

一个中国
草根的梦想
白皮书

草根 的 中国 梦

THE CHINESE DREAM
OF GRASS ROOTS

张马丁 著

云南出版集团公司
云南人民出版社

一个中国
草根的梦想
白皮书

草根

THE CHINESE DREAM
OF GRASS ROOTS

的 中国 梦

张马丁 著

云南出版集团公司
云南人民出版社

图书在版编目 (C I P) 数据

草根的中国梦 / 张马丁著. — 昆明 : 云南人民出版社, 2011.10

ISBN 978-7-222-08348-6

I. ①草… II. ①张… III. ①人寿保险—电子商务—保险公司—商业计划—中国 IV. ①F842.62

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 213440 号

责任编辑: 马清

责任校对: 杨阳

装帧设计: 李从亮 徐基安

责任印制: 段金华

书名	草根的中国梦
作者	张马丁 著
出版	云南出版集团有限责任公司 云南人民出版社有限责任公司
发行	云南人民出版社有限责任公司
地址	昆明市环城西路 609 号
邮编	650034
网址	www.ynpph.com.cn
E-mail	rmszbs@public.km.yn.cn
开本	787mm×1092mm 1/16
印张	16
字数	250 千
版次	2011 年 10 月第 1 版第 1 次印刷
印刷	廊坊市海涛印刷有限公司
书号	ISBN 978-7-222-08348-6
定价	35.00 元

目录

写在前面.....	1
第一篇：背景篇.....	4
学生时代.....	5
职业与创业.....	14
互联网实践.....	26
母亲之死.....	38
第二篇：历程篇.....	53
梦想萌芽.....	54
实战网上保险.....	62
筹建上海人寿.....	89
第三篇：阐释篇.....	100
思考中国寿险.....	101
发起上海人寿保险公司.....	128
筹建路线图.....	153
第四篇：泰山证券.....	163
证券网络营销实践.....	164
泰山证券经纪公司.....	174
互联网金融时代来临.....	177
第五篇：草根的中国梦.....	179
关于资历.....	180
关于背景.....	182
关于理想主义.....	188
美国梦与中国梦.....	191
我的社会理想.....	194
我看互联网.....	200
博客杂烩.....	203
后记.....	240

写在前面

我有幸处在互联网时代并见证它在正如何改变世界。从大学开始，我就是互联网的狂热追随者，互联网创业也成了我的梦想。工作以后换了几份工作，虽然行业不同跨度不小，但依然保持了对互联网的激情。2004年，我无意中进入了一家人寿保险公司，直观了结了保险公司的复杂结构和经营原理之后，第一次产生了通过互联网做寿险公司的设想。但很快就知难而退，保险业是一个讲资本、讲资历的高门槛行业，在中国又是一个监管严厉、市场准入条件严格的行业，这绝对不是我能玩转的。

2005年父亲中风残疾，2007年母亲癌症医治无效去世，让我在悲痛中重新思考保险的意义，重新思考人生方向，发起互联网寿险公司的梦想再度燃起我的雄心。如果能够通过电子商务的方式做一家低成本运营的寿险公司、如果能提供性价比更高的寿险产品和服务、如果能够从机制上彻底解决保险诚信的问题，不是就可以改变人们对保险的态度，从而让更多人可以买到保险、享受到完善保障吗？失去亲人的痛苦虽然不可避免，但至少可以让我母亲这样不幸的人生前得到更好的治疗。不错，我要用互联网改变保险，让更多人受益。

然而难度很大。观察中国十几年来成立的寿险公司，都是强有力的资本方发起的，其筹建人大多是行业精英或政府高官，具备相当资历和成功经验。作为没有任何行业影响力的草根，既要找到资本方的支持，又要通过监管层的审批，困难可想而知。尽管如此，我还是认为虽然达到目标有相当多困难，但并非不可克服，我制定了计划决意为此奋斗。

五年以来，我持续关注保险和互联网等相关行业动向，并不断观察保险公司的运作、学习专业知识专业技能；同时进行了组建团队的尝试，并开始撰写可行性报告和商业计划。虽然我越来越坚信这是一个正确的可行的方向，但是一直没有取得实质性的进展，创业计划依然在原地踏步。

开始，我重新进入一家人寿保险公司，在一个网上保险的部门工作，觉得这对我是一个很好的契机，可以展示我在这个领域的思想成果，证明我的能力，从而有助于我梦想的实现。业务增长缓慢，我尝试争取成为这项业务的负责人。但是都没有成功，这算是我计划的重大挫折。之后，我试图进入网上保险业务领先的公司观察和学习经验，依然没有能够如愿以偿。

