

S 010338

農業合作的原理與實務

張德粹編著

石景宜先生贈書

年 月 日



臺灣商務印書館發行

F30
801(2)

F30
801(2)

S 010338

農業合作的原理與實務

張 德 粹 編著



S9001083



臺灣商務印書館發行

中華民國六十年四月臺四版

農業合作的原理與實務 一冊

定價新臺幣 一元正

編著者 張 德 粹

發行者 臺灣商務印書館股份有限公司

印刷及發行所 臺灣商務印書館股份有限公司
臺北市重慶南路一段三十七號

登記證：內版臺業字第〇一三號

版權所有
翻印必究

序

我國人口約有四分之三以上是農民，農業已成為國內一切生產事業的重心所在，農業的興衰，有關於國家的經濟命脈與大多數國民的生計，故改進農業與建設農村，已成為多年來全國上下一致的呼聲。

然農業改進和發達，並不是“咄嗟立辦，一蹴可幾”之事，其首要的工作，當使農民有組織有力量，倘農民在一盤散沙的狀態下，任何改進計劃，亦將無從下手。

合作組織可用為現今最好的農村組織，農業合作是建設農村與改良農業的基礎，故凡是一個近代化的國家，無不重視農業合作的扶助或促進。我國自民國初年以來，合作事業即開始在農村發展，十七年國府奠都南京，對合作事業更加重視。此後政府即以積極輔導農民合作為重要的國策，經多年的努力，已使國內農業合作社發展到十幾萬社，社員人數亦達二千萬以上，可見農業合作在我國的國民經濟事業中，已佔着一個重要的地位。

著者昔年在歐洲各國學習並考察合作，歷時四年，返國後在各大學教授農業合作一課，又經多載。曾於民國三十二年將歷次講稿修正，寫成農業合作一書，在上海商務印書館出版。該書之出，曾引起合作同道者相當重視。惟自大陸變色後，該書的下落如何，不得而知，並且出版已逾十年之書，內容亦有許多不合時宜。本人去年奉派赴美考察，因得機會參加全美合作大會及世界農業經濟學者大會，與晚近學者接觸討論，博覽合作新著，收集最近資料，返國後乃改寫前著，

更名為農業合作的原理與實務，以使名稱與內容相符合。

本書編輯的主要目的，在闡明合作的基本原理，而特別着重於各種農業合作的原理與實施方法之解釋，取材編配，多依照教科書的體裁，盼以用作大學及專科學校農學生的教本為主，並得為一般從事合作事業者之參考書。

國內外關於農業合作的著述，可謂“汗牛充棟”，難以勝數，但多數是偏於介紹某一國家或某一部份的農業合作，且內容以記載一時的事實者居多，論述普通原理的很少。本書算是一種綜合性著作，首論合作思想的發展，及一切合作社的組織，這是總論。接着的各章就是各種農業合作的分論，最後兩章論合作金融，羅虛戴爾原則的演變，及合作社的新認識等，又算是綜合性的結論。各種農業合作在各國發展情形不同，實施的成績亦優劣互異，本書取其制度特優，或成績特著，而具有某種農業合作的代表性者，以作我人比較分析的準則，如德國的農業信用合作，丹麥的農產運銷合作，及美國農業合作的組織機構等，都用作比較研究的代表，我國情形與歐美各邦有許多不同之處，廣收他國資料以供我國人參考，自可大有助於我國合作事業的改進和發展。

本書約有半數以上的材料是出自著者昔年在英國大學研究院的論文，得吾師爾世比教授（Prof. A. W. Ashby）詳加修正。去年在美又得與此老重逢，歡聚半月，許多農業合作的問題，復承其多方指教，使我今日寫此書時，免除不少的錯誤見解，這應是永久不能忘記的事。

張 德 粹 于國立臺灣大學

民國四十二年十二月

目 錄

第一章 近代的合作運動

第一節 合作的意義	1
第二節 工業革命與其影響	8
第三節 工業革命後的農業	11
第四節 合作運動的發生	14
第五節 我國的合作運動	32
第六節 合作運動的本質	35
第七節 合作與各種主義	38

