

邢涛◎著

银行改革扑朔迷离，金融陷阱防不胜防；
局中人揭秘局中事，贪官蛀虫难逃法网。

银行 经理

作家出版社

银行经理

邢涛◎著

作家出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

银行经理/邢涛著. -北京:作家出版社, 2012. 8
ISBN 978 - 7 - 5063 - 6578 - 9

I. ①银… II. ①邢… III. ①长篇小说 - 中国 - 当代
IV. ①I247. 5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 193567 号

银行经理

作 者: 邢 涛

责任编辑: 冯京丽

装帧设计: 回归线视觉传达

出版发行: 作家出版社

社 址: 北京农展馆南里 10 号 邮编: 100125

电话传真: 86 - 10 - 65930756 (出版发行部)

86 - 10 - 65004079 (总编室)

86 - 10 - 65015116 (邮购部)

E - mail: zuoja@zuoja.net.cn

<http://www.haozuoja.com> (作家在线)

印 刷: 三河市紫恒印装有限公司

成品尺寸: 152 × 230

字 数: 374 千

印 张: 23.75

版 次: 2012 年 8 月第 1 版

印 次: 2012 年 8 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5063 - 6578 - 9

定 价: 29.00 元

作家版图书, 版权所有, 侵权必究。

作家版图书, 印装错误可随时退换。

目 录

序篇	1
第一章 日常工作	3
1. 邂逅相约	3
2. 正副行长	7
3. 沉重盼头	10
4. 探道偶遇	17
5. 友情聚会	20
6. 核资定贷	28
7. 寻找出路	34
8. 泰山指路	38
9. 深刻体会	44
10. 拟建楼房	47
11. 摇羽毛扇	49
12. 蓝色玫瑰	52
13. 伙伴会议	59
14. 促膝谈心	65
15. 真人策划	70
16. 幕后策划	74
17. 运筹帷幄	78

2 银行经理

第二章 刻骨铭心	81
18. 真切关怀	81
19. 检查底稿	85
20. 业务政变	89
21. 无可奈何	92
22. 带刺玫瑰	95
23. 相济渡关	101
24. 处分感言	104
25. 垂钓有术	108
26. 魔术有道	112
27. 化险为夷	115
28. 酿造发酵	117
29. 火山喷发	121
30. 商业新星	126
31. 海权海术	129
第三章 风云突变	134
32. 熊熊大火	134
33. 责任端倪	138
34. 献计献策	140
35. 敞棺论定	143
36. 三方作为	146
37. 恢复级别	150
38. 承担责任	152
39. 心灵感受	157
40. 谷底上坡	161
41. 殷殷鼓励	166
42. 灵魂交流	170
43. 友情规划	176
44. 连理分权	182

45. 勾搭勾当	185
46. 痛心游荡	189
47. 詈骂前后	190
第四章 重新开始	196
48. 经理会议	196
49. 终有收获	198
50. 打击报复	202
51. 小试惩戒	208
52. 策划导演	212
53. 聚麀互惠	216
54. 戕风经营	222
55. 变通出款	230
56. 疑惑原由	233
57. 据理拒绝	237
58. 踏雪忆叹	240
59. 由此及彼	245
60. 资金掮客	252
61. 无奈选择	257
62. 真知灼见	261
63. 信任信托	265
64. 设计平息	273
65. 不甘沉默	279
第五章 大江东去	288
66. 肆意妄为	288
67. 一波又起	294
68. 初步交锋	298
69. 水退礁出	303
70. 阳谋论谈	308

4 银行经理

71. 见微知著	314
72. 最后串通	320
73. 不归之途	324
74. 钱行收获	330
75. 悬崖峭壁	339
76. 西去解脱	348
77. 风雨欲来	351
78. 屋漏逢雨	355
79. 畏责谢罪	360
80. 新纪元	365