写在前面

同时，我试图组建团队进行前期的研究工作，但影响力实在有限，进展缓慢；我试图与业内资深人士交流，希望从他们那里取得支持和帮助，但得到的更多的是对我及这个项目可行性的怀疑；我试图通过有限的渠道结识一些行业内的大人物，希望得到他们的认可帮我成就梦想，但没有收到他们的任何回应。

这些失败虽然没有太多打击到我，如果这个目标很容易就能达到，可能也就不具什么意义了。但应如何实质性推进项目呢？

反观行业，互联网、电子商务的发展如火如荼、一日千里，包括保险行业在内，互联网商务每天都在取得巨大进步。且不说其它行业，仅以保险业本身来讲，一些保险代理人早已熟练使用互联网推广业务，传统保险公司逐渐意识到互联网寿险的重要意义并尝试发展，电话保险已经取得重大进展，一些网上保险中介和代理公司开始崛起。直觉告诉我，现在，可能是创建上海人寿——我设想中的这家公司的最佳时机，如果继续原地踏步，商机将会一点点逐步丧失。因此，在为互联网商务的快速增长深受鼓舞的同时，我有强烈的紧迫感和危机感。

我判断在不久的将来，肯定会出现我设想中的网上保险公司，或者是传统保险公司的转型，或者是新发起的保险公司。但如果是后者，为什么不是我发起的呢？如果以我对互联网的热爱、以低成本保险手段为大众提供实质性帮助的热情不能发起这家公司，我的余生还能不能找到这样一个让我想起来就激动的睡不着觉的梦想？

因此，对实现目标之路上停滞不前的现状，行业快速发展机遇丧失的危机感，再加上我个人实现梦想的渴望和紧迫感，这种三重的压力困扰着我。

我寻求意见，有长者劝我应该忍耐充实资历等待时机。但这恐怕需要更长时间，在讲求资历的保险公司达到一个像样的所谓资历和成就，我可能再需要10年甚至更长，但10年之后，还会有机会吗？

我肯定不会轻易放弃这个梦想，但接下来应该怎么推进？就像网上流传的一句话所说：我“就像趴在玻璃上的苍蝇，满眼光明但却无法到达”。

我肯定不会轻易放弃，温总理说过：“**只要一线希望，应尽百倍努力**”。并且我不能等到所有的条件都具备之后再动手。我仍相信成功必有方法。

我自己总结，过去几年虽然努力但是没有取得实质性进展主要有两方面的原因：

原因之一是我个人不具备足够的号召力、影响力。我出身草根，天生不具备

影响力。反思过去的十年，总体说来我算是比较失败：生活上既无法给家庭和亲人以更好的照顾，不能给他们更好的物质生活条件，甚至母亲生病时不能给她最好的治疗；事业上也没有能够确立更高发展空间的起点，第一次创业也一败涂地；职业上无法让我取得完美的履历，无法为实现梦想加分。而要在这样一个行业创业，困难可想而知。

但是我觉得这不是决定性的原因。我的出身背景使我内心强大、进取上进，不成功的经历也通过经验和教训提供给我一笔难得的财富。

“假如上帝没有给你想要的，他即将给你更好的。每一种经验都将是你的将来更好而存在的。没有坏经验，只有不好的态度。”

原因之二，也是我现在认为最重要的，**是没有能够大力宣扬梦想，没有让更多人知道它的存在。**我坚信有人会对此感兴趣，或者是投资于它，或者是加入创业团队，但我无法知道这些人是谁。人们甚至不知道我的存在，又怎么会来帮助我？因此，我必须采取更有力、更激进的方式推销我的梦想、推销我的低成本互联网寿险公司计划，我希望能让更多人了解我和我的想法。

写书是宣扬梦想的好手段吧！如果能有一本书，能够系统介绍这个梦想的来龙去脉、能够较全面介绍我的设想、能够较全面介绍我对一些问题的看法、能够使人深入了解到我，那无疑会对推动它有实质性的帮助。

这是我开始动手写这本书的原因，希望它能在我创业过程中发挥积极作用。

第一篇：背景篇

一个人的梦想的产生都与他的经历密不可分。概括起来，对创业、成就、有所贡献的追求，对保险这种商业门类的理解、对互联网的狂热是我产生这一梦想的基础，而母亲病逝的打击使我坚定了非它莫属的信念。

我于1978年出生于山东泰山的姊妹山徂徕山不远处村庄里的一户普通家庭，家境并不好，出生时也无金衔玉等异样，村子及周围也并无任何祥瑞的事情发生。据我爷爷后来说，我小时候比较聪明，很早就会做复杂算数，会识字、背百家姓三字经唐诗宋词。爷爷平时沉默寡言，不苟言笑，他说的话应该比较真实可信。但是我在五六岁的时候，依然不能分辨鞋的左右脚，每次穿鞋我都会拿起一只鞋问家人它应穿在哪只脚上，并得意的说：“你只要告诉我这只，我就知道另一只。”

