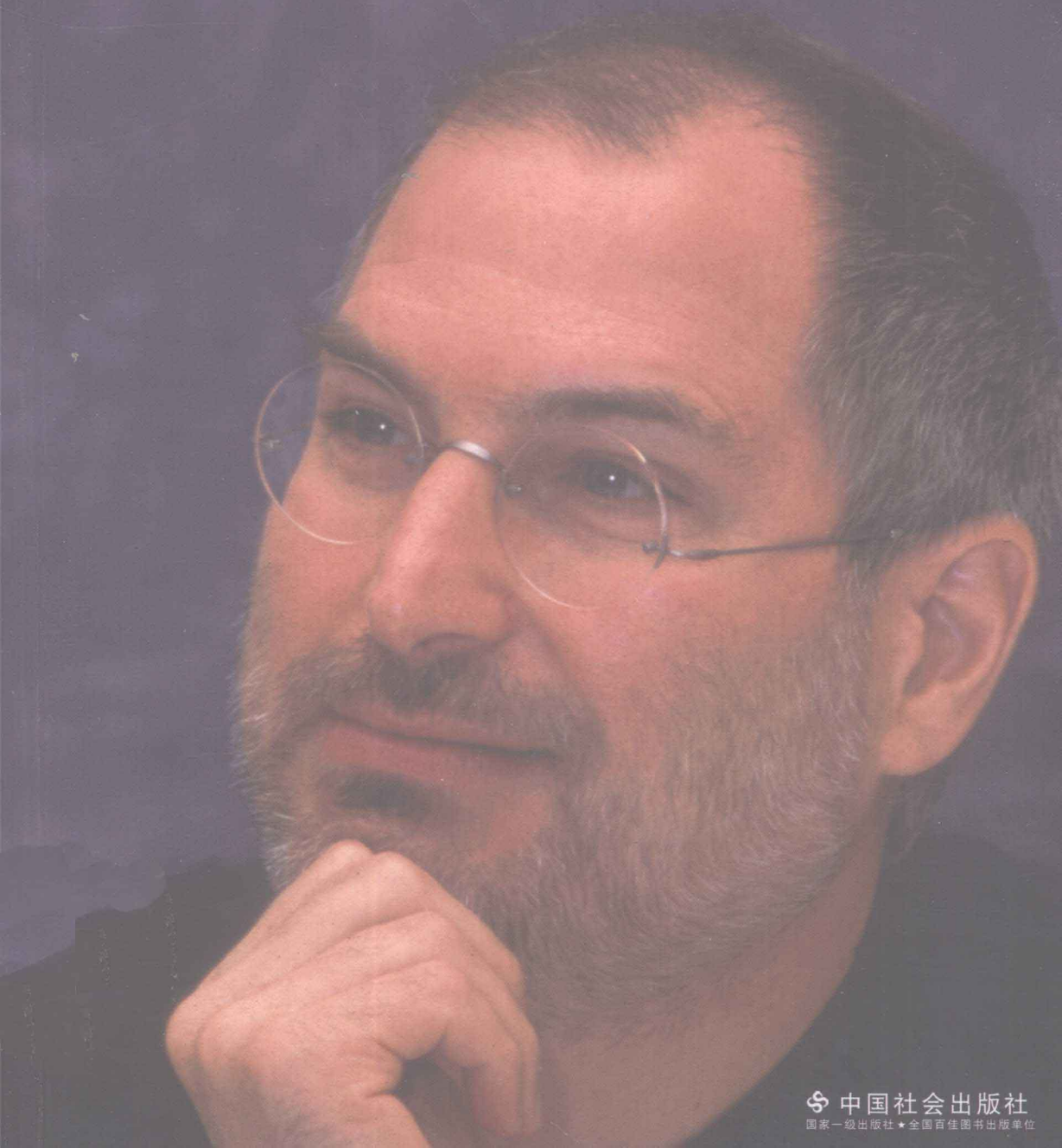


乔布斯的哲学 | Steve Jobs' Philosophy

张静波◎编著

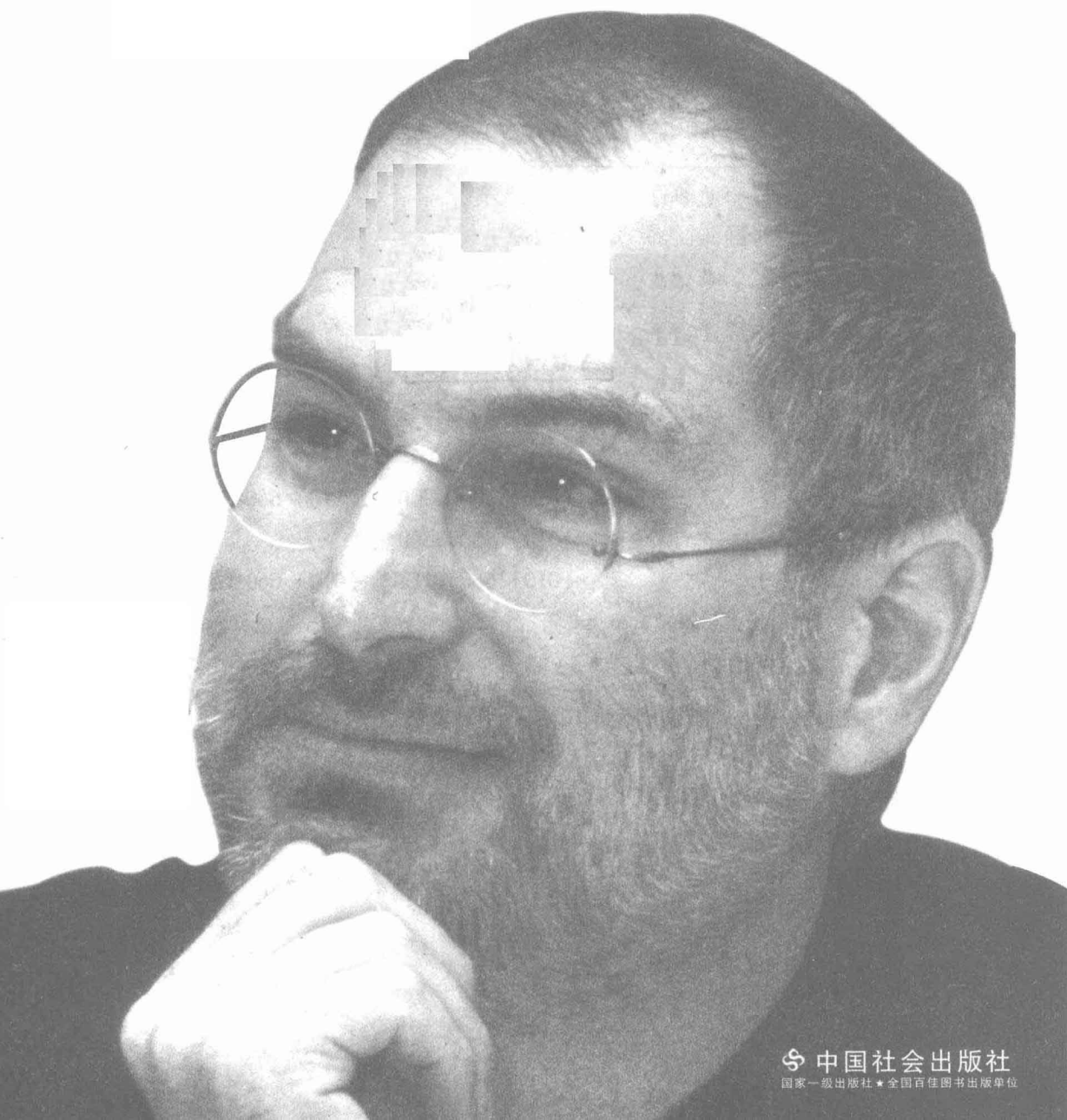


中国社会科学出版社

国家一级出版社★全国百佳图书出版单位

乔布斯的哲学 | Steve Jobs' Philosophy

张静波◎编著



中国社会科学出版社
国家一级出版社★全国百佳图书出版单位

图书在版编目 (CIP) 数据

乔布斯的哲学/张静波编著. —北京: 中国
社会出版社, 2012. 4

ISBN 978 - 7 - 5087 - 3991 - 5

I. ①乔… II. ①张… III. ①乔布斯, S
(1955 ~ 2011) —成功心理—通俗读物 IV.
①B848. 4 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 062568 号

