

孙子兵法

智慧与谋略

杨善群 著

在中国历史上，没有哪一部兵法能够像《孙子兵法》那样广泛流传，其原理和名句受到各界有识之士的极力推崇，被运用于内政外交、商业营销、职场人生等方面。

上海故事会文化传媒有限公司 上海锦绣文章出版社



孙子兵法

智慧与谋略

杨善群 著

上海故事会文化传媒有限公司 上海锦绣文章出版社



上海文艺出版(集团)有限公司

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法:智慧与谋略/杨善群著.——上海:上海锦绣文章出版社,2012.8

ISBN 978-7-5452-1065-1

I. ①孙… II. ①杨… III. ①孙子兵法—研究 IV. ①E892.25

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第024292号

出品人 何承伟

责任编辑 李欣 陈丹正

特约审读 王瑞祥

整体设计 周艳梅

图文制作 费红莲 田松青(特邀)

督印 张凯

书名 孙子兵法:智慧与谋略

著者 杨善群

出版 上海锦绣文章出版社·上海故事会文化传媒有限公司

发行 上海文艺出版(集团)有限公司

电话:021-60878676

021-60878682

传真:021-60878662

地址:上海打浦路443号荣科大厦1501室

电子邮箱:wyfx2088@163.com

邮编:200023

印刷 上海中华商务联合印刷有限公司

版次 2012年8月第1版 2012年8月第1次印刷

规格 787×1092 1/16 印张 9.5

书号 ISBN 978-7-5452-1065-1/E·352

定价 22.00元

版权所有 翻印必究



上海故事会文化传媒有限公司 出品(00430) www.storychina.cn

上海故事会文化传媒有限公司所有图书可办理邮购,免收邮费(挂号除外)

汇款地址 上海市南绍兴路74号(200020)

收款人 上海故事会文化传媒有限公司

联系电话 021-54667910

如发现本书有质量问题,请与印刷厂质量科联系 T: 021-59226097

序

上海社会科学院副院长 熊月之

《孙子兵法》是中国古代兵书经典，也是世界上流传至今的问世最早、影响最大的兵书之一。全书不满六千字，但内容丰富，体系完备，思想深邃，见识卓绝，被后人奉为“兵学圣典”。自东汉以后，《孙子兵法》研究渐成一门专门学问，至宋代，已有曹操、李筌、杜牧、梅尧臣等十家注释，其后研究者更是史不绝书，到近代、当代蔚为大观，各种考订、解读、诠释、演绎的书籍不知凡几。

《孙子兵法》的影响早已越出国界。早在德川幕府时代，日本就曾掀起《孙子兵法》研究热，研究、注释、讲解者层出不穷，号称有五十余家。近代以后，此书更是影响广远，迄今已被译为日、英、法、德、俄、意大利、希腊、希伯来、阿拉伯文等二十余种文字，受到全世界各类军事家、战略家、思想家的高度评价。

《孙子兵法》的应用早已越出了军事领域，拓展到经济和社会生活方面，被运用于发展战略、商品竞争、体育竞赛、经济管理、人才管理之中。

《孙子兵法》之所以有如此长久的生命力、广泛的影响力，在于此书所论述的不是某一时、某一地、某一次具体的战争问题，而是战争的一般规律或普遍规律，其策略、方法与哲理，可运用于所有竞赛、竞争与斗争之中；还在于此书所论述的许多哲理，诸如和平至上，重视谋略，重视情报，矛盾双方相互斗争、依存与转化，知己知彼、百战不殆，出奇制胜，通权达变，适用于所有处理人我关系、群己关系之中，具有永恒的普遍的价值。

在当代研究《孙子兵法》的学者中，杨善群教授是卓有成就的一位。他1958年毕业于华东师范大学中文系，“文革”后以年逾不惑的老大学生，考入兰州大学历史系研究生班，师从著名历史学家赵俪生教授，毕业后供职于上海社会科学院历史研究所。他长期从事先秦史研究，对先秦典章制度、古籍辨伪、

