

零距离接触李嘉诚所想、所说、所做  
教你如何做人、做事、做生意



成功没有方程式

成杰◎著

# 李嘉诚的 人生哲学



NLIC2970826377

这些充满智慧的哲学或许会改变你的一生

我迅速发现没有什么必然的成功方程式，首要专注的是，把能掌控的因素区分出来。我一直深信，如果世界上有任何“成功秘方”，其中最关键的元素必定是你对成功的欲望远远大于对失败的恐惧。

——李嘉诚

# 李嘉诚的 人生哲学

成功没有方程式

成杰◎著



NLIC2970826377

中國華僑出版社

## 图书在版编目（CIP）数据

李嘉诚的人生哲学：成功没有方程式 / 成杰著。— 北京：中国华侨出版社，2012.6

ISBN 978-7-5113-2460-3

I. ①李… II. ①成… III. ①李嘉诚—人生哲学—通俗读物 IV. ①B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字（2012）第105998号

## •李嘉诚的人生哲学：成功没有方程式

著 者 / 成 杰

责任编辑 / 文 箐

责任校对 / 吕 宏

经 销 / 新华书店

开 本 / 787×1092毫米 1/16 印张 / 16.5 字数 / 300千

印 刷 / 三河市杨庄双菱印装厂

版 次 / 2012年8月第1版 2012年8月第1次印刷

书 号 / ISBN 978-7-5113-2460-3

定 价 / 29.80元

---

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里26号通成达大厦3层 邮 编：100028

法律顾问：陈鹰律师事务所

编辑部：（010）64443056 传真：（010）64439708

发行部：（010）64443051

网 址：[www.oveaschin.com](http://www.oveaschin.com)

E-mail：[oveaschin@sina.com](mailto:oveaschin@sina.com)

# 序言 | 李嘉诚的人生哲学

Preface

本书是对李嘉诚的事业、生活、家庭以及人生态度的解析。结合人生的幸福要素，让我们看到李嘉诚是如何建立幸福人生的，让我们明白如何发现并经营自己人生中的幸福，同时它也会帮助我们建立起积极正面的生活态度，找到幸福与人生的关联之处，让我们发现原来幸福这么简单。

我们都知道，一个人是否幸福，固然与时代环境有关，与个人家庭、贫富、人脉有关，但更重要的是面对各种物欲名利的姿态，幸福更是在舍得之间的一种平衡。虽然幸福的标准对于每一个人来说都不一样，却是需要每个人用内心去感受的。

一个年轻人赤手空拳，凭着一股干劲，勤勉好学，刻苦耐劳，创立了属于自己的事业王国，数年前便成为亚洲首富。如今，他的财产仍然以几何级数增长，他在商业领域的每一个动作都被世人极度关注，这个人就是李嘉诚。对于千千万万正在为事业前程苦苦奋斗的年轻人来说，李嘉诚的故事无疑是他们人生道路上的一盏明灯。

这是一个典型的白手起家成功的神话。李嘉诚说：“每个人都可以有巨大的雄心及高远的梦想，区别在于有没有实现这些梦想，当梦想成真的时候，能否在成功的台阶上更加进步；当梦境破灭、无力取胜、无力转败为胜时，是否被套在自怨自艾的枷锁里，是否跌进万念俱灭的深渊之中。和大家一样，无论

我喜欢或不喜欢，我也有达不到的梦想、做不到的事情，说不出的话，也有愤怒、不满、伤心的时候，我也会留下眼泪。”

不了解李嘉诚的人，更多地只是看到他的财富。其实财富本身不足以让他显得不凡与高贵，李嘉诚之所以显得不凡与高贵，在于他深谙做人的真谛与做事的法则。商海风风雨雨几十载，李嘉诚收获的不仅仅是巨大的财富，还有他丰富的精神世界。真实的李嘉诚就是这么一个平凡而超俗、很容易获得幸福的人。

如今，李嘉诚的成功神话仍然在延续，全世界的人都在关注他的一举一动，他是“塑料花李嘉诚”“房地产李嘉诚”“电信李嘉诚”“现代传媒李嘉诚”“生物科技王李嘉诚”等。在世界深陷金融危机，人们的投资意愿持续减弱的背景下，李嘉诚却在开拓新路，大笔投资，给人的印象是从容不迫、游刃有余。他既有政治家的远见卓识，又有商人的机智周密，还有军事统帅的指挥若定。

