

国学新读图文版 03

儒、法、道智慧的集大成之作

六韬·鬼谷子

谋略全本

(西周) 姜尚 (春秋) 鬼谷子 著 海华 编译

心理学、厚黑学、说服术三者合一

历代帝王将相秘而不宣的洞察、影响和掌控他人的智慧，现代人闯荡社会必读

湖南文艺出版社
HUNAN LITERATURE AND ART PUBLISHING HOUSE

博集天卷
CS-BOOKY

六韬 · 鬼谷子

谋略全本

(西周) 姜尚 (春秋) 鬼谷子 著 海华 编译



湖南文艺出版社
HUNAN LITERATURE AND ART PUBLISHING

图书在版编目 (CIP) 数据

六韬·鬼谷子谋略全本 / (西周) 姜尚, (春秋) 鬼谷子著; 海华编译. —长沙: 湖南文艺出版社, 2011. 7
ISBN 978 - 7 - 5404 - 4915 - 5

I. ①六… II. ①姜… ②鬼… ③海… III. ①兵法 - 中国 - 西周时代 ②六韬 - 注释 ③纵横家 ④鬼谷子 - 注释
IV. ①E892. 24 ②B228

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 068602 号

上架建议: 文化经典

六韬·鬼谷子谋略全本

作 者: 姜 尚 鬼谷子

编 译: 海 华

出 版 人: 刘清华

责任编辑: 丁丽丹 刘诗哲

监 制: 伍 志

特约编辑: 于向勇

封面设计: 久品轩工作室

出版发行: 湖南文艺出版社

(长沙市雨花区东二环一段 508 号 邮编: 410014)

网 址: [www. hnwy. net](http://www.hnwy.net)

印 刷: 北京鹏润伟业印刷有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 787 × 1092 1/16

字 数: 400 千字

印 张: 22. 5

版 次: 2011 年 7 月第 1 版

印 次: 2011 年 7 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978 - 7 - 5404 - 4915 - 5

定 价: 32. 80 元

(若有质量问题, 请直接与本社出版科联系调换。)

前言

说起《六韬》，读者也许并不陌生，我们平时就经常听到有人提及“韬略”二字。“韬”与“谋”相应，古时称做用兵之计谋。在中国古代众多的兵法著作中，影响最大的应属《武经七书》。这七书作为兵家必备之书，其中除了我们所熟悉的《孙子兵法》和《三十六计》外，最有价值的就属《六韬》了。

书曰：“论用兵之妙，严明之决，军可以死易生，国可以存易亡。”因此这本书能相传几千年，必有它存在的价值。从表面看，《六韬》是以排兵布阵为主，其实，“重民”“利民”和“以德治暴”才是其精髓内核。

《六韬》相传为姜太公吕望所撰，以周文王、周武王与吕望对话的形式，论述了治国、治军和指导战争的理论原则。“韬”原意为弓套，有深藏不露之意，引申为韬略、谋略。六韬指文韬、武韬、龙韬、虎韬、豹韬、犬韬。从内容来看，书中比较详细地论述了治国用人、调兵遣将、军事部署、战术战法、排兵布阵等问题，这些都对后世产生了重大的影响。

《鬼谷子》侧重于纵横术，写的是外交家的权谋，书中充满了诈谋、阴谋、诡道。这些谋智，充分地显示出了古代政治、外交、军事中的诡秘术和投机术，展现出诡辩的逻辑思维价值，更为“阴谋术”提供了理论思维的依据。在我国春秋战国时期，纵横家用“阴谋”“诡计”认识世界，解决争端，指挥军事活动，在那个诸侯割据、群雄争霸的时代横行天下。日本大桥武夫曾写专著探讨过《鬼谷子与经营谋略》，此书在德国、美国、东南亚等国家和地区均有广泛的影响。

在谋略大众化的现代，《六韬》与《鬼谷子》更以其独特的谋略风采，格外受到人们的重视。人们不仅借鉴了其中的兵谋策略、外交策略、政治策略，还将其中的谋略思想广泛应用于经济活动中，使自己能在激烈的竞争中取胜。

本书将《六韬》与《鬼谷子》两者兼合，配合古今中外的典故，倡导辩证论或诡辩论，将书中内涵用最通俗的形式表现出来，而且还能不失其精髓。对于其中的晦涩难懂之处，均加以注解，并配有译文和前沿诠释，和其他此类书籍相比，本书应属佼佼者。

