

目次

上編

第一章 少年時代（一八一——一八三九）……………一

第一節 曾國藩所處的時代背景……………一

第二節 曾國藩的家世……………五

第三節 少年時代的生活……………九

第四節 到北平去……………一〇

第二章 京官生活（一八四〇——一八五一）……………一五

第五節 刻苦自勵……………一五

第六節 留心時務……………二〇

第七節	觀察人才·····	二四
-----	-----------	----

第八節	鯁直敢言·····	二七
-----	-----------	----

第三章	督辦湘勇（一八五二——一八五三）·····	二九
-----	-----------------------	----

第九節	丁憂回籍·····	二九
-----	-----------	----

第十節	創辦團練的意義和方法·····	三二
-----	-----------------	----

第十一節	湘軍之形成——創立水師·····	三六
------	------------------	----

第四章	繼續不斷的奮鬪（一八五四——一八五八）·····	四一
-----	--------------------------	----

第十二節	第一次交戰失利·····	四一
------	--------------	----

第十三節	湘鄂間的互爭雄長·····	四五
------	---------------	----

第十四節	坐困南昌·····	五〇
------	-----------	----

第十五節	父喪回籍與奉詔援浙·····	五五
------	----------------	----

第五章 對於太平天國（一八五九——一八六四）……………六〇

第十六節 先立定腳跟……………六〇

第十七節 祁門之急……………六四

第十八節 曾國荃的戰功……………六七

第十九節 重用李鴻章的經過……………七一

第二十節 克復南京功成思退……………八〇

第六章 晚年生活（一八六五——一八七二）……………九一

第二十一節 剿捻的經過……………九一

第二十二節 刷新吏治與整飭營務……………九六

第二十三節 留心洋務……………一〇一

第二十四節 患病與逝世……………一〇八

第二十五節	湘鄉遺聞·····	一一五
-------	-----------	-----

下編

第七章	曾國藩的偉大人格·····	一一九
-----	---------------	-----

第二十六節	律己以嚴·····	一一九
-------	-----------	-----

第二十七節	治家勤儉·····	一二三
-------	-----------	-----

第二十八節	「拙誠」的實效·····	一二七
-------	--------------	-----

第二十九節	虛心求過·····	一三〇
-------	-----------	-----

第三十節	待人忠恕·····	一三三
------	-----------	-----

第八章	曾國藩的政治思想·····	一二七
-----	---------------	-----

第三十一節	離不開儒家的範圍·····	一三七
-------	---------------	-----

第三十二節	和太平天國政治思想的根本衝突·····	一四〇
-------	---------------------	-----

第九章	曾國藩的行政方法·····	一四五
-----	---------------	-----

第三十三節	作育人才·····	一四五
-------	-----------	-----

第三十四節	整飭吏治·····	一四九
-------	-----------	-----

第三十五節	清釐財政·····	一五二
-------	-----------	-----

第三十六節	講立法度·····	一五四
-------	-----------	-----

第三十七節	振興教育·····	一五七
-------	-----------	-----

第三十八節	救濟民生·····	一六〇
-------	-----------	-----

第三十九節	厲行建設·····	一六三
-------	-----------	-----

第十章	曾國藩的治兵方略·····	一六六
-----	---------------	-----

第四十節 馭將……………一一二

第四十一節 治兵……………一七〇

第四十二節 戰術……………一七三

第四十三節 軍制……………一七七

第四十四節 團練……………一七九

第四十五節 聯絡紳士……………一八一

第四十六節 實幹精神……………一八五

第十一章 曾國藩的文學修養……………一八九

第四十七節 好讀書……………一八九

第四十八節 勤寫字……………一九三

第四十九節 家書與日記……………一九四

第五十節	論詩文	一九八
------	-----	-----

第五十一節	喜作楹聯	二〇一
-------	------	-----

第五十二節	曾國藩的幽默	二〇五
-------	--------	-----

第十一章	曾氏對於當時及後世的影響	二〇九
------	--------------	-----

第五十三節	中興事業	二〇九
-------	------	-----

第五十四節	一代風氣	二一三
-------	------	-----

第五十五節	對於後世的影響	二一六
-------	---------	-----

附錄

一	曾國藩年表	二二三
---	-------	-----

二	曾國藩傳記 清史本	二三六
---	--------------------------	-----

三	本書重要參考資料	二六一
---	----------	-----

曾國藩之生平及事業

上編

第一章 少年時代（一八一——一八三九）

第一節 曾國藩所處的時代背景

距今一百二十多年以前，當滿清嘉慶十六年西曆一八一一年的時候，在湖南湘鄉地方，產生了一個小孩子。這孩子後來成就了一番大事業，替行將崩潰的滿清政府延長了六十年的壽命，而他的人格和辦事精神，比他的軍功更受人欽敬。這人是誰？便是滿清中興名將以文人而消滅太平天國的曾國藩。