本书的目的只有一个，就是让所有阅读本书的朋友知晓成功并非只是拥有多少知识，或者以财富作为衡量标准，真正的成功是以一个人拥有非凡的人格魅力，赢得广泛而真诚的尊敬和敬仰为基准的。以“超人”为楷模，会让我们的前途更加光明，这样才能在复杂多变的竞争中最终胜出。

总之，我们在李嘉诚的身上看到了：成功没有方程式！

# 目录 | 李嘉诚的人生哲学

Contents

## 第一章 关于志向——天行健，君子以自强不息

- ◊ 志不立，天下无可成之事 // 003
- ◊ 要吃苦，会吃苦 // 005
- ◊ 奔向目标，要有胆识 // 007
- ◊ 为梦想，爱拼才会赢 // 009

## 第二章 关于勇气——明知山有虎，偏向虎山行

- ◊ 勇气是成功的保证 // 013
- ◊ 超越自己，放飞梦想 // 015
- ◊ 不怕冒险，勇往直前 // 017
- ◊ 锐不可挡，一马当先 // 019

## 第三章 关于实践——临渊羡鱼，不如退而结网

- ◊ 行动之前，要考虑清楚 // 025
- ◊ 有梦想，更要有行动 // 027
- ◊ 热爱生活，把激情引爆 // 029
- ◊ 决定的事情，先付出行动 // 032

## 第四章 关于心态——宠辱不惊，看庭前花开花落

- ◊ 做人要宠辱不惊 // 037
- ◊ 好心态铺就成功之路 // 039
- ◊ 面对祸福，泰然自若 // 041
- ◊ 正视逆境可以转危为安 // 043
- ◊ 保持镇定方能化险为夷 // 046
- ◊ 身陷困境，拒绝坐以待毙 // 049

## 第五章 关于眼光——见小利则大事不成

- ◇ 成功源自目光长远 // 055
- ◇ 欲大成不图小利 // 057
- ◇ 擦亮双眼，明确自己所需 // 060

## 第六章 关于规划——人无远虑，必有近忧

- ◇ 成功者必备素养：有计划 // 065
- ◇ 成功的资本：为将来积累经验 // 067
- ◇ 规划一次美丽的人生 // 069

## 第七章 关于忧患——居安思危，思则有备，有备无患

- ◇ 要有忧患意识 // 073
- ◇ 生于忧患，死于安乐 // 076
- ◇ 水满则溢，月盈则亏 // 078

## 第八章 关于善恶——勿以恶小而为之，勿以善小而不为

- ◇ 做人的基本要求：善意待人 // 083
- ◇ 从善如登，从恶如崩 // 085
- ◇ 君子有所为有所不为 // 087

## 第九章 关于学习——工欲善其事，必先利其器

- ◇ 给人生点一盏心灯 // 093
- ◇ 你的竞争资本在哪里 // 095
- ◇ 建立终生学习的观念 // 097

## 第十章 关于错误——人非圣贤，孰能无过

- ◇ 问题在于如何面对错误 // 101
- ◇ 勇于承担，不为错误找借口 // 104
- ◇ 有则改之，无则加勉 // 106

## 第十一章 关于宽容——以责人之心责己，以恕己之心恕人

- ◇ 赢得朋友的智慧：宽容别人 // 111
- ◇ 懂得一日三省自身 // 113
- ◇ 善待他人，严于律己 // 116

## 第十二章 关于人脉——得道者多助，失道者寡助

- ◇ 与人为善，善结人缘 // 121
- ◇ 人际的关键：善于沟通 // 123
- ◇ 成功不是独角戏 // 126

## 第十三章 关于诚信——人无忠信，不可立于世

- ◇ 诚实守信，一诺千金 // 131
- ◇ 远离现代信任危机 // 133
- ◇ 信誉是最大的资本 // 136

## 第十四章 关于机遇——花开堪折直须折，莫待无花空折枝

- ◇ 绝不放过任何一次机会 // 141
- ◇ 机遇的意义就是立即去做 // 143
- ◇ 寻找机遇，不要轻言放弃 // 145
- ◇ 过了这个村，没了这个店 // 147

