



# 凡人小事八十年

资耀华 著

生活·讀書·新知三聯書店

# 凡人小事 八十年

资耀华 著

生活·讀書·新知 三联书店

Simplified Chinese Copyright © 2012 by SDX Joint Publishing Company.

All Rights Reserved.

本作品中文简体版权由生活·读书·新知三联书店所有。

未经许可，不得翻印。

## 图书在版编目 (CIP) 数据

凡人小事八十年 / 资耀华著. —北京:  
生活·读书·新知三联书店, 2012.8

ISBN 978-7-108-04002-2

I. ①凡… II. ①资… III. ①资耀华 (1900~1996)  
—自传 IV. ①K825.34

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第017936号

责任编辑 王振峰 杨 乐

封面设计 蔡立国

责任印制 徐 方

出版发行 生活·读书·新知 三联书店  
(北京市东城区美术馆东街22号 100010)

经 销 新华书店

印 刷 北京市松源印刷有限公司

版 次 2012年8月北京第1版  
2012年8月北京第1次印刷

开 本 880毫米×1230毫米 1/32 印张 11.375

字 数 208千字

印 数 0,001-3,000册

定 价 38.00元

## 三联版前言

资中筠

2004年本书第二版由湖南文艺出版社出版，当时更名为《世纪足音——一位金融学家的自述》。现在三联书店出第三版，选择了回到原来的书名：《凡人小事八十年》。如今距离此书初版已17年，作者作古已16年。我个人、家庭、中国与世界都已发生了很大的变化。在这期间，我有机会第一次访问了父亲的老家，亦即书中所写的湖南耒阳县田心铺、资家坳。我第一次“寻根”，本想悄悄地看一下，却惊动了当地父老乡亲，受到意想不到的热情欢迎和接待，而且那里所有的人真的都姓资。我在惊喜之余，却又感到失望，因为那里因开煤矿，不但污染严重，而且地层严重破坏，昔日的“资家坳”本是一小山丘，现已完全塌陷，荡然无存，只留下一棵麻油树作纪念。至于书中所描绘那鸟语花香的境界早已面目全非。当地不是煤老板，就是煤矿工，从住房情况看，贫富悬殊十分明显。实际上豪宅的主人已搬进城里住，因为这里地基不稳，房屋已开始裂缝。当地居民也为地

貌的前景发愁，见我是“北京来的”，就要我为他们呼吁，让领导来管管，设法解决，否则前景不堪设想。我又能如何？听说煤矿的收入占湖南省 GDP 相当大的比例，能停得下来吗？父亲在这本书中也提到了家乡蕴藏的优质煤矿，自己还没有开采，已引起日本的注意。现在大规模开采了，却造成这样的环境灾难，成也萧何，败也萧何。人与自然的关系何时能理顺？主管当局又如何摆正人与物的关系，眼前与长远的关系？

这本书尽管已是第三版，我感到对今天的读者还有一定的意义。除了作为那一代人的风貌的一种见证外，其特殊意义在于传递了上世纪 30 至 40 年代，中国的特殊历史环境中的金融创业的一个具体例证。2011 年在纪念辛亥革命百周年中涌现出了大量从各个角度追忆民国时代的作品。对那个时期的政治家、思想家、教育家、文人、艺术家等等都挖掘出新的史料以及一些知名度不大而卓有贡献的人物。呈现出五彩缤纷的图景。实业、金融界也不例外。但是我觉得比起政治、思想、知识界的人物来，对民国时期经济界的人物和事迹还有待于更深入的挖掘。因为经济毕竟是社会发展的基础，这方面的现代化，在民国时期已经有相当可观的成绩，另一方面民国的衰败与这方面的弱点也不无关系。本书提到了许多人，例如黄炎培、冷御秋的职业教育（我母亲也是受益者），范旭东、宋棐卿等的民族工业，以及父亲追随陈光

甫的金融业，书中都叙述很简单，有的只是一笔带过，事实上每一个人，每一段简述，后面都有极为丰富的故事。这本书只是一个人的经历，叙述也比较简单，但有心者还是可以从一个侧面窥见一个特定时期的民族工商业的奋斗、成功和挫折于一斑。

