

野马图书历史馆



诸葛亮内心独白

算死人不偿命

诸葛亮

抽丝剥茧，剖开诸葛亮算计曹操、周瑜等三国枭雄的心机与计谋；
条分缕析，讲透诸葛亮洞悉社会规则、吃透人性规律的独门心法。

魏桂生 著



北京联合出版公司

野马图书历史馆

算死人不偿命

诸葛亮

魏桂生 著



北京联合出版公司

图书在版编目(CIP)数据

算死人不偿命——诸葛亮/魏桂生著. —北京:
北京联合出版公司, 2012.3

ISBN 978-7-5502-0542-0

I. ①算… II. ①魏… III. ①诸葛亮(181~234)—
生平事迹 IV. ①K827=362

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第020885号

算死人不偿命——诸葛亮

作 者: 魏桂生

选题策划: 曹江凤

责任编辑: 孙志文

封面设计: 小徐书装

版式设计: 大汉方圆

责任校对: 邓升建

北京联合出版公司出版

(北京市朝阳区安华西里一区13号2层 100011)

三河市祥达印装厂印刷 新华书店经销

字数: 168千字 700毫米×990毫米 1/16 印张: 16

2012年3月第1版 2012年3月第1次印刷

ISBN: 978-7-5502-0542-0

定价: 29.80元

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书部分或全部内容

版权所有, 侵权必究

本书若有质量问题, 请与本公司图书销售中心联系调换。电话: 010-82069000

目 录

第一章 离乱少年 / 001

诸葛亮的祖上名人——西汉司隶校尉诸葛丰，著名的“刺儿头”，优点是好钻牛角尖儿。其父诸葛珪，泰山郡丞，早亡。诸葛亮童年很幸福，少年很“杯具”。因为曹操，诸葛亮被叔父诸葛玄带着开始了流离生涯。

第二章 荆州往事 / 031

诸葛亮流亡到荆州安居下来。荆州牧刘表是个文化名人，也是暴力高手。刘表之前，更暴力更著名的官员是孙坚，他是从荆州长沙郡太守走出去的。这小子是个什么人？我们来看看他是怎么发家的。

第三章 中原干戈 / 067

诸葛亮在悄悄地成长。他未来的搭档刘备在北方混战。刘、关、张是些什么人？干戈下的生存竞争环境中，曹操、公孙瓒、吕布、袁绍、袁术、张绣、荀彧、郭嘉、程昱、陈宫等“大腕”陆续粉墨登场。大家想看美女吧？顺便给你们介绍两个。

第四章 官渡争锋 / 149

说三国，绕不开官渡大战。成败不在于强弱，而在于管理。袁绍是个反面典型人物，老是抓不住主要矛盾。袁、曹两方都有顶级的谋士，但是最关键的还是领导。荀彧功比萧何，却被誉为张良？郭嘉其实是个人精，不过千万别把他和诸葛亮相比。

第五章 高卧隆中 / 191

刘备逃到荆州，终于有机会和诸葛亮产生交集了。刘备在荆州很孤独，偏居一隅，非客非主。诸葛亮有背景，因为他娶了黄月英，不过出仕荆州，绝不是智者的选择。正是：三顾茅庐隆中对，风雨欲来城欲摧。

第一章

离乱少年

世家本自重耕读

诸葛亮是东汉末年琅琊阳都（今山东沂南县）人，诸葛亮生于斯，长于斯，直到他十三岁那年离家避难。

关于这一点，是毫无争议的。用不着像南阳、襄阳两地那样长年累月地打口水仗。

山东琅琊在那个年代，绝对是个风水很好的地方。那时候山青青，水粼粼，物华天宝，人杰地灵。在汉末三国纷争时代，琅琊国人才辈出，诸葛亮是其中最优秀的代表。

而在诸葛亮身后不久，中国史上第一号望族（不算孔府世家）——琅琊王氏在偏安江南的东晋政权达到了政治顶峰。从此以后，王氏在东晋以后的中国各朝各代人才辈出，出将入相，文可安邦、武可定国的时代英才不可胜数，世代冠冕。