第二章 合作組織(合作社)

第一節 何謂合作社	45
第二節 合作社的分類	50
第三節 合作社的創立	57
第四節 合作社的社員	58
第五節 合作社的職員	61
第六節 合作社聯合社	64
第七節 合作社的資金	66
第八節 合作社的責任制度	68

第三章 農業合作的意義及其重要

第一節 農業合作的意義	75
-------------	----

第二節 農民合作的必要	77
第三節 現今農業合作的發展	81

第四章 農業信用合作

第一節 信用的意義和功用	87
第二節 農業信用的特點	91
第三節 農業信用的類別	94
第四節 農民信用合作的必要與合作的原則	96

第五章 德國的農業信用合作

第一節 土地抵押信用合作社	103
第二節 雷發生信用合作社	111
第三節 許爾志合作銀行	130

第六章 美國的農業信用合作

第一節 農業信用的組織體系	135
第二節 土地抵押信用合作	138
第三節 聯邦中間信用銀行	143
第四節 農業生產信用合作	144
第五節 合作銀行	143
第六節 結 論	150

第七章 我國的農業信用合作

第一節 農業信用合作的發展	153
---------------	-----

第二節 農業信用合作社的組織·····	156
第三節 農業信用合作社的金融·····	159
第四節 農業信用合作社的放款業務·····	164
第五節 臺灣的農村信用合作社·····	165

第八章 農業保險合作

第一節 保險的普通原理·····	169
第二節 農業保險合作的要義·····	176
第三節 農業保險合作的組織·····	179
第四節 農業保險合作社的金融·····	183
第五節 全部保險、一部保險、與再保險·····	186
第六節 農業保險合作與信用合作的關係·····	188
第七節 我國的農業保險合作·····	189

第九章 農產運銷合作

第一節 農產運銷合作的意義及其重要·····	195
第二節 農產運銷合作社的組織·····	203
第三節 運銷契約·····	214
第四節 運銷方法·····	218

第十章 國外的農產運銷合作

第一節 美國的水果運銷合作·····	233
第二節 加拿大的小麥運銷合作·····	241

第 三 節	丹麥的農產運銷合作·····	254
-------	----------------	-----

第十一章 我國的農產運銷合作

第 一 節	臺灣的青果運銷合作·····	267
第 二 節	大陸各省的棉花運銷合作·····	271
第 三 節	我國農產運銷合作的檢討與展望·····	282

第十二章 農業購買合作

第 一 節	購買合作的意義及其發展·····	287
第 二 節	農業商品買賣合作與農業信用合作的比較·····	289
第 三 節	農業購買合作社的營業方法·····	291
第 四 節	購買合作社的營業政策·····	293

第十三章 耕種合作(合作農場)

第 一 節	合作農場的意義及其特質·····	299
第 二 節	意大利的合作農場·····	307
第 三 節	蘇聯的集體農場·····	311
第 四 節	以色列的耕種合作·····	322
第 五 節	墨西哥的耕種合作·····	325
第 六 節	合作農場在我國實施的範圍·····	333

第十四章 合作金融

第 一 節	合作金融的意義·····	339
-------	--------------	-----

第 二 節	合作金融與公司金融的比較.....	340
第 三 節	合作資金的獲得.....	343
第 四 節	合作資金的管理與使用.....	357
第 五 節	合作金融的流動與調節.....	365

