

圈子·段子Ⅲ

港澳富豪那些事儿

十二叔◎著



老实人也能成为富豪

赌技高不如手段高

私生活也要为赚钱服务

不想当运动员的富豪
不是好领导

生子当如李嘉诚

红色资本家

遗产争夺战

有手段也得有人情

活得久就是竞争力

事 低调做人

【何鸿燊、李嘉诚、邵逸夫、金庸、霍英东、李兆基……
海外华商财富拍案惊奇】



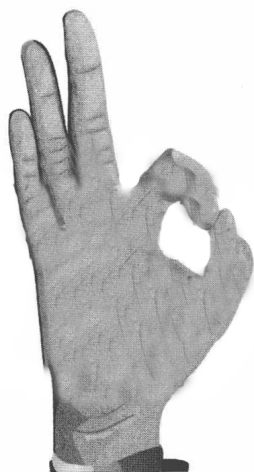
厦门大学出版社
XIAMEN UNIVERSITY PRESS

国家一级出版社
全国百佳图书出版单位

圈子·段子Ⅲ

港澳富豪那些事儿

十二叔◎著



厦门大学出版社
XIAMEN UNIVERSITY PRESS

国家一级出版社
全国百佳图书出版单位

图书在版编目 (CIP) 数据

圈子·段子 III : 港澳富豪那些事儿 / 十二叔著.

—厦门: 厦门大学出版社, 2013.1

ISBN 978-7-5615-4322-1

I. ①圈… II. ①十… III. ①名人-生平事迹-香港
IV. ①K820.865.8

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 127041 号

圈子·段子 III : 港澳富豪那些事儿

著 者: 十二叔

责任编辑: 吴兴友

出版社: 厦门大学出版社

地址: 厦门市软件园二期望海路 39 号

邮编: 361008

网 址: <http://www.xmupress.com>

E-mail: xmup@public.xm.fj.cn

发行部电话: 0592-2184458

经 销: 厦门大学出版社

承 印: 三河市南阳印刷有限公司

开 本: 700mm×1000mm 1/32

印 张: 9.25

字 数: 250 千字

版 次: 2013 年 1 月第 1 版

印 次: 2013 年 1 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5615-4322-1

定 价: 30.00 元

如有印装质量问题请与本社联系调换

前言

600 万人口、1100 平方公里的面积，人不算少，地方不算大，这就是如今的香港。开埠仅仅 170 年，暂时先别谈什么历史、底蕴，在香港人心目之中，财富是老大，是话语权，是这个城市最“巴闭”、最“给力”的通行证。从 100 年前的英资洋行争霸，到 50 年前的华资渐露峥嵘，香港的历史就是一部经济争夺史。香港是国际重要的金融中心、服务业及航运中心之一，也是继纽约、伦敦之后的世界第三大金融中心。作为全球最安全、富裕、繁荣和生活高水平的城市之一，香港素有“东方之珠”、“美食天堂”和“购物天堂”等美誉。半个多世纪富裕后的弹丸之地，香港也注定是多产富豪的城市。

澳门，过去半个世纪以来就是全球知名的博彩业城市，近年更是超越传统的几大赌城，成为新世纪博彩业的第一城。

笔者曾经在香港工作数年，与当地财团、机构、专业人士以及草根阶层都有接触，对于当地的财富圈子颇为了解，因此借《圈子·段子：京城富人那些事儿》热销的契机，推出本书。

根据《亚洲教父》一书中的数据分析，整个香港和东南亚的经济实际上只由 40~50 个家族所主导。这些家族所经营的事业涉及银行业、地产业、船运业、糖业、博弈业、伐木业。巅峰时期，全世

界最富有的 25 个家族中，来自东南亚的家族就占了 8 个。

昔日美国第一富豪保罗·格蒂曾经说过一句很有名的话：“当一个人不知道自己有多少财富时，他才算得上真正富有。”相信全球的富豪们都有同感。亿万家资以上的超级富豪们大多拥有庞大的商业集团，旗下公司过百，员工无数，加上上市之后股价不稳，以至于自己的身家反倒经常由《福布斯》、《财富》之类的财经报刊“代为统计”。