中国的世家贵族渐衰于唐代。唐朝以前，中国的历史基本是为贵族书写的。汉高帝刘邦算是一个草民出身的另类。

隋唐之后，由大玩家隋炀帝杨广发明创始、贞观皇帝唐太宗确立发扬的科举制度，开始在中国社会作为选拔县级以上高级干部的唯一标准。从此，平民也可以通过参加科举考试，授受官职，参与政治，中国春秋以后延续千年的世家贵族开始受到了巨大的冲击。

唐朝以后，中国只有权贵，就再也没有贵族世家了。

隋唐以前，在和平的年代，门阀盛行，庶族子弟要出人头地，简直比登天还难。官二代根本不值得我们大惊小怪，因为这个太正常了。官三代、官四代……这些都是等闲常事。

如果你出生在寒门庶族，哪怕你有经天纬地的才智，你的最高理想也只能是当一个土财主，几十亩地几头牛，见了老爷还须叩头。

这些都是没有办法的事情。

只有在战乱的年代，庶族子弟出头才相对容易些，但是相对于士族出身子弟，也必须付出更多的努力，得到更多的机遇，并且必须有过人的才能。

汉高帝刘邦、南朝宋武帝刘裕、东晋荆州刺史陶侃（大诗人陶渊明曾祖父）就算这一类。

我身边曾经有人认为诸葛亮就是一农民兄弟。原因是诸葛亮在《前出师表》中写道：臣本布衣，躬耕于南阳。

这实在是个令人笑掉大牙的推断。

中国古代士族地主耕田种地，本身是一件很斯文的事情。

古代是个农业社会，重视农桑的生产，农可以解决吃饭，桑可以解决穿衣，这是谁都离不开的。而读书可以修身养性，有机会还可以进一步出仕为官。如果不读书，只做点儿田里的农活，因为没有文化，这个家族将永无出头之日。所以耕读传家，是中国古代士族地主的生活理想，也是区别于庶族地主和平民的重要标志。千万不要以为诸葛亮躬耕，就成了一个农夫！

诸葛亮家族在琅琊，是当地望族，是清流名门。

《三国志·诸葛亮传》记载“汉司隶校尉诸葛丰后也。父珪，字君贡，汉末为泰山郡丞。”祖上诸葛丰，曾做过仅次于九卿的司隶校尉，相当于今天监察部部长兼检察院检察长，绝对是一个朝廷高官。而他父亲诸葛珪，为泰山郡丞，俸禄六百石，是高级地方官员，职位仅次于郡军政长官太守。

所以，诸葛亮是琅琊世家。既然是世家，那我们就很有必要先谈谈他的祖宗。

祖上有个牛角帝

将门无犬子，祖宗很重要。

对于黎民百姓来说，“拼爹”固然很关键，但是在中国古代，成为朝廷重臣或者要做皇帝，“拼祖宗”也是一件关键的事情。

一个人要功成名就，有一个好祖宗很重要。

如果没有一个光芒四射的祖宗，实在是一件很悲哀的事。因为没有一个好祖宗，会让很多人在心里瞧不起你。

所以，有些达官贵人想方设法地认祖宗，他们认为只有这样才倍儿有面子。

最著名的如清末民初的袁大总统。

“民国大总统”袁世凯要做洪宪皇帝，第一件事就是认一个好祖宗，他认为这是他做皇帝的理论依据之一，因为皇帝的身份很尊贵，应该有一个尊贵的祖宗。

但是翻遍二十四史，袁姓名人实在不够辉煌。开始时，幕僚们为他找到袁绍一脉当祖宗。袁氏一脉，袁绍是最成功的一位，因为他做官做到大将军，超过了他祖上四世三公。但是袁绍布衣之雄，虎头蛇尾，历史上的名声也不太好。

