



首钢简史

——日本侵华时期的石景山制铁所

王海澜◎著



人民出版社

書評點

首钢简史

——日本侵华时期的石景山制铁所

王海澜◎著

责任编辑:宋军花

封面设计:肖 辉

图书在版编目(CIP)数据

首钢简史——日本侵华时期的石景山制铁所/王海澜 著.

—北京:人民出版社,2012.6

ISBN 978 - 7 - 01 - 010798 - 1

I. ①首… II. ①王… III. ①钢铁厂—工厂史—北京市—1937 ~ 1945

IV. ①F426.31

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 057535 号

首 钢 简 史

SHOUGANG JIANSHI

——日本侵华时期的石景山制铁所

王海澜 著

人 人 书 社 出 版 发 行
(100706 北京朝阳门内大街 166 号)

北京瑞古冠中印刷厂印刷 新华书店经销

2012 年 6 月第 1 版 2012 年 6 月北京第 1 次印刷

开本:710 毫米×1000 毫米 1/16 印张:13.5

字数:177 千字 印数:0,001~2,000 册

ISBN 978 - 7 - 01 - 010798 - 1 定价:29.00 元

邮购地址 100706 北京朝阳门内大街 166 号

人民东方图书销售中心 电话 (010)65250042 65289539

版权所有·侵权必究

凡购买本社图书,如有印制质量问题,我社负责调换。

服务电话:(010)65250042

序

首钢总公司建于 1919 年。2010 年 12 月 21 日最后一座正在运行中的位于石景山厂区的 1 号高炉停火。——标志着完成了首钢钢铁生产基地从北京市迁走的战略转移。期间历经 91 年的历史沧桑。

在北京人眼界中，尽管再也看不到昔日首钢的丰姿，但对它的记忆，却永远不会抹去，将世代铭刻于心中。任何人只要谈及北京的现代经济发展史，就不可能回避“石景山”这个名字。

人类从远古走来。从农业文明，到工业文明，到现代文明——不断地前进着。人类与动物的区别之一，便是有思想，能够“以史为鉴”。历史——看到的是过去，借鉴的是现在，启迪的是未来。“石景山”所经历的建立、发展、迁移史，将成为历史学家研究北京现代经济发展史，乃至全国钢铁工业发展史，难以逾越的重要个案。

“石景山”曾是北京市的重要支柱产业所在地。在一定程度上，也曾是北京经济发展的一个缩影。比如，当改革开放后，“石景山”进入辉煌时代时，也正是北京经济快速增长的时期。当 1937 年“七七事变”后，北京沦落于日本帝国主义的魔爪中时，“石景山”也遭到残酷地掠夺；直到 1945 年 8 月 15 日，日本战败投降，长达八年时间，“石景山”曾陷入极为悲惨的境地。

——对于“石景山”八年抗战时期所遭遇的苦难历史，北京人民不会忘记，中国人民不会忘记。《首钢简史——日本侵华时期的石景山制铁所》一书所记录与考论的正是这段历史。它将成为流传后世的铭文。

二

日本有个靖国神社，始建于 1869 年（明治维新第二年），最初叫“东京招魂社”，1879 年改称为“靖国神社”。它把在明治维新以来历次战争（其中多为对外侵略战争）中死去的亡灵，作为神来祭祀。神社大门外两侧各竖一座高约 10 米的石塔。石塔建于 1935 年，塔身上有 16 块浮雕，反映的都是为日本侵华战争树碑立传的内容，从 1895 年日本侵占台湾，1931 年“九一八”事变占领我国东北，翌年进攻上海等侵略行径都作为“追慕”的“光荣史迹”镌刻在那里。神社大殿里供奉着日本明治维新以来的 246 万军人，其中包括日本历次对外侵略战争中战亡的军人。1978 年 10 月，东条英机等 14 名甲级战犯和 2 千余名乙级、丙级战犯的牌位也被移进这个神社，作为“为国殉难者”祭祀。在展厅里的影像墙上，还悬挂着东条英机等 14 名甲级战犯的照片，供人顶礼膜拜。1952 年 9 月，根据日本宪法政教分离的原则，靖国神社改为独立的宗教法人。但是，靖国神社一直是日本右翼势力鼓噪军国主义的大本营。每年“8·15”日本战败日，日本右翼势力都通过参拜活动，美化侵略战争，宣扬军国主义思想。许多首相都曾前往参拜，如小泉在任时期每年必去，完全无视中国人民及其他曾经被侵略的国家人民的感情。

