

一本书讲透 民国幕僚真相

宁公子◎著



中国历史上最神奇的高参汇集演绎

为主忠诚可鉴 为国痴心不悔

后世笑其迂腐 当世却饱受赞誉

政敌眼中的“祸首” 盟军眼中的“奇才”

◎ 国际文化出版公司

中国往事

一本书讲透 民国幕僚真相



宁公子◎著

国际文化出版公司

·北京·

图书在版编目(CIP)数据

民国往事：一本书讲透民国幕僚真相/宁公子著. —北京：国际文化出版公司，2011.12
ISBN 978-7-5125-0300-7

I. ①民… II. ①宁… III. ①政治—史料—中国—民国
IV. ①D693

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第228412号

民国往事：一本书讲透民国幕僚真相

作 者	宁公子
责任编辑	韦尔立
出版发行	国际文化出版公司
经 销	全国新华书店
印 刷	北京毅峰迅捷印刷有限公司
开 本	710毫米×1000毫米 16开 17.5印张 200千字
版 次	2012年7月第1版 2012年7月第1次印刷
书 号	ISBN 978-7-5125-0300-7
定 价	35.00元

国际文化出版公司

地址：北京朝阳区东土城路乙9号 邮编：100013

总编室：(010) 64270995 传真：(010) 64271499

销售热线：(010) 64271187 64279032

传真：(010) 84257656

E-mail: icpc@95777.sina.net

<http://www.sinoread.com>



民国往事 一本书讲透民国幕僚真相



前言 Preface

不问功名问苍生

动荡民国，军阀打打杀杀、政客上上下下，几乎任何一件大事背后，都有小小幕僚策划之功。这些知名或不知名的人，以极高的智商、超前的目光，引导着大历史的走向。

什么是“幕僚”呢？

“僚者，属也”，《左传·昭公七年》里提到“隶臣僚，僚臣仆，仆臣台”。就是说，“僚”是为官员服务的人。《三国志·魏书·王观传》云，王观“治身清廉，帅以下俭，僚属承风，莫不自励”，意思是：王观是个清官，他身边的“僚属”们，也能洁身自好。至于“幕”，本指“帷幄”，商周时将帅出征，随军扎营，主帅的帐篷就是“帷幄”，故有“运筹帷幄，决胜千里”之说。

综合二者，所谓“幕僚”，原指军中高参。

到了秦汉，幕僚的词义逐渐扩大，不仅是封疆大吏，连芝麻小官往往也



请几个“智囊”做“军师”。这些忠心服务于主公的“军师”们，官可有可无，权可大可小，既可以是国士宰辅，又可以是参赞主簿，还可以是文案师爷。他们无处不在，他们神通广大，有的能谋略擘画分天下，有的能奇计百出上战场，有的能算卦占卜窥天机，有的能捉刀代笔写檄文，有的能赏罚分明掌法度，有的能条理清晰管财政……

到了民国，幕僚界出现了井喷，奇人异士涵盖各路精英。

袁世凯的大哥徐世昌本是翰林，被后世称为“北洋总政委”，袁小站练兵，徐以翰林之身入丘八之营，让袁感激涕零。袁治军事，徐抓政治，北洋军团故而针插不进；袁爱出头，徐喜低调，精密合作相得益彰。逼清廷退位的时候，袁威胁，徐说项，堪称黄金搭档；袁世凯当了大总统，再请大哥任“国务卿”，整顿国民思想，徐以“君臣父子”之儒家礼教对抗“民主共和”，还真夺取了阶段性的胜利——奈何时过境迁，徐之妙计已安不了天下！

被袁世凯视为“旷世奇才”的杨度，是个被主流历史界严重低估的人物。他精通几乎失传的“帝王术”，致力“辅明主而治天下”。自比姜太公、张子房，跟孙中山理论三天三夜不落下风，孙佩服之至，视作异人；与袁世凯大谈“贤君名臣”，袁心痒难挠，称为国士。“民主革命”与“帝王学术”谁能救国？百年之后依然难说。