书 名: 乔布斯的哲学

编 著: 张静波

责任编辑: 杜 康

出版发行: 中国社会出版社 邮政编码: 100032

通联方法: 北京市西城区二龙路甲 33 号新龙大厦

电 话: 编辑部: (010) 66061723

邮购部: (010) 66081078

销售部: (010) 66080300 (010) 66085300

(010) 66083600

传 真: (010) 66051713 (010) 66080880

网 址: www.shcbs.com.cn

经 销: 各地新华书店

印刷装订: 中国电影出版社印刷厂

开 本: 170mm × 240mm 1/16

印 张: 14

字 数: 160 千字

版 次: 2012 年 6 月第 1 版

印 次: 2012 年 6 月第 1 次印刷

定 价: 28.00 元

序言

每个人从小都怀着一个伟大的梦想，希望在这个世界上留下印记。我们将希望的种子播撒在土壤里，然后它开始生根、发芽，茁壮成长。然而有一天，当它变得枝繁叶茂的时候，我们却发现自己迷失在欲望的世界里，再也找不到当初的理想和雄心壮志。

少年时代的乔布斯就曾迷失在这样的世界里，他变得颓废、消沉，并开始酗酒、吸食迷幻药，把自己打扮成嬉皮士。但从小被遗弃的遭遇，让他很早就开始思考人生，甚至衣衫褴褛、赤脚前往印度，探寻生命的意义。从印度回来后，他开始迷上禅宗，每日静坐冥想。这让他能够远离尘世的繁复和喧嚣，倾听内心的声音，并始终保持一颗禅者的初心。

17岁那年，当他还在里德学院时，他读到一句话：“如果你把每一天都当做生命中的最后一天，那么，有一天你会发现

你是正确的。”这句话给他留下了深刻的印象。从那时起，每当遇到重大的人生抉择，他都会问自己：“如果今天是我生命中的最后一天，我还会不会这样选择？”这让他避免了患得患失的心理，并始终致力于追求人生最美好的东西。

禅者的初心和坦荡的得失观，让乔布斯在人生的道路上和大多数人产生了分歧。

当岁月的年轮在生命之树上留下第一个印记时，经验开始积累，教条开始束缚人们的手脚。我们不再像孩子那样如同一张白纸，可以任意涂抹，而是有了很多禁忌和避讳。反观乔布斯，你会发现，在他的世界里完全没有这样的规矩和条条框框。事实上，他几乎从来不按常规出牌，当大多数人将市场调研奉为圭臬时，他却振臂高呼：让市场调研见鬼去吧！而当大多数厂商把渠道交给经销商时，他却逆流而上，开创了苹果零售店。

随着生命之树不断成长，它开始长出第一个分枝。如同一个二十多岁的年轻人，涉世不深，却开始面临各种各样的人生诱惑。我们开始变得不淡定，东凿一口井，西凿一口井，到头来一口水也没喝上。反观乔布斯，你会发现，他始终抱住树干不动，每次只专注于一件事情。所以，当他重返苹果后，面对杂枝乱蔓的局面，他所做的第一件事情就是快刀斩乱麻，把原来 300 多个项目一下子砍到 10 个左右，让苹果重新专注于自己的优势。

稚嫩的小树，总有一天会变得枝繁叶茂，引来无数鸟儿在此嬉戏、吵闹。如同一个三十多岁的年轻人，随着事业的发展，不得不面对来自外部的压力。喧嚣的观点掩盖了我们内心的声音，让我们渐渐失去了自我。反观乔布斯，你会发现，他总是勇敢地追随自己的内心，从来不会因为外部的喧嚣而放弃自己的梦想。当苹果陷入困境后，他们开始力邀乔布斯重返苹果。当时，很多人都不看好这段姻缘，戴尔公司创始人迈克尔·戴尔甚至嘲讽道：“如果是我的话，我会关闭苹果公司，把钱还给股东们。”然而，乔布斯顶住压力，毅然接过这个烫手的山芋。他当然懂得其中的风

险，但他更清楚，苹果就是自己的生命。

当我们四十多岁时，岁月的沧桑会让我们变得更加圆滑、世故和功利，我们不再像年轻时那样有棱有角，不知道妥协为何物。我们按照世俗的标准，修剪自己的枝丫，自以为这就是成熟。反观乔布斯，你会发现，在他的字典里从来就没有“妥协”这两个字。他对完美的追求近乎偏执狂般的执著，甚至连机箱内的电路板也要设计得很漂亮。当有下属质疑，没有人会去看电路板时，他生气地答道：我会！