香港的媒体也经常公布一些资产排行榜，晒一晒本港富人的大致“财务状况”，顺便满足大众的八卦愿望。

澳门毗邻香港，港澳两地的富豪，本来就是同一个圈子中的朋友与对手。

澳门是赌城，但是澳门人不赌。香港不是赌城，可每一个香港人每天都在赌，和自己赌，和别人赌，和命运赌。

澳门的“无冕澳督”、“米饭班主”、在位时间最长的赌王何鸿燊在这里出生和成长。

靠向大陆运物资发家的香港“土地爷”，官居全国政协副主席的霍英东在香港实现了自己的梦想。

书香门第出身的李嘉诚在香港完成了从山寨老板到华人首富的巨大飞跃。

宁波籍的邵逸夫和包玉刚来到香港，分别成为“娱乐教父”和“世界船王”。

客家人出身的胡文虎和曾宪梓都在南洋起步，后都迁居香港分别成为“报业大王”和“金利来之父”。

这些人看似不搭边，其实都有联系，事实上，这些富人们较有兴趣的生意是港口码头、电信服务、公用事业、赌博娱乐和物业发展，这些项目的共同特点是有专利或只有少数竞争。因为这种发展模式，

他们即便生意上没有明显的牵扯，但也至少会是球友、酒友、盟友以及姻亲等。

你看不见的有钱人圈子，无处不在，无时无刻不在发挥作用，左右着港澳社会的发展进程。

本书将告诉你一个你以前所不知道的港澳财富圈子传奇。

让我们看热闹，更看门道。

目 录

1 第一章

说不尽的华人博彩圈传奇

——何鸿燊家族的娱乐生意圈

1. 澳门往事 /4
 2. 落魄富三代的雄起 /8
 3. 圈子组团夺“赌牌” /13
 4. 赌技高不如手段高 /17
 5. 有手段还得有人情 /22
 6. 得到领导认可最重要 /29
 7. 博彩业的国际化PK /35
 8. 亚洲赌场的新“金主” /41
-

47 第二章

不想当运动员的富豪不是好领导

——霍英东家族的顶级富豪圈

1. 入了北京政府的“法眼” /49
 2. 霍英东的春天来了 /52
 3. 换个玩法搞房地产 /54
 4. 得罪了港府的日子不好过 /58
 5. 北京给予的“回报” /63
 6. 大佬也有无奈时 /65
 7. 人多是非多的家族乱事 /67
 8. 体育成了生活的一部分 /71
 9. 不需要保镖的富豪 /74
 10. 霍家的两次葬礼 /75
-

79 第三章

卖塑料花不如盖房子来钱快

——李嘉诚家族稳居华人首富30年

1. 香港遍地是富豪 /81
2. 想发家,就去做“山寨货” /83
3. 地产圈的“五虎上将” /87
4. 没有做不到,只有想不到 /95
5. 中外领导都喜欢的“财神爷” /10
6. “龙兄虎弟”李家两兄弟 /105
7. 私生活也要为赚钱服务 /110

113 第四章

高调做事、低调做人才是王道

——“亚洲股神”李兆基家族

1. 去港岛淘金！ /115
 2. 香港地产三剑客 /118
 3. 生意归生意，交情归交情 /123
 4. “二李”的售楼之战 /128
 5. 生子当如李嘉诚 /130
 6. 不结婚的长子与生不停的次子 /132
 7. 75岁转业为“亚洲股神” /134
-

137 第五章

由“洋杂货”到“地产巨无霸”之路

——郭得胜家族的地产生意圈

1. 老实人也能成为富豪 /139
 2. “郭二代”的给力与惊心 /143
 3. 《豪门恩怨》现实版 /145
 4. 信教的郭家老二 /149
 5. 相煎何太急？ /150
-