家人对我宠爱有加，充满期望，奶奶开始为我树立人生理想，她常对我说：好好上学，长大了咱家开银行。在老师、家人的教育下，还是从小就有了一些远大志向。

学生时代

小学

小学里开始对未来有所憧憬，第一个理想是数学家。

小学算是迄今为止最为成功的阶段。小学我最喜欢的事情就是考试，因为只要有考试，我就能收获表扬；每次寒假前期末考试，因为每门课我都会拿到一个奖状，再加上三好学生五好干部等等，一次拿七八个奖状；而且经常是学区统考、镇统考的前两名，老师、爸妈、同伴家长交口称赞。

数学家的理想就是在这种背景下形成的。

大概在四年级的时候，有次学区搞数学竞赛，我得了15分（满分100分），但仍是学区第一名。这样我就有资格参加镇里的数学竞赛。然后有几个周末在学校里老师给吃小灶准备数学竞赛，后来进入镇里特训班，参加市里的比赛，这期间拿了不少数学竞赛奖项，其中有华罗庚数学邀请赛的。这个时候开始知道华罗庚陈景润，读了他们的一些介绍文章后他们成了我的榜样。这个时候正好有一位醉心数学的老师，他对我青睐有加，指导我写论文给报社投稿，这些都成了我要做数学家的动力。

但与此同时，作家也在我的理想之列。

从二三年级开始，对读书也产生了兴趣，从连环画，到半懂不懂的《三国演义》《西游记》到武侠小说。后来，看了一个作家的传记，他有一个习惯就是随身带一个小本记下听到的故事，后来成为大作家。我大受启发，也弄了一个本，肯求伙伴讲故事，以便记下来，记得第一篇故事是阿凡提智斗财主的故事。

在小学三年级的时候，看完一本童话故事之后，我完成了第一篇文学创作，《猴子探长探案集》，讲猴子探长在森林里破案的故事，写了两个系列，在同学间流传。

四五年级的时候被一本叫《侠女英琼传》（从《蜀山剑侠传》中的一些章节改编的）的武侠书完全吸引住了，可惜的是只有上集。这真是一本神奇的书，我爱不释手，即使是只有半部，我也看过不下十遍，每天回到家边吃饭边看书，最后被母亲没收了。

小学有位老师，极力推崇李白、鲁迅，经常给我们讲解一番，虽然当时听不懂，但这些至今仍对我有深刻影响。

第一篇：背景篇

很可惜，这个时期一方面是普遍较穷和缺少图书的关系，虽然读书的欲望很强基本是逮到书就读，但当时根本找不到书读。

初中

初中时的梦想，首先是继承自小学，数学家。

我以镇第一名的成绩考入初中。小学升初中的那个暑假，我自觉预习完了初中一年级的数学课本，做完了全部课后习题，并且自己手写制作了几期数学杂志。一到初中，就让老师大为惊讶，经过测试后他对我格外看重，对我的要求不再是学好课本，而是参加竞赛。数学竞赛、物理竞赛、化学竞赛都去参加了一遍，我不再认真看课本，而是看竞赛教程。随着各种竞赛，初中的理想随着兴趣的变化变来变去。数学家、化学家、物理学家轮着做了一遍。

但当时老师和我自己可能都犯了拔苗助长的错误，随着学习难度的加大，我的挫折感越来越强，逐渐对学习失去兴趣。但同时不得不取得高分维持我好学生的形象，于是在初二后期学会了作弊。有一次全校统考，我总成绩很高，上了学校的大红榜的前几位。不久，老师就发现了我考高分的原因，我的课桌上有个洞，答案放就在这个桌洞里面。

在学习兴趣不断丧失的情况下，数学家、化学家、物理学家的梦想也逐渐烟销云散了。

再后来，我的理想再度回归到作家、文学家。

由于写作没有各式各样的难题，可以天马行空自由发挥，作家成了我主要的理想。再加上这个时候看了很多小说、诗歌，特别是金庸系列、琼瑶系列、汪国真系列、鲁迅系列等等。而且我当时也崇拜一位语文老师，想表现一下，写作对我充满了吸引力。文学社的老师觉得我是可塑之才，吸收我进了文学社。再后来我还参加了一个文学杂志的函授培训，拜一个很有名的儿童文学作家为师，可惜，写了一些诗歌和散文，但始终没有写出什么作品来。当然这期间也在杂志上发表了几个豆腐块，也第一次拿到的稿费，是15块钱。还写过一篇科幻小说，跟外星人大战的，在同学间传阅。

但是在这期间，因写作，做了一件错事。当时我写一篇小说，影射了一位老师的某些缺陷，而且小说被他看了。后来才意识到这是极不礼貌和伤人的事情，现在想来心里仍非常后悔和不安。