目 录

六 韬

姜尚姜太公：兵家之鼻祖，军事之渊藪 / 3

第一圖 文韜——字治國用人之圖

文師第一：情同而親合，親合而事生之 / 7

盈虛第二：君賢聖，則國安而民治 / 13

國勢第三：馭民如父母之愛子 / 17

大禮第四：君主應具備的行為規範和品德修養 / 20

明傳第五：認清並正確處理道義、倦怠和個人欲望的關係 / 24

六守第六：知人善任，用其所長 / 27

守土第七：凡事皆有法可循，仁義為先 / 31

守國第八：發之以其陰，會之以其陽 / 34

上賢第九：高居而遠望，深視而審聽 / 37

舉賢第十：選才考能，實與名要相當 / 43

賞罰十一：用賞者貴信，用罰者貴必 / 48

兵道十二：兵勝之術，密察敵人之機 / 51

第二圖 武韜——仿漢書用兵之術

發啟第一：全勝不斗，大兵無創 / 57

文啟第二：效法自然，清靜無為 / 62

文伐第三：不戰而屈人之兵 / 66

順啟第四：天下者非一人之天下，惟有道者處之 / 70

三疑第五：因勢利導，慎用計謀，巧用錢財 / 73



第三卷 龙韬——效军事组织之明

- 王翼第一：结构完整的团队容易成功 / 81
- 论将第二：存亡之道，命在于将 / 86
- 选将第三：慧眼独具，选择人才要慎重 / 90
- 立将第四：善于放权，发挥人才的最大潜能 / 94
- 将威第五：刑上极，赏下通，是将威之所行也 / 99
- 励军第六：以身作则、体恤下属的才是好领导 / 102
- 阴符第七：重要的保密、调兵工具——阴符 / 106
- 阴书第八：承载重要信息的阴书 / 109
- 军势第九：攻伐之道，作战的一般原则 / 112
- 奇兵第十：变化神妙的军势 / 117
- 五音十一：如何把音律运用到军事作战中 / 121
- 兵征十二：士兵的表现、战争胜负的讯号 / 125
- 农器十三：居安思危，和平时期也要备战 / 129

第四卷 虎韬——思战备工事之德

- 军用第一：兵器的数量、种类、用途 / 135
- 三阵第二：天、地、人三阵 / 141
- 疾战第三：四面受敌，如何突围 / 144
- 必出第四：突围有术，渡河有方 / 147
- 军略第五：渡水的装备和工具 / 150
- 临境第六：双方对阵，如何对敌 / 152
- 动静第七：伏击跟迂回，打击敌人的好方法 / 155
- 金鼓第八：防敌、击敌、追敌，防其伏击的方法 / 158
- 绝道第九：利用地形，扭转战机 / 161
- 略地第十：强攻智取，夺得城邑 / 163
- 火战十一：草地驻扎，谨防火攻有绝招 / 166
- 垒虚十二：测敌虚实，察敌活动 / 169

第五篇 豹韬——用兵布阵之谋

- 林战第一：森林作战，以守则固，以战则胜 / 175
- 突战第二：如何应对敌人突袭 / 178
- 敌强第三：敌强我弱，如何退敌 / 181
- 敌武第四：狭路相逢，善于用兵才是出路 / 185
- 乌云山兵第五：山地驻扎，防御有术 / 188
- 乌云泽兵第六：与敌夹河对峙，诈敌、伏兵不可少 / 191
- 少众第七：以少胜多，并非无法 / 194
- 分险第八：依山傍水，与敌作战 / 199

第六篇 犬韬——掘治乱兴衰之能

- 分合第一：军队的集结、将领的签到、赏罚的标准 / 205
- 武锋第二：作战中十四种有利的战机 / 208
- 练士第三：用人所长，避人所短 / 211
- 教战第四：细节抓起，循序渐进才牢靠 / 214
- 均兵第五：协同作战，做到人尽其才 / 217
- 武车士第六：选拔车兵的标准 / 221
- 武骑士第七：选拔骑兵的标准 / 223
- 战车第八：战车的“十死”“八活” / 225
- 战骑第九：骑兵的“十利”“九不利” / 228
- 战步第十：因“人”制宜地使用战术，逢敌必胜 / 232