153 第六章

“凤凰男”也能成就大事业

——华人第一珠宝大亨郑裕彤家族

1. 幸运的“凤凰男” /155
 2. 珠宝界，彤叔生猛 /158
 3. “要盖就盖最靓的大楼” /163
 4. 让女王和王妃来剪彩 /166
 5. 做最真的自己 /169
 6. 第二次退休 /172
-

175 第七章

靠海吃海做到世界第一的华人船王

——富可敌国的包玉刚家族

1. 老爸当上了“太平绅士” /178
2. 船王与会德丰的渊源 /179
3. 包氏船业的处女航 /182
4. 少了一位金融家，多了一位船王 /184
5. 非官方的“中英大使” /185
6. 在正确的时间做正确的事 /189
7. 船王递过来的烫手支票 /191
8. 联合国一样的大家族 /193

197 第八章

老实人主宰“男人的世界”

——曾宪梓家族的服饰“王国”

1. 又一寡母教子的成功典范 /199
2. 南下！南下！ /200
3. 品牌之父诞生记 /202
4. 公司不倒，慈善不息 /207

211 第九章

拍电影做电视都是为了赚钱

——邵逸夫家族影响影视圈80年

1. 颜料行老板拍电影 /213
2. 一个世纪前的老“南漂” /216
3. 饮食男女，人之大欲 /219
4. 六叔圈子里的明星大腕们 /222
5. 最强的对手都是自己造就的 /227
6. 敌人的敌人就是朋友 /234
7. 活得久也是一种竞争力 /236
8. 老人家的资本运作 /242

245 第十章

能写小说也能办报才算有本事

——金庸的文化事业人生

1. 赶上了武侠小说的黄金时代 /247
2. 小说家也能办报 /249
3. 香港的文人更重利 /252
4. 内地成全了《明报》 /255
5. 两国四地政治圈的“红人” /258
6. 事了拂衣去，只留功与名 /265

269 第十一章

读书少也能开创报系事业

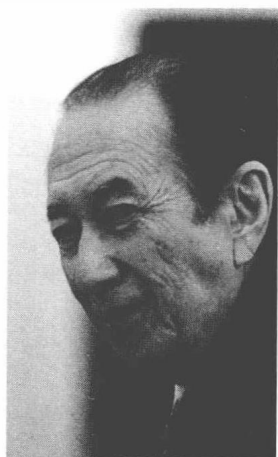
——胡文虎家族的70年传媒生意

1. 子偿父债的药铺接班人 /271
2. 有了钱，就要讲身份了 /274
3. 办报，是件有名还有利的事 /276
4. 政界的水太深了 /280
5. 成也女儿，败也女儿 /283