初中还曾有做一名专业运动员的短暂理想。小时候体弱多病，初三，我第一次参加运动会。当时一个队员因伤退出，我替补，参加400米接力。跑下来之后我上吐下泄，头晕眼花了一个下午。看到那些上台领奖的同学我羡慕不已，暗下决心，一定要努力训练，总有一天也会站在领奖台上。从此开始了坚至今仍在坚持的长跑锻炼计划。虽然理想只存在了很短时间，但锻炼的习惯养成了，体质和耐力却明显好起来。这件事对我有极正面的意义，让我知道我有不服输的性格，只要坚持努力，总是可以做成一些看似不可能的事。以后在我的生活中，我经常以这件事来鼓舞自己。

初三，为了让我学英语，父亲给我买了一部渴望已久的微型录音机，摆弄了几天

后，开始拆了装了拆研究其原理，又被这个神奇的玩意儿吸引住了对电子技术产生兴趣。我决定考职业学校。爸爸对我严厉的批评了一次，因为当时，职业学校是差学生才会去的地方，没有前途。于是重新把考高中、考大学列为人生目标。最后通过特招保送进高中。

总体上，虽不尽如人意，但初中也算成功，先后做学习委员、班长、团支部书记，初中第一批入团，也被各位老师欣赏和栽培，其中特别是班班主任尹老师，他尽一切机会训练我。比方说，我有在公开场合说话害羞的毛病，他就经常安排我到讲台上当全班同学面读一些文章（但很遗憾，我这个毛病到现在也没有完全克服）。此外，他指导我大量阅读，还训练我速读、记忆等能力。在他的帮助下，这期间我阅读能力飞速提高，广泛阅读，文学名著天文地理无所不包，日后受益匪浅。非常感谢他！

高中

上了高中，目标当然是考名牌大学。刚进入高中时，学习压力还不是特别大。这期间阅读了一些书籍，开始关注自我完善。在一篇文章的指引上，我通过自我分析感觉自己缺少“毅力”和“意志力”，于是制定了计划，其中包括：首先每天继续坚持长跑3000米以上，放在晚自习课间完成；在冬天，晚上睡觉只盖一床被子，白天午觉不盖被子，以锻炼所谓意志。这些被我坚持了三年。

这期间还有过“企业家”的理想。高一时看了一本书，叫做《松下幸之助的经营之道》，竖排版的。讲的是松下如何为客户提供周到服务而成为经营之神的，之后我对松下幸之助此人有了深深的敬意，理想也变成了企业家。高二的时候，看到《中国青年报》有个广告，某个品牌的牙膏百万年薪招聘总经理（那时候还没有CEO这个名词）。于是，我写了我人生第一份商业计划书，写了三页纸，提出通过三方面打造这个品牌，还给出了具体的电视广告设计方案。找了一家打字社打出来，打字的人看了都惊讶，给了我打折优惠。但计划书寄出，石沉大海。后来企业家的梦也就慢慢淡忘了。

高二分科，由于化学太差，只好放弃钟爱的数学选择文科。老师给我们下达了动员令：其它的理想目标全部放下，你现在唯一要做的是考大学。考上了，一切都有可能，考不上，万事皆空。

由于学习压力空前加大，每天很早起床很晚睡觉，除了上课就是自习，甚至体育课也不断压缩。印象最深刻的一个同学，晚上关灯之后打着手电筒在被窝里看书，咳嗽的时候甚至咳出血来。这里大部分都是穷人家的孩子，既然上了高中，唯一的出路就是考上大学。

而且，学校好像不支持学生有任何兴趣，初中时还有的文学社、兴趣小组到了高中就找不到了。甚至看书也是不怎么支持的，除了作文书、有助于作文考试的散文杂文，其它书都得地下偷偷的看。高一还有的闲散也没有了。

我对这种情况极为反感，最后一点学习热情也消失殆尽。逆反心理开始支配着我，

第一篇：背景篇

开始叛逆。

高中学校在另一个城市，距离家里有一段距离，没有父母监管，我开始肆无忌惮。这时开始学习抽烟喝酒，还情窦初开，跟一个女朋友书信恋爱，甚至计划私奔。这时还迷上了篮球，为躲避老师甚至翻墙到校外打篮球，逃课也成了家常便饭。

那时候，我跟另位两个同学还热衷于一种生存游戏比赛，就是拿最少的钱（其实本来也没钱），到一个陌生的城市呆上几天，美其名曰体验生活、锻炼生存能力。开始是两个人一起，后来胆子大了我就一个人“闯荡江湖”。曾经晚上穿着单衣在泰山顶上露宿被冻的半死（没钱租军大衣），也曾在半夜翻进大明湖露宿差点落水，还曾在一些城市的公园露宿被民警驱赶。风餐露宿、忍饥挨饿，这样的事那时做过很多，现在也无法理解。