## 第十五章 关于主见——当断不断，反受其乱

- ◇ 怎么想的就怎么做 // 151
- ◇ 不要被别人左右 // 153
- ◇ 投资股票要果断而行 // 155

## 第十六章 关于时间——莫等闲，白了少年头，空悲切

- ◇ 成功的前提：今日事今日毕 // 161
- ◇ 成功的智慧：利用好时间 // 164
- ◇ 时间是成功者的朋友 // 167

## 第十七章 关于勤奋——业精于勤，荒于嬉

- ◇ 相信天道必定酬勤 // 171
- ◇ 事情都在勤奋中进行 // 173
- ◇ 勤能补拙 // 175

## 第十八章 关于失败——山重水复疑无路，柳暗花明又一村

- ◇ 从跌倒的地方站起来 // 181
- ◇ 把自己当做钢铁一样磨炼 // 184

◇ 无法坚持时，再坚持一会儿 // 186

## 第十九章 关于朋友——海内存知己，天涯若比邻

- ◇ 拥有一份真诚的友情 // 191
- ◇ 朋友越多事业越兴旺 // 193
- ◇ 与人分享，广交朋友 // 196

## 第二十章 关于亲情——谁言寸草心，报得三春晖

- ◇ 百善孝为先 // 201
- ◇ 敬爱身边的亲人 // 203
- ◇ 与爱人相濡以沫 // 205

## 第二十一章 关于生活——白日放歌须纵酒，青春作伴好还乡

- ◇ 放下包袱生活 // 209
- ◇ 喜欢就是快乐的 // 211
- ◇ 最大的快乐是什么 // 213

## 第二十二章 关于教育——玉不琢，不成器

- ◇ 授之以鱼，不如授之以渔 // 219
- ◇ 十年树木，百年树人 // 222
- ◇ 再富也不能娇惯孩子 // 224

## 第二十三章 关于责任——天下兴亡，匹夫有责

- ◇ 对社会进行适当的回馈 // 229
- ◇ 得大成者心系国家 // 231
- ◇ 要热衷于慈善 // 234

## 第二十四章 关于德行——地势坤，君子以厚德载物

- ◇ 人生富贵并非金钱 // 239
- ◇ 心存美德能行天下路 // 241
- ◇ 追名但不逐利 // 244

## 附录

- ◇ 长江商学院EMBA“与大师同行”演讲实录 // 247

# 李嘉诚的 人生哲学

## 第一章

关于志向——天行健，君子以自强不息



## 志不立，天下无可成之事

目标要放远，做好自己的工作，最重要的是自我充实，相信很多本来认为不可能的事情，也可以变成可能。

——李嘉诚

李嘉诚说：“做人要从哪里开始呢？从立志开始。”

我们要有精神，要有情趣，要有志向，要有所寄托。自始至终要明白一点，人的生命是有限的，有限的生命需要有所寄托，生活需要有所寄托，心灵需要有所寄托，感情需要有所寄托。把志向寄托在事业和正当有益的爱好上，有意义地充实生活内容，开辟和拓宽生活领域，这样的健康人生才是快乐的人生。

志向和寄托，是保持心理健康的重要因素之一。换句话说，志向就是人生的一种寄托形式。人的一生因为有所寄托而充满希望，因为有所寄托而勇敢、执著，因为失去寄托而无聊、浮躁。志向和寄托是对人生的前途及事业目标的追求、对幸福快乐的追求、对理想的追求、对人生价值的追求。

古人也说：“志不立，天下无可成之事。”一个人有志向、有信念，才会有热情、有胆魄、有坚韧不拔的毅力。非凡的志向产生非凡的勇气，有了坚定的志向才能有所作为。

有志向的人和没志向的人不一样，立志就是把这两种人区别开来的方式。然而，一个人的志向并不是天生的，而是在后天的生活中确立的，尤其是在对平庸、琐细、放纵的生活的不满中形成的。

志向，好比一棵树的躯干。人生的价值、意义和境界全被志向所照亮的，没有志向也就没有人生的方向。

在曾国藩人生的初期，家境富裕，所以他年轻时过着很安逸也很放纵的生活，于是他就一天天地颓废下来。正如曾国藩所说的：“《礼记》中说，君子庄敬强。我天天过着很安逸也很放纵的生活，于是，人也就一天天地颓废下来。正像那些草木，志之不立，本之拔矣。”在曾国藩发出这一番感慨的时候，正是道光二十三年，即公元1843年，曾国藩正好33岁。其实在曾国藩32岁时，即道光二十二年他在京城时就已在日记中写下了《课程十二条》，在其中他写道：