日本靖国神社的活动，说明日本存在着一股右派势力始终念念不忘所谓“大东亚共荣圈”，企图重新燃起对外侵略、扩张的战火。古人云：“前车覆，后车戒。”日本帝国主义曾在中国上演过“甲午之战”割让

台湾、“九一八事变”、“七七事变”……我们既“覆”了“前车”，就必须“戒”——决不能再让历史重演。我们的愿望是与日本人民世代友好，本着“以史为鉴、面向未来”的精神，加强合作，共同发展。但是在我们向日本伸出“友好”之手的同时，由于日本以靖国神社的形式，为再次点燃侵略战火的叫嚣不时出现，我们不能不圆睁第三只眼，不能忘却历史，忘却北京曾遭到过的沦陷。因而，作为社会科学工作者就十分有必要：将日本帝国主义的对华侵略罪行条分缕析地整理出来，展示给中国人民，展示给日本人民，展示给世界人民，将这种侵略罪行永远钉上历史的耻辱柱。《首钢简史——日本侵华时期的石景山制铁所》正是这样一部在参阅大量中文和日文历史资料的基础上，进行研究而形成的专著。这部专著以其翔实的材料，严谨的论证，成为日本帝国主义对华侵略罪行耻辱柱中的一块坚固的柱石。

三

这部书的突出特点是材料翔实，每一个观点，每一个结论，都是在大量事实基础上作出的。下面举两个例子做些介绍。

(一)“满足侵华战争是制铁所生产的唯一目的”：

——这是本书第二章第一节的标题，也是本书的一个重要观点。

日本帝国主义向外扩张、侵略，重要目的就是为掠夺资源，然后又用这些资源满足侵略战争的需要。对于这一观点，本书列举了大量事实进行说明。

1938年1月16日，参加点火仪式的人员有：“军队司令部代表根本少将，日本大使馆代表掘内参事官”等。——这些日本军官的出席，说明日军占领者已将石景山制铁所纳入了日本的军事目的。

一个企业销售对象如何，最能体现生产的目的。石景山制铁所是

怎样销售,销售给谁的呢?

1939年1月16日,即在制铁所开始生产两个月后,日本侵略军对石景山制铁所发出指令——《关于石景山生铁销售》。其中明确规定了“直接销售和指定销售的方法”。

关于“直接销售”,指“为满足军队、中华民国临时政府(即敌伪政权)及北支开发会社的子会社所的需要,由石景山制铁所直接销售。”——此话说明白一些便是:石景山的“铁”一生产出来,就被日本军队和在北京建立的伪政权掠夺走了。

关于“指定销售”,明确规定:“为满足民间需要的指定商是三井对外关系株式会社、三菱商事株式会社。”——“三井”、“三菱”是日本侵华时期有军国主义背景的大企业。就是说,所谓的“民间”,实指日本为战争服务的“民间”企业,仍是一种侵略与掠夺的性质。

日本侵略军将石景山制铁所用于军事需要的目的,从不断有侵华日军高级长官来厂视察也可说明。甚至1942年9月12日,华北方面军司令官冈村宁次,在30名下属人员的簇拥下,也亲自来厂视察。1944年8月20日,冈村宁次再次到石景山制铁所巡视。由此可以看出,该厂在日本侵略军的眼中,其地位多么重要——已将其完全纳入军事目的!

(二)工人的生活极为悲惨,没有生命保障

本书第八章标题为“石景山制铁所工人生活与工作记忆”,第一节为“血泪生活与劳动记忆”。下面仅摘录其中的两段:

劳工们初来时,还有带来的几件衣服,身体还比较健康。到了工地,由于长期沉重的体力劳动和苦难生活的折磨,个个瘦的皮包骨头,“三分像人,七分像鬼”,身上的衣服都成了破布条。三九天,西北风呼啸而来时,身上没有一块棉絮,只得披上一块麻袋片,腿上缠着几块洋灰袋。没有鞋,脚上就裹些乱草。很多劳工在刺骨的寒风中冻死。有的劳工为了躲避严寒,暖暖身体,冒险钻进烟