袁总统不同意，于是就又找了袁崇焕袁督师。袁崇焕虽然后来下场不好，但毕竟是一代名将，抗清的民族英雄，而袁皇帝取代清皇帝也能够了却民族英雄袁崇焕平生未竟的心愿。

袁总统终于捋了捋胡子说，这个行。

但是，这里又有一个问题了，袁崇焕是广东东莞人，袁总统是河南项城人，八竿子也够不着。不过这个难不倒他手底下那些马屁精。广东有个人叫张伯祯，及时地伪造了一本族谱，说袁崇焕被害后，其子孙某支从广东东莞迁往河南项城，袁世凯就成了袁崇焕的第十九世孙。

为此，当年屈死的袁崇焕还过了一把皇帝瘾，被袁世凯封为“肇祖原皇帝”，冷清的袁崇焕墓也因此修葺一新，香火盎然。今天，袁总统的皇帝梦和他认祖宗的事件都成了一个笑料。

俗话说：三代培养一个贵族。如果没有一个好祖宗，即使做了高官，甚至做了皇帝，天下人也会认为这个人只是一个暴发户。有一个好祖宗，有高贵的血统传承，才可以让高贵的身份更加名正言顺。

袁世凯心里可能就是这么想的。

因为祖宗的差距，个人的发展，在三国末年体现得也很明显。

所以，在东汉末年天下大乱的初期，一开始曹操的发展远远不如袁绍，原因之一是他拼祖宗拼不过袁绍，袁绍祖上四世三公，而曹操祖父不过是个宦官，很多名门清流不愿意跟着他混。刘备就更差了，一个似有还无的中山靖王太久了，祖父是东郡范令，父亲不过是个县吏，并且早死了。所以刘备更不容易。

《三国志》上说曹操是西汉丞相曹参之后，那是陈寿为他镀金。因为该书以曹魏为正朔，不往曹操脸上贴点金就无法通过审查，就不能出版。

其实，曹参认不认曹操这个子孙还很难说。

诸葛亮的祖上，重量级名人可以上溯到西汉元帝时期的诸葛丰。

我之所以要谈诸葛丰，不是一定要给诸葛亮头上戴一顶光环，主要目的是为了说明诸葛亮到底是怎样的一个人，生活在什么样的家庭，成长在什么样的家族。

诸葛丰在《汉书》有传，是个非常有个性的人物。他钻牛角尖的精神非常到位，令人叹为观止。

诸葛丰，西汉元帝年间司隶校尉。

司隶校尉这一官职是西汉汉武帝年间设置的，持节（相当于后世的上方宝剑），掌管察举百官以下，以及京师近郡的犯法者。

这个官职还是比较牛的，专管官吏监察，相当于后世明清时代的都察院长官，左、右都御史。另外，司隶校尉拥有自己的执法军队，这是后世的监察官员无法比拟的。

中国监察制度的历史是源远流长的。

在诸葛丰的年代，为了加强集权，已经废除了丞相。当时品秩最高的是三公，分别是大司马、大司徒、大司空，然后是九卿，而司隶校尉在品秩上仅次于九卿。在品秩上，司隶校尉绝对是高级朝廷干部，最关键的是司隶校尉持节，表示受君令之托，主管监察，有权劾奏公卿贵戚，权力极大。

一个具有钻牛角尖精神的正直官员诸葛丰有幸担任了这个官职，绝对能闹出不少动静来。

诸葛丰的青年时代以特立独行、刚直无畏而闻名。

没做官就是个刺儿头，放在今天他的仕途估计就完了。

但是，封建皇帝家天下，为了维护自己的统治，还是需要这种人来维持一下权力的平衡。

到汉元帝当政的时候，诸葛丰被擢升为司隶校尉。诸葛丰上任之后，充分发挥他的钻牛角尖精神，很快干出了名气。他就事论事，不讲情面，执法必严，违法必究，竟然“刺举无所避”，很快由此名声大振。