第一章

说不尽的华人博彩圈传奇

——何鸿燊家族的娱乐生态圈



在南中国海，有一座承载了无数人以小博大、坐地发财梦想的欧洲风格小城。

这座城市叫澳门。在澳门，有一位在博彩圈纵横捭阖长达半个世纪的“赌王”，他叫何鸿燊，已经 90 多岁。

何鸿燊也被称为澳门的“米饭班主”和“无冕澳督”。毫不夸张地说，在澳门，至少有三分之一的民众都直接或间接受益于他的澳门旅游娱乐有限公司。

他本该是玩鹰遛鸟的阔少爷，英俊潇洒、年少多金，可是因为父亲炒股惨败，处在云端的公子瞬间跌落凡尘。面对如此巨变，何鸿燊何去何从？

何鸿燊没有认命，而是选择了艰难的东山再起。他不靠祖上荫庇，仅仅带着 10 港元避难澳门，九死一生赢下千亿身家。

他跑船搏命、广交朋友、智斗赌圣、大开赌场，可谓人生局局惊险、处处精彩。

他谈吐洒脱、风流倜傥，一生都在女人圈里打转。

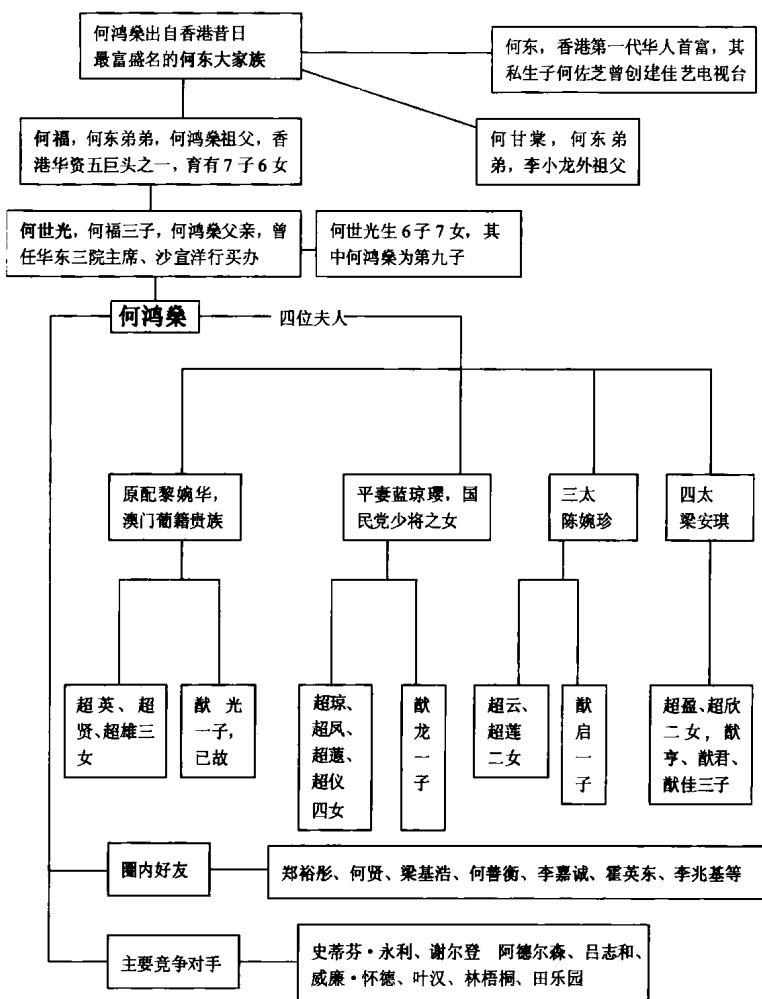
他有人情味、从不认输，与商业对手乃至商业伙伴斗智斗勇。

毫无疑问，何鸿燊是澳门博彩史上权势最大、获利最多、名气最响、在位时间最长的“赌王”，前无古人，后无来者。

圈子·段子Ⅲ——港澳富豪那些事儿

平日里，他离我们太远。赌场风云已经被神话得比影视剧更加精彩，而坊间如今津津乐道的只是他的那些家事，妻妾争宠、儿女恩怨，以至于 2011 年的元月，我亲访他在葡京三楼的办公室的时候，那个放满了奖状与锦旗但却不到 20 平方米面积、与他骇人听闻的财富相比显得简朴得有些过分的空间，让我不禁产生一种奇异的感觉——赌王就是这样炼成的？

何鸿燊家族关系网



注：1. 大房三女何超雄现掌管澳门逸园赛狗股份公司。

2. 二房长女何超琼为香港信德集团执行董事，掌握家族资产上百亿港元，前夫许晋亨。

3. 二房长子何猷龙现任新濠国际主席兼行政总裁。

1. 澳门往事

中国东南沿海的小小一隅——澳门，就是这样一个弹丸之地，却有着“世界四大赌城之一”的盛名。它与拉斯维加斯、蒙特卡罗、大西洋城齐名，是全球赌徒心中的圣地。



澳门新地标观光塔和西湾大桥

2010年，澳门博彩业的收入达1883.4亿澳门元，是美国拉斯维加斯博彩业的四倍。2011年，澳门博彩业的收入达到2678.67亿澳门元，相当于2111亿元人民币，约310亿美元，也远远超过拉斯维加斯和大西洋城两地博彩业收入之和，成为世界