思想流派，都下过功夫，尤其是对兵家有比较系统深入的研究，发表过研究姜太公、孙臧、司马穰苴的论文。他对孙武所下功夫特深，发表过专著《孙子答客问》、《孙子评传》与论文《孙武生平事迹考》、《孙子本事新论》等，在当代《孙子兵法》研究中卓然成家。其中，《孙子评传》是匡亚明先生主持的中国思想家评传中的一种，为当代孙子研究中的力作，搜罗完备，考订细密，论述精当，很受学术界好评。

杨善群教授在做精深学术研究之余，还在传统文化知识普及方面做过认真的努力，本书就是其中之一。书中不但介绍了孙子的身世、《孙子兵法》产生的背景、学术价值、文学地位、在世界各地的影响，还对《孙子兵法》在军事之外的各种领域广泛运用作了介绍，包括商业竞争、企业管理、金融投资、社会治安、体育竞赛、医疗疾病、人生处世、外交活动等方面。作者对《孙子兵法》烂熟于胸，征引实例翔实生动，分析道理丝丝入扣。全书深入浅出，文笔曼妙。相信此书的出版，对于传播《孙子兵法》的知识，对于传承中华文化，都很有益处，也一定会受到读者的欢迎。

我与善群兄是同事、朋友，论年资他比我长，论学术他比我强，他的学问一向为我所敬重。他出书，嘱我为序，我无法推却，但自忖于兵家向无研究，不敢置喙，只能隔靴搔痒地说了上面这通话，以为鼓吹。好在书本身写得好，引人入胜，读者诸君自会品味出其中的妙处。

2011年12月6日

于上海社会科学院

学好《孙子兵法》将受惠无穷

杨善群

中国古代最优秀的军事著作，现在已翻译成几十种文字、世界各国都在学习的《孙子兵法》，讲的都是战争取胜的哲理、策略和方法。由于《孙子兵法》没有谈论哪一场具体的战争，所说的都是战争的一般规律，所谓“舍事而言理”，因此它的哲理、策略和方法，可运用于所有斗争、竞争和竞赛。掌握了《孙子兵法》，会使你在各种矛盾斗争的场合，保持清醒的头脑，运用最佳的策略，取得最好的效果。本书列出《孙子兵法》的全局谋略十七种，治军要领七条，巧妙战术二十一法，除详细讲解其原理和方法外，都以古今战例具体说明，再谈到现代各行各业对这种谋略的运用。深入浅出，通俗易懂，每看一篇就掌握了一种谋略。同时，还辅以《孙子兵法》的诞生、在中国历代和世界各地的传播、现代各行各业具体运用等各种知识。可以说，这是一部有关《孙子兵法》的简易百科全书。

商业经营和企业管理者必须学习《孙子兵法》。俗话说：“商场如战场。”为什么有的商店、商场、工厂、公司越办越兴旺，营业额、产值、利税、规模不断上升扩大，而有的则产品积压，资金亏空，面临倒闭的危险呢？这里就有兵法谋略的问题。孙子说：“上下同欲者胜。”许多经营管理者就是靠这一条谋略而使企业焕发生机。

金融投资者必须学习《孙子兵法》。因为投资房地产或办企业、买股票，进出都是大把大把的钞票，必须运用兵法谋略，小心谨慎。孙子说：“知彼知己，百战不殆。”许多金融投资者就是运用这条谋略而稳获厚利，避免风险。

公安人员必须学习《孙子兵法》。因为兵法谋略可以使你深谋远虑，防患于未然，用科学方法进行治安管理，用巧妙方法抓捕罪犯。孙子说：“顺详敌之

意，并敌一向”，就“巧能成事”。许多公安人员运用这条谋略为民除害，成效显著。

体育运动员和教练员必须学习《孙子兵法》。“合于利而动”、“知彼知己”、“避实而击虚”等谋略，在体育比赛中都是制胜对手的利器。

医务人员必须学习《孙子兵法》。因为用药和手术治病与用兵击敌十分相似，兵法能教给治病者很多谋略。孙子说：“用兵之法，全国为上，破国次之。”同理，治病之法也应以保“全”病人的器官和肢体为上策，摘除器官或截肢乃是“次”一等的不得已的措施。