鬼谷子

- 鬼谷子王诤：培养奇才最多的先秦纵横家 / 237
- 捭阖第一：谈判有术，针对游说 / 239
- 反应第二：反复刺探，随机应变 / 247
- 内键第三：拉近关系，意气相投 / 254
- 抵巇第四：见微知著，及时补救 / 262
- 飞箝第五：激励挟制，控制言论 / 269
- 忤合第六：具体问题，具体分析 / 276



六韬·鬼谷子谋略全本



揣篇第七：因势利导，揣度实情 / 282

摩篇第八：谋之于阴，成之于阳 / 289

权篇第九：审度情势，巧用语言 / 295

谋篇第十：运筹帷幄，决胜千里 / 302

决篇十一：根据实情，速作决定 / 309

符言篇十二：身居要位，信守准则 / 315

附录：《三略》智谋赏析

上略：礼赏双加，人道用“兵” / 325

中略：区分德行，明察权变 / 337

下略：陈述道德，考察安危 / 343

六
韜



姜尚姜太公：兵家之鼻祖，军事之渊藪

姜尚（前1128—前1015），字子牙，吕氏，一名望，被后人尊称为太公望，武王尊之为“师尚父”，世称“姜太公”。

据司马迁所著《史记》记载，姜太公为炎帝神农氏的第54世孙、伯夷的第36世孙，曾做过周朝文王、武王、成王、康王四代帝王的太师，后被封为齐王。其妻名申姜，共有13子（丁、壬、年、奇、枋、绍、骆、铭、青、易、尚、其、佐），其女被封为周武王妃、皇后。

历史上关于姜尚出生地的记载并不详，主要有“东海说”和“河内说”两个版本。据说其祖先在舜时为“四岳”之一，因曾帮助大禹治水，而被封在吕，姜为其族姓。姜子牙出生时，他的家族已经败落，所以他在年轻的时候曾做过宰牛卖肉的屠夫，也开过酒店卖过酒。但姜子牙人穷志不短，不管是在宰牛的时候，还是在做生意的时候，他始终勤奋刻苦地学习各种知识，还认真研究过治国安邦之道。

周初分封之时，姜子牙被封为齐国的君主。而后，他治国有方，使得齐国有了巨大的发展，为后来的齐桓公“九合诸侯，一匡天下”，成为五霸之首，奠定了坚实的基础。

可以说，姜子牙是齐国的缔造者，是周灭商的首席谋士、最高军事统帅，更是西周的开国元勋。此外，他也是中国古代一位影响极为深远的、杰出的韬略家、军事家与政治家，被儒、道、法、兵、纵横诸家追为本家人物，号为“百家宗师”。

因此，姜尚的满腹韬略和非凡的政治才能，一直深受历代统治者推崇，唐宋以前，他曾被历代皇帝奉为“武圣”。这在《诗经》等唐朝以前的许多史料及文学作品中均有记载，像东晋文人干宝《搜神记》卷四就曾记载道：“（周）文王以太公望为灌坛令。期年，风不鸣条。文王梦一妇人……文王觉，召（姜）太公问之。是日果有疾雨暴风，从太公邑外而过。文王乃拜太公为大司马。”



姜尚，字子牙，吕氏，一名望，被尊称为太公望、姜太公。是中国历史上最负盛名的政治家、军事家和韬略家之一。



六韬·鬼谷子谋略全本

在唐朝时，唐肃宗册封姜子牙为武成王。到了宋朝，宋真宗又封其为昭烈武成王。到了元朝，民间又给其增加了一些神话传说。到了明代万历年间，许仲琳以他为原型，创作了小说《封神演义》。从此，姜太公由人变成了神，并且被人们广为信奉。

1972年，《六韬》残简从山东临沂银雀山汉武帝初年的墓葬中被发掘出来，用它来校勘今天存世的各种《六韬》版本和本注，可以证明《六韬》一书在汉武帝以前就已经流行开了，这样就否定了《六韬》是古人伪托吕尚所著的猜疑，进一步说明姜子牙在军事理论上的著述是真实的。在军事理论方面，以及政治、经济斗争的策略思想方面，姜子牙都为子孙后代留下了宝贵的财富！

中国古代的军事理论学说，如兵法、兵书、战策、战术等，就其最早发端、形成体系、构成学说而言，都始自齐国，源于姜子牙。所以说，姜子牙是当之无愧的兵家宗师、齐国兵圣、中国武祖。没有他的理论及他所建立的齐国兵家，就不会有如此博大精深、智谋高超、理论完整、源远流长、影响巨大的中国兵学理论学说。