皖系首领段祺瑞的心腹徐树铮，精琴棋书画，擅诗词歌赋，更能上马杀敌千里出征；与文坛耆宿议国事，谈经史、论韬略，显平天下之风范，犹如周公瑾；以八千兵马踏漠北，唬日本、吓俄国，建收外蒙之功勋，堪比霍去病。为了一统全国，徐树铮步步杀招，尽露霸气，因恃才傲物，终于死在后起之秀冯玉祥手上，风流只剩黄土一抔。

人称“打败全日本”的战略家蒋百里，毕业时在东京振武军校获得全能第一，受天皇御赐佩剑。回国后各路军阀仅仅拿他当花瓶，袁世凯、孙中山、吴佩孚、孙传芳、蒋介石对其不敢轻视，也不愿重用。他在保定军校当校长时，对时局绝望之余，竟欲以枪自戕。其经典理论“日本如侵华，当以空间换时间，

积小胜为大胜”，发展成了毛泽东的“论持久战”。

痴迷于“议会”政体的吴景濂，本是国民党九大理事之一，先跟袁世凯、二投段祺瑞、三随孙中山、后奔曹锟，四任“国会议长”。无论南北“中央”，他总能“恰如其分”将政治行为归纳到“法治”框架内。“议员”不足便召开“非常国会”，选孙中山为“非常大总统”；曹锟想当“正式”总统，便建议出钱购买“选票”。笑其迂腐，也不得不叹其执著。

闽南才子林长民一生谋求“依法治国”，努力与当权者合作，只为天下安定。从袁世凯、黎元洪到冯国璋、徐世昌，北洋总统换了四个，其“顾问”地位依旧，治国之梦屡碎。万般失意之下，他甚至自降身份，去为小军阀郭松龄当高参，无奈死于乱军中。国民党不满北洋，能起兵相抗，书生能奈时局何？

孙中山的“护国军师”陈其美出上海滩青帮，其人英武迅捷、手段非常，辛亥年间取上海、定浙江、收江苏、下南京，迅速为同盟会打下基地——适时湖北首义都督黎元洪企图以南方盟主身份与北洋谈判，如若不是陈其美“占地扎营、迎孙安内、定都建国”三步战略，同盟会很可能失去主角地位。陈之韬略，与诸葛亮为刘备设计的“借荆州、入四川、复汉室”何其相似！他还做了件相当具有前瞻性的事——捧起了蒋介石！

国民党总统府“职业秘书长”胡汉民经常代孙中山处理政务，时人称之为“第二总统”，孙去世前他已是“代元帅”，何以被汪精卫、蒋介石屡屡算计？蒋介石欲揽权，低声下气求他“救救党国”，其小小手段便让蒋新建的“南京国民政府”在“法理上”完全合格；中原大战以笔代枪，将对手攻击得体无完肤。奈何军阀一除，蒋介石对这位高级参谋也食指大动。

更有策士陈宦仿苏秦张仪奔走，合纵连横；布衣神算张其铨以六壬八卦带兵，判生断死；国民党财神爷张静江取范蠡之术炒股，筹钱筹粮；川军总参谋刘从云以无极道门治军，开坛请神；龙阳才子易君左借生花妙笔鼓吹，引导舆论……



民国幕僚，是中国历史上最最神奇的高参，他们天赋异禀，所学五花八门，有孔孟道、纵横术、帝王学、西洋经，也有周易、墨子、法治、宪政……处于新旧交替的时代，他们在坚守传统学术与借鉴洋夷理念之间，经常茫然无措。徐世昌是清廷翰林，固执地认为儒教为救国不二法门；杨度既精通帝王术又深谙日本宪政，总想将二者结合，结果不伦不类；蒋百里曾留学东瀛西德，搬来最先进的教育方法，却跟现实格格不入；张其铨执意从先秦诸子那里寻幽探微，岂料人心不古……

无论是做顾问、军师，还是参谋、秘书，以至文案、师爷，民国幕僚们都尽心尽力辅佐着主公，如当今的高级策划师、职业经理人，施展平生所学，一为报答知遇之恩，二为实现自我价值。