第十五章 結 論

第 一 節	合作的新論.....	369
第 二 節	羅虛戴爾原則的新發展	374
第 三 節	農業合作的培植.....	379

農業合作的原理與實務

第一章 近代的合作運動

第一節 合作的意義

一、廣義的合作：在普通的應用上，合作這個名詞的意義是很廣泛的，凡二人或二人以上爲求達到某一共同目標而聯合工作，就稱爲合作或稱協作。英文中 Co-operation 一字，原是共同行動的意義；據韋伯氏字典上的解釋，“合作是一群人爲他們的共同利益所作的集體行動”(Co-operation is the collective action of persons for their common benefit)。像這樣的所謂合作，在我們人類社會上實在是非常普遍的，例如有一件重物要移動地址，一個人的力量不足，三四個人聯合動手，才把它移動了，這就是最簡單的合作。足球比賽時，每隊的隊員互相傳遞，大家共同的目的在把球踢入對方的門內，這是很明顯的合作。一個音樂隊，歌曲合唱，樂器共鳴，奏出和諧悅耳的音樂，這當然亦是很好的合作。此外，如我們在學校內研究學術，師生共同學習與討論，公共的目的在求對某項問題有所發現和解決；我們在家庭內，每家男女老幼，共同操作，以處理家務，這些也都是合作。人類社會上，像這些合作行爲，古今中外，隨時隨地都可以發見，自地球上有人類即有合作互助，所以合作的歷史是和人類一樣的古老，而且人類社會愈進步，合作行爲亦愈密切，合作是促使社會進化的主要力量。

合作互助不僅是人類所有的行爲，亦是生物界很普遍的現象。凡有生物學常識的人都知道動植物間有所謂“共生作用”(Symbiosis)，這就是合作互助以求共同生存的意義。例如豆科植物的根瘤中有一種細菌寄生，這些細菌沒有豆科植物就不能生存，但它們可以利用空氣中的氮素造成氮的化合物，以供它們的寄主作肥料，這是植物與植物間的合作共存。蚜蟲和蟻亦有互助行爲，因為蟻常保護蚜蟲，免受敵人傷害，而蚜蟲則分泌蜜質以供蟻作食料，這是動物間彼此的合作共存。此外如蟻和蟻植物間的互助，水螅和綠藻植物間的互助，及蟲媒花和蟲子間的互助，又是表明動物和植物間亦有合作共生的關係。

達爾文認為生物的進化是由於生存競爭，使劣者淘汰，適者生存，他的理論未免是偏於一面的，生存競爭固然是進化的因素之一，但合作互助更是促進生物進化的主要力量。德國有名動物學家凱斯勒教授(Prof. Von Heinrich Kessler)說“各綱的動物，都實行互助，尤以高等者爲然”。他又說“我顯非否認生存競爭，不過我主張互助較互鬥更利於動物界進步的發展，尤其是人們的進步發展。一切生物有兩種根本的慾望，一是營養的慾望，一是蕃殖子嗣的慾望；前者使他們爭鬥，使他們同歸於盡，後者使他們互相接近，互相扶助；但是我以為在生物界的進化中，互助在各個體間的活動，是比互鬥重要得多”。(註一)

合作互助既是促使生物進化的主要力量，人類是最高等的生物，當然人類的合作行爲，更比其他一切生物爲進步。自原始社會以至於今日燦爛的文化，人類的合作總是不斷的發展，合作組織由簡單而趨

註一：見克魯泡特金的互助論頁二十一。商務印書館萬有文庫本。

於複雜，合作方法亦由粗淺而進爲巧妙。在原始的時代，人和獸競爭生存，依人類個別的體力而言，本不如猛獸，但因人能團結合作，手和腦都很靈活，合力合謀以禦獸，結果人能克服獸類，使猛獸銷聲匿跡，馴獸爲人類服役。人又繼續合作，以謀控制自然環境，改善生活狀況，如合作建築房屋，以障蔽風雨；合作防災和禦敵，以保護生命財產；合作耕牧和漁獵，以增加生活資料。

人的合作技術是不斷進步的，最簡單的合作是人群集合在同一地點，協力工作，後來又利用分工合作的方法，把合作的範圍不論在空間上或時間上都大爲擴充。倘若人們只有聚集在一處才可以合作，分處不同地區的人就不能合作，則合作活動亦必大受限制。但進化的生物是注重分工的，人類愈進步，則行爲上的分工更細密，分工而後合作，使不同地區和不同時間的分門工作者互相聯繫，於是合作的範圍就大爲擴展。

