

にほんしょうぎょう ねん

日本商業の400年2

# 日本商業四百年2

陈伟◎著

从黑暗帝国到战后崛起

にほんしやうぎやう ねん  
日本商業の400年2

# 日本商業四百年2

从黑暗帝国到战后崛起

陈伟◎著

## 图书在版编目 ( CIP ) 数据

日本商业四百年.2/陈伟著.—北京：北京联合出版公司，2012.3

ISBN 978-7-5502-0608-3

I .日… II .①陈… III .①商业史—研究—日本  
IV .① F733. 139

中国版本图书馆CIP数据核字 ( 2012 ) 第049785号

日本商业四百年.2

作 者：陈 伟

选题策划：北京磨铁图书有限公司

责任编辑：崔保华

封面设计：柏拉图创意机构

---

北京联合出版公司出版

( 北京市朝阳区安华西里一区13号2层 100011 )

三河市汇鑫印务有限公司印刷 新华书店经销

字数240千字 710毫米×1000毫米 1/16 15印张

2012年5月第1版 2012年5月第1次印刷

ISBN 978-7-5502-0608-3

定价：34.80元

---

未经许可，不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容  
版权所有，侵权必究

本书若有质量问题，请与本公司图书销售中心联系调换。电话：010-82068999

## 序

////////////////////////////////////

加藤嘉一

我有一个好哥哥，叫涩泽健（KenShibusawa），是日本著名的投资家。他曾多年在摩根士丹利、高盛集团等美国著名的投资银行从事金融业务，至今已经独立，为个人投资家提供服务，把那些具有社会责任感的企业家的善心回馈给社会需要的领域。他始终在思考，金融资本如何超越短暂、狭隘的视野，达到维护并推动国家社会可持续发展的高度，去决定把钱投给什么领域，什么企业，什么人。因此，他演讲、投资、关注的往往归结于所谓“社会”领域。他也始终在摸索资本主义走向何方。

他是日本“资本主义之父”涩泽荣一（EiichiShibusawa）的第五代子孙。他对涩泽荣一的忠诚度特别高，并拿着祖辈的著作《论语和算盘》，到处给惯性地陷入拜金主义和互不信任的金融从业人员们讲“资本该拥有的作用和责任是什么”。

涩泽荣一将儒家学说引入到了经商当中。《论语和算盘》这本书出版的时候，正是日本工业化浪潮风



起云涌之际，很多年轻人投身商海搏击风浪，渴望获取巨大的财富，一种拜金精神侵蚀人们的大脑。

Ken大哥曾跟我讲过许多荣一先生的故事和智慧。其中，让我留下最深印象的是那句哲理：

“商业的发展必须以社会伦理为根基，否则会把人引入歧途。企业赚取利润的目的并不是为了中饱私囊，而是为了给社会创造财富。”

原来，中国古代的儒家思想和西方后来的资本主义，是可以不冲突的，甚至是可以互补的，一切都是为跨越国家和地区，跨越时间和种族的，即人类社会的可持续发展、和谐发展、科学发展而服务的。企业家是最需要社会责任感的，并把它作为实际行动反馈到老百姓的生活中去，使社会和谐而长远地发展下去，否则，一家企业的命，很有可能是昙花一现，甚至陷入历史的罪犯。而这些企业蔓延的国家，自然而然地衰退，甚至灭亡。

我没有想到，Ken大哥引用的荣一先生的格言竟然能够被中国80后、好兄弟陈伟所引用。我这个土生土长的日本80后曾在中学历史课堂上学过一点知识。中国朋友们相当熟悉的“明治维新”时代，武士浪人们深受中国儒家思想的影响而不愿意去想如何赚钱的问题，国家财政却陷入崩溃边缘，这是切实的国情。