序 篇

暮春的北国江滨市，春暖花开，但明媚阳光下仍有些乍暖还寒的感觉。

这天上午，江滨宾馆周围明显有些异常，一些便衣警察在宾馆周围巡视，平时那些小报贩、书摊也不见了踪影。虽然宾馆门前的大道上车辆照常行驶，但过往的人们感觉到今天的气氛有些凝重，偶尔有人想张望或是停留一下，都立刻被便道上的便衣警察劝走。宾馆院内两侧宽广的停车场上一片空旷、肃静，见不到一辆汽车，宾馆小道两侧草坪上泛青的小草默默无语，它们似乎也感受到了某种紧张的气氛。精心挑选的江滨银行的工作人员西装革履，在宾馆玄关的两侧神态木然笔直站立，心情各异。

一个月前，江滨银行下属江阳支行两位行长在一旬之内前仆后继自杀，这在全国尚属首例，网上议论纷纷，为了引起重视，网文策划者用显著、耀眼的标题——“江滨市银行正、副行长一旬内相继自杀”作为噱头招徕读者，在社会上激起极大的反响，一时间点击率直线上升，各大网站争相转载，国外媒体也相继进行了报道。

江滨市，一座北方小城；江滨银行，一个普通得不能再普通的二级分行，一夜之间，被媒体炒得沸沸扬扬，总行主要领导十分重视亲自带队莅临江滨市，调研江阳支行两位行长自杀的原因并处理相关责任人员。去年，邯郸银行的5000万特大金库盗窃案发生后，当地银行行长受到撤职查办处分，并牵扯处分了一批人，连某省分行行长一级的高官也因此引咎辞职。江滨分

2 银行经理

行的“江阳支行事件”，一点不比“邯郸事件”小，江滨分行行长杨大海能否经得起责任的考验，令江滨分行的员工都为他捏了一把汗。一些人也在掂量盘算：如果杨大海受到处理，还有谁会陪杨大海一起吃挂落呢？

第一章 日常工作

1. 邂逅相约

今年的春节和元旦间隔很近，节前人们都在忙于购置年货。江滨市最大的国有综合商贸楼——江滨市国有商业贸易联合大厦是人们首选的购物场所，虽然该楼是在“一五”后期建成，楼龄有三十余载，样式比较老旧，只有五层，建筑面积才一万多平方米，但在江滨市仍不失为人们心中的骄傲。二十世纪九十年代初，江滨国贸大厦进行了翻建、装修，成为了江滨市的一道标志性风景。

此刻，在江滨国贸大厦里，为过年购物的人群熙熙攘攘、川流不息，在相对人少的一些卖收藏纪念品的柜台前，一个人驻足仔细观赏着一些工艺品。

“先生，想买点什么？”服务员小姐面带微笑热情地在打招呼。

“不买什么，看一看。”他头也不抬地应道。他认真地欣赏着工艺品，流连忘返。他，辛达，江滨分行黄金分理处的信贷科长，几乎每次上街都要到商场的工艺品柜台前看一下，原因很简单，因为他爱好工艺品收藏，他相信“乱世购黄金，盛世搞收藏”的道理，为答谢朋友的帮助，他曾把自己收藏的一些工艺品送给朋友，看到朋友爱不释手的高兴样，更激起了他搞收

4 银行经理

藏的激情，他想，这何尝不是花小钱办大事的一个途径，何况，他今后还有事求人，远的不说，单是将爱人调来就是迫在眉睫的一件事，因为他和爱人目前还在两地分居。

辛达生长在一个普通干部家庭，从小就想出人头地，“文革”结束后恢复高考，他怀着极大的热情去积极应试，结果落了榜。后来，他去建筑部门当力工，风吹日晒雨淋，用工友的话说，挣两个屁钱，汗珠子掉地上碎八瓣。他渴望着改变命运。当时，父亲是工地的甲方代表，和乙方领导是同学，施工方对他很照顾，重活累活不让他干。后来他又想重新读书上大学，这样，他在工地干了不到三个月，又重新读书了。但是他很淘气，经常给老师出难题，学习成绩总是在倒数前三名，老师气不过，在全班同学面前说：“辛达要是能有出息，除非是公鸡能下蛋。”