敬。整齐严肃，无时不惧。无事时心装在腔子里，应事时专一不杂。清明在躬，如日之升。

静坐。每日不拘何时，静坐四刻，体验来复之仁心。正位凝命，如鼎之镇。

早起。黎明即起，醒后勿沾恋。

读书不二。一书未完，不看他书。东翻西阅，徒务外为人。

读史。丙申年购《廿三史》，大人曰：“尔借钱买书，吾不惜极力为尔弥缝，尔能围点一遍，则不负我矣。嗣后每日围点十页，间断不孝。”

谨言。刻刻留心，第一工夫。

养气。气藏丹田。无不可对人言之事。

保身。十二月奉大人手谕曰：“节劳，节欲，节饮食。”时时当作养病。

日知所亡。每日读书记录心得语，有求深意是徇人。

月无亡所能。每月作诗文数首，以验积理之多寡，养气之盛否。不可一昧耽著，最易溺心丧志。

作字。饭后写字半时。凡笔墨应酬，当作自己课程。凡事不待明日，取积愈难清。

夜不出门。旷功养神，切戒切戒。

由此可知，曾国藩在这一时期就从自己安逸、放纵的生活中走了出来，他确立了自己的志向。诸葛亮讲“志当存高远”，就是说人要立志。

因此人生决不该随俗浮沉，生对当世没什么好处，死后也没给后人留下什么东西。正是因为如此，我们应自立自强，努力做别人不敢做、不能做的事情。

年轻人要记住一点，你是什么样的人，在于你想成为一个什么样的人。

## 要吃苦，会吃苦

男子汉，第一是要能吃苦，第二是会吃苦。

——李嘉诚

古话说得好，自古英才多磨难。回顾历史，我们会发现，许多名人志士都很注重在逆境中培养自己坚韧不拔的意志。

孔子的高徒颜回家境贫寒，屋舍破陋，卧在席上只能蜷着身子，他处在这样的逆境里却自得其乐，学有所成。于是，孔子便在《论语·雍也》中留下了这样的话：“一箪食、一瓢饮，在陋巷，人不堪其忧，回也不改其乐。贤哉，回也！”孔子赞扬颜回是一个志于道而不恶衣恶食者。

这些名人之所以能取得巨大成就，与他们在艰苦环境中的磨砺是分不开的。放眼现实，我们年轻人又怎能丢掉吃苦的精神呢？正如孟子所言，天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身。只有经历了艰难困苦之后，才能真正树立起面对困难的信心。不经一番冰霜苦，哪

得梅花放清香。

人生在世，有几人会是一帆风顺的？换一种眼光看待生活的坎坷与痛苦，也许你会发现，吃苦也是人生道路上的一种幸福。

李嘉诚之所以能够从一个街头推销员成为今天举足轻重的商业领袖，绝不仅仅是能吃苦那么简单。关键是他能在吃苦的基础上，学会了巧妙地吃苦，在困境中依然能够坚持。

李嘉诚最初在一家五金厂做推销员。推销并不是一项简单的工作，有时候，跑断了腿也卖不出去一件。虽然辛苦，但是李嘉诚总能想到办法。当时，众多的推销员只着眼于卖日常杂货的店铺，而他直接向酒楼旅馆进行直销业务，每次要货就达100只，并且他还向中下层居民区的老太太推销，因为老太太都是义务推销员。结果，李嘉诚的业绩直线上升，受到了重视。

李嘉诚推销产品不是靠高谈阔论，而是实实在在注重市场和居民中使用这类产品的情况。李嘉诚根据香港每一个区域的居民生活状况，总结使用塑胶制品的市场规律，并将这些资料记录在他随身携带的一个小本子上。这样李嘉诚就找到了适合产品的销售渠道，以至后来李嘉诚每次拿到出厂的塑胶制品，都能一售而空。

李嘉诚不仅是一个能吃苦的人，更是一个会吃苦的人。再苦再累他也从来没有抱怨过，因为他知道只有这样，一家人的生活才能越来越好。成为巨富后，李嘉诚也不忘记吃苦。他穿的是普通的黑色西服和皮鞋，坐的是普通的轿车，吃得也很清淡，一碟青菜、几条小鱼就是他的美味佳肴了。