外交人员必须学习《孙子兵法》。因为兵法中有许多如何进行外交活动的谋略。外交人员应该“伐谋伐交”，联合众多的战略伙伴；“为之势以佐其外”，制造舆论争取各国支持；通过多种途径，“不战而屈人之兵”。

当代军人尤其必须学习《孙子兵法》。因为孙子所总结的军事规律、战略战术，还是那样准确深刻，精辟有用。

所有的人，包括学生、工人、农民、教师、职员、干部、知识分子，他们都有事业和恋爱两大问题。事业上要求进取成功，恋爱上要求找到称心如意的伴侣，兵法谋略将是达到目的的锐利武器。兵法教给人们的谋略有数十种，且慢慢阅读，用心体会。

本书所叙现代人应用《孙子兵法》的事例，都是作者长期积累的资料，大多来自报纸杂志或其他应用书籍。因为过于纷繁，恕不一一注明出处。

总之，《孙子兵法》的智慧和谋略，对于任何人的学习、工作和生活，都是极其有用的。本书用通俗的语言、生动的战例、有趣的故事，具体讲解兵法中各种谋略的要领和技巧，以及其他相关知识，将使你开卷有益，受惠无穷！

目 录

序(熊月之) / 1

前言:学好《孙子兵法》将受惠无穷 / 1

壹 《孙子兵法》概说

一、誉满全球的《孙子兵法》 / 2

二、《孙子兵法》与《三十六计》 / 4

三、“智者之虑,必杂于利害” / 6

——《孙子兵法》的真知灼见

四、“上兵伐谋” / 7

——《孙子兵法》教给人们的智慧与策略

五、“辞如珠玉” / 9

——《孙子兵法》的语言艺术

六、智谋奇计,根深叶茂 / 11

——兵学发达的齐国孕育优秀军事家

七、旷世卓绝天下第一兵书 / 13

——《孙子兵法》的诞生及其文化背景

八、考古发掘的卓越成就 / 15

——银雀山竹简的出土与《孙子兵法》疑案的澄清

贰 《孙子兵法》的全局谋略

一、“死生之地,存亡之道” / 20

——孙子发出的慎战警告

二、“未战而庙算” / 21

——预测进程和结果

三、“先为不可胜” / 23

——事前做好充分准备

四、“合于利而动” / 24

——行动的第一准则

五、“不战而屈人之兵” / 25

——贵用智谋的全胜战略

六、“知彼知己” / 27

——取得胜利的必备条件

七、“伐交” / 28

——积极开展联合盟友、孤立敌国的活动

八、“致人而不致于人” / 30

——牢牢掌握主动权

九、“避实而击虚” / 32

——进攻战中的明智策略

十、“因粮于敌” / 33

——后勤供给的巧妙方针

十一、“取敌之利” / 35

——武器装备和人员补充的捷径

十二、“兵之情主速” / 36

——进攻战的取胜要诀

十三、“鸟起者，伏也” / 38

——从表面现象探知真实动态

十四、“难知如阴” / 39

——行动诡秘、保守机密的战略原则

十五、“能以上智为间者，必成大功” / 41

——使用间谍获取情报待机而动

十六、“地形者，兵之助也” / 43

——因地制宜的作战策略

十七、“能因敌变化而取胜者，谓之神” / 44

——随机应变而采取果断措施

叁 《孙子兵法》的治军要领

一、“将者，智信仁勇严也” / 48

——将帅必须具备五种品质

二、“修道而保法” / 49

——作战胜利的重要保证

三、“分数”与“形名” / 51

——严格训练军队的方法

四、“合之以文，齐之以武” / 53

——用“赏罚”激励士卒

五、“将能而君不御者胜” / 54

——将帅指挥不受君主干扰

六、“视卒如爱子” / 56

——官兵情深结硕果