尽管如此，我的成绩依然维持在前十名，因此，老师对我了更多的容忍，处罚也就轻了很多，这让我更加放肆。

与此同时，这个时候随着年龄的增长我开始思考人生的意义，人活着到底是为了什么？既然人都会有一死，死去万事皆空，为何还要奋斗争取？现在所学的知识、所做的事情对于未来有多大的意义？这类思想开始占据大脑。后来就没了明显的人生志向了，到了高中后期对人生甚至相当迷茫。

到高三的时候，我没有任何关于高考的紧迫感，也不知道高考对我意味着什么。高考前几个月填报志愿的时候，老师建议我报考本地一所师范学院的本科。我也没怎么想就同意填报。但是后来，我从一本地摊杂志上读了一个报道，关于上海股票市场的，还配了一些城市高楼大厦宏伟建筑的照片，这种都市繁华景象吸引了我。我想这才是我要去的地方，我要考上海。

高考的志愿已经上报，没法再改了，也就做罢，但感觉考上这所本地学院易如反掌，就完全放松下来。此时，我看到一个流浪作家兼记者的报道，说他通过写游记拿稿费周游全世界，深受启发，我也可以这么干。于是，在高考的前两个月，我跟几个要好的同学说我回家了，跟家里说我在学校准备高考不回家了，借了两百块钱，一个人来到济南。我想我是不是也可以用稿费来漫游中国呢？我住在最便宜的旅馆，写了一些文章，拿到几家报社的编辑部，但只成功了一篇，拿到50元稿费，其它都是被编辑们客气的拒绝了我。

拿不到更多稿费，钱花了一半，我在一个街头招工广告前停住，然后里面的人热情的给我介绍工作，一个餐馆的小工，每月工资230元。我欣然应聘，支付了50元介绍费，剩下的50块钱塞到了衣服夹层。一会儿，一个老板模样的人开摩托车将我载到他的小餐馆前面，我开始在这小餐馆开始了打工生涯，这算是我第一次接触除父母亲人、同学老师之外的社会。

那是一段很艰苦的日子，很忙，吃饭没固定时间，而且根本吃不饱。我晚上一个人住在小饭店阁楼上，看店，晚上等我爬上阁楼，老板把下面的梯子抽走。阁楼上很脏很脏，没有床睡在地上，被褥很破很破，晚上有老鼠在脸上爬，我忙了一天累的很急，根本顾不上。饭吃不饱，有时太饿了，我看准时机，就趁老板不在，把几张饼和一些熟肉

包在塑料袋扔到阁楼上。晚上爬上阁楼捡起来吃，扔上去的东西首先是被老鼠吃了大半，但我饿急了，顾不上了，捡起来就吃！老板很坏，脾气古怪，还打过我好几巴掌。

这段时间也学到了一些东西，比方说，到现在为止，我都知道，擦桌子时手应该往自己怀里的方向运动，而不是反方向，还学到了几种食品的做法。

打工一个多月，高考前几天，我跟老板说我得回家，还要高考。老板说那你走吧，我说我的230块工钱呢？老板说没有工钱，你再闹我找警察来抓你。

当时未经世事，胆小怕事，就不敢要钱了。幸好还有50块钱支撑我回到学校。

到了学校我才知道事情已经闹大，家里在找我，学校在找我。我的父母家人已经急的不行了，他们分头行动，周围的几个城市都派人去了。听到这消息，我害怕至极，连夜骑车回家。回去也我不敢回家，在一个同学家里睡了一晚上。

后来大伯接我回家，家人似乎都有默契，没有一个人说我什么话。母亲笑着给我切西瓜吃。很久以后有亲戚来访无意中问到此事，母亲也有意岔开话题。直到母亲去世，都没有为这件事说过我什么，更不要说批评我。后来邻居告诉我，父亲母亲急的不行了，母亲更是急的大病，以为我有三长两短，一直哭，天天打点滴。

这是一段多么混帐的时期！这件事给我深刻的教训，追求自由和理想固然没有错，但决不可给家人带来伤害，一定要照顾到亲人的感受。所谓父母在，不远游，应该是我的行为准则。

同时这件事让我很非常羞愧，我要弥补我的过失，一定要有所作为以报答父母。

在这种要有大作为的心理的支配下，几天后我阳奉阴违参加了高考。我只考了四门，第五门考历史的时候我放弃，跑到学校的操场上坐了两个小时。因为当时我看了山东教育厅为制止考上不读和复读现象出台的一则规定：当年够高考录取分数线的不接受录取，取消第二年高考资格。我知道我能考上本地的那所学校，但我不想，我要去大城市实现大抱负。那年尽管我历史没有考，但成绩依然达到了专科线。