人類社會的進化象徵亦和整個生物界的進化情形相同，在生物界中的下等動物，如變形蟲和草履蟲之類，身體的組織是非常簡單的單細胞，內部一切職能如吃食、消化、循環、行動、和生殖等都是由這一個單細胞兼營，沒有什麼分工的組織。由這樣單細胞的下等動物，進化到高等的脊椎動物，身體內部的組織是很複雜的，消化器官、循環系統、生殖器官、以及神經系統等，都是分工專業，而又能緊密聯繫，合作無間，這就是進化生物的現象。人類社會愈進步，則社會組織愈複雜，社會分工愈細密，合作聯繫亦必愈周全。

假使我們之中有一個單身獨立生活的人，如魯濱生漂留在孤島一

樣，他要自耕而食，自己織布縫衣，自造房屋，自製器具，一個人要兼做千百個人的職務，一人的精力有限，不論他是如何的聰明能幹，所生產的食物，所造的房屋和所製的衣服器具等，不免是粗劣簡陋的，他的生活方式總是卑下如原始人一樣。凡進化的人群決不能處於這樣的自給自足的簡陋生活，於是人類社會一面實行分工，一面從事合作，是即所謂“工作分營與職能聯繫”(The division of labour and correlation of functions)，分工合作是最技巧的合作方法，亦是促進文明的主要力量。蓋因每一人選擇他的特長或天性最適合的工作，用一生的精力去精研熟練，以成為這種事業的專家，這個專家的創作，自然比一人兼作許多業務者的創作為精良得多，而且工作效率亦必較大，合許多專家所創造的許多事物，又必比一人所創造的許多事物為精良而且迅速。故經濟學上的最重要原則，是求生產上的分工與專業，和產品與勞役的相互交換。這樣才使社會的總生產量大增而且品質精良，人類的生活水準乃得提高。分工生產與產品及勞役的互相交換，就是人類最進步的合作行為，這樣的合作是擴大範圍到全世界的。試以美國汽車和中國絲綢的生產為例，而說明分工合作的意義。一輛新式汽車，華貴精巧可愛，但這種車子的造成，是無數美國資本金融家，和採礦、冶金、鍊鋼、物理、化學、紡織、數學、及機械工程學等各專門家分工合作的結果。一疋精美華麗的綢緞，亦是許多蠶桑、繅絲、和染織等各種專家分工合作所製成。今倘我國輸出絲綢向美國交換汽車，亦即等於美國輸出汽車向中國交換絲綢，結果是中美兩國的許多人都可以享受汽車和絲綢的效用，是即中美兩國各專家在生產上的大

合作行爲。又自然界的物產，在地球表面的分佈是很不均勻的，五金、煤炭、石油等各種礦物，都是世界各處的人們所必需，但不必各處都有出產。農產的分佈又各隨氣候土壤的不同，各地互異，近代的農業生產是各地區選擇其自然環境最適宜的農作物而生產，並非每一地區能生產一切農作物。於是生產上的地區分工，乃必然的結果，這樣的分工生產而後，各地的產品相互大交換，使任何一地區可以有享受全世界各地產物的機會，亦就是分工合作的功效。

人類不僅是合作生產，在消費方面亦是要處處合作的，如公共書館、博物院、公園、運動場、以及公立醫院和學校等，都是集合社會上衆人的力量所設備，以供大衆利用和享受，倘若沒有合作的力量，每一個人是不能設備這許多東西，亦就沒有享受的機會了。

合作的利益既是如此的大，所以人類的合作組織亦特別衆多，如政治團體、慈善機關、企業公司、教會、工會、商會、教育會、學術研究社，以及爲娛樂而組織的各種俱樂部等，名目繁雜，難以盡舉。近代一個比較進步的國民，每人至少已加入一種合作團體，因爲這合作是人們生活上所必不可少的，近代社會的組織上，大部份是由這些自動結合的合作團體所構成。