2008 年国际金融危机时，我见到了众多经济学家各抒己见，忽然产生一种强烈的欲望，想知道如果父亲在，他会持何看法，会提出什么建议。如这本书中简单提到，他于 1933 年赴美留学时亲自见证了大萧条后的情况以及罗斯福的“新政”，并专门写了一个报告。可惜这个报告今在何处，我无力查考。应该说，在上世纪 30—40 年代，他们这一批“经济界人士”无论在工还是在商，从事实业还是金融，都是在时代的前沿。有金融界的朋友告诉我，现在人们以为是“新事物”的一些做法，其实这本书中已经提到。长期被忘却忽略后，现在又当做“创新”提出来。这种现象绝非限于金融领域。在百年走向现代的探索过程中，多少先人已经铺就的道路被后人所忽视，另走“新的”弯路，甚至毁掉旧路。我想从事近代史的研究者对此体会最深。

书中的照片对第一版有不少添增，对第二版也有几张新加进的，包括我于 2011 年访日时重访父亲当年留学的京都大学，并在他就读的“经济部”所在大楼前留影。事隔将近百年，那所大学的建筑、校园风貌却基本依旧。另外，三联书



2011 年重访日本京都大学留影

店责任编辑杨乐女士主动搜寻了几幅老照片，特别是日本经济学家河上肇的照片，弥足珍贵。

不论是题为《凡人小事八十年》还是题为《世纪足音》，这本书都是一滴水，从中见证一个时代以及个人在其中的沉浮。如今再次重版，也许可以汇入方兴未艾的对民国史发微知著的热潮。

2012 年 4 月又识



2011 年在父亲资耀华曾经就读的京都大学“经济部”大楼前留影

## 再版前言

资中筠

2001年先父去世五周年之际，我在《政协报》上发表过一篇短短的追思文章，以这样的话开始：

今年是先父逝世五周年，五年来，我每想到过去的家，想到父母的一些事，总想写些什么，但是每次开始又放下，似乎笔下有千斤重。首先是自己有无限歉疚感。我是长女，父亲生前很少尽奉养之责，父亲猝然撒手人寰时，我刚好在香港访问，连最后一面都未能见着，赶回来后，又在遗体告别的前夕出了交通事故，整条腿打了石膏无法移动，结果“父歿丧不临”。终天之恨，夫复何言！

这是我真实的心情。我的歉疚还不止此。自从“三反五反运动”以后，我被要求“划清界限”，就有意与家中疏远。即使父亲本人的处境有所起伏，在各种“运动”间隙期间基本上是“团结”对象，还受到某些优待，但是对我来说，直

到1979年新时期到来之前的近30年中，我的“出身”在本单位从来都是一个话题，包袱从未放下过。这个包袱的轻重随政治气候而变。同在北京，我回家探望的疏密度也因之而异。这期间，我又有几年在国外工作，更是离多聚少。即使见面也不可能“谈心”，很难有什么天伦之乐。改革开放以后，政治气候变了，直接影响我家的是可以不用“划清界限”了，我们逐步地恢复了每个周末在父母家的相聚。但是这时，我又根据自己的志愿调入研究机构，从事学术研究工作。一心只想把失去的年光追回来，在时间上永远觉得不够用，用在老人身上十分吝啬。特别是对父亲写这本回忆录，竟然没有尽任何人子之劳，现在想来更是无法弥补的遗憾。

父亲的领域是金融，在内忧外患的岁月中创业和守业的经验，一整套办银行的思想，有理论、有实践，内容非常丰富，足资后人借鉴。他的回忆录主要是这方面的内容。如今有些做这方面研究的学者对这本小书的有关部分十分感兴趣，认为是研究金融史的宝贵资料和线索。如果有心人据此进一步进行史料钩沉和研究，应该是中国金融发展史一个极重要的侧面。可惜他开始写时年事已高，越到后来越简单，解放以后的情况更付阙如。这本回忆录他从近90高龄开始到93岁截稿，完全亲笔一字一句书写，连修改后誊清都自己抄。以他的性格，从不会主动提出要别人帮忙，他也早已习惯于不指望女儿们帮他什么忙。我号称从事社会科学研究，