老师的话严重地挫伤了辛达的自尊心，为了争气，回家后他开始偷偷用功，经过一年的恶补，终于在全市的终考中一鸣惊人，进入了“尖子班”，后来因为用脑过度致使大脑疲劳，在高考前病倒了，错过了高考的机会。第二年重读后，他考上了省立中专银行学校。在中专里，他依然喜欢和老师叫真，把老师搞得很下不来台。毕业时老师将他和女朋友分开分配，他很痛苦。在参加工作后一心想留在机关工作的他，被分配到银行黄金分理处，他总结了经验，吸取了教训，不再和同志特别是领导叫真了，性格慢慢发生了改变，棱角也都磨没有了，为人很谦让，加之为人处世笃实敦厚，得到分理处长周和平的赏识、提携，逐步当上了信贷科长。

眼下快要过年了，他想选择几件工艺品，一是准备过年时串门用，二是要为妻子调入滨江市的事给有关人员送礼走关系。他知道如今要想办事，必须有人帮助，办多大的事，就得有多大的人物帮助。直接送钱有些冒险，也有些俗气，不如工艺品来得稳妥、含蓄。

辛达正驻足在柜台前沉思，忽然有人拍了他一下肩膀，一个浑厚而有磁性的声音传入他的耳中。

“哎，辛科长，你在挑什么呢？”

辛达本能地回头一看，见身后这人三十岁上下，中等个儿，不胖不瘦，一身普通的灰黑色西装穿在他身上十分合体，手中拿着一个黑色公文包，憨厚的国字脸看上去格外熟悉。

“哈哈，是盛金全，好久未见了，我都一时蒙住了。”

盛金全是市建委的一名科员，中学时和辛达在同一个学校同一届学习。盛金全家原在农村，因当地中学师资力量不好，到江滨市其姑家寄读，高中毕业后他也是大学差几分没有考上，被中专录取，毕业后分配回江滨市。

“贵人多忘事呀！”盛金全揶揄道。

“老同学别寒碜我了。”辛达谦逊地答道。

“最近在忙什么呀？”盛金全问。

“嗨，这不是要过年了吗，单位要给职工搞福利，领导让我出来看看。”

“你单位用工艺品搞福利，不错呀，其实你们银行还用自己花钱？上哪儿卡点，谁都能给面子呀。”盛金全讥讽地说。

辛达听了这话，心里有些不舒服，难道银行那么下贱吗？他本想随便应付几句便结束这次邂逅，但他知道盛金全能从农村进入江滨市，能考上中专，也是有城府、有道行的，加上其岳父又是电业局的副局长，这样的人以后备不住会用上，便提醒自己一定要压下心里的厌恶情绪，脸上依旧笑着说：“哥们儿，哪家单位过年发工艺品呀，这不，我只是在这个柜台随便看看。”

辛达说完瞥了他一眼，看到他在认真听，就继续说：“你现在忙吗？你什么时候有空？我请你吃饭，我们也好久没有见了，也该叙一下旧了。”辛达态度很实在，当然，他这样说也是为了转移对方的注意力，因为他不想让盛金全知道自己在搞收藏。

对辛达的诚恳、实在的态度，盛金全感到很舒服，他感觉辛达变了，想到以前喝酒时辛达争强好胜的样子，盛金全对辛达的敌意顿时云消雾散了，反而不好意思了：“我来，我来，正好我也想咨询一下你们的贷款业务呢，中午你有事吗？”

“没有。”辛达干脆地回答。

盛金全说：“就这样，咱们同学叙一下，对了，我向你介绍两个人。”说着盛金全向远方招一招手，过来两位容貌姣好的秀媚女性，她们年龄也在三十左右，一个身着貂绒大衣，另一个穿着羊绒大衣，脚下均是长筒皮靴，一个高矮适中，留披肩发，另一个小巧伶俐，梳马尾辫，看上去都很有教养和内涵。

