学术领域是商业

管理，他在书中灵活地运用一些经济学、商业策略学和行销学的概念，把一些人生道理说得很透彻，使我们产生了耳目一新的感觉。而且，他在书中还结合了许多实际例子，深入浅出，使其他非此专业的读者也能领会其中的奥秘，得益匪浅。

这本书也包含了值得回味的人生哲理。在本书开始的时候，刘教授就强调他不是一个好运气的人。而在他的回顾中，我们也确实是感觉到他的人生似乎要比一般的人更多些磨难，更为坎坷。可是，到了最后一章，在他总结人生时，我们才恍然大悟。他说：当一个人的目标太超越自己的实际境况时，得以实现的可能性就很低——这就是为什么他要经受更多的挫折。可是，他又说：为了实现最大人生价值，我们就要“好高骛远”，要不懈地去努力，这就需要有毅力和乐观态度。这样一个结论就起到了画龙点睛的作用。我想我们有过较多人生经历的人，都会同意这样的“悟”。

我们从这本书中，也能体会到刘教授那种深深的爱国主义情感，这种情感也是我在国外工作与海外华人接触时经常感受过的。更为可贵的是，他在关键时刻能够站起来，能够勇于坚持自己的信念。当然，他也有过失误，但是他能够做出相当客观的分析和反省。人非圣贤，孰能无过，而且从他的人生经历来看，这也是瑕不掩瑜。他的那种精神、毅力和积极态度是值得我们提倡的，他所提出的人生发展策略和竞争策略也给予了我们很大的启示。

在阅读这本书时，我们可以感觉到刘教授的实在和坦诚，因为真实，所以就有现实的意义。总而言之，这是一本好书，能够对广大读者起到很好的教育意义，也可以对我们社会发展和文明建设起到积极的推动作用。

注：龙永图先生为博鳌亚洲论坛原秘书长

前 言

“磨刀不误砍柴工”，这是当年我下放在江西农村时，从农民处听来的一句俗话。今天，你也许很忙，在生活中要面对太多的事情，但希望你抽时间读完这本书，因为它可能会对你产生终生的影响。我收到了难以数计的读者来信，这是他们的评论中常提到的一句话。

记得作家柳青是这么说的：“人生的道路虽然漫长，但紧要处往往只有几步，特别是在人年轻的时候。”若是这样，我们是否应认真地走那紧要几步？我想我今天会有庆幸感，就是因为人生关键时期，我竭尽全力，且没有走错路。

20世纪70年代末，中国在多年的社会动荡后，终于走上了经济改革的道路，这也是个“三千年未有之大变局”，所取得的成就举世震惊，也从根本上改变了整个社会的经济结构。市场机制的引进，促使了两极分化，强者在竞争中勇往直前，弱者却步履蹒跚，两者差距在不断地拉大。

时势造英雄。在这场不见刀光剑影的社会变革中，诸多名不见经传的“小人物”几乎是一夜间成了英雄，成了富翁，成了名人。他们各有各的成功模式，很难一一列举。然而，人与人的起点不同，机会也不是均等，更何况机制转型中又存在着种种的弊病。所以，这种财富分配结果很难说完全体现了“各尽所能、按劳分配”原则。那么，我们又应该如何去调整心态，面对当今社会的挑战和变迁呢？

黑格尔曾说过，“存在就是合理的”。作为一个普通人来说，我们并不试图去改变这一存在的世界，而是调整自己，以在这样的社会求生发展。中国人又常说：“人比人，气死人”，意思是就不要去与人比了，这是在无奈之下试图安慰自己。且不说难以做到，也不足取。而我则是说，就是要比！问题是，去与谁去比？

我曾问我的听众：“为什么不去与残废的、要饭的、睡马路的人比？”有

人回答：“我们的命是不一样的。”是的，人与人命不一样，大家的家境、能力、出身、机遇、运气等都不一样，那么就不要去与别人比，要比就同自己比，与自己的昨天比、前天比，只要在进步就好，就要感到欣慰。这才是积极的心态。

在今天高度竞争的市场中，大江东去浪淘沙，风流人物前赴后继。当今过五关斩六将的英雄，在时过境迁之后，也可能会走麦城。在这挑战与危机并存的年代，我们每一个人都要保持勇气、热忱和斗志，继续向前走。我们应该考虑如何充分发挥自己，以正确的方式，从事人生的追求，在此过程中找到自我。这就是这本书的中心要旨。

我写出这本谈人生奋斗的书，动机完全出于偶然，主要还是出于自己的中国情结。因为工作关系，我经常回中国，在中国打交道的大多属“社会精英”，即这场经济改革的主要受益者。但我也经常接触到一些仍在生活中挣扎的人们，这使我想起了自己早年的境遇。他们的处境固然要比我当年好了，但“民不患寡而患不均”，他们或许更加不满，更为不安于现状。