最应该意识到这部回忆录的历史意义，也最有条件协助他做这件事。然而，当时一心专注于自己的著述，每个周末回家只见他在书房伏案，没有关心过问。等书出来之后，才感到前繁后简，是因为他已精力不济，还可能思想有所顾虑，我原来至少是可以提些意见的。他一向不事张扬，自己命名此书为《凡人小事八十年》也可见他的心态。而初版之时，我对出版界尚无多少了解，对这本书的价值和应该达到的影响完全没有过问，只被动地出席了一次很少人参加的首发式。事后才想起，他作为金融学会副会长，竟然没有经济和金融学界的学者参加。总之这件事于私于公都令我感到无限遗憾和悔恨。见到许多同辈对其先人的事迹、著述精心收集、整理、发表，克尽厥责，实在自愧不如。

我所能做的只是尽我记忆所及补记一些自己直接感受和间接了解的情况。但是这也有很大局限性。第一，因为从我儿时起，父亲在家就是寡言少语，少有直接交流，我所知道的情况率多是从母亲口中间接得到；第二，“文革”浩劫中所有过去的文献、书信、照片都付之一炬，了无痕迹。现在我能见到的他的笔记本和手迹不是开会时领导人报告的记录，就是历次运动的“交代”材料底稿；第三，我没有条件查阅有关档案资料，例如他在每次政协开会时提过哪些提案，还有他在“三反五反”中的罪名和后来落实政策的结论等等；第四，我本人对金融完全外行，无法涉及他一生事业

的核心——金融思想。

关于最后一点，其实是本书重印的最大意义所在。我虽外行，在仔细重读之下，也能发现其中包含了许多珍贵的第一手金融史的材料和独到的见解，是非亲历者写不出来的。最早发现此书的意义的是南开大学冯承柏教授，他在1997年题为《天津金融文化》一文中就专门以资耀华的经验和思想为例。另外，沪上沈建中先生曾在父亲去世前半年为其摄影，因而结识，深为其人格所感动。他在银行界供职，故而是以内行的眼光读此书，更深入地体会其价值。他在本书重印之际以业余时间查阅了许多有关上海银行的档案，探微钩沉，提供了宝贵的补充和旁证，更加凸显本书作者经历的历史价值。有些作者记忆有误的年代和数字也经他依据文献资料予以更正。他有志于研究这一段历史，期待今后进一步写出佳作。

我和妹妹们所能写的也只能是零散的记忆片断，故称为“残缺的追忆”。我觉得先母童益君也是不平凡的女性，我欠她尤多。所以借此机会对她的事迹做一追述。从我们的独特角度却可以体验到父母亲的为人和立身处世的特点，同时从我的家史也可折射出那个时代的一个侧面。如果说本书的意义超越了私人叙事，当不为过。

2004年岁末

（再版《世纪足音》前言）

## 初版序言

尚 明

我和资耀华同志认识四十多年了。1949年1月15日天津解放。16日，经天津地下党介绍，我作为军管会的代表拜访了当时任上海商业储蓄银行天津分行经理的资耀华，向他了解天津金融界的一些情况，并听取他对接管银行的意见，资耀华是天津银行公会负责人之一，我们同他的联系，也是人民银行联系私营银行界的一个重要渠道。我们对他很尊重，也很信任。天津解放后不久，就成立了外汇交易所，由资耀华任主任，负责作为银行一项重要业务工作的外汇工作。

1950年7月，我离开天津来北京。不久，上海商业储蓄银行参加公私合营，资耀华作为公私合营银行总管理处副总经理，也随总管理处北迁而来到北京。资耀华还是人民银行民主建国会的主要负责人，而我当时在人民银行总行机关党委负责统战工作，每月都要和民主党派一起开一次座谈会，交流情况，谈一些意见。这个时期我同资耀华接触比较多。

在几十年的交往中，资耀华给我留下了深刻的印象。他

为人诚实，不虚夸，既不宜扬自己所做的事情，也不宣扬自己。他经常对银行工作提出一些很中肯的意见，都是有什么说什么，从不虚张声势。资耀华早年曾留学日本，后又两次赴美进修学习，文化素养比较高。在旧社会，他重学识，凭本事做事。解放后，他坚定地跟党走，认真学习党的有关方针、政策，并不断地通过学习更新自己的知识，自觉自愿地改造自己，始终踏着时代的步伐前进。