二、特義的合作：上面所說明的種種合作，是從廣義而言，指出人類及整個生物界的合作行爲，但這些合作活動並不是本書所研究的範圍。我們現在所要討論的合作，是一種具有特殊意義的合作，是專指一種特殊的經濟制度，亦可以說是一種經濟業務的經營方法。凡對某種經濟事業有共同需要的人，按特定法規與原則，組成團體，而合

力經營這種業務，就是我們將要詳細討論的合作。所以合作二字，在本書上是一個專門名詞，不如一般廣泛的解釋，這種特殊的合作，是十九世紀的新產物，成為近代社會上一種重要的經濟制度，其主要的意義和基本原則，特預作簡略的介紹如下，至於詳細的說明，則要在敘述合作運動的歷史以後。

合作是一種經濟制度，由十九世紀初期許多社會改造家所倡導，他們感於當時的資本主義經濟制度，盛行“自由競爭和政府的放任”(Free competition and Laissez-faire)，對於勞動者及一般窮苦的大眾經濟上壓迫和剝削太甚，於是倡導勞動者聯合起來，組織合作團體，作經濟事業的經營，以保護自己的利益，免受資本家的壓迫。所謂“合作”(Co-operation)就是含有對抗經濟上“自由競爭”的意義，他們反對企業經營上無情的自由競爭，主張用合作的方式去經營生產，交易，及消費等各種經濟業務。於是經濟制度中產生了一種合作制度。這種制度有許多基本原則，就其目的而言，合作經營業務是為保護自己的經濟利益，而不是向他人營取利益。即合作是自衛而不是剝削。一種合作組織，是由經濟上需要相同的一群人，聯合起來經營他們自己所需的業務，以保障他們共同的利益，免被他人所侵佔，因為自己所需的業務倘不自行聯合經營，則必依賴他人代為經營，代營的人就難免不從中搾取或攫奪過分的利得。例如生產棉花的農民，都有把他們的產品運銷於遠處市場的共同需要，運銷棉花的業務就成了這些農民共同需要的經濟業務。棉農既感這業務是他們共同所需，乃聯合成立合作組織，以運銷他們自己所產的棉花，免得依賴商人代為運銷，而受

其敲詐。故農民合作運銷自產棉花，是為保護本身利益之計，不是企圖為他人運棉而營利。

再就職能而言，合作是為經營經濟業務的組織，如經營生產、運銷、購買、及金融流通等各種業務是。合作組織並不是政治或宗教的團體，亦不辦慈善與救濟事業，雖然有辦教育和宣傳等的非營業合作社，但這些合作活動不過是要從旁輔助營業合作社的發展，教育和宣傳的本身並不是合作的主要事業。

合作這個經濟制度針對資本主義的經濟制度有一個很大的改革。就是規定資本只能獲取定額利息的報酬，而不能分得利潤，營業的贏利要按交易額分配，這算是合作和資本主義的最大異點。

就內部的組織與管理而言，合作是要根據平等原則的，凡參加合作的人，在社內的權利與義務一律平等。例如合作社的股金，每股金額很小，使一般的貧民亦能認股入社，並且每個社員認股有最高額的限制，以防富有的社員投資過多，藉其資力操縱社務，故一社之內，社員的經濟地位平等。又社內任何社員，都有平等的選舉、表決和被選舉權。合作組織有一種最普遍的原則，就是所謂“一社員一投票權原則”(One member one vote principle)，在會議中的表決，或是投票選舉職員，每社員不論認股數額的多少，只有一個投票權。故在社務的管理上，社員的地位一律平等。

對於近代合作的意義及其組織的基本原則既明，乃可進一步將近代合作運動的發展歷史作一簡要的敘述。合作運動發源於歐洲，近代歐洲的政治、社會、和經濟上種種的變化，差不多都和工業革命發生