“士农工商”的潜规则无处不在，如何化解武士与商人，这两个在当时的日本价值体系中很对立的阶级之间的共存和协调，才是荣一认真思考的问题。

历史永远是一脉相承的，真实的历史永远是跨越时空的价值观，并世代代传承下去。从中国古代的儒家到前期资本主义，从后金融危机后的资本主义，又回到改革开放中的社会主义市场经济。在这个探索知识结合点的旅程中，日本那样小小的岛国的“兴衰史”，也有幸能够为大家理解历史的脉络、发展的接点以及未来的方向，起到一点点作用。而这一工作是被一名“中国”80后正在完成，意味深长，令人欣慰。

陈伟的《日本商业四百年》，引用他给我的资料里的话，是“一套描写日本商业如何崛起、财富如何积累的书，从一个侧面告诉读者日本崛起的精神密

码，阐述另一种不为人知的商业模式如何席卷世界”。

陈伟跟我说：“震惊世界的罗斯柴尔德家族不过有200年的历史，而容易被我们忽略的日本各大财阀的生命岂止延续了400年？”

这个问题确实不错，让我深思日本的历史。这本书涉及的公司包括三井家族、安田家族、住友集团和三菱集团，书中用生动的细节描述他们的创业故事、经历的风险以及获得的荣耀。“他们大都游走在政治与金钱的边缘，用独特的方式塑造着自己的商业帝国。他们时而阴险狡诈，时而又充满关怀，他们复杂多变却又坚定勇敢。”

商社（Shosya）是奇怪的玩意儿，词典上的直译就是“贸易公司”。而实际上，它却远远超出了贸易本身的范畴，它是日本特色的灰色公司形态。在当代的日本，许多运动员、社团领袖、社交谈判能力强的人纷纷进入商社。商社要求员工拥有国际视野、情报收集能力、谈判能力，还有不可或缺的——喝酒的能力。这么说，中国朋友们或许容易理解吧。

他们往往在国内外与当地的政府勾结在一起，不断创造应酬的机会，从中寻找商机。我前一段时间在北京跟三菱商事中国代表处的二把手吃饭，喝酒。他说：“我们就是用一切手段创造商机，为此需要的有3种要素：Resource（资源），Strategy（战略），System（制度）。”可想而知，它显然是综合而暧昧的商业模式。

看看今天的中国和日本，我想，中国人从历史的挫折学习了很多，把“失败是成功之母”的重要思想落到实处。日本人则始终沉淀于以往的辉煌，无法摆脱失落的20年。失落还要持续多久呢？难道成功是失败之父吗？

陈伟平时做时尚杂志的编辑。在我眼里，中国男性中，他是罕见的帅哥型媒体人。我知道他上学的时候学的是日语，我也知道他对日本的历史、社会、文化等也有较深的了解。我也曾为他另一本书《麻辣日本史》写过推荐语，我觉得，陈伟对日本历史的描述很独特、很有趣，我这个日本人也学到很多，受



益匪浅。日本能有像陈伟这样，不受国家体制和意识形态的负面约束，用一套个性化的语言来描述日本历史的中国朋友，我深表感激。他用自己的方式让祖国的同胞更多、更深地了解日本和日本人，并试图从中为祖国吸取可贵的知识营养。

陈伟现在成为历史学家了。我最佩服历史学家，那么破碎、分散，看起来似乎偶然连续，没什么互相关联的点点滴滴，对所谓“客观”的史实进行最为“主观”的汇总，加工，甚至编造，其过程肯定属于没完没了。就像大多数人不明白我喜爱马拉松的心情一样。