最后，当乔布斯沿着树干，径直走向人生之巅时，我们才发现，自己还徘徊在数不清的岔路口前，一会儿走向这个树枝，一会儿走向那个树枝，像只无头的苍蝇。在人生的道路上，我们常常为自己的成熟和世故而沾沾自喜，却不知道在这个过程中，我们已经失去了太多宝贵的东西。阅读这本书，阅读乔布斯的哲学，将有助于你重新找回失去的自我。

每本书的出版，都离不开幕后英雄的支持。本书从策划伊始，就受到各方人士的关注，他们为本书的编写提供了大量宝贵的资料和建议。可以说，没有他们的支持，就没有本书的出版。首先，要感谢我的父母，是他们无私的付出，为我创造了宁静的写作环境。

其次，要感谢我的妻子，是她无私的支持，鼓舞了我的士气，使我克服了诸多困难。

我还要感谢中国社会出版社的杜康先生，是他以敏锐的眼光和极大的信任，接受了书中的观点，使得本书得以顺利出版。

此外，本书在编写过程中，还得到了张朝贵、钟翠芳、牛晓玲、牛领辉、王帅、张昀明、陈宇峰、王义龙、张燕、陈志国、赵菁等人的大力支持，在此一一表示感谢。

本书的编写参阅和借鉴了大量的参考文献，得益于前人的努力，本书才能够如此生动、丰富。限于篇幅，书中未能全部列出。在此，谨向各位专家和学者表示衷心的感谢！

目录/conter

【辑一】乔布斯的人生哲学

他从小志向远大，梦想改变世界，但他的人生却充满跌宕起伏，甚至直面死亡的威胁。经过生与死的考验后，他在斯坦福大学告诫年轻人：你的时间有限，不要浪费它们。不要活在别人的生活里。不要被教条束缚，不要活在他人的观念里，不要让他人喧嚣的观点掩盖了你内心的声音。

- 活着就为改变世界 / 3
- 不要为别人而活着 / 6
- 记住你即将死去 / 9
- 做自己喜欢的事情 / 12
- 人生因为残缺才完美 / 15
- 把每件事做到精彩绝伦 / 18
- 从每一次失利开始 / 21
- 按自己的规则行事 / 24
- 拒绝原地踏步 / 27
- 带着责任感生活 / 30
- 凡事皆有可能 / 33

【辑二】乔布斯的创新哲学

他很早就迷上了佛教，并开始修习禅宗，这让他能够远离喧嚣，直达生命的本质，同时也让他拥有了一颗禅者的初心。他开始在一张白纸上创新，全然不理睬世俗的条条框框。他专注于顾客的体验，在艺术和科学的交叉口上，不断践行着完美主义和极简主义。

- 保持初学者的心态 / 39
- 不放过任何一个细节 / 42
- 对 1000 件事情说“不” / 45
- 于无设计中见设计 / 48
- 伟大的艺术家窃取灵感 / 51
- 跨界能产生神奇的效力 / 54
- 允许自己异想天开 / 57
- 让右脑执政 / 60
- 站在艺术和科学的交叉口 / 63
- 真正热爱你的产品 / 66
- 拆掉思维里的墙 / 69

【辑三】乔布斯的经营哲学

他从来不按常理出牌，当大多数人将市场调研奉为主臬时，他却振臂一呼：让市场调研见鬼去吧！当大多数厂商把渠道交给经销商时，他却逆流而上，开创了苹果零售店。他时刻感受顾客的痛楚，极力控制、提升他们的体验，用梦想来激起他们的购买欲望。

- 兜售梦想而非产品 / 75
- 让市场调研见鬼去吧 / 78
- 创造神奇体验 / 81

- 做海盗！不做海军！ / 84
- 好产品不能靠民主 / 87
- 控制一切能控制的 / 90
- 残酷地保守秘密 / 93
- 让市场保持饥饿感 / 96
- 感受顾客的痛楚 / 99
- 不惜重金做广告 / 102