道,结果又被烟气夺去了生命。据杨禄、陈宝来、王贵成三个老工人亲眼所见,前后死在高炉烟道里的就有30多人。

劳工的报酬,除了少得可怜的工资外,每天给2斤半棒子面,但经过工头的层层剋扣,到劳工手中的时候,就只有20多两了(注:当时是16两/斤。当时的20两折合成现在的重量为1.25斤)。1941年,鬼子强化治安后,劳工生活得更加悲惨,吃的是混合面、豆饼和没去皮的料豆。结果,不是拉不出屎,就是拉肚子。没钱治病,便活活被折磨死。当时每个锅伙,天天往外抬人。仅老工人冀水祥住过的那个锅伙,在1942年7、8月间,就先后死掉40多人。

海澜的资料来源,不仅仅限于档案资料,也包括一些“当事人”的回忆。书中还附有大量照片。这就使得这部书将书证、物证、人证作了有机的结合,使论述更加有说服力。

这部书对于关心北京史、中国钢铁发展史、日本帝国主义侵华史的读者来说,不失为一部值得阅读、收藏,并备随时查阅的专著。

四

前面所说的这部书具有材料翔实,论证严谨的特点,绝非作序者的溢美之词。读者只要翻阅一下本书,便会发现:本书作者有两个特点,与其他同类图书相比,较为突出:

其一,大量资料直接译自日文

海澜不仅重视搜集中文有关资料,而且遍览国内涉及石景山炼铁厂的所有中文的和日文的资料。为此他曾到南京中国第二历史档案馆和北京市档案馆,将那里的全部中文、日文有关资料,逐一阅读,并对其中重要部分作了抄录或复印,对重要的日文文献进行翻译。他曾自豪

地说：“国内的所有涉及日本侵华时期石景山炼铁厂的资料，不论中文的，还是日文的，我都检索阅读过。”

资料相当于建筑中的砖石。建筑没有砖石，不过是华而不实的海市蜃楼。海澜的“建筑”，是亲自一块一块挑选的最坚实的金砖和石料，焉能不坚固！

其二，严肃认真的研究态度

严肃认真——是从事科学事业十分必要的优秀品质。

三年前（2008年），我曾读过海澜的一些论文，如《石景山制铁所相关数据考》、《日本新干线遇到新问题》（后来分别发表在《北京社会科学》、《城市与减灾》）。最近我又读了他参与撰写的一些论著，如《北京抗战损失调查》、《不该忘记的历史——日本对石景山炼铁厂资源掠夺实证》等。——所有这些论文、论著，给我总的印象是：他是一个具有严肃认真态度的研究者。这里我们不妨再举一个这部《首钢简史——日本侵华时期的石景山制铁所》中的小例子。

这部书中有大量图表。这些图表大多是海澜自己制作的。他认为读者看图表要比看文字更直观些，能够一目了然，省却许多语言的赘述。其中有些图表，是由不同的资料来源汇集而成的。因而做这些图表时，相当麻烦。需要先将不同的资料汇总在一起，作出空白图表后，再一项一项地添上去，为了防止添错，还须认真核对。——这完全是一种十分耐心的“笨功夫”。海澜正是用了这种“笨功夫”，使得这部专著的资料十分充实、可靠。

这部专著看来字数并不多，但却是海澜前后耗费了数年时间，坐“冷板凳”“坐”出来的。这使我想起恩格斯的一句名言：

即使只是在一个单独的历史实例上发展唯物主义观点，也是一项要求多年冷静钻研的科学工作，因为很明显，在这里只说空话是无济于事的，只有靠大量的、批判地审查过的，充分地掌握了的

历史资料,才能解决这样的任务。(《马克思恩格斯选集》第2卷,人民出版社1972年版,第118页。)

这部专著的论题并不大——只局限在“日本侵华时期的石景山制铁所”范围。日本侵华时期的罪恶罄竹难书,它在石景山制铁所犯下的罪恶,只是其中一个“点”——“一个单独的历史实例”。海澜为了解决这个“实例”中的问题,使用了“大量的、批判地审查过的,充分地掌握了的历史资料”,经过“多年冷静钻研的科学工作”,才得以完成。

毛泽东在论述战争时曾说:断其一指,胜于伤其九指。套用到社科研究也是如此——哪怕只将一个问题做实、搞透,做出客观、全面、辩证论述的一篇论文、一部专著,胜于东拼西凑、人云亦云的九篇论文、九部论著。

海澜已是年逾花甲的老社科研究人员。他的这种兢兢业业、踏踏实实的科研精神很值得中青年社科研究人员学习!