当时京城长安有“间何阔，逢诸葛”的说法。这是句好话，这话传入汉元帝耳中，汉元帝非常赞赏他的气节，觉得自己没有看错人，决定为诸葛丰授予荣誉称号——光禄大夫。

诸葛丰因为刚直得到加官晋爵，得到皇帝的认可，他因此错误地估计了形势，认为自己的工作思路是正确的。他沿着以往的路线大胆向南方前进，结果终于撞到南墙上。

当时有个官员叫许章，担任侍中。所谓侍中，就是侍奉中宫的意思，中宫当然就是皇帝的居所。

所以，侍中就是侍奉皇帝的官员。一个侍奉皇帝的官员，必然是天子近臣，皇家亲信。也许他品秩不高，但是隐权力极大，原因就在于他每天都在皇帝身边转悠。

历史发展到了晋朝，侍中的实际权力和地位已经相当于宰相。元朝以后，废除了这一职务，其权力和职责改由太监承担。看看明朝当权的重量级太监，比如刘瑾、王振什么的，你可以想象一下西汉年间侍中这种官员

的隐权力。

许章这个家伙是个玩家，他仗着皇帝的宠信，骄奢淫逸，不守法度。诸葛丰恨得牙根痒痒，决心从他身上下手做件惊天动地的大事。

适逢许章的家人犯了罪，牵扯到许章身上。

家人犯法，主谋在后。诸葛丰于是借这个理由上书弹劾许章。

许章是皇帝身边的人。诸葛丰要弹劾皇帝身边的人！诸葛丰勇气可嘉。

汉元帝看到诸葛丰弹劾许章的奏章，一笑置之。他觉得许章挺不错的，能让自己很舒服。

或许他干脆拿给许章看看，说：“看看诸葛丰弹劾你，你别可劲儿地惹事啊。”然后就扔到垃圾桶里，这事就算过去了。

可是诸葛亮这个老祖宗很有钻牛角尖的精神。你找皇帝请示工作，皇帝不说行，也不说不行，那就肯定是不同意了，不批评你是给你面子，你还找什么碴儿？

诸葛丰看到奏章泥牛入海，心里很不痛快。既然皇帝不同意，他揣摩着撇开领导自己独立行动。因为他手中有节，用这个东西可以合法地直接捕拿许章。

但是，手中有节，也不能冲进皇宫里去抓人啊。

所以诸葛丰就一直派人盯着许章的行踪，寻找出击的机会。终于等到那一天，许章私自出宫（老在皇帝身边待着也腻歪）。诸葛丰发现之后，驾车与随从追上许章，停车举起节来对许章大喝：“下来！”上方宝剑一举，那就是“如朕亲临”。不服从，就是暴力抗旨，那是杀头的罪过。

一般的官员见司隶校尉这么一吓唬，也就乖乖地磕头就范了。

可是这许章平时知道诸葛丰的为人，凡事都要做绝的。他一看形势不好，好汉不吃眼前亏，他知道如果下车受缚，今天铁定要吃大亏。留得青山在，不怕没柴烧，三十六计走为上策，他不但没下来，反而照马屁股一鞭子，驾车逃跑了。

诸葛丰就驾车追，可惜没追上。最后，许章跑到宫里去了，大门一关，里外两重天。

许章回去对汉元帝怎么编排的，我们不知道，肯定没有好话。但是汉元帝还没有发作，起码没有公开发作。

诸葛丰还不解气，又把此事写了奏章。我估计奏章里肯定有“许章竟然见节而不拜不跪，公然抗命溜走，目无陛下，欺君罔上”这样的意思。

许章告状在前，诸葛丰奏章在后，许章是内臣，诸葛丰是外臣，许章的话是活的，诸葛丰的奏章是死的。

诸葛丰不明白，汉元帝对他刚直的赞许只是叶公好龙。真要事到临头，侵犯到自己身边的宠臣，也就不赞赏他这种倔劲儿了。

叶公好龙不只是一个传说。叶公好龙的故事在我们身边俯拾皆是。

实际上，诸葛丰只是皇帝拿来装门面的，他自己却不知道，龙也是叶公拿来装门面的东西。

汉元帝看了奏章，这一回他终于发火了。

诸葛丰你狂什么，我身边的人你也敢动，说你胖你就喘了。还仗着持节吓唬人。你这是作威作福、狐假虎威，等我收了你的节，看你拿什么唬人。

于是，汉元帝下令收回司隶校尉节钺。从此以后，汉代司隶校尉就再也不能持节，权力也大不如前。

因为诸葛丰已经无法现场办公了。

我估计，诸葛丰的继任者也没少对他发牢骚。

其实像诸葛丰这样的人是不讨人喜欢的，就像明代海瑞海青天，见了同僚不笑嘻嘻一团和气，而是专门找碴儿挑刺儿，一根筋到底，你不躲着他走才怪。但是我觉得，这种人物的存在确实是有利于社会安定和进步的，否则大家都和稀泥，岂不是越和越稀，最后就成了“烂泥扶不上墙”？