博彩业的龙头老大。

在这里，至少有三分之一的民众都直接或间接受益于澳门旅游娱乐有限公司，政府半数以上的财政收入来自博彩业。据说，澳门大街上多半私家车的主人都是赌场的工作人员。

在很多人的想象中，这里是东方的拉斯维加斯：在燥热的中国南部海洋里，这个面积只有 32.8 平方公里的真正弹丸之地上，每天都在上演着类似电影《离开拉斯维加斯》那样的故事，绝望的赌徒和走投无路的妓女，在没有希望的冷漠世界里耗尽最后一丝希望。

在想象中，这里是危险的暗黑森林。灯火辉煌的赌场背后，就是阴暗潮湿不见天日的窄巷暗道，财富和贫穷永远只有一步之遥。港产片对此有浓墨重彩的描写。《新哥传奇》里，刘德华几经风浪，浴血拼杀，终于成为一城霸主；而《暗花》中的梁朝伟使出浑身解数，无论如何挣扎，终究不能逃脱命运的无常。

是的，这就是想象中的澳门。奇异、神秘、充满了金钱带来的血腥味，欲望沉沦如海水中的泡沫，它就是一个销金窟，丰满妖冶的艳女的另一张面孔就是狰狞的夜叉……

作为中国唯一一个可以合法经营博彩业的城市，作为一个据说骨子里全民好赌的民族在自己的国境内唯一一个可以光明正大掷下骰子的城市，作为一个以 50 万人口一年吸纳 1900 亿澳门元资金的城市，澳门如果不是这样，还能是怎样？

但是且慢，澳门真的不是只有这一面。澳门生活指数高，贫富悬殊，但政府连年派发现金给市民，这在东南亚地区绝无仅有的。2009 年澳门每人派发 5000 澳门元，2010 年每人派发 6000 澳门元，预计 2011 年每人 4000 澳门元。只要有澳门身份证的居民，人人有份。公车、家居电费补贴、13 年免费教育等公共福利在这个小城之中一应俱全。澳门长期居于世界上居民最长寿的城市的前几位，这都说明当地幸福指数还是相当高的。

说回 1557 年，那时候，还属于明帝国的澳门被远航而来的葡萄牙人占领，成为这个欧洲国家事实上的殖民地。殖民者将此



和谐澳门迎佛骨

地作为他们贸易的中转站。澳门成为殖民地的历史远比香港更久，可是却没有得到更好更有远见的建设。随着香港贸易和金融地位的不断增强，澳门却还在原地踏步。

虽然葡萄牙女王宣布这块土地成为殖民自由港，不受中国政府的管辖，但很快来自欧洲的漫不经心的统治者发现，他们遇到了相当大的财政危机：贸易急剧衰落、收入拮据。1847年，澳葡当局于是决定在澳门设立一项不那么光彩的行业：公开招商设赌，向赌场征收“赌饷”，以开赌抽饷来增加收入。在此之前，这个小小的半岛亦是禁赌的。这一年，离清政府正式与葡萄牙政府签订澳门租借条约，还有整整40年的时间。

政策一出，澳门各处赌档蜂起，弹丸之地一片混乱。当局于是又订立条例加以管制，由政府发出“赌牌”，民间竞投得中者须与当局签约，在指定地点开赌；而民间私自聚赌则属非法，将遭禁止与取缔。