我很想帮助他们。我是老师，帮助的最好方式是提高他们的意识境界。所以，我在给中国学员上课时会谈一些人生道理。有一次，也是触景生情，我侃侃而谈，以自己的经历为例，鼓励学员们要有远大抱负、奋斗精神和生涯规划。那番讲话却引起了强烈的反响，这是我原没有想到的。没有想到，是因为我以为听众只想了解西方商学知识。下课后，一个学员上来，含着眼泪说：“刘教授，您的讲话对我此刻的人生太重要了，因为我几乎就要放弃，我感激您！”她没有细说，但很显然，她正处于人生低潮，而我的讲话给予了她继续努力的勇气和信心。

自那以后，我讲课时就常穿插一些人生激励的内容，都带来很积极的效果。后来就有人请我去做专门的演讲，一些学生、朋友，甚至素不相识者也与我讨论，他们谈自己的体会，分享人生经验，也寻求我的建议。这些讨论使我的思考更深入和系统了，也使我产生了以文字记载下来的冲动。

当写作开始后，我又回到了过去的年代，本来早已遗忘的历史又一幕幕地展现在眼前，沉浸在记忆中的我，手指敏捷地敲打着键盘，随着写作的进展，我的情感也波澜起伏，有过那么多次的悲痛、绝望、怜悯、自责、喜悦、庆幸，很多时候我眼眶噙着泪花，在彻夜无眠中度过。我自己也不

明白，当年的许多经历，在身临其境的承受中，并没有很特别的感觉，但今天在阐述时，却已是为之动容了。我的思路，如同打开闸门后的洪水，一发不可收拾，这是我所完成的作品中最困难、却也是最容易的，初稿在一个多月以后就已经出来了。

当这本书完成后，我如释重负。它不是为了去寻回过去的历史——每个有一定年龄的人都有自己的阅历，这本书是从过去的经历中寻求人生的启示。我曾拷问自己，为什么在种种不利条件和境况下，我逆境崛起，其中有没有规律性的东西？在反复思考中，我总结出了人生奋斗的系统法则，我感悟到了人生的奥秘。那一刻我欣喜若狂。但我也很坦白，我甚至都感到意外，我怎能如此系统总结，怎能展示出如此深刻的道理——因为我实在不是很聪明，我是普通之普通。后来我想明白，这一思想火花并不是迸发于偶然，而是经历和教育结合的升华。

世上很多人有类似于我的经历，始于社会底层，靠自己努力改变了人生。可是，他们无法像我那么地系统总结，因为他们缺乏我那样的教育和学术训练。我读了博士，我博士论文研究的是国际投资，曾获得了国际商学会的最高荣誉，我在研究上有所突破，是因为把信息经济学理论应用于国外直接投资领域。而信息经济学着重点，是“不可确定性(Uncertainty)”和“信息不完全”(Incomplete Information)情况下的经济决策，这其实与我们的人生也是相关的，因为人生命运也充满不可确定性，我们也经常要在信息不完全之下作人生抉择。而且，商业策略学和营销管理学的研究都是在启发我系统地思考。

反过来，再说我学术界的那些同事和同行，他们非常优秀，很多人的成就远在我之上，然而他们没有我这样的坎坷人生，没有在如此艰困中挣扎的经历，也就无法获得我这样的人生感悟，也就无法如此地触类旁通，从生活中发现如此深刻的人生真谛。

总而言之，是生活的磨炼，结合了经济学、策略学和营销学的概念，从而才有我这种“大彻大悟”的感觉，能够归纳出一些带规律性的道理。我把这些道理称之为“人生兵法”，因为它帮助我改变了命运。

最近中国有越来越多的留学生出国。我也读到一些以中国留学生为题材的书籍，描写的是在神秘的异国他乡的生活，富有刺激，成功唾手而得，

很精彩，也有可读性！可这不是我在美国的经历，也不代表多数海外华人的经历。他们的大多数，还是靠艰苦奋斗、脚踏实地，一步一个脚印地走出来的。对于他们，美国不是冒险家的乐园，而是只要努力、愿意付出，就有机会，就能成功的地方。

我想，那类出版物能流行，是因为它投其所好，是因为中国仍有很多年轻人怀着出国留学的黄金梦。美国电影《漂亮女人》(Pretty Woman)之所以卖座，不是因为有理查德·吉尔(Richard Gere)和茱莉亚·罗伯茨(Julia Roberts)那样的大牌演员(其实罗伯茨也是因这个电影才成为巨星的)，而是因为它编织了一个梦，使观众在梦幻中感受到在现实生活中没有的东西。其实，好莱坞电影所描写的，也不代表大多数美国人的实际生活。很多中国人，甚至欧洲人，也是到了美国后才惊讶地发现的。