【辑四】乔布斯的竞争哲学

他是一个打硬球的高手，他对竞争对手极尽讽刺。他曾经说过，微软最大的问题就是没有品位；他曾经发誓，用尽最后一口气，即使花光账户上的钱，也要搞垮安卓。但同时，他也懂得妥协，当形势发生变化时，他尽弃前嫌，与微软、英特尔化干戈为玉帛。

- 不惜发动核战争 / 107
- 微软在制造三流产品 / 111
- 放弃不现实的想法 / 115
- 与英特尔化敌为友 / 118
- 妙用切香肠战术 / 121
- 抓住对手的软肋 / 124
- 故意夸大自己的实力 / 127
- 迎头痛击对手 / 130
- 不能领先就改变规则 / 133

【辑五】乔布斯的用人哲学

他花了大半辈子，才充分认识到人才的价值。在他的眼里，

人要么是天才，要么是笨蛋。对于天才，他会全力争取，并用极端的手段，逼迫他们成长；对于笨蛋，他会无情地将他们开除，尽管这一点也不好玩，但他非常讨厌以仁慈的方式来做这件事情。

- 真是一群废物 / 139
- 能力是逼出来的 / 142
- 不是天才就是笨蛋 / 145
- 全力争取 A 级人才 / 148
- 故意挑衅面试者 / 151
- 过程就是奖励 / 154
- 培养救世主般的使命感 / 157
- 不为失败找借口 / 160
- 找有经验的人合作 / 163
- 鼓励员工挑战权威 / 166

【辑六】乔布斯的演讲哲学

他是世界上最擅长讲商业故事的人，他的演讲没有长篇大论，却总是精彩绝伦、悬念迭起。很多人为了听他的演讲，不远万里，甚至在寒风中彻夜排队。他究竟有什么魔力，能让人们如此疯狂和着迷？他的煽情演讲又是怎样炼成的呢？

- 学会讲故事 / 171
- 让大坏蛋出场 / 174
- 数字三原则 / 177
- 制造难忘的瞬间 / 180
- 不要纠缠于小意外 / 183
- 保持神秘感 / 186

- 提炼短标题 / 189
- 精心修饰数字 / 192
- 善用肢体语言 / 195

附录一 乔布斯在斯坦福大学的演讲 / 198

附录二 乔布斯语录 / 204

参考文献 / 210

【辑一】乔布斯的人生哲学

他从小志向远大，梦想改变世界，但他的人生却充满跌宕起伏，甚至直面死亡的威胁。经过生与死的考验后，他在斯坦福大学告诫年轻人：你的时间有限，不要浪费它们。不要活在别人的生活里。不要被教条束缚，不要活在他人的观念里，不要让他人喧嚣的观点掩盖了你内心的声音。

- 活着就为改变世界
- 不要为别人而活着
- 记住你即将死去
- 做自己喜欢的事情
- 人生因为残缺才完美
- 把每件事做到精彩绝伦
- 从每一次失利开始
- 按自己的规则行事
- 拒绝原地踏步
- 带着责任感生活
- 凡事皆有可能

🍏 活着就为改变世界

【乔布斯语录】



活着就是为了改变世界，难道还有其他原因吗？

活着是为了什么？千百年来，这个基本的哲学命题，困扰了一代又一代人。有人说，活着是为了追求幸福，回避痛苦；有人说，活着是为了比别人更强，有优越感；还有人说，活着是为了满足自己的欲望。而乔布斯的回答是：活着就是为了改变世界！

多么简洁而有力的回答！千百年来，多少仁人志士，为了实现自己的理想和抱负，历经磨难，矢志不移。是什么力量在支撑着他们前进呢？答案是改变世界的使命感。

当乔布斯还小的时候，他就相信，世界上有一些人是很特别的，例如爱因斯坦、圣雄甘地等，而他就是其中之一。他甚至告诉别人，自己是被上天选中并受到启示的。

也许是因为这种自命不凡，乔布斯很早就开始思考人生的意义。在里德学院上学期间，他对东方的佛教和禅修产生了浓厚的兴趣。他不断地问自己：活着是为了什么。这种对生命的追问，一直炙烤着他的心灵。终于有一天，他决定亲赴印度，寻求答案。