今天，我们在研究中国古代的治国方略、用兵之道时，就不能不重视姜子牙的杰出贡献。中国古代著名的军事家孙武、鬼谷子、黄石公、诸葛亮等，都学习了姜子牙《六韬》中的精华，他的文韬武略被当今世界上政治、经济、管理、军事、科技等各个领域的人所借鉴。

由姜太公及《六韬》的深远影响，我们也可以看出，他确实是一位“神人”，《六韬》不愧是传世经典！

第一卷

文韬——学治国用人之道

本卷从十二个方面阐述了治国用人之道，特别重视要在政治上战胜敌人，对政治与军事的相互关系也作了精辟的论述。作为君主要热爱臣子，热爱自己的人民；以礼待人，礼贤下士，随时注意提升自己的修养；以仁义治理天下，使天下有才能的人都来归附；处理政事的时候要深谋远虑，为下一步作好打算；选择人才的时候要从多方面考查，选择名副其实的人才，考查其能力强弱，给予其适当的职位；赏罚分明，做到“赏贵信，罚贵必”；最后就是要做到料敌虚实，明察战机，使自己的国家更加强盛。

文师第一：情同而亲合，亲合而事生之

源深而水流，水流而鱼生之，情也；根深而木长，木长而实生之，情也；君子情同而亲合，亲合而事生之，情也。

经典再现

文王将田，史编布卜^①曰：“田于渭阳，将大得焉。非龙非螭，非虎非罴，兆得公侯^②，天遗汝师。以之佐昌，施及三王。”

文王曰：“兆致是乎？”

史编曰：“编之太祖史畴，为禹占，得皋陶^③，兆比于此。”

文王乃斋三日，乘田车，驾田马，田于渭阳，卒见太公，坐茅以渔。

文王劳而问之曰：“子乐渔邪？”

太公曰：“臣闻君子乐得其志。小人乐得其事。今吾渔，甚有似也。”

文王曰：“何谓其有似也？”

太公曰：“钓有三权：禄等以权，死等以权，官等以权。夫钓以求得也，其情深，可以观大矣。”

文王曰：“愿闻其情。”

太公曰：“源深而水流，水流而鱼生之，情也；根深而木长，木长而实生之，情也；君子情同而亲合，亲合而事生之，情也。言语应对者，情之饰也；言至情者，事之极也。今臣言至情不讳，君其恶之乎？”

文王曰：“惟仁人能受直谏，不恶至情。何为其然？”

太公曰：“缗^④微饵明，小鱼食之；缗调饵香，中鱼食之；缗隆饵丰，大鱼食之。夫鱼食其饵，乃牵于缗；人食其禄，乃服于君。故以饵取鱼，鱼可杀；以禄取人，人可竭；以家取国，国可拔；以国取天下，天下可毕^⑤。呜呼！曼曼绵绵^⑥，其聚必散；嘿嘿昧昧^⑦，其光必远。微哉！圣人之德，诱乎独见。乐哉！圣人之虑，各归其次，而树敛焉。”

文王曰：“树敛若何，而天下归之？”

太公曰：“天下非一人之天下，乃天下之天下也。同天下之利者，则得天下；擅天下之利者，则失天下。天有时，地有财，能与人共之者，仁也；仁之所在，天



下归之。免人之死，解人之难，救人之患，济人之急者，德也；德之所在，天下归之。与人同忧同乐，同好同恶者，义也；义之所在，天下赴之。凡人恶死而乐生，好德而归利，能生利者，道也；道之所在，天下归之。”

文王再拜曰：“允^⑧哉！敢不受天之诏命乎！”乃载与俱归，立为师。

迷津指点

①史编布卜：史，官职名，先秦时主要掌管记事、祭祀及占卜诸项事务。编，人名。布卜，占卜。

②兆：预兆。公侯：古代爵位的名称，五等爵位中的第一等称为公，第二等称为侯。

③皋陶（gāo yáo）：传说中东夷族的领袖，在舜时曾主管刑狱，后来又辅佐大禹。

④缙（mín）：钓丝。

⑤毕：都、全部，此处意为取得。

⑥曼曼绵绵：曼曼，通“漫漫”，指幅员辽阔。绵绵，意为持续长久。

⑦嘿嘿昧昧：嘿嘿，通“默默”，指寂然无声。昧昧，昏暗不明的样子，此处意为淳厚隐晦，不显露于外。

⑧允：诚然，信然。

古文译读

周文王要去打猎，一个名叫编的史官为他占卜后说：“您这次在渭水北边打猎，就会有重大的收获。这次收获的不是龙，不是螭，不是虎，也不是熊。卦象显示的是您会得到一位公侯。他是上天赐给您的老师，有了他的辅佐，您的大业将日益昌盛，并惠及您的子孙。”