在茫茫人海中，每个人就像一片叶子，无助地漂浮着，时常会被海浪打得浮上来，又沉下去。一个人想在生活的海洋中生存，就像叶子被一样东西托住而不再下沉，前提就是吃苦。吃苦是一种资本，有了这样的资本，人们就可以自由地生活在这个世界上。

不会吃苦的人，很难去做一番事业并从中得到收获，因为任何事业都需

要奋斗。

在这个世界上，凡是能够成功的人，也一定是个能吃苦的人。吃苦是获取知识的前提，吃苦也是一种资本。这种资本就像是叶子的生命力，决定它是否能够充分地吸收养分，是否能够平稳地浮在茫茫海洋上。

总之，吃苦是获得财富的前提，吃苦就是奔向成功的一种重要资本。

## 奔向目标，要有胆识

年轻人只要敢向着自己确定的方向走，那便是一条通向成功的路。

——李嘉诚

有人长期走入成功的误区，一提到成功就想到开工厂、做生意，总觉得只有这样才能够使得自己成功。仔细想一想，成功与失败也是与胆识有关的。

有人说，如果我当初做会比他们更成功。也许你的能力比他强，你的资金比他多，你的经验或许比他足，可是就是当初一念之差，你的观念决定了你当初不去做，你不去做的观念决定了你10年后的今天。不同的观念导致了不同的人生，这样的观念来源于你有没有胆识。

李嘉诚经商的最大优点之一就是他过人的胆识，他总是能在该出击的时候出击，并准确地把握住时机。之前，人们一直好奇的是，一向以港口、电信业务等闯荡天下的李嘉诚，为何突然对中药如此垂青？

其实，李嘉诚一直都有很深的“中药国际化情结”，他早就想为自己、也为全体中国人圆一个“中药国际梦”。后来，他与上海市药材公司合作，正式开始参与内地中药业的大手笔。

2001年8月，李嘉诚旗下的和黄出资50%与上海市药材公司旗下的上海中药一厂合资成立上海和黄药业。上海中药一厂也是一家知名医药企业，其所辖“上药”品牌不仅拥有麝香保心丸、胆宁片、生脉注射液等一批老牌中药产品，还归属于国内最大医药上市公司上药集团麾下，在华东医药界颇有实力，这无疑为和黄在华东地区拓展市场奠定了良好基础。

至此，李嘉诚基本完成了在内地最发达地区的布局：华北由“同仁堂和记”把守，华东有“上海和黄”冲锋，那么，华南呢？北有同仁堂，南有白云山。华南的药业巨头是广州白云山股份有限公司。于情于理于利，李嘉诚都应做出右手拉着白云山，右脚走上白云山的举动。北上联姻，南下结缘，李嘉诚唯有南北结合才能圆梦。

2004年，李嘉诚准备向广州白云山中药厂注资，合作开发重要产品。此时，和黄直接向白云山中药厂注入资金，达到各占50%的股份标准。合记黄埔在欧洲拥有上千家的药店，这次合作成功，将白云山的药品轻松地销售到了欧洲地区，也给李嘉诚带来了无法估量的利润。

世界已经进入了一个新时代，财富的概念已经发生了深刻的变化。财富不再只以占有土地、矿产、工厂、劳动力等有形资产的多少来衡量，而是以拥有信息、知识、智慧等无形资源的多少来衡量了。索罗斯在3个月内赚12亿美金，比尔·盖茨在短短几年内成为世界首富，张朝阳、丁磊从一无所有到亿万富翁只用了2年时间，英国的阿塔拉从穷学生到亿万富翁的历程只有5个月，而李泽楷一夜之间几乎赚了他父亲李嘉诚一辈子的钱……这些奇迹，用传统思维是无法想象的。“在网络时代，世界500强与普通人站在同一条起跑线上”，作为年轻人，你必须要相信这一点！

第一批下海经商的人成功了，第一批买原始股的人成功了，第一批买地皮的人也成功了。他们成功了，因为他们敢于在大多数人还在犹豫不决的时候就做出了实际行动。他们先行一步，便抢得了商机，占领了市场。所以，要想成功就要先有胆识，朝着自己确定的方向走，相信这就是一条通向成功的路。