诸葛丰被收了节，心里很委屈。他上书谢罪（其实就是发牢骚），讲了一番大道理，说自己如何如何正确，如何如何为了国家朝廷，心情如何不爽，既然不用我，请陛下让我回家养老吧。诸葛丰的奏本流传了下来，并在《汉书》上占了很长的篇幅，抄录如下：

丰上书谢曰：“臣丰驽怯，文不足以劝善，武不足以执邪。陛下不量

臣能否，拜为司隶校尉，未有以自效，复秩臣为光禄大夫，官尊贵重，非臣所当处也。又迫年岁衰暮，常恐卒填沟渠，无以报厚德，使议论士讥臣无补，长获素餐之名。故常愿捐一旦之命，不待时而断奸臣之首，悬于都市，编书其罪，使四方明知为恶之罚，然后却就斧钺之诛，诚臣所甘心也。夫以布衣之士，尚犹有刎颈之交，今以四海之大，曾无伏节死谊之臣，率尽苟合取容，阿党相为，念私门之利，忘国家之政。邪秽浊混之气上感于天，是以灾变数见，百姓困乏。此臣下不忠之效也，臣诚耻之亡已。凡人情莫不欲安存而恶危亡，然忠臣直士不避患者，诚为君也。今陛下天覆地载，物无不容，使尚书令尧赐臣丰书曰：‘夫司隶者刺举不法，善善恶恶，非得颡之也。免处中和，顺经术意。’恩深德厚，臣丰顿首幸甚。臣窃不胜愤懣，愿赐清宴，唯陛下裁幸。”

文章写得很好，道理讲得很通，很费了一番心思。

大致意思是：我诸葛丰是个无才的人，文不能劝善，武不能安邦。但是，陛下对我恩重，我心里唯恐不能报答。我年纪大了，常担心不定哪天就死了。如果我不尽职，老担心别人说我坐在这个位子上白吃干饭（尸位素餐）。所以，我就不顾性命，锄奸诛恶，让天下都知道作恶要付出代价。如果因为秉公执法而被诛杀，我也心甘情愿。现在天灾多次发生，黎民百姓困乏，我觉得是浊恶之气上感于天造成的。这是我的过错，我感到很耻辱。人都愿意幸福安康，不愿意危亡，这是人情所在。然而，忠臣直士不避祸患，那都是为了陛下您啊。您宽容大度，对我恩重如山，我感到很幸运。但是我私下里感到很愤懣，希望您让我回老家吃粗茶淡饭吧。我等着听从您圣明的裁决！

诸葛丰上书的结果是：“上不许”，汉元帝不同意他辞职回家种地。

因为汉元帝如果当时就废掉诸葛丰，恐怕让大臣说他不能容人，没有度量。先等等吧，过两年再收拾你。

此后，诸葛丰的位置变得很尴尬。被收去上方宝剑，要履行刺查官吏的职责只有上奏章了。可是，“所言亦不用”，他被汉元帝挂起来了。

诸葛丰觉得很不舒服。可是他还是不死心，盼望汉元帝可以回心转

意，于是上了司隶校尉任内的最后一份奏章，表达自己的忠心。

奏章如下：

“臣闻伯奇孝而弃于亲，子胥忠而诛于君，隐公慈而杀于弟，叔武弟而杀于兄。夫以四子之行，屈平之材，然犹不能自显而被刑戮，岂不足以观哉！使臣杀身以安国，蒙诛以显君，臣诚愿之。独恐未有云补，而为众邪所排，令谗夫得遂，正直之路雍塞，忠臣沮心，智士杜口，此愚臣之所惧也。”