不同的是，民国幕僚们都有 = 着朴实而广阔的理想：能力大，责任就大，不求扬名立万、名垂千古、只望尽力协助主公，换来世间和平，苍生安宁。

他们选择的道路不同，但为主忠诚可鉴，为国痴心不悔。

他们在政敌眼中是“祸首”，在盟军看来却是“奇才”。

他们多被后世笑作迂腐，他们多在当世饱受赞誉。

他们没想会被铭记，他们也不会被遗忘！

是为序。

吴安宁

2011年夏蜗居于武汉万科魅力之城

前言：不问功名问苍生 / 1

一 袁家军师， 妙计安天下

如果说袁世凯是民初政坛的头号男主角，那么他身边的军师们就是导演和编剧。小小幕僚三言两语，致使民初政坛覆雨翻云，这些高智商的谋士，究竟是想辅佐明主，拯救苍生，还是为虎作倀，怙恶不悛？

徐世昌：幕僚好做，总统难当 / 2

量身定制国务卿 / 3 翰林当幕僚 / 7 导演“帝王戏” / 13
代皇帝执政 / 17 不坠青云志 / 21

杨度：一手捧出袁皇帝 / 23

大清头号枪手 / 24 殷勤烧冷灶 / 28 哄袁世凯称帝 / 32
中山兄，你对了 / 36 周恩来惦记 / 39

陈宦：超级智囊也妨主 / 42

遣散革命军 / 43 荣禄之叹，锡良之荐 / 46 计赚黎元洪 / 50
坐镇四川，钳制西南 / 52 送命二陈汤 / 56

王士珍：北洋军团老大哥 / 61

太子请大哥护航 / 62 英雄不问出身 / 65 北洋第一智将 / 68
兄弟何必阉于墙 / 72 祈盼和平 / 76

二 军阀智囊， 卷 乱世展奇才

乱世之中，豪杰多如狗，英雄满地走。「段徐」、「吴张」、「双刘」组合都有一统天下的壮志，奈何造化弄人。也许天机算的故事，早就尘封在发黄的故纸堆中了，儒生术士类的幕僚，在民国时代已经不合时宜。

徐树铮：小扇子扇乱大中华 / 79	总统算啥 / 80 打造「共和元勋」 / 83 反对称帝 / 86 妙计拉拢张作霖 / 89 收复边疆 / 94 命丧廊坊 / 97
张其铨：布衣神算，算不过天 / 100	神机妙算退敌 / 101 桂林奇才 / 105 民国第一神算 / 108 吴佩孚的军师 / 112 劫数难逃 / 116
刘从云：神仙定川江 / 120	太上老君下凡 / 121 大小军阀齐拜师 / 124 「神军」显威风 / 129 红军不信邪 / 134 扬名上海滩 / 140

三 国府高参， 卷 谋权出妙招

幸好孙中山有三位高参时刻保驾，一是陈其美，二是张静江，三为胡汉民。陈其美出身青帮心狠手辣，为保主公不惜刺杀盟友；张静江犹如当代吕不韦，大笔赚钱保证革命党经济来源；胡汉民处理政务毫厘不爽，仿佛职业宰相。更神奇的是，此三者与蒋介石缘分匪浅，他们不仅协助孙中山开创民国，更将蒋介石抬到最高领袖的位置！

陈其美：孙中山的护国军师 / 144

三步定南京 / 145 为蒋介石创造机会 / 149 杀盟友，除政敌 / 155
塑造完美总理 / 158 策划上海反袁 / 162 惨遭暗杀 / 164

张静江：民国吕不韦 / 168

替蒋介石清党 / 169 帮孙中山玩转时代 / 172 国民党财神 / 176
不要做官，没做头 / 180

胡汉民：总统府职业秘书长 / 184

宰相是书生 / 185 官职不大，脾气不小 / 189 甘心扶老蒋 / 192
从亲密到决裂 / 197 为人做了嫁衣裳 / 200

四 独行策士， 卷 不负鸿鹄志

国民党成立之初的九长老之一吴景濂，为了维系议会威望可谓呕心沥血，最终落得个“无耻”之名；致力“宪法救国”的周南才子林长民，所辅助的对象从大总统换到小军阀，居然命丧乱军中；被后世称为“民国战神”的蒋百里，一生却没能带兵！心有多大，舞台就有多大——对这些独行侠来说，只是个善意的笑话。