上个世纪六七十年代时,我与海澜同住一个大院,他与我的弟弟又是同学,因而我们之间尽管年纪相距十多岁,却十分熟悉。他最近拿来《首钢简史——日本侵华时期的石景山制铁所》书稿,交我审阅,于是便命笔写了上述文字,是为序。 · ·

紫军①

2011年6月14日

① 紫军,本名张晖。波斯文翻译家、“伊朗学”学者、“石学”(《石头记》研究)创始人之一,著译共有23种,各报刊杂志发表的涉及伊朗学、“石学”、文学评论、对外传播学等方面的文章约170篇。2000年6月伊朗总统哈塔米访华时,他被授予“有突出贡献学者奖”。2002年江泽民访问伊朗时,将他参与翻译的《波斯经典文库》(共7种18卷)作为国礼赠伊朗总统哈塔米。该书于2003年2月获伊朗伊斯兰共和国第十届国际图书奖;2003年9月荣获第六届全国优秀外国文学图书奖一等奖;12月又荣获第六届国家图书奖荣誉奖。2003年12月伊朗文化伊斯兰指导部部长贾梅伊访华时,他获中伊文化交流奖。因写了一些文学评论文章,其中有些还获得征文奖,《鄱韵》刊物聘他为顾问。参加国际研讨会或被邀赴伊朗访问约10次。

作者序

1948 年 11 月,《远东国际军事法庭判决书》指出:“侵略是人类最大的罪行,是一切战争罪行的总和与根源。”1937 年 7 月 7 日卢沟桥事变后,日本发动全面的侵华战争,随后侵占位于卢沟桥西北 9 公里的首钢前身的石景山炼铁厂,并更名为石景山制铁所,历经日本侵略者长达 8 年的反动统治。这是日本侵略者侵略罪行的组成部分。本书研究的是日本侵略者统治下的石景山制铁所,这项学术研究力求科学、准确、全面、系统,经得起历史检验。

本书的研究背景。2006 年 2 月 16 日,中共北京市委党史研究室等 8 家单位向有关单位发出《关于实施“抗战时期北京地区人口伤亡与财产损失调查”的通知》,并制定了工作方案,其中包括 6 个重点专题研究,“抗战时期,日本侵略者对石景山制铁所资源掠夺情况的调查”是其中之一。我作为课题组的主要成员,承担这一时期历史档案的检索、翻译、整理,并撰写调研报告主要内容。以中共首钢总公司党委组织部党史研究室名义发表的研究成果《抗战时期石景山炼铁厂人口伤亡与财产损失调查》、《日本侵占石景山炼铁厂的历史考察》,编入由中共北京市委党史研究室编著的、北京燕山出版社 2007 年 12 月出版的《北京抗战损失调查》一书中。我个人研究成果有《日本侵略者统治下的石景山制铁所》,发表在《日本学论坛》2006 年第 3 期,并被收入《经济史论文索引(2007·1)》和《人大报刊复印资料经济史》2007 年第 1 期;另有《石景山制铁所相关数据考》,发表在《北京社会科学》

2007 年第 4 期(见本书附录 1)。

本书的著述目的。在完成这项课题研究后,我认为对日本侵略者统治下的石景山制铁所进行全面、系统的研究,可弥补此前对首钢在这一历史时期研究的较大不足。对于中日关系中这段不该忘却的历史,采取前事不忘,后事之师的严肃态度。只有搞清楚前事,才能以史为鉴,着眼于未来,处理好当中日复杂的政治、经济、军事、文化等关系,和平共处,两国人民世世代代友好下去。虽然本书只是日本侵华时期个案史录,但表明了我对这一认识的实践。

因此,作为我个人的研究行为,是上述参加官方课题研究的惯性、我的学术良心与道德、自我肩负的历史责任感使然。

2010 年 12 月 21 日,始建于 1919 年的首钢石景山厂区最后一座生产中的高炉——1 号高炉全面熄火,至此,首钢石景山厂区的钢铁生产主流程全面停产,十里钢城不再机器轰鸣。完成了首钢钢铁生产基地的战略转移。