在新中国的银行里，资耀华主要从事金融史料和金融理论研究工作，他担任中国人民银行参事室主任。他主持编写的《清代货币史资料》、《中华民国货币史资料》、《中国清代外债史资料》等，成为金融货币史的重要参考书。

从解放前到解放后近七十年来，资耀华一直同银行打交道，现已年逾九旬，仍在孜孜不倦地工作。他为中国的金融事业，做出了自己的贡献。

资耀华将自己写的自传体回忆录，取名为《凡人小事八十年》，这体现了他本人谦虚的品格。这本书记述了资耀华八十多年生活中印象深刻、对他影响较大的生活片段和事件。这既是他的本人的经历，同时也反映了金融业的情况、社会的情况和历史的情况。其中，也有作者对社会的认识和对人生的领悟。此书的出版发行，必将受到广大读者，特别是金融界读者的欢迎。

1992年2月25日

# 目 次

|            |    |
|------------|----|
| 三联版前言(资中筠) | 1  |
| 再版前言(资中筠)  | 6  |
| 初版序言(尚 明)  | 10 |

## 凡人小事八十年

|              |    |
|--------------|----|
| 引言           | 3  |
| 一 告别山村故土     | 5  |
| 二 东渡扶桑       | 15 |
| 三 救命恩人       | 25 |
| 四 良师益友       | 31 |
| 五 从三高到帝大     | 35 |
| 六 古都北京的见面礼   | 46 |
| 七 跨入银行之门     | 53 |
| 八 进入上海商业储蓄银行 | 64 |
| 九 走南闯北筹设分行   | 80 |
| 十 上海中国征信所    | 86 |

|     |             |     |
|-----|-------------|-----|
| 十 一 | 废两改元的是非功过   | 89  |
| 十 二 | 农业贷款部       | 95  |
| 十 三 | 赴美深造        | 99  |
| 十 四 | 重游天津        | 108 |
| 十 五 | 法币改革的前因后果   | 111 |
| 十 六 | 邂逅程砚秋       | 117 |
| 十 七 | 难产的不动产抵押银行  | 120 |
| 十 八 | 山雨欲来风满楼     | 125 |
| 十 九 | 日本侵略者的铁蹄和讹诈 | 129 |
| 二 十 | 硝烟笼罩下的货币斗争  | 133 |
| 二十一 | 屋漏更遭连夜雨     | 139 |
| 二十二 | 忍气吞声难耐五更寒   | 142 |
| 二十三 | 劫后插曲        | 148 |
| 二十四 | 混乱的山城       | 151 |
| 二十五 | 狼狈而归        | 154 |
| 二十六 | 物以稀为贵       | 157 |
| 二十七 | 上海述职        | 162 |
| 二十八 | 三闯关东        | 165 |
| 二十九 | 天外飞来的稀客     | 168 |
| 三 十 | 选举中的暗斗      | 172 |
| 三十一 | 虎口拔牙        | 176 |
| 三十二 | 避难路上        | 180 |

|     |            |     |
|-----|------------|-----|
| 三十三 | 第二次留美见闻    | 183 |
| 三十四 | 归心似箭       | 188 |
| 三十五 | 贤妻良母       | 192 |
| 三十六 | 拨开云雾见青天    | 199 |
| 三十七 | 最高的荣誉      | 207 |
| 三十八 | 生意人也关心政治   | 212 |
| 三十九 | 盛世修志       | 216 |
| 四十  | 十年浩劫从今始    | 222 |
| 四十一 | 历经磨难的货币史资料 | 226 |
| 四十二 | 忆南汉宸       | 234 |
| 四十三 | 九十述怀       | 240 |
| 后   | 记          | 247 |

## 附录一 残缺的追忆

|                   |     |
|-------------------|-----|
| 残缺的追忆(资中筠)        | 251 |
| 由爱国而拥护共产党         | 251 |
| “三反五反”运动          | 259 |
| 最后二十年             | 267 |
| 作为金融学者            | 274 |
| 以道义相许的婚姻——关于我的母亲  | 277 |
| 写在父亲的回忆录再版之前(资华筠) | 305 |
| “一切失败从迟开始”        | 305 |