澳门博彩业合法化由此确立，但是一直以来对谁来经营赌场、怎样经营都没有明确规定。摸索了近百年之后，直到20世

纪30年代，政府才想到了比较可靠的管理办法，那就是由政府出面和娱乐公司签订合约，实行专利经营，而经营者则每年向政府缴纳一定比例的赌饷，即博彩税。

此规定出台，结束了以前阿猫阿狗都能在澳门开摊设赌的粗放年代，赌场在澳门从此成了法定的垄断性行业。不管是谁，只要取得了政府颁发的赌场牌照，就能痛痛快快地数钱了。一个叫卢九的商人拔得头筹，获得了第一张赌牌，开始合法地在澳门经营起赌场的生意。不过，他的赌场只经营“白鸽票”、“搅珠彩票”等中国传统的博彩方式。1930年，卢九联合范洁朋、何土等人组成“豪兴公司”，在广东银行行长霍芝庭和香港康年银行创办人李声炬的支持下，把位于澳门新马路的中央酒店二楼和六楼开辟成赌场，另在赌场内设置戏台，请粤剧名伶前来演出，以吸引赌客。为吸引更多港人来澳赌钱，“豪兴”还斥资购买了一艘驱逐舰，改装为客轮，来往于港澳之间，港客趋之若鹜。

卢九之后登场的是傅老榕。1937年，傅老榕联合港澳押业大王高可宁参与赌牌竞标。结果，傅老榕以180万澳门元的巨额年饷一举中标，这一年饷是豪兴60万澳门元旧年饷的3倍。傅老榕和高可宁合组的赌博公司名叫“泰兴”。

这两个人很幸运，尽管没有什么证据表明他们的管理能力比别人高明多少，但20多年来与澳府火热的关系，也让二人风光了许久。高可宁、傅老榕与澳府之间的密切交往编织成了澳门博彩圈最早的一张关系网，将其他有心染指博彩圈的老少爷们儿排斥在外。比如江湖起家的叶汉赌技高超，被称为“赌圣”又如何，不是同一个圈里的人，对不起，只能站在圈外看着人家发财。

到了20世纪50年代，澳门政府换了新澳督——马济时。他看到几任“前辈”虽然比较稳妥没出什么大乱子，但是对垄断市场多年的赌场也太“仁慈”了点。新官上任之际，他提出了公开竞标赌业管理权的办法，引来不少有心人的关注。这一次公开招标，给了叶汉、何鸿燊等人一次“公平竞争”的机会，造

就了一位执掌澳门博彩娱乐业超过半个世纪的“一代枭雄”。

马济时澳督也许没有想到，他的“灵光乍现”不但改变了澳门博彩圈的格局，也影响了澳门其后 50 年的生意经。

公开招标赌牌使得澳门博彩娱乐业高度发达，成为闻名世界的“东方拉斯维加斯”。何鸿燊顺势入手，夺得赌牌，一举成为澳门开埠以来影响最广、权势最大、在位时间最长的“赌王”。

2. 落魄富三代的雄起

1941 年，太平洋战争爆发，日本人在短时间内相继攻陷了东南亚的几个岛国。米字旗荫蔽下的中国香港也未能幸免，而与之隔海相望的澳门却安然无恙，在战火中岿然不动。

是因为澳门有坚固的城防设施，或者有实力剽悍的部队在镇守吗？都不是，因为它有葡萄牙政府罩着。葡萄牙当时是中立国，还没有表明立场加入哪一阵营呢。

不过人家对自己的殖民地还是比较照顾的，早就向自己的另一块领地巴西打过招呼了，声明如果日本军队敢踏进澳门一步，就把巴西的 300 万日侨赶回老家。对于人多地狭的日本来说，接纳如此庞大的“海归”团体真不是开玩笑。这样一威胁，日本只能乖乖听话，自始至终没有打扰澳门。于是，稍有门路的香港人、东南亚人纷纷把澳门当作了避难的天堂。

此时，香港大学的一名肄业生，口袋里仅揣着 10 港元就辞别了亲人，跟着避难的人流来到了这里。这个年轻人就是后来名震濠江的一代“赌王”——何鸿燊。

何鸿燊是混血儿，他很有语言天赋，能讲一口流利的英语、葡语和日语。初到澳门，他进了一家贸易公司，做了一名秘书。当时正是日本军队在东南亚海上为所欲为的时候，公司看他外语