我真担心，此类读物如同好莱坞电影，也会去误导中国学生，使他们在出国前没有必要的精神准备，出国后也不能及时地做心理的调整，结果无法顺利地完成这个飞跃。这样的出国经历不能给他们带来个人新发展，反而会成为他们的负累。

这本书不属那种类型的海外历险记。我曾是中国知青下乡大军中的一员，后来也只是海外众多留学生中的一个——或许这两种经历的结合才使我面对了更多的困难。我的经历是普通的，此书也只是对这一经历的回顾，其中包括种种波折、艰辛和考验，我也从中获得了人生感悟。我要如实地反映这一历史和自己的成长过程，也尽可能严格地解剖自己，试图不要自我粉饰，从而使之有更大的现实意义。现在，这本书终于完成了，希望能够给予读者一些积极的人生启迪。

刘贤方

2010年10月

目录

前言	1
引子 普通人的奋斗法则	1
为数不多的幸运儿	1
普通人应该如何奋斗	3
人生道理一点就破	4
1 往事不堪回首	5
那年我十七岁	7
万里长征始于足下	11
与天地斗其乐无穷	12
收获后的喜悦	13
大病一场	15
跌倒了再爬起来	18
励志篇一 人是要有点精神的	21
影响人生的主观因素	22
2 那生命没有价值的年代	23
为何被陌生知青殴打	24
狭路相逢“勇”者胜	26
生命无法承受之轻	29
困守农村的日子	32
建筑工地上的悲哀	34
励志篇二 发掘潜在的伟大力量	37

3	从山穷水尽到柳暗花明	39
	屡受挫折的大学梦	40
	一切都是为了改变命运	43
	哪里是我的出路啊	46
	列车终于开出隧道	47
	人生难得几回搏	50
	励志篇三 必要条件一：“好高骛远”的境界	53
4	博士：祸福相倚的求索	55
	在敌意环境中求生	55
	弱者的抗争	58
	诚实是学术生命线	60
	走上大学讲台	62
	祸从口出	65
	励志篇四 必要条件二：“一意孤行”的精神	67
	普通人的实现法则	67
	只要能够坚持	68
5	在崎岖小路上攀登	70
	逆水行舟却无济于事	72
	同归于尽是下下策	74
	竭力而得之才更有价值	76
	迟来的荣耀	80
	励志篇五 似是而非的唯意志论	83
6	在跨文化中的生涯	85
	普天之下学而优则仕	86
	与刁顽学生斗法	87
	不求公平而是摆平的社会	91
	以积极态度求人生	92

励志篇六 必要条件之三：“盲目乐观”的心态	95
进取、乐观和积极思维	96
阿 Q 精神万岁	97
7 人生也是一场赌	99
我娶了这样一个女人	100
两岸统一，从家庭做起	103
此事古难全	106
励志篇七 人生的基本目的	108
名、利、地位都不是基本目的	108
人生不完全是为了幸福	109
成功更是难以精确定义	109
人生基本目的：个人价值最大化	110
8 置之死地而后生	112
中美教育合作的雏形	113
MBA 项目中途“夭折”	114
君子一言九鼎	118
励志篇八 成功的奥秘	123
不要聪明反被聪明误	123
信息不完全与不可确定性	124
抛硬币游戏的启示	125
9 纽约与中国，完成心愿的福地	126
多样化的纽约才有空间	127
以中国方式选择美国伙伴	130
重搭中美合作构架	131
在夹缝中生存	133
自负=英国绅士+美国教授	135
励志篇九 竞争策略一：定向	137
以策略创造竞争优势	137

人生发展要以市场为导向	138
以“定向”为竞争基础	140
扬长避短，化不利因素为有利因素	142
机遇须是长处与机会的结合	142
 10 暗流砥柱	145
索赔条款的争执	147
得寸进尺的美国佬	150
“至高无上”的美国法律	154
励志篇十 随大流就没有机遇	158
机遇与危机并存	158
人多的地方不要去	159
 11 走出农村上大学	161
入学前的困扰	162
人生重新开始	164
我的初恋情人	166
励志篇十一 竞争策略二：专精	170
市场细分与缝隙市场	170
集聚策略与目标集中	172
以“专精”创造个人竞争优势	173
 12 出国前后的风波	176
我险些毁了自己	178
初次体验加拿大	181
在海外接受再教育	183
励志篇十二 竞争策略三：取舍	185
集中优势兵力的原则	185
以“取舍”创造竞争优势	186
人生要以事业为基础	188