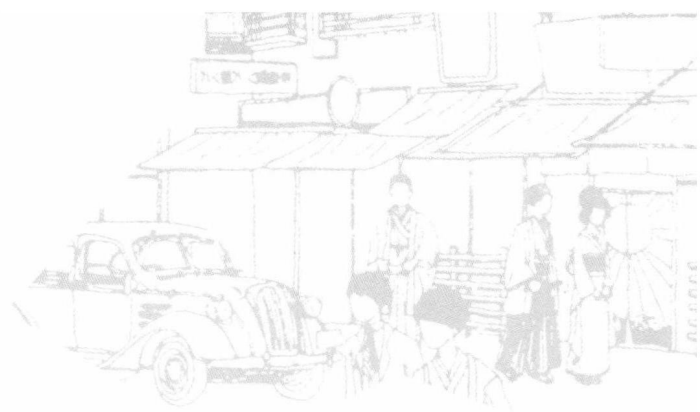
以前拜读陈伟的《日本商业四百年》的时候，我当时觉得不对，“哦，不是400年吗？怎么只有近代史，而没有‘二战’前后的故事呢？你连日本战后奇迹都省略掉了？难道你作为中国人觉得‘二战’不重要啊？你这样是犯错误了。”

动不动就把手机拿来，给陈伟打电话，他就像平时一样，带着一种帅气的冷静给我解释道：“噢，我还没写完呢，我要写几本的，这不过是第一本。下一本还要请你帮忙作序。”我说：“噢，这样子，那我只是为你这本的第二部写点感想就OK了？”陈伟回应：“对，这样就可以，兄弟拜托了。”

我很高兴能够为异国他乡的兄弟，以异国他乡的文字对陈伟表示祝福。我也期待他的下一本，下下一本，甚至，下下下一本。

是为序。

写于北京书斋



## 主要人物介绍

### 官僚

#### 井上准之助

日本明治、大正、昭和时期的银行家。日本民政党的核心人物。1932年2月，在选举活动中被血盟团成员小沼正暗杀。

#### 犬养毅

日本第29任首相（1931.12-1932.5），立宪政友会第6任总裁。后被日本激进党人杀害。

#### 田中义一

立宪政友会第五任总裁，日本第26任首相，臭名昭著的《田中奏折》的首要炮制者。

### 三菱财阀

#### 岩崎小弥太

三菱的第四任总裁。其父岩崎弥之助，是三菱创始人岩崎弥太郎的弟弟。岩崎





小弥太是战后在四大财阀里态度最强硬的，也是唯一一个敢公开跟美国联军叫板的人。

## 三井财阀

### 团琢磨

战前三井财阀的最高领导。1932年3月在三井正楼门前被血盟团团员菱沼五郎刺杀。

### 池田成彬

1895年回国入三井银行，从青年时代起，池田个人的历史，差不多就是三井整个历史的侧面。团琢磨被害后，接替其职位。曾被誉为“日本财政的最后一张牌”。

## 丰田家族

### 丰田佐吉

丰田财团的奠基人。“在他的经营历程中，做过的最重要的事情，就是和三井财团建立了共进共退、血浓于水的关系。”