接下来的一年，我参加了高考复科班。我学习刻苦，学校里晚上要按时熄灯，我不满足，于是住到了我外公家里，晚上放学后我要骑20分钟自行车，到外公家后要再学一小时数学和英语。我严格遵守作息，上课认真，下课一定出来活动放松，晚上保证去操场长跑3000米。效率很高，成绩也相当好。

高考，我以全市文科第二名的成绩考进了上海的大学。选志愿的时候，逆反心理再起作用，选择了当时很不景气的房地产专业，但觉得中国经济的发展如此之快，房地产肯定会大有可为。

这就是我叛逆的高中，回想起来充满羞愧，给父母老师带来了那么多麻烦。我尤其感觉对不住高中班主任刘老师，相信当时他对我的所作所为一定相当头疼，希望以后有机会向他当面表达歉意。

考上大学之后，我被初中班主任邀请回初中做了一次报告，介绍成功经验，我总结了几条，除了要刻苦认真之外，我特别介绍了我的经验：“感谢错误”，我建议大家把平时习题考试中的错误收集起来，抄到一个本上，反复研究思考以便下次改正。我说，

第一篇：背景篇

你应该感激每次考试中出现的错误，出现一个错误，就表示你以后少犯一个错误。我的确一直是用这个办法学习的，它应付考试特别有效。我后来甚至想把它应用到人生中，但不同的是，考试都有标准答案，我们可以知道对错，但生活中有太多的事我们无法以对和错来简单界定，而且有很多事有时知道错了但已经没有机会挽回了。

大学

1997年开始我到上海上大学，提前一天跟父亲来到学校，第二天辗转来到了外滩，2001年，对面的陆家嘴已经有东方明珠和很多高楼。我意气风发，指着江对面爸爸说：“你等着吧，我要在对面盖一栋大楼。”

入大学前，根据一本人生指南类的书的指示，我认真思考人生，在纸上列了十条目标，即在大学里要完成的事，后来也的确是按计划实施的，只是可能没达到期望的结果而已。

其中一条目标是谈一次恋爱。大学入学后即是军训，而军训期间我就忍不住要出手写了情书，情书被公开后成了同学们的笑柄。这次操之过急的出手给我爱情事业造成了一定影响，使我再也不敢轻举妄动，值到大三结束时才恢复过来进行了新的恋爱尝试。

还有一个目标：写一本小说。大二，我重新对写作产生兴趣，花了一个暑假写了一部小说，讲述一段想象中的爱情故事，一个暑假写了十几万字。大三开始又录入电脑并补充写了几万字，后来随着一次电脑硬盘事故从世间消失了。

再一条目标：周游全国。制定这一条是，明显没有考虑到经济因素。后来我只是周游了上海周边的有限的地区，还是跟同学骑车去的，像苏州杭州等等。后来有同学计划骑车去西藏，我没有参加，倒不是怕辛苦，而是由于高中那次外出打工的经历，我不想让我父母担心的事再次发生。

再一条目标：读1000本书。这一条基本没有实现。大一大二还读了几本书，但到了大三大四，开始对电脑、互联网着迷之后就基本没怎么看过书了。

再一条目标：要在某一个运动项目上拿到名次。我坚持多年的每天晚上的长跑换来了回报，一雪初中时第一次参加运动会的耻辱，大学第一年的学校越野赛取得第九名，以后又参加了市级的越野赛，及第一届大学生定向越野赛，本来可以取得更好成绩，但某个环节犯了错误只得到第七名，失去了瑞士比赛的机会。体育方面几乎是我向家里写信唯一能提及的成绩。大学里各门功课中只有体育课是八九十分其它仅是勉强及格，因此每到向家里汇报的时候我就觉得尴尬。

再一条目标：实现经济自立。大学里，基本上开始懂事，开始明白父母的不容易。考大学时，正是大学并轨改制的一年，学费每年是4500块，对于我的父母这是一大压力，此外，他们每个月还得给我至少300元的生活费，这样一年就是近一万元的支出。我开始打工做家教，作为山东的考生，似乎颇受家长的欢迎，家教的机会很多，最多的时候我一周跑四个地方做四次家教挣160元。后来为一个房地产公司做市场调研，曾骑车跑遍了当时上海的所有的楼盘。但是这一条目标直到大四有才勉强达成，大学前三年，学杂费之外，还是得依靠父母的一些补助。

大学里，从父母眼皮低下跑到千里之外，一下子得到了前所未有的自由，可选择的东西实在太多了，各种社团、各种图书应有尽有。总体上，大学前两年是一段迷茫和没有方向的时期，也没人指点（此时的我心高气傲即使有人指点也听不进），看到同学在学英语，我也去学英语，看到同学为考研作准备，我也想到考研。没有什么明确的奋斗方向。