我们来看看诸葛丰的立论，“我是个大忠臣啊，忠诚比得上伍子胥，孝心比得上伯奇……你杀了我，你就是昏君。如果你愿意杀我彰显自己的权威，我心甘情愿，只是担心杀我于事无补，而让谗言小人得逞，忠臣寒心，智士闭口，这真是让我担心啊。”

汉元帝还是不理，但是心里开始老大不乐意。因为诸葛丰在奏章里自比伯奇、伍子胥、卫隐公、叔武等春秋时期的贤人高士，这些人有一个共同点，就是品德高尚。你自我标榜品德高尚，言下之意就是说皇帝人品就次一等了。你不肯认错，难道等着皇帝去认错？你觉得可能吗？

所以诸葛丰一步步地在官场上向下滑去。

然而，汉元帝没有立刻废掉诸葛丰，不是他不想，而是找不到一个合适的理由和时机。因为当年诸葛丰是他一手提拔的，现在为了捕拿许章而轻易被免职，未免让人说三道四。

但是，他对诸葛丰这种冷淡的态度，已经明确地传达给了其他官员。

当皇帝公开赏识你、提拔你的时候，自然不会有人公开说你的坏话，因为谁也犯不上和最高领导较劲。现在看到诸葛丰节钺被夺，奏章一个个泥牛入海，大家知道诸葛丰失势了，皇帝大人看不上他了。

诸葛丰得罪过的很多大臣意识到，秋后算账的时机来了。

于是有人弹劾诸葛丰“春夏季治人”。汉元帝时曾下诏“勿犯四时之禁”，春夏两个季节不处理刑事案件，不随意逮捕犯人。为什么？因为春夏是生发的季节，万物欣欣向荣，这时候逮人砍头，是违背天意的。违天不祥，古人很讲究这一套。

所以你看到古代处决犯人，只要不是重犯要犯，不是滔天大罪，不是特批“斩立决”，一般是“秋后处斩”，杀头也体现了天人合一的文化思想。

汉元帝看到有人弹劾诸葛丰，终于有了顺水推舟处置诸葛丰的契机和理由。于是发布诏令，贬诸葛丰为城门校尉——你去看大门吧（这个是京城安保处长，不是看门的老卒）。

诸葛丰被贬了官，还是忍不住，他又上奏章了。

时隔不久，他又上书弹劾光禄勋周堪、光禄大夫张猛。一个被降职处分的官员不夹着尾巴做人，还这么生猛。

诸葛丰是一个真正的诤臣，一个以天下为己任的诤臣。

汉元帝给他降职处分本身就是想给他敲下警钟，现在看他又上书告周、张二人，这次他对诸葛丰已经很不耐烦了。

因为他认为诸葛丰这是没事找抽，沽名钓誉，让他很不舒服。他决定把诸葛丰打发回老家养老。

于是汉元帝下诏罢免诸葛丰，理由是：

城门校尉诸葛丰，从前和光禄勋周堪、光禄大夫张猛同朝为官时，对他们赞誉有加。诸葛丰此前任司隶校尉时，不顺四时，不修法度，行事苛刻暴戾，目的是攫取名誉。我不忍就此将他下狱，所以贬为城门校尉。但是他不思悔改，不自我批评，现在又诋毁周堪、张猛，他这样毁誉随意，前言不搭后语，真不知道好歹。他年纪大了，我不忍心刑罚伺候，就地免职，回家种地去吧。

被免职的诸葛丰从此卷铺盖回到琅琊，最终在家得以善终。

对于这个事件，后来宋朝宰相司马光在《资治通鉴》上评论诸葛丰：对于周堪、张猛，从前赞扬，后来毁谤，其目的不是为国家进贤锄奸，不过是为投靠皇亲集团，企图飞黄腾达而已。他也属于郑明、杨兴（这两个是投机分子）一类人，何来的刚烈正直？

但是诸葛丰无法从地底下跳出来反驳司马光了。

但是我觉得司马光的评论未必中肯。因为诸葛丰要投靠皇亲集团，当