全国政协委员、国家文物局局长单霁翔指出:“无论从具有保护意义的工业遗产规模,还是这些工业遗产所具有的突出的普遍价值,首钢工业遗产都可以与已列入《世界遗产名录》的著名工业遗产——德国弗尔克林根钢铁厂等相媲美。”(2011 年 3 月 13 日《人民日报·海外版》)如何保护这些承载历史信息的工业遗产,留存北京的“工业记忆”,科学界定首钢工业遗产的核心价值,是必须面对和解决的问题。

一个有 90 余年历史的企业,在中国则属于长寿企业了,它承载了中国工业近代化、共和国的经济建设以及改革开放以来对中国经济体制改革的历史责任。抗日战争时期则是这个企业度过的、不可回避的、难忘的历史阶段,是它沉重的历史重负,也是首钢丰富的历史积淀之一。当首钢将在北京曾经的钢铁基地向文化创意产业转移时,研究日本统治时期的不可忘却的历史,必将对丰富首钢的历史遗产做出一定的贡献,同时对保护首钢工业遗产也具有一定的现实意义。

本书的创新之处如下：

1. 依据原始文献系统地将日本侵占石景山制铁所时掠夺的资源进行了逐项统计。日本侵略者统治下的石景山制铁所的实际生产时间为 6 年 10 个月，共生产生铁 262617 吨。对铁矿石、煤炭、焦炭、石灰石的统计精确到公斤，对水资源的统计精确到吨，对掠夺的运力、电力，侵占的土地面积也进行了统计。
2. 对日本侵略者统治下制铁所的工人阶级劳动生活状况进行定量、定性的考察与分析。
3. 全面总结了八路军以及其他抗日武装抗日力量对制铁所的武装斗争，美军飞机对制铁所的轰炸等，动摇了日本侵略者对制铁所的统治。
4. 全面论证了日本侵略者统治制铁所的反动措施。

研究以科学、准确为前提。对于史料中的明显笔误进行改正；对同一事件的不同表述进行比较研究，得出准确结论；对于现有研究成果中的错误进行纠正。

例如：中国人民大学工业经济系于 1960 年编著的《北京工业史料》中写道：“仅据日寇官方统计，1944 年 3 月一个月内就发生大小工伤事故三万一千八百一十二次，平均每天大小事故在千起以上（日伪档案：1944 年 3 月华北制铁所作业月报）。”北京地方志编纂委员会编著的《北京志/工业卷/黑色冶金工业志 有色冶金工业志》中写道：“1944 年 3 月，‘北支那制铁株式会社’即发生工伤事故 31812 起，大批劳工死亡。”3 月份为 31 天，如果事故为 31812 起，则每天 1026.19 起，每小时 42.76 起，每分钟 0.71 起。从常识的角度看也是不可能的。1944 年 3 月《北支那制铁作业月报》（即《北京工业史料》所说的华北制铁所作业月报）中关于“事故”的统计是石景山制铁所在统计出勤情况时出现的，“事故”翻译成汉语为虚假。工业史料的作者对日文文献未加翻译，直接使用日文汉字，造成引用的重大失误。北京志没有注明

资料来源，间接引用了这一数字，造成严肃史书的重大学术硬伤。

石景山制铁所所在区域在抗日战争时期属河北省宛平县管辖。1928年6月20日，国民党政府将北京改称北平。1938年1月1日，日伪政权将北平改为“北京”，中国政府不予承认。本书在作者主观叙述时遵从中国政府这一原则使用“北平”，对原始文献的使用则保持原貌使用“北京”。特予以说明。

石景山制铁所作为一个企业，在日本侵略者侵占的广大土地与众多厂矿企业中，只是个案。作为一项专题研究，本书是初步的。如果深入探讨，将是一项规模较大的课题，有待持续研究。

在本书出版之际，我要向对本书写作与出版给予帮助的专家、挚友、同事致谢！我的师长、波斯文翻译家、“伊朗学”学者、“石学”（《石头记》研究）创始人之一，紫军先生为本书作序。曾经担任中国首钢国际贸易工程公司领导、北京世纪美生经贸公司董事长李耕先生出资赞助本书出版。《中国外汇管理》杂志社理事长、前国家外汇管理局副局长的魏本华先生对本书的出版策划提出了很好的建议。我与首钢党委组织部韩国庆同志一起调研，到北京市档案馆和中国第二历史档案馆收集资料，对一些问题进行探讨，本书第一章第二节《七七事变前日本对龙烟铁矿和石景山炼铁厂的图谋》中，使用了我们共同完成课题中韩国庆同志的研究成果。首钢档案馆郑辉同志对有关文献的检索提供了大力支持。