吴景濂：四任议长，贿选总导演 / 205

孙大元帅，我来了 / 206 甘当第二，也坏事 / 209 袁总统，使不得 / 214 议长斗总理 / 218 曹锟贿选总参谋 / 222

林长民：高参是门技术活 / 227

一把火烧燃“五四” / 228 致力于宪政 / 231 指导总统 / 236 理想也贬值 / 238 无端患难 / 242

蒋百里：天生参谋长 / 247

军校校长自杀 / 248 欲促清、德结盟 / 252 从袁世凯到孙传芳 / 255 看蒋介石把我怎么办 / 258 算死小日本 / 262

参考文献 / 267

后记 / 268

卷一 袁家军师，妙计安天下

民国初年，同盟会倚南方十余省革命党之势，为何阻止不了袁世凯夺政权？老袁出山、逼宫、夺权一连串动作，策划者是谁？袁氏当国，整湖北定中南、清南京平江浙、控四川制西北，步步凶悍，意图打造铁桶江山，幕后是哪位高人在指点？

击溃二次革命，让袁世凯忘乎所以，在“总统府顾问”的怂恿下，他甚至做起了称帝美梦……

如果说袁世凯是民初政坛的头号男主角，那么他身边的军师们就是导演和编剧。小小幕僚三言两语，致使民初政坛覆雨翻云，这些高智商的谋士，究竟是想“辅佐明主，拯救苍生”，还是为虎作伥，怙恶不悛？

徐世昌：幕僚好做，总统难当

姓名：徐世昌

号：菊人、弢斋、东海、涛斋、水竹邨人

尊称：菊老

籍贯：河南卫辉

生卒年月：1855年～1939年

所属派别：国学派

专项特长：儒家功夫深厚，深谙中庸之道，致力于“修身、齐家、治国、平天下”

最相似的古人：周公旦

最高学位：清朝翰林

最高职位：清朝东三省总督、民国总统

主公：袁世凯

人生信条：以和为贵

最得意的事：

- 一、纡尊降贵陪袁世凯小站练兵，成为北洋军团总军师；
- 二、清末袁世凯被迫离开权力中枢，助其东山再起；
- 三、辛亥革命时，与袁世凯分别唱红黑脸，逼清廷退位；
- 四、曾任中华民国大总统，代天子执政。

最不地道的事：

- 一、戊戌变法时，指导袁世凯投靠慈禧，间接害死谭嗣同等六君子；
- 二、以“君臣尊卑”抵挡“自由平等”，为袁世凯粉饰太平。

最失败的事：

- 一、当总统时发生了五四爱国运动；
- 二、被北洋直系后起之秀逼得辞职。

综合评述：

承袭了中国知识分子的优良传统，有积极入世拯救万民于水火的儒家思想，又有“道不同乘桴浮于海”的道家胸怀。辛亥年间有机会领衔北洋与同盟会谈判，却将天赐良机送给了袁世凯；民国初建完全有资格担任总理，却自觉愧对清朝，辞官归隐；袁世凯称帝时，他大可以站出来反对，却碍于宾主情谊默然不语；就任民国总统后，先到清宫征求逊帝溥仪的同意；提倡偃武修文，奈何无功……其人学识广博，坚持和平，勤恳精进，热爱人民，后世称为“翰林总统”。

量身定制国务卿

1914年5月1日，中华民国大总统袁世凯宣布了正式《约法》。

此时袁大总统可谓春风得意，从当上临时总统，其系列“组合拳”打得行云流水：成功镇压了二次革命，将国民党一千风云人物赶到日本吃芥末；逼国会毫无悬念地选他为“合法”总统；通过“提案”，宣布国民党是乱党；接着，在袁的“英明领导”下，国会自认没了存在的必要，正式解散……