七、“上下同欲者胜” / 58

——全军一条心发挥无穷威力

肆 《孙子兵法》的巧妙战术

- 一、“示形” / 62
 - 诡诈战术第一法
- 二、“利而诱之” / 63
 - 诡诈战术第二法
- 三、“乱而取之” / 65
 - 诡诈战术第三法
- 四、“怒而挠之” / 66
 - 诡诈战术第四法
- 五、“卑而骄之” / 68
 - 诡诈战术第五法
- 六、“佚而劳之” / 69
 - 诡诈战术第六法
- 七、“亲而离之” / 71
 - 诡诈战术第七法
- 八、“攻其无备, 出其不意” / 72
 - 诡诈战术第八法
- 九、“因利而制权” / 74
 - 营造对己有利的外部态势
- 十、“以十攻其一” / 75
 - 集中优势兵力夺取胜利
- 十一、“善出奇” / 77
 - 克敌制胜的法宝

- 十二、用兵如“恒山之蛇” / 79
——以阵法指挥军队
- 十三、“攻其所必救” / 81
——运动战的奇方妙策
- 十四、“避其锐气，击其惰归” / 83
——“四治”战法之一：“治气”
- 十五、“以治待乱，以静待哗” / 84
——“四治”战法之二：“治心”
- 十六、“以近待远，以佚待劳” / 86
——“四治”战法之三：“治力”
- 十七、“无邀正正之旗，勿击堂堂之阵” / 87
——“四治”战法之四：“治变”
- 十八、“投之亡地然后存，陷之死地然后生” / 88
——精彩绝伦的辩证谋划
- 十九、“势险节短” / 90
——攻克顽敌的有效方法
- 二十、“并敌一向” / 91
——审察形势后集中进击的韬略
- 二十一、“火攻” / 92
——特殊的战争手段
- 伍 《孙子兵法》在中国的流传和运用**
- 一、孙子名句到处传诵 / 96
——战国时代《孙子兵法》引人入胜

- 二、“师旅皆道十三篇” / 98
——秦汉时代灵活运用《孙子兵法》
- 三、“擒敌制胜,变化如神” / 100
——魏晋时期的兵法作战计谋
- 四、“诸兵书无出孙武” / 101
——隋唐时期对《孙子兵法》的赞誉和运用
- 五、“千变万化不可穷” / 103
——宋代对兵法谋略的应用和推崇
- 六、“百代谈兵之祖” / 105
——明清时期对《孙子兵法》策略的运用和高度评价
- 七、“海防宜如常山之蛇” / 107
——中国近代对兵法谋略的重视和运用
- 八、“科学的真理”放异彩 / 109
——毛泽东将《孙子兵法》用于革命战争
- 九、“论兵新孙吴” / 111
——刘伯承对《孙子兵法》的运用和讲解

陆 《孙子兵法》在海外

- 一、“东方兵学鼻祖”的美誉 / 116
——《孙子兵法》在日本大行其道
- 二、研究“世界第一兵书” / 118
——亚洲各国学用《孙子兵法》方兴未艾
- 三、探索“中国的战争艺术” / 120
——法国人对《孙子兵法》的兴趣和研究

- 四、“以战止战,为了和平” / 122
——英国人对《孙子兵法》的重视和赞美
- 五、反思过去与开拓未来 / 124
——德国人对《孙子兵法》的学习和运用
- 六、东西方文化异同对比 / 126
——西、南欧诸国学习《孙子兵法》的心得体会
- 七、古代谋略的现代运用 / 129
——俄国人对《孙子兵法》的深入研究
- 八、“永恒的格言” / 130
——《孙子兵法》在东欧诸国受到热烈称颂
- 九、“锦囊妙计”与海军陆战队传统的“颠倒” / 132
——美国人对《孙子兵法》的评论和运用
- 十、“运用智慧和谋略取胜” / 134
——《孙子兵法》在美洲、非洲、大洋洲诸国的传播