我大学的成绩一泄千里，全班五六十名同学，基本是倒数后五位，平时一点不学，每次考试突击一下及格万岁。大学规定四门功课不及格就会拿不到学位证书，我有三门课不及格，差点儿毕不了业。

而且，不及格的三门课全部是开卷考的，这也被传为笑谈，但是我不怎么后悔，之所以不及格，是因为我展现了一些“独立思想”。比如一门被挂科的叫“房地产区位理论”的课，当时我正研究互联网，就原创了一个理论“信息区位论”，基本观点是：随着互联网的出现、发展普及，传统区位理论将会被颠覆，信息的畅通使很多产业类型不再关注商业地段，环境将成为最决定性的力量，未来，环境优美空气清新适合人居的地段将成为最佳地段。并专门为此写了一篇论文。在期末考试时，我在考卷的最后一道论述题上对此话题上大加发挥，结果就不及格了。

我大学里还有过几次像这样的独立思考的原创论文，但没有得到任何积极正面的评价甚至根本没听到过评价。

总体而言大学乏善可陈，但值得庆幸，在大学后两年我还是发现了自己有史以来的最大爱好：电脑和网络。

大学我每一次接触到电脑，敲击键盘的手感和清脆的声音让我着迷。而且，当时我看中的女孩似乎有很好的电脑水平，也刺激了我学习电脑知识。后来，一个同学教我玩《红色警戒》这个游戏，彻底的上瘾了。那时玩游戏成本很高，起初6元每小时，后来4元。我每月的生活费是300块钱，只好省吃俭用以保证游戏时间，打工挣来的钱可能全花在这上面了。

后来有两门课也加深了我对电脑的热爱，一堂课是html网页制作，当用简单的代码做出windows式样的表单按钮时，我很兴奋。另外一堂课是foxbase，学到了程序设计的一些基本概念，我试着做了一套图书管理系统，颇有成就感。

有一段时间我立志成为一个伟大的程序员，自学网络基础知识、自学linux、C++、Java、VB、VC、delphi，后来学微软认证工程师，学软件工程师考试。当时每学期每人分配的电脑上机时间是固定的，我就购买其它同学的上机时间。但专业不同，没有学习的氛围，没有人指点，虽然努力，但全靠自学还是困难重重，最后的结果是各个方向都略懂皮毛，无一精通。

大三暑假，我用打工积攒的1000块，又跟亲戚借了2500块钱，配置了第一台电脑，赛扬350的CPU，4.3G硬盘的，32M内存、14寸的显示器，这算当时最便宜的电脑了，从此几乎所有的时间坐到电脑前。可惜当时学生宿舍是限电的，只有晚上和阴天下雨屋子昏暗的时候才会送电，我一度写信到报社言辞激烈的控诉这不合理的制度。

第一篇：背景篇

这时有电脑但不能上网，因此主要还是研究电脑软硬件。电脑拆了装装了拆，两天一次重装系统，三天一次格式化，折腾不已，然后是研究各类软件，应用的、编程的、游戏的，统统装一遍，盗版光盘都买了近100张（当时盗版光盘可是10元一张）。

大三下月期开始，宿舍的201电话可以拨号上网了。由于线路紧张，往往要拨一小时才能拨上网络，但能上网就好，这时我开始上网冲浪聊天，不能自拔。为了上网，我几乎旷了三分之二的课。而且当时电话卡拨号上网，算下来每小时七八块钱，很贵，几乎所有的打工收入都用于了上网，几乎破产。大四时情况好转，我到一家网络公司实习，有了免费的宽带上网环境，于是从那几乎所有的时间都泡在了公司。

互联网对我的影响是全方面的，2001年在大四的时候，我就在网上买了第一部手机，摩托罗拉L2000。甚至恋爱方面也跟互联网有关。当时的一大爱好就是找女生聊天、跟网友见面，从大三起就开始约会网友，后来跟其中一个网友开始了一段刻骨铭心的恋爱，恋爱的失败给我留下了很深刻的印象。虽然当时只能使用些聊天室、电子邮箱、QQ等现在看来很初级的服务，但仅通过像我这样一个内向、不善言辞的人通过网络竟然可以厚着脸皮要网友做自己女友这一点来观察，我料定这玩意儿会改变人们的生活。

对网络的热爱也延伸到我的课程上，以后的每门课，我都会将其与互联网相结合进行思考，2000年左右，当时正是纳斯达克辉煌的时期，报刊杂志关于互联网的报道有很多，我注意收集整理。这些期间的论文都是关于网络的。恰巧，我有两位老师都从事相关工作，开设房地产网站。我的论文有几次得到他们的表扬，这对我很是鼓舞。