就在国会解散前，还制定了国家的根本大法——中华民国首部《约法》，替代了民国初年与同盟会签订的《临时约法》。

《临时约法》是孙中山等人在南京临时政府成立时鼓捣出来的，规定国体为“内阁责任制”，总统只是虚职，总理和内阁构成中枢主体。这让袁世凯非常不爽，谁愿意把权力下放呢？正式《约法》就很合他的脾胃。这部被后世称为“袁氏家法”的《约法》，将中华民国的国体性质做了小小的修改，重要三点如下：

1. 废除国务院，设“政事堂”于总统府，置“国务卿”为政事堂首长。

2. 行政大事以总统为主，国务卿只是起参议作用。

3. 政事堂性质、成员编制不很明确，介于大清的军机处和民初国务院之间，需要什么职位，具体做什么事情，依总统的心情而定。

“国务院”变成“政事堂”，简单打个比方，就是法国总统逼着国会宣布“内阁可以解散了，总理就当总统府幕僚团团长。幕僚的人数，总统说了算”！

如果法国总统真敢这么干，肯定会被赶下台。袁世凯这么干了，却没人能奈何他——懂点儿宪政的高人全被赶走，剩下的只是御用的举手机器。

既然设了“国务卿”这么个“全国第一”的幕僚职位，谁堪当此大任呢？袁世凯早有中意的人选——大哥徐世昌。



徐世昌与袁世凯是多年的老兄弟。小站练兵的时候，徐不喜出风头，甘居幕后，袁又太爱招摇——军师遇明主，二人犹如黄金搭档。

远的不说，就大清退位那会儿，正是徐世昌制片、袁世凯导演，才有北洋将领集体通电吓唬隆裕太后孤儿寡母的一幕，共和也得以顺利推进。

民国初建，袁世凯当了临时大总统，社会各界一致推举徐为总理，连同盟会孙中山、黄兴也致电拥护徐世昌。在孙黄看来，袁世凯阴鸷狡黠，只有沉稳踏实的徐世昌才能与之相善。

出人意外的是，外界呼声越高，徐世昌的推辞之意越坚决。有人分析是徐生性迂阔，受着大清的厚恩却倒戈转向民国，良心上过不去，只能托言因“国变忧愤”，暂避“一时之谤”，封山归隐情愿当遗臣，勉强可算“不负皇恩”。

也许徐世昌精明地想着：国民党跟北洋军团彼此不对眼，新政府很可能崩盘，要是猴急去当个不甚明确的“总理”，没准就闹得里外不是人。

徐世昌究竟怎么想，不得而知。

但是他这步棋是走对了：民国首任“临时内阁”短短三个月，就在袁世凯与国民党两大势力的夹击下断了气。接着内阁割韭菜似的换了几茬总理，个个狼狈不堪。

待国民党发起的“二次革命”被扑灭，袁世凯平定全国后，情势又不一样了。袁特意设了“国务卿”这个职位，给徐拍了份电报，内容可用几个字概括：大哥，来，咱继续合作。

袁世凯为何急着要请徐世昌出山呢？这有着深刻的社会原因：尽管国民党被打垮，但是孙中山提倡的自由、平等、民主等理念已经蔓延开来。老袁违背《临时约法》，践踏共和，很难钳住万民之口。即便北洋军能杀人，却无法诛心，袁世凯需要理论型的军师，以高屋建瓴的姿态引导民众，将沸腾的民意合理疏导。而徐世昌饱读诗书学富五车，又有北洋总军师的经验，自然是不二人选了。

徐世昌曾表态不仕民国，一时半会儿拉不下面子，袁世凯就跟大哥码齐了台阶：先是派徐的门生王揖唐（后来当了大汉奸）上门苦苦哀求“请先生为天下苍生着想”；接着外交总长孙宝琦、陆军总长段祺瑞齐齐上阵：“国家如此