### 丰田喜一郎

日本汽车工业的先驱者。他缔造了丰田汽车工业股份有限公司，实现了他父亲的遗愿：生产“日本制造”的汽车。

### 丰田利三郎

丰田佐吉的继承者。丰田喜一郎的姐夫，丰田佐吉的女婿。哥哥叫儿玉一造，是三井物产的负责人。表哥为石田退三。

### **丰田英二**

丰田佐吉的侄子。长期担任丰田汽车工业公司社长。

### **丰田章一郎**

丰田喜一郎之子。他为丰田汽车在日后成长为日本汽车的代表打下了坚实的基础。

### **石田退三**

日本销售奇才，被称为丰田的“中兴之祖”，同时有“日本商魂”之称。

### **冈田藤次郎**

丰田利三郎从三井请来的CFO，全权负责公司的财务工作。

### **神谷正太郎**

日本的“销售之王”，在丰田创造了无数销售奇迹。

## **住友财阀**

### **小畑忠良**

生于1893年，大阪人士，毕业于东京帝国大学法学部。1917年，小畑忠良成为住友财团的一员。曾经是住友的骨干，后来成为了日本产业报国会的理事长，但是很快辞职。

### **古田俊之助**

住友的总理事，早年在住友家族做技术工作。因为是个彻头彻尾的工作狂，所以被员工起外号为“坦克”。日本投降后带领住友财团前进。

### **幅田壮三**

古田俊之助的参谋，“二战”后，他凭借着过人的才华和决断力，成为住友的

新掌门人，后人尊称他为“住友先生”。

## 安田财阀/富士集团

### 安田一

安田财阀的总掌门，创始人安田善次郎的亲孙子。

### 岩佐凯实

生于1906年，当日本宣布战败的时候，他是安田银行的总裁。

### 鲇川义介

日产汽车的创始人，富士财团的掌门人，日本风险投资的第一人。杰出的实业家，政治家。

## 经营之圣

### 松下幸之助

日本著名跨国公司“松下电器”的创始人，被人称为“经营之神”，“经营四圣”之一。

### 本田宗一郎

本田技研的创始人，“经营四圣”之一。

### 盛田昭夫

日本索尼公司的创始人，被誉为“经营之圣”，与被誉为“经营之神”的松下幸之助（松下公司创始人）齐名，“经营四圣”之一。

### 井深大

日本索尼公司创办人之一，专于技术研发。著名企业家、教育家。



## 主要人物介绍 / I

### 第一章 / 001

#### 大萧条下的阴霾

老太太就爱买股票 / 002

大崩溃 / 005

黄金，你回来吧 / 010

### 第二章 / 017

#### 古武士的决断

杀死我，我也不妥协 / 018

哈佛大学里的日本人 / 024

努力转向 / 029

### 第三章 / 033

#### 阴霾中的曙光

电子革命 / 034

绝不和三井竞争 / 040

汽车来啦 / 043

我想造飞机 / 048

绝不是山寨汽车 / 051



第四章 / 055

**他们如何走向战争**

不归路 / 056

侵吞中国东北 / 065

第五章 / 069

**变态式增长**

战争促生产 / 070

变态增长 / 078

第六章 / 083

**虚伪的“东亚新秩序”**

洗脑运动 / 084