文王说：“卦象预兆真的是这样吗？”

这个叫编的史官回答说：“我的远祖史畴曾经为大禹占卜过，结果他见到了皋陶。那次的征兆与今天的非常相似。”

于是文王斋戒三天，然后乘着猎车，驾着猎马，到渭水北岸打猎，见到了正坐在长满茅草的河岸边钓鱼的太公。

文王上前慰劳并询问：“先生，你喜欢钓鱼吗？”

太公回答说：“我听说君子都乐于实现自己的抱负，而平凡人则乐于做好自己

的事情。现在我钓鱼，就与这个道理差不多，并不是真正地喜欢钓鱼。”

文王问：“这两者之间有什么相似的地方呢？”

太公回答说：“钓鱼就像人事，有三种权术。用厚禄吸引人才，如同用饵钓鱼；用重金收买死士，也如同用饵钓鱼；用官职招揽人才，还是如同用饵钓鱼。凡是垂钓，目的自然都是为了得到鱼，这其中的道理十分深奥，可以看到更大的道理。”

文王说：“我想听听这其中的精妙之理。”

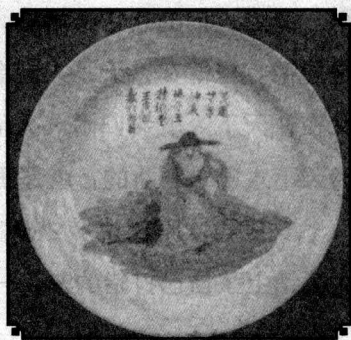
太公说：“源头水深，水就流动，有了水的流动，鱼就可以在里面生存，这是自然的道理。树根扎得深，树干和枝叶就能长得旺盛，树干和枝叶长得旺盛，果实就可以长成，这是自然的道理。君子之间情投意合就可以亲密合作，亲密合作就可以共同缔造伟大的事业，这也是自然的道理。言语应对，是用来掩饰真情的。能说真情实话的，才是最好的事情。现在我说的都是真情实话，毫无隐瞒，也毫无避讳，恐怕会让您反感吧？”

文王说：“只有有仁德的人才能接受直言不讳的劝谏，才能不厌恶真情实话，我怎么会反感呢？”

太公说：“钓绳细微，鱼饵明显，小鱼就会上钩；钓绳略粗，鱼饵味香，中等大小的鱼就会上钩；钓绳粗长，鱼饵丰盛，大鱼就会上钩。鱼把鱼饵吃掉，就会被钓绳牵住；同样的，身为人臣接受君主的俸禄，就得服从君主。所以凭借鱼饵钓鱼上钩，那么上钩的鱼就可以杀掉用来烹食；凭借爵位和俸禄招揽的人才，这些人才就会尽心尽力地做事；凭借一个家族夺取的国家，这个国家就可能被该家族占有；凭借国家夺取了天下，那么天下的属臣就都会来归附。可叹啊！土地广阔，国祚绵长，它所积聚起来的東西，最终都会烟消云散；默默无闻，不动声色地暗中准备，它的光芒也会普照四方。微妙啊！圣人的德行，就在于独创地、潜移默化地招徕人心。欢乐啊！圣人所思虑的事情，就是使天下人各得其所，并确立起各种争取人心的办法。”

文王问：“那如何才能建立凝聚力使天下归心呢？”

太公回答：“天下不是一个人的天下，而是天下所有人的天下。能跟天下所有人共同享有天下的利益，就可以得到天下；独自占有天下利益的，就会失去天下。天有四时，地有财富，但能和人们共同享用的，是仁爱。仁爱在，天下人就会归



姜太公钓鱼盘。此盘为民
国二十三年烧制，盘面的图画展
示的就是当年周文王在渭水边访
到姜尚时，他正在钓鱼的画面。