然而，当他光着脚、穿着破烂衣服，风尘仆仆赶到印度时，眼前的景象却让他大失所望。他不但没有找到心目中的人生导师，相反，放眼

望去，到处是蓬头垢面的穷人。这是一个从小在美国长大的孩子所无法想象的。在硅谷，他们衣衫褴褛是为了彰显自己的个性和叛逆；而在这里，贫穷却是迫于生活的无奈。这次旅行，彻底改变了乔布斯的人生轨迹，他开始相信，爱迪生对人类的贡献要远远大于那些在印度修行的高僧。

从印度回来以后，乔布斯的心底逐渐响起了一个声音：“我要改变世界！”是的，当他在印度看到那些田间劳作的农夫，还在用着几千年前的原始农具时，他的心中就有了这个想法。他生平第一次感受到，一种好用的工具将给人们的生活带来多大的帮助。

很快，他就和自己的搭档——也是设计天才的沃兹，在车库里没日没夜地干了起来。键盘、芯片、电路板、显示器……这些之前零散的部件，在两个怀揣梦想的年轻人手中组装在了一起。1975年6月29日，个人电脑历史上具有里程碑意义的时刻。当沃兹在键盘上按了几个键，令人震惊的一幕发生了：那些字母都显示在了屏幕上！“那是历史上的第一次，”沃兹后来回忆说，“一个人按下几个字符，然后在屏幕上立刻显示了出来。”

此时的乔布斯刚刚年满20岁，很多人在这个年纪时，还在忙于找工作，或者奔波在求学的路上，而这个稚气未脱的高中生却已经改变了世界。但这仅仅是乔布斯个人生命传奇的开端，在Apple I诞生后，还有一个又一个改变世界的奇迹等待着他去创造。

当然，他的路注定不会平坦：很快，厄运就降临到了他头上，被自己一手创办的公司扫地出门；创建新公司又遭遇惨败；好不容易苦尽甘来，重新执掌苹果公司，却又不幸患上不治之症……然而，所有这一切，都没能动摇他的信念，因为他肩负着一种使命。

这是一种中国人通常难以理解，在西方却很普遍的使命感。一百多年前，当托马斯·爱迪生废寝忘食，经过上千次的实验，发明了世界上第一个竹丝灯泡时，当亨利·福特力排众议生产出世界上第一辆T型车

时，我们在他们身上看到了这种使命感。那是一种强烈地想要改变世界的冲动，正是这股力量推动着他们不断勇往直前。


2001年，当著名企业家马云遇到美国前总统克林顿时，他曾经问道：美国和美国总统都是世界一流的，没有可以模仿的对方，那么，是什么在引导美国前进的方向呢？克林顿答道：是使命感。马云顿时有如醍醐灌顶，茅塞顿开：这恰恰是中国企业家奇缺的。

心中有神，如同神助；心中无神，人生乏力。神是什么？神就是使命感。从这个意义上讲，乔布斯很幸运，他很早就找到了心中的那个神。因为这个神，他拒绝了所有的诱惑，一心扑在自己的事业上，从不愿浪费哪怕一分钟的时间去做那些无意义的事情。

最终，他真的改变了世界！

🍏 不要为别人而活着

【乔布斯语录】

 你的时间有限，所以不要将它们浪费在重复他人的生活上。不要被教条束缚，不要活在他人的观念里，不要让他人的喧嚣的观点掩盖了你内心的声音。

生活中，我们难免与他人意见不合，或者遭到他人的非议，为此，有的人烦恼、生气，有的人则干脆改变或放弃自己的想法，最终沦为他人生活的附属品。如果是这样，请记住：你的时间有限，不要丢弃自己的梦想，不要让他人的观点左右了你的内心。

乔布斯深深明白这个道理。自从他出道以来，批评声就从来没有断过，换做是一般人，恐怕早就被这些刺耳的声音所淹没。然而，乔布斯对此却充耳不闻，甚至越挫越勇。

微软在早期的时候，曾经为苹果的 Mac 电脑开发软件。作为公司的共同创始人，保罗·艾伦当时与乔布斯有过许多接触。不过，他对乔布斯的印象却很糟糕，甚至认为他就是一个十恶不赦的大坏蛋。在他的回忆录里，曾经记录了这样一段有趣的故事。

有一次，应乔布斯的邀请，保罗·艾伦和比尔·盖茨共同前往硅谷去观看 Mac 的演示。当时，Mac 的核心工程师安迪·赫茨菲尔德就坐在乔布斯的身边。然而，意外的事情发生了，Mac 开机后不到一分钟就死