先下手为强 / 087

掠夺资源 / 096

颓败的宿命 / 100

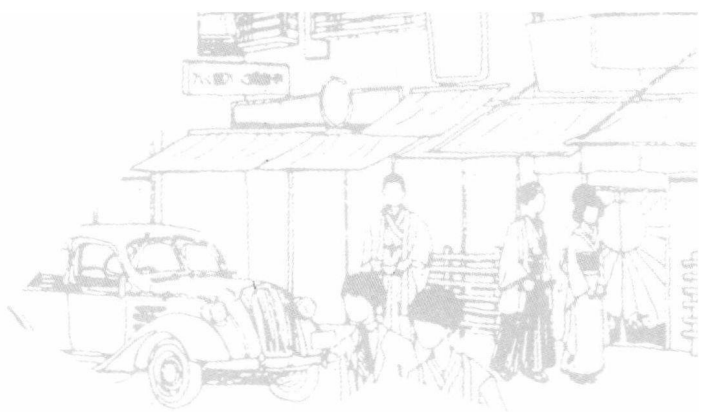
第七章 / 103

**谁有钱，谁就战到最后**

凑合活着 / 104

垂死挣扎 / 108

经济决定战争 / 112



第八章 / 117

**拥抱战败**

偶像的坍塌 / 118

战争后遗症 / 121

财阀，你们等死吧 / 124

第九章 / 133

**艰难复兴路**

失败是美好的 / 134

混世魔王的小生意 / 140

第十章 / 149

**新财阀时代**

必须造物 / 150

擦边球 / 154

第十一章 / 159

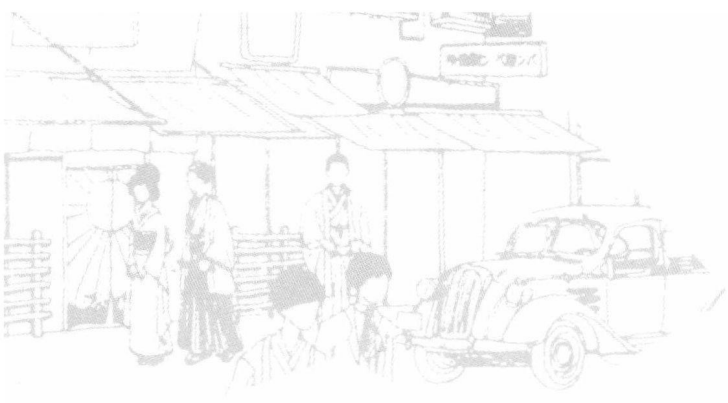
**电子在燃烧**

技术革命引领财富之路 / 160

一开始就国际化 / 165

啃老创业路 / 169

死活也要卖出去 / 173



第十三章 / 181

**让老百姓先富起来**

小公司的能量 / 182

谁赚钱就倾斜给谁 / 187

不垄断也生存 / 192

第十四章 / 195

**小器物，大财富**

创新时代 / 196

随身算 / 202

我们不是模仿者 / 204

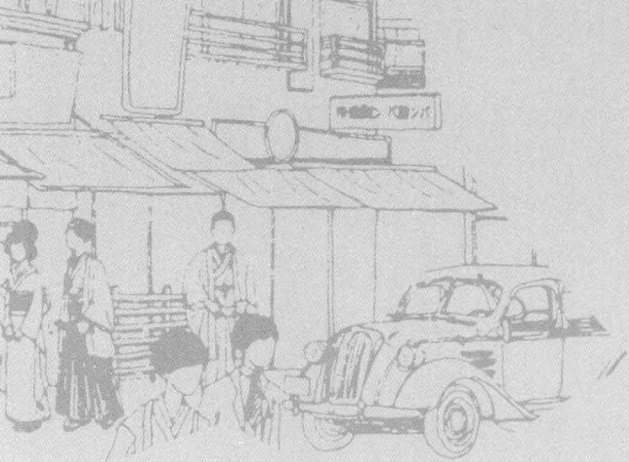
第十五章 / 209

**放下枪炮，用产品征服世界**

新困境 / 210

一本畅销书 / 216

美国人靠谱儿吗 / 222



## 日本商业四百年2

### 第一章

## 大萧条下的阴霾

野心和欲望积累到一定程度的时候，世界就离崩溃不远了。

随着美国股市的崩盘，日本人的野心和欲望也都达到了冰点，迅速凝固，流光溢彩的梦想变成了笼罩在岛国上空久久难以散去的阴霾。





## 老太太就爱买股票

野心和欲望积累到一定程度的时候，世界就离崩溃不远了。

1929年，一位古稀之年的美国老太太一边洗衣服一边兴奋地歌唱：“我的宝贝不要吵闹，奶奶又买了很多股票。”当老太太正在安抚孙子的时候，她的儿子也正在把大把的金钱扔进股市，而孩子的母亲不惜接受各种“潜规则”获取股市的“内部消息”。

发财梦开始根深蒂固地植入人们的大脑，美国最知名的经济学家们也在大声说：“股市已经达到一个不可能跌落的高度。”

这一切都说明，刺破野心泡沫的那根“针”快要出现了。

9月之后，美国股市开始颠簸不平，虽然很多银行家想尽办法让股市一路飙升，但结果却在向着相反的方向发展。

10月29日，股市终于一溃千里，道·琼斯平均指数比起9月初整整缩水40%。原本乐观的美国人意识到，一场史无前例的大股灾已经来临了。

在海岸线的另一端，日本已经提前进入了危机当中。20世纪20年代之后，日本就跟到了本命年似的，厄运不断。对这个国家来说，第一次世界大战的胜利不是一针“催化剂”，而是一管儿“兴奋剂”。日本经济获得了短暂的复苏，出口激增，四大财阀各显神通，产品行销海内外，滚烫的真金、白银成批地运到了日本。

但对未来美好的期许在那场罕见的大地震之后消于无形，东京几乎被夷为