6 银行经理

“这位是辛达，银行的信贷科长。”盛金全介绍完辛达说，“这位是我们单位的柏茹，那位是我们单位的蓝心娜。她们是我们单位建材公司的财务人员，以后和你们银行打交道的日子多了，希望你们常联系。”

“认识你们很高兴！”辛达礼貌地倾身和她们一一握手。

“认识你这样的财神爷，我们很荣幸呀！”柏茹温柔的语调中不乏娇滴滴的成分，眼中像放电一样微笑着望着辛达，伸出纤纤玉手，辛达赶紧伸出手和她握了一下，看着她那双灼热的火辣辣的眼睛，辛达瞬间有一种被电击中的冲动感觉，但他马上回到常态，以低调的态度回答：

“保姆抱孩子，替别人经营，你们单位有款的话，就存在我们这儿吧。”

随后，辛达和另一个小巧伶俐的叫蓝心娜的女人也握了手，微笑地说：“你好！”辛达的做法很得体，盛金全也很满意，男人在女人面前一种炫耀的方式是，他有一些有身份的朋友。

“今天也没有什么事，正好和老同学相见，相请不如偶遇，我请你们。”盛金全说。

“哪能让你请呢？这样也行，你请客，我买单，你找饭店吧！”辛达豪气地说，他知道在女性面前给足盛金全的面子，盛金全一定会很舒服的。

“这样吧，有一个朋友新开了家饭店，虽然不太高档，但有单间，很干净，菜的味道也不错，到他那儿吧，也算是捧个场。”盛金全介绍道。

“好。”这时辛达的电话响了，“你好，杜行长。”辛达礼貌地打招呼。

“你在哪里？”

“我在国贸大厦。”

“马上回单位来。”

“什么事这么急，我下午回去行不行？”

“有重要的事，上级来人了，大家都等你开会哪。”

结束通话后，辛达面带难色对盛金全说：“真扫兴，单位有急事，非让我回去；这样吧，你们先去，将饭菜安排好，我点一个卯就过去。”

“不用了，你先忙吧，工作的事是根本，吃饭的事是小事，我们改日再聚吧。”盛金全以理解的口气说。

辛达看一下手表，抱歉地说：“也好，今天要硬进行，也吃不好，也不能尽兴，这样吧，别改日了，今天我们就把日期定死，有什么事，大家提前

安排一下。”他看了一下他们，说：“今天是星期四，我们定在星期日的中午十一点半，这个任务交给盛金全你负责了，地点还是今天你定的地方，我们不见不散，希望各位赏光。”

得到了盛金全的认可，辛达和盛金全用力握了握手，和女士们轻轻地搭了一下手，然后向他们拱了拱手，转身匆匆离去。

2. 正副行长

杜心田正在办公室看报纸。辛达敲门后，没有等到屋里人的许可，就推门进了办公室。杜心田原和辛达同在信贷科工作，杜心田是科长，提升副行长后，辛达代理信贷科长，按常理说两个人的关系应该是很好的，但事实上却很微妙。辛达私下和好友说，他这个科长是捡来的。辛达从中专毕业被分配到黄金分理处，当时黄金分理处刚组建不久，人员不多，加之科班出身的人少，辛达是为数不多的有学历的人之一，遂得到行长周和平的关注和考验，辛达也经受住了考验，周和平觉得这样的人用着比较放心顺手。