壹

【《孙子兵法》概说】

一部世界顶级的战争谋略著作，饱含着智慧结晶的《孙子兵法》，它是如何诞生的？它受到怎样的推崇和高度评价？它与流传的《三十六计》谁更高明？它有这样的真知灼见与精妙的语言技巧？近年的考古发现又如何使它更加光彩夺目？请看其中的真谛。

一、誉满全球的《孙子兵法》

一部由春秋时代吴国将军孙武撰写的《孙子兵法》，目前在世界上已翻译成二十七种文字，它们有日、英、法、德、俄、意大利、捷克、罗马尼亚、荷兰、希腊、韩、越南、泰、缅、马来、希伯来、阿拉伯文等。这些林林总总的译本在世界各地流传，而且还十分畅销。据说在日本各书店陈列的版本就有二十余种，每种销量都在数万至数十万册。在荷兰这样一个只有一千多万人口的小国，七千册荷文本在三个月内就销售一空。这些情况本身就是一个奇迹，它说明《孙子兵法》具有无穷的魅力！

【微妙深密兵之神】

再看《孙子兵法》在世界上受到的赞誉，不仅数量极多，而且评价特高。先拿中国本土来说，南宋学者戴溪称：“（《孙子兵法》）微妙深密，千变万化而不可穷。用兵，从之者胜，违之者败，虽有智巧，必取则焉，可谓善之善者矣！”这代表



孙子塑像

了中国军人、学者对《孙子兵法》的普遍看法。日本学者尾川敬二进一步赞美说：“《孙子》是东方兵学的鼻祖，武经的冠冕；东方各种兵法，说皆出自《孙子》”；“至其文章苍古雄劲，与内容之美满相映，大有优于六经之感。”另一位日本学者福本椿水更称述说：“其意图深远，术略的确，乃以孙子所以为兵之神也。”由此可见，日本军人、学者是如何推崇孙子的兵法谋略，还有其文章的完美了。

【军事艺术的丰碑】

18世纪《孙子兵法》传到欧洲，在那里又是赞誉连连。英国著名军事家利德尔·哈特说：“《孙子兵法》是世界上最早的军事名著。其内容之博大，论述之精深，后世无出其右者。”俄罗斯学者基尔申论道：“《孙子兵法》是中国一部久负盛誉的军事理论著作。它的内容精博深邃，其中许多思想至今依然闪烁着真理的光辉，对中国乃至世界军事理论的发展产生了深远影响。”罗马尼亚学者康斯坦丁·安蒂普称：“《孙子兵法》是有史以来人类军事艺术的丰碑之一。”上世纪60年代，英国陆军元帅蒙哥马利在访问中国时说：“世界上所有的军事学院都应把《孙子兵法》列为必修课程。”欧洲军人和学者对《孙子兵法》的重视和赞美，同样令人振奋。

【战略思想第一人】

《孙子兵法》在美国也十分流行，受到热烈的赞扬。美国著名军事家、国防大学战略研究所所长约翰·柯林斯在其所著《大战略》一书中说：“孙子是古代第一个形成战略思想的伟大人物，他对于战争艺术写下了世界上所已知的一部最早的著作。今天尚无一人对于战略的相互关系、考虑和限制等能有更深入的認識。”美国著名经济学家霍吉兹也在其所著《企业管理》一书中称：“《孙子兵法》是有史以来最古老的一部军事著作，然而书中揭示的许多原理原则，迄今犹属颠扑不破，仍有其应用价值。”美国著名政治家、共和党前主席阿特伍德说：“《孙子兵法》是我一生中仅见的最博大精深战略文件”，“每读一