13	进退维谷	190
	我要读学位	191
	风云突变	193
	我已是过河的卒子	195
	事态更为复杂	196
	终身的愧疚	198
	我只能向前看	200
	励志篇十三 我以我生为起点	202
	不要为自己找替罪羊	202
	客观条件不是决定因素	203
14	在美国读 MBA 的日子	208
	阿克朗的学习生活	209
	餐馆打工的日子	210
	前赴后继闯美国	213
	励志篇十四 人生兵法公式：“3+3=1”	216
	发掘自己的潜力	217
	人生兵法总体构架	219
	价值观才是最大财富	220
	结束语	222

引子 普通人的奋斗法则

——人们总爱引用爱迪生的名言：“天才人物的成功是百分之一的灵感加百分之九十九的汗水。”这没有错。可是，他们忘记了，这百分之一的灵感是那百分之九十九的人所没有的。如果你属于人类群体的主流，那你就属于那没有灵感的百分之九十九——而且这种可能性是百分之九十九，那么你对这百分之一的天才也就只能是望尘莫及了。

那是一个周末，我打电话去问候我父母。在与母亲通话中，我告诉她，我最近特别忙，正在接待一个访问我校的中国代表团，同时还要完成日常的教学工作。

电话那头，母亲的声音变得紧张起来：“贤方啊，你千万要注意身体。过去奋不顾身，是因为那时人命没有价值。可今天只要你还有口气，人家就要付薪水，所以你的命值钱多了。一定要爱惜生命啊！”

听着母亲那郑重其事的叮嘱，我忍俊不禁。母亲是典型的上海人，精明、实在，常以通俗精辟的语言，揭示出事物本质。母亲的意思我当然懂，在经历种种艰辛后，我才有今天，已是终身教授，就不该再如此努力了。寥寥几句话，虽说是有些夸张和露骨，但也刻画出我的生命轨迹，所以我才忍不住笑了。

在母亲的想想里，我能从那困难年代走出来并发展到现在，实属不易。她知道我一直以突破生理极限来求发展，所以便经常告诫我要知足，能有今天的成就，已经足够了，应该放松些身心，该享受的时候就要享受——做母亲的当然都是这么关心自己孩子的。

为数不多的幸运儿

是啊，我今天的的生活可以说很优裕了，但往事却不堪回首。上初中一年级

时遇上“文化大革命”，十七岁从上海下放到江西农村，在那里挣扎了九个年头，直到恢复高考后，才走出农村上大学。大学毕业后又出国，从硕士读到博士，最后又在大学任教，中间经历了多少坎坷波折啊！总而言之，我走过了一条极其艰辛的人生道路。

坦率地说，我并不是成功人士，也没有什么特殊贡献——很多海外华人的成就都远在我之上。

但是，人与人没有可比性，起点、能力、机遇都不一样。我能有我的今天，人生、事业、自我实现和社会的尊重，我应该感到庆幸。特别是能够从那个恶劣环境中闯过来，会有一种劫后重生的感觉。在同代人中，我是为数不多的幸运儿。

我曾经想过，我之所以为我，我之所以比我那个时代的多数人更有作为，到底是什么原因？是运气好吗？对这一点我却又很难认同。人生若确实有运气，那我恰恰是那种运气比较差的，因为我的人生极少一帆风顺，凡事皆要经历磨难。

而且，我又绝非那种才智出众之辈。我综合素质平平，直到最近才发现，我年少时其实脑子是有缺陷的（后文中还将提到）。

最后，我也没有显赫的家庭背景，父亲只是一个普通的知识分子，套用鲁迅的一句话，咱家不是“曾经阔气过的”，而且现在没有、将来大概也不会阔气吧！我的记忆中仍然留存着那历次的政治运动中，笼罩于家庭的那种惶惶不安。我们得以平安地度过那个动荡年代，要归功于我母亲。她是家庭的主心骨，精明、识大体、谨小慎微，善于自我保护，从而使我家避免了很多家庭所经历过的大起大落。

总之，我的出生没有撞上大好时光，能力一般，家境平常——我属于社会中的大多数，一个普通人。这不仅是我在自我表白，也是别人曾给予过我的评价。

我在美国大学任教后，就积极促进我所在学校与母校江西财经大学的交流。在此过程中，我与母校的外事处长张小俊很熟悉了。在一次聊天时他调侃道：“自我到江财工作后，曾很多次听人提到‘刘贤方’这名字，那时就不明白此人為何如此有名，在认识了后，才发现他原来也不怎么样。”在座所有人听后，都哄堂大笑。但他说的却是事实，我的确很一般。

然而，我却是逆境崛起。我始于社会下层，面对种种不利因素，最终能克服环境的局限性。

在我人生历程中，很多事情的发生似乎很奇妙，是一些偶然性的发生，结果带来了命运的根本性转折。在经历了所有这些后，今天我要问，这些所有的