对互联网的热爱很快让我对互联网创业产生了浓厚兴趣。当时，各类网站到学校来推广，新浪、搜狐、网易、亿唐、人人网、网大、TOM等等，印象很深的，很多人聚在网大（netbig.com）的展台前随着主持人同声高喊“世界不大，网大！”场面振奋，让人热血沸腾。这阶段，很多的所谓“数码英雄”纷纷被邀请到学校做演讲，报刊杂志也充斥了对他们的报道，他们成了我的偶像。就这样，在大学后期直到毕业，我有了新梦想：**我也要成为互联网创业英雄。**

这期间创业的想法活跃，有一次我发动全班发挥专业特长优势建立一个房地产咨询为主题的网站，后来召集全班开会讨论，但最终被否决了。大四时，在实习单位，与师兄曾经设想过一个“中国供应商”的网站，域名suplycenter.com都注册了，设想的内容，是把中国制造商的信息以目录的形式以英文展示出来给国外客户查询，为其牵线搭桥。这位师兄从老家青岛拿了很多工厂资料回来，但翻译问题难倒了我们。后来甚至发现注册的域名里都有一个拼写错误。Supplycenter.com拼成了suplycenter.com，很受打击，放弃了，现在想来很可惜。

大学毕业第一年，由于还有些所谓母校情节，努力两个月，想考母校的西方经济学研究生，但是数学差2分未达到最底分数线。第二年我还是玩票式的参加考研，考的是中国文学史，英语、政治、作文的成绩都不错，只是一门专业课分太低了，即便我给院长写信表达了我对《红楼梦》的热爱及欲献身红学的决心，也未能如愿。学生生涯就这样彻底到头了。

现在看大学，这段人生最美好的时光，充满了很多遗憾，最大的遗憾是浪费了很多时间，我原本可以学习更多知识，本可以做更多的努力，这样也许我目前的梦想可能更容易实现一些。

在这些遗憾之中，有一些是意识和努力的不足所致。其中第一大遗憾是没有彻底掌握英语。英语的差劲是我职业发展方向的重大障碍，无法取得更好的履历及把握更多机会。第二大遗憾是没有继续努力出国深造。当时我从来没有出国的打算，我也看不起那些一心出国的同学，认为这是崇洋媚外。现在看来我是错的。如果我有华尔街或者知名金融机构的工作经验，那么目前这个低成本电子商务的寿险公司的计划或许会得到更多关注，或许会顺利很多吧。因此，当后来表弟抱怨大学不知道学什么时，我跟他说：如果你不知道学什么，你就学英语；如果你不知道为什么读书，就为了出国深造而读书。

基本上这就是我的学生简史和梦想史，到21岁之前的不同阶段，我分别立志做一个数学家、作家、物理学家、化学家、老师、运动员、记者、企业家、电脑程序员、互联网创业家。而这些仅是持续时间较长的，更别说有些突发性的短暂性梦想了，比如有段时间曾经迷恋《红楼梦》还想成为一个红学家。

首先感谢这个时代允许人们有梦想。我是幸运的，生在1978年，生在一个开始改善的时代，一个开始支持个人梦想的时代。

我曾看过父亲年轻时的日记，他也是一个有梦想的人。可是时代的不幸、环境的不幸、为家庭生存的奔波让他不得志。他现在中风残疾，可能注定抱憾终生。这是他的悲剧。既然曾经阻碍他实现梦想的因素不复存在，那我没有理由不努力、没有理由不去追寻梦想。

其次感谢我的父母给了我一个不断追寻梦想的环境。记得林语堂曾经说过一段话，大意是在一个有爱的家庭里，一个人的成长不会有什么差错。我就是这种情况，家里虽然条件一般，父母家人对我极尽关爱，尽了他们最大的能力保证我顺利成长。

当然还要感谢我的老师亲人朋友。他们对我有直接或间接的帮助，指导我阅读，教我做人的道理和责任，教我掌握了实现梦想所基本的知识，掌握了思考问题的方法。

正是有了这些感谢，我才会想到：如果我不能抓紧时间实现其中的一些梦想，那实在有愧于时代、有愧于社会、有愧于父母、有愧于老师、有愧于亲人和朋友！

从学生时代成长的经历，在父母和老师的教育下，使我在性格方面有基本形成了一些比较好的品格：追求上进、勤于学习、能独立思考、有独立见解、不迷信权威、自学能力强、有毅力、不肯轻易放弃、思维活跃、追求梦想、重朋友重感情重家庭、诚实、遵纪守法、追求完美。父亲的正直和倔强，母亲的天性善良和优柔寡断都在我身上得到继承。这些年中虽然屡次遭受打击和挫折，但始终没有让我改变这些基本价值观。我相信这些品质有助于我实现梦想。

但同时也有一些不好的性格，如思维过于活跃、兴趣多变、注意力不集中等等，在后面的章节中您将会看到，这种性格在我以后的创业和工作中造成了很大的麻烦。