杜心田和周和平原在滨山县农行工作，周和平当时是滨山县农行信贷科长，杜心田是滨山县052农场镇营业所的信贷员。杜心田经常到县行办事，他很有眼力见儿，也会来事，遂得到周和平的认可，单位中有好事周和平首先想到的就是杜心田。滨山县公安局长华飞的女儿华秋艳在县农行当代办员，华飞让县行行长在农行帮助他女儿找对象，行长很为难，因为华秋艳长得很黑，一副“大碴子”风味，又刁又泼，处了好几个对象都叫人给踹了。但为了和公安局处好关系，行长答应帮助物色一个，就和周和平说了此事。一次，周和平和杜心田谈论起婚嫁之事，杜心田说：“找对象不一定要好看的，只要讲理，对自己好就行。”这样，周和平就试探着和杜心田说：“县公安局长的女儿在农行，没有对象，你能帮助介绍一个吗？”杜心田自告奋勇说愿意帮忙，后来他便和华秋艳处上了对象并结了婚。这样，杜心田的户口关系不久就由农村调入县城，他也进入了县行，在周和平手下工作。他在工作上积极支持周和平，在生活上关心照顾周和平，遂更加赢得周和平的好感，也赢得县行行长的满意。

周和平调任江滨分行的黄金分理处行长后，杜心田也表示想到江滨分行

8 银行经理

工作，于是周和平向上级推荐杜心田，并给他出谋划策，介绍关系，加之杜心田自己努力，这样，杜心田也调入了江滨分行的黄金分理处，挤占了原分理处信贷科长的位置。在周和平的极力推荐下，一年后，杜心田当上了黄金分理处副行长。按说两个人应是亲密无间的关系，但由于周和平对贷款权力“情有独钟”，不容别人染指，曾两次推翻副行长杜心田对企业的贷款承诺，令杜心田心中生出大恼大恨，周和平与杜心田之间的关系也由铁板一块到有了裂纹，到裂痕，再到裂缝，到后来杜心田想整倒周和平，他们的关系发生了一百八十度大转弯。

周和平调入江滨之后，一直租别人的房子住，加上自己孩子多，想要买一套住房，他就向江滨分行领导提出申请，由于当时农行恢复成立不久，外县调入的人员较多，一时安排不了，分行领导说：“你先等等，我们统筹解决。”他任黄金分理处行长后，正赶上国贸大厦需要贷款，遂和国贸大厦的领导协商要借款买房子，大厦的领导考虑到以后的贷款还需要周和平的帮助，就借款给周和平买了房子。周和平将借款之事告知了杜心田并嘱咐他保密，因为贷款单位转账支票得由信贷科审批，杜心田任分理处副行长后仍兼任信贷科长，周和平知道也隐瞒不住他的。

杜心田听后对周和平说，自己也想向企业借款买房子。周和平说：“我买的房子，行里不知道，你还年轻，单位正在建房子，我帮助你争取，你先缓一下。”杜心田因此对周和平和国贸大厦产生了不满。在后来国贸大厦业务人员要贷款时，杜心田千方百计设障碍，大厦领导来找杜心田沟通，正赶上杜心田出差，遂找周和平说明需要贷款的急迫性，周和平指示辛达给大厦放款。杜心田回来知道后心里十分不畅，联想到周和平剥夺了自己的放款权，对周和平的愤恨便更深了一层。

江滨分行纪检科长的儿子韩亚威也在信贷科，杜心田为了找到靠山，暗中许愿自己兼任的信贷科长位置可以让韩亚威担任，并向周和平积极推荐。周和平考虑让韩亚威任信贷科长，韩、杜联手，有架空自己的危险，于是搪塞了一番。杜心田和韩亚威对此十分不满。杜心田于是通过韩亚威向其父韩向阳反映周和平私自挪用贷款为自己买房子的事，韩向阳说：“已构成犯罪。”

周和平正在为其大儿子筹备婚礼，杜心田指使韩亚威在婚礼的前两周到

检察院举报，检察院随即立案调查，杜心田指使韩亚威立即将检察院立案的事向企业传播，企业看到周和平要不行了，忙纷纷撤出婚礼筹办一事，弄得周和平焦头烂额，周和平恨死了杜心田和韩亚威。周和平立刻到了分行行长随树林家做工作，随树林与周和平关系不错，周和平也是在随树林的帮助下调入江滨分行黄金分理处的，加之市分行调周和平等人进入江滨分行时也答应给予解决住房问题，所以分行行长随树林自然要保护周和平。他批评了周和平办事欠考虑后，还是答应帮助他渡过难关。所以当检察院到江滨分行核实情况时，江滨分行出具了公函：