不堪，您要不出山，袁总统寸步难行啊！”“北洋有如此成就，完全归功于您的指导！”等等。

结局只可能有一个，徐勉为其难：“干呢，我确实不能干，也不愿干；不干呢，又觉得不好意思，没帮老朋友的忙；暂时过渡看看吧，可是民国的俸禄，我是绝对不会领的……”

在决意启程赴京时，徐世昌的弟弟徐世光哭着劝：“清室于兄长可谓皇恩浩荡。前年兄长还亲口说过不忘清室，言犹在耳，忠岂忘心？议和之际，你曲从袁谋，已为人所议；今再为袁效力，将有何面目见先帝于地下？”徐世昌很尴尬：“我尽量为国为民做点事情，到时候先帝应该能体谅我的……”

徐世昌很是挣扎了一番，他有着传统读书人的精英意识，鉴于时局动荡、黎民混沌，自觉有必要出山“为天下尽自己的责任”。一旦有了用武之地，只要施展才能，为国谋利，博取贤名，也算能抵“不忠”了。

袁世凯很照顾大哥的情绪，徐刚到北京，袁就以私人身份送了一幢豪华办公楼，并让手下人全部称徐为“相国”；并吩咐政务堂所有官员，凡有人要见相国，必须先通报，非相国传请，不得打扰；至于每月薪水，袁调总统府“交际费”按时送上——这笔钱属于兄弟私人赠送，不算是“民国俸禄”。

政事堂这个“超级幕僚团”在徐世昌的领导下，很快聚集了全套人马，杨士琦为“左丞”、钱能训为“右丞”，听起来跟清朝的官职差不多；另有法制局、印铸局等等，谁也不清楚这些机构究竟具体做啥实事，总而言之，做好幕僚本分，“协助总统”就够了。

“国务卿”徐世昌登台之后，便开始推行“复古”。

徐世昌不是尸位素餐的主儿，他觉得国民党推崇的“民主”、“共和”扰乱了中国人民的思想：既然民国已经建立，何必再喊打喊杀追求虚无缥缈的“自由”，破坏远比建设容易，民生凋敝如斯，空喊理论能救国么？孙中山从西方舶来的一套根本不适合中国国情，还不如孔圣人“君君臣臣”踏实。

上任初始，徐世昌便给袁出主意：欲为民众“改造思想”，必须恢复老祖宗的那套，尊孔复礼。



徐世昌所绘松树

袁世凯深表赞成，于是徐世昌的第一道命令就是让全国文官呈送履历时，要加上前清官阶——没有？那还真不好意思跟人家打招呼。

第二道命令，是把各省民政厅长改称“巡按使”。

说徐倒行逆施也好，说他冥顽不灵也罢，他本身就是一个从诗书礼易里钻出来的儒生。况且民初思想界的确混乱，关于三民主义，下层草根一窍不通，中层小资似懂非懂，上层精英分歧又大，闹得全国一半人脑袋中都是浆糊。故而徐世昌提倡的“做好事，说好话，睡好觉，不长疮”等基本做人准则，很受百

姓欢迎。

待全国掀起“复古热潮”的时候，徐世昌还干了件大事：这年端午节，他以大清“太傅”的身份，穿着清廷的官服，参加了小小清宫的“端午赐宴”。

此举引得全国大哗，有人在租界报纸上讽刺袁世凯和徐世昌哥俩玩“复古风”，“民也罢，国也罢，由他去罢；总言之，统言之，不是东西”，横批“清风徐来”，“民国由他去吧，总统不是东西”，你们想恢复大清吧？也有对联专送徐世昌“多士师为百僚长，廿年相及杖朝时”，您老人家，当奴隶当习惯了？

遗老遗少们对袁、徐二人却是赞誉有加，还劝袁“以欧美总统之名，行周公共和之事，十年还位于清。”其实这些人不过是集体意淫。徐世昌认为“人不能没有信仰，唯有巩固思想，才能保长治久安”，他借用的不过是传统儒家那套，“劳心者制人”。袁世凯却怀着心思：复古，是为自己称帝铺路。

徐世昌对自己策划的“复古”运动很欣慰，起码能让老百姓安安分分过日子，