限于我的能力及研究条件，本书一定会有尚未发现的错误，欢迎读者批评指正。

王海澜

2011年7月11日

目 录

第一章 日本侵占石景山炼铁厂的战略准备	1
第一节 石景山炼铁厂的历史沿革(1919—1945年)	1
第二节 七七事变前日本对龙烟铁矿和石景山炼铁厂的图谋	2
第三节 日本侵略者垂涎石景山炼铁厂丰富的原料资源	11
第二章 石景山制铁所对中国资源的掠夺及中国员工的伤亡	21
第一节 满足侵华战争是制铁所生产的唯一目的	21
第二节 石景山制铁所对中国生铁及矿产水电资源的掠夺	24
第三节 石景山制铁所对中国土地资源的掠夺	49
第四节 石景山制铁所中国员工伤亡情况	51
第三章 日本侵略者不断加剧掠夺规模	55
第一节 扩大石景山制铁所的生产规模实施计划	55
第二节 扩大生产规模的建设情况	59
第三节 规模扩大后制铁所的生产能力	65
第四章 日本侵略者统治石景山制铁所的反动措施	73
第一节 残酷剥削石景山制铁所的中国工人阶级	73
第二节 奴役中国工人的伪组织——爱国会	78
第三节 对儿童积极进行亲日思想的教育	81
第五章 石景山制铁所严酷的劳工管理制度	84
第一节 机构与人员概况	84

第二节 严酷的劳务管理体系	92
第三节 工资与福利	97
第六章 石景山制铁所地区的抗日武装活动.....	103
第一节 石景山地区抗日武装斗争概况.....	103
第二节 中国共产党领导的抗日武装是石景山地区 最主要抗日力量	108
第三节 石景山制铁所的统治者不断强化法西斯防卫 队武装及增添装备.....	112
第七章 石景山制铁所遇到的自然灾害和瘟疫.....	119
第一节 水 灾.....	119
第二节 霍 乱.....	122
第三节 粮 荒.....	125
第八章 石景山制铁所工人生活与工作记忆.....	127
第一节 血泪生活与劳动记忆.....	127
第二节 反抗与斗争.....	133
第九章 正义与民族的胜利.....	138
第一节 抗日战争胜利时北支那制铁株式会社人员与 资产概况	138
第二节 高炉冻结原因及国民政府接收经过.....	142
第三节 国民政府资源委员会对石景山钢铁厂的修复 建设	148
第四节 国民政府有关领导对石景山钢铁厂的评价.....	150
附录 1:石景山制铁所相关数据考	155
附录 2:大事辑要	164
参考文献.....	172

第一章 日本侵占石景山炼铁厂的 战略准备

第一节 石景山炼铁厂的历史沿革 (1919—1945 年)

民国初年,为开采宣化附近龙关县一带铁矿,曾设有龙关铁矿公司。至 1918 年后,又发现烟筒山铁矿,于是,当时北京政府总统徐世昌^①鉴于铁矿的重要性,便以官商合办的形式,改组龙关铁矿公司为龙烟铁矿公司,资本金为 500 万元。同年冬季,烟筒山矿厂完成日产铁矿石 500 吨设备的添置,所产矿石与大冶汉阳铁厂订立合同,卖给该公司,沿平绥、平汉两铁路运出。当时因第一次世界大战方酣,铁材不足,铁矿石价格亦大为昂腾。龙烟铁矿公司遂有自建炼铁厂之议,遂决派孙揭秋为厂长,胡传渊为总工程师,更派孙氏赴美约聘美国工程师 Marshal 来华完成 250 吨炉的建设计划。矿厂附近之平绥沿线虽有鸡鸣山、八宝山等煤矿,然均为侏罗纪时代之不粘性煤,且附近多为硅质之石灰岩,颇不适合炼铁使用。故于交通、地盘、用水、燃料等之供给便利上,乃决定选择石景山为厂址。

1919 年 3 月,定名为石景山炼铁厂,开始建厂工程。最初督办为陆宗舆^②,会办为丁士源,总经理为张新吾。翌年 9 月,遭逢军阀混战,先为安直之战^③,嗣后 11 年又遭受直奉之战(第一次直奉战争)^④,工