江滨市检察院：

周和平同志是我行职工，因工作需要从滨山县调入我行黄金分理处任行长。其向企业借款买房子一事，是我行同意的，此款由我行负责偿还，是我行的单位行为。

特此证明。

江滨分行

1991年4月1日

周和平终于躲过一劫。他和杜心田的关系由此急剧恶化。韩亚威要接信贷科长一事不但化为泡影，周和平还坚决地将韩亚威从信贷科调出，发配到下属的营业所任出纳员。几天后，韩亚威的父亲和江滨分行的人事科说小话做工作，将其子调出了黄金分理处，周和平指示辛达代理信贷科长。杜心田认定辛达是周和平的人，暗中散布说辛达是周和平的儿子，周和平知道此事后指示辛达：“以后放贷款必须经过我的同意，你要注意杜心田，这小子特别阴险，防着点他。”

杜心田的心彻底凉了，想要调走，周和平就是不放，目的很清楚：一是在黄金分理处将他搞臭，二是压制他发展。

辛达当初也没想和杜心田过不去，毕竟对方是自己的顶头上司，他几次向杜心田委婉阐明“朋友各处各的，朋友的朋友是朋友，朋友的敌人不一定是敌人”的道理，但杜心田不但不信，还将其观点传出。周和平知道此事后将辛达叫到办公室黑着脸告诫道：“你想脚踩两条船？在我这儿是行不通的。”

辛达忙不迭地解释了一大通，并表了一番决心。看到辛达惊恐害怕的样子，周和平心里得到了几分安慰，一脸春色地说：“你还年轻，记住，在政治上跟错人是很危险的，你好好干，我是不会亏待你的。当然，在场面上在人多的场合，你还要尊重杜心田，毕竟是组织上任命的副行长，但你心中一定要有数呀。”

周和平的一打一拉很起作用，从此辛达对周和平俯首帖耳、死心塌地。他和副行长杜心田的关系是心照不宣，互相防备，面和心不和了。

“领导，什么事呀，这么着急？”辛达走进杜心田办公室，坐在他对面很平静地问。

“你忙什么呢？”

“唉，领导，真是贵人多忘事呀，我走时不是和你请假了吗？我爱人这两天要回来，我去上街买点东西。”辛达诧异地说。

“你爱人调工作的事如何了，你找的人可靠吗，我能帮助你做点什么？”杜心田态度和蔼地问。

辛达心里说：你又要套我的话了，找谁能告诉你吗？但脸上一副诚恳样子说：“谢谢领导的关心，暂时先不用了，以后用时再麻烦你。”

“过两天，上级行工作组来咱单位检查工作，咱们一是研究汇报材料，二是周和平行长说了，快过年了，让咱们到企业化点缘，同时也给工作组他们带点，得和上级行搞好关系呀。”杜心田并没有向辛达说，周和平是分配自己领头化缘。辛达心里暗骂：这个滑头、王八蛋，想把责任推给我。他想拒绝，但想到周和平说的面上也要过得去，便装出很为难的样子说：“杜行长，我和企业的关系没有你熟，我去了人家不一定认呀。”

“国贸大厦以前向咱们贷过款，手续是你做的，他们和你也熟，再说现在国贸大厦还在申请贷款，手续还是需要你做。你去一趟没有问题，搞什么你先想一下吧。为了迎接工作组的到来，咱们先开一个准备会议吧。”

“好吧。”辛达应付道，心里说道：这东西真鬼，周和平要办的事，还让周和平的关系户出血，自己还不出头。

3. 沉重盼头

周末，辛达的心情特别的好，上午他和科内的小李到国贸大厦找经理搞