大家也許要懷疑，曾國藩以一文弱書生，訓練鄉勇以保衛桑梓，卒將「傳警達十七省奮關垂

十五年」的太平軍，加以消滅，倘若不是「奇蹟」，定是「天意」了。其實曾國藩的一生事業，決非偶然的成功。我們在研究他一生奮鬥的經過，先得看清曾國藩所處的時代背景。

曾國藩的初年，距滿清開國近二百年，承平日久，官吏不免習於荒嬉，政事也就日非，當時的情形是：

○「時值承平日久，朝野酣嬉，習於虛偽，軍事吏治，腐敗已極，無可撥之餉，無可戰之兵。」崇德老人譜附錄

當時吏治的腐敗，日甚一日，滿清政府掌握政權，排擠漢人，一般自愛的人，都潔身退隱山林，爲官的都是些尸位素餐，消玩時日的人，而一般滿人官吏，更肆暴戾，作威作福，爲所欲爲。道光三十年（一八五〇）曾國藩描寫當時的官僚現象如下：

○「……大率以畏葸爲慎，以柔靡爲恭，京官之辦事通病有二：曰退縮，曰瑣屑；外官之辦事通病有二：曰敷衍，曰顛預。退縮者同官互推，不肯任怨，動輒請旨，不肯任咎是也。瑣屑者利析錙銖，不顧大體，察及秋毫，不見與薪是也。敷衍者裝頭蓋面，但計目前，剝肉補瘡，不計明日是也。顛預者

外面完全，而中已潰爛，章奏粉飾，而語無實際是也，有此四者，習俗相沿，但求苟安無過，不求振作有爲，將來一有艱鉅，國家必有乏才之患。」

見曾國藩應詔陳言疏

當時兵營的腐敗，也已達了極點。綠營兵平時作小販，擾亂民間，戰時互相推諉，敗則逃，勝則相嫉，毫無紀律可言。曾氏說：

「兵伍之情狀，各省不一，漳、泉悍卒，以千百械鬪爲常，黔、蜀冗兵以勾結盜賊爲業。其他吸食鴉片，聚開賭場，各省皆然。大抵無事則游手恣睢，有事則雇無賴之人代充。見賊則望風崩潰，賊去則殺民以邀功……」

見曾國藩議汰兵疏

另一位中興名將胡林翼又描寫當時一個滿清將軍勝保的情形說：

「勝保每戰必敗，每敗必以勝聞。」

「勝保在蔣壩，殘敗不復能軍，山東人向呼此公爲「敗保」。蓋其治軍也，如鄭公子突所謂「勝不相讓，敗不相救，輕而不整，貪而無親」者矣。」

見胡適集卷六十五

因爲政治的不良，兵營的腐敗，成爲種種社會不安的因素，在上者不知民間疾苦，造成「官逼

民反」的事實，所以在太平天國發生以前，長江上游常生亂事，此外搖亂於湖南、廣東、廣西。尤以廣西的苗亂爲甚。但因爲規模不大，組織不完，所以經官方加以壓制，不能釀成大患。道光廿七八年間（一八四七，一八四八）兩廣大饑，於是羣盜紛起，到處劫掠，洪秀全乘機擴充勢力，組織會黨，號召民衆，在道光三十年（一八五〇）二月間起事於廣西桂平金田村，咸豐元年（一八五一）稱太平天國，遂成不可收拾之勢。

匪患擾亂和天災流行，使民間疾苦更深。道光年間黃河下流時常決口，河南一帶，饑民極多。此外淮水變亂常生，同時南北運河時常出漕，兩岸堤牆塌卸，民無寧日。那時民間的苦況：

「地方之苦，百物蕩然，公私赤立，民固無以自活，官亦幾難自存。又或到任未久，寇氛踵至，縱有賢員，莫能措手，卽行軍所過，亦往往百里不見炊烟，竟日不逢行人。」

曾國藩致
吳竹如書

此外曾國藩所處時代的一個最大特點，便是海禁大開，帝國主義對華開始侵略。在曾國藩以前，中國還是因習着幾千年的閉關政策，在他以後中國乃全入開關時代，而他適逢其時，親啓了這個新時代的序幕。從鴉片戰爭到英法聯軍，是中國對外開始大失威信的時期。太平天國起於鴉片

戰爭失敗之後，盛於英法聯軍進攻京津之時，當時的內亂外患，使得國家日處於風雨飄搖之中。曾國藩身經目睹，奮力掙扎，其遭遇之苦可以想見。

從上面說來，我們可以看出曾國藩所處時代的一個概況。曾國藩的時代，簡單地說，是一個政治黑暗，軍隊腐敗，社會不安，天災流行，內亂外患交相侵迫的一個時代，但曾國藩卒能赤手空拳，任勞任怨，平定內亂，使瀕於危亡的滿清政府，延長了六十年的壽命。我們看曾氏事業的成功，雖說是基於天生過人的才力，但也是艱難困苦的環境，造成他的驚人事業。

第二節 曾國藩的家世

近代人討論曾國藩的生平事業，以為替滿清異族賣氣力，撲滅漢族的太平天國，這種人是不足齒的。從民族意識的觀點上，這話當然無可非議，但我們切不可忘記歷史的時代性，和他的家世所造成的必然的思想。

曾國藩出生的時代，當西曆十九世紀的初葉，歐美雖已開始了民族主義和民主政治的思想，

但中國一向是閉關自守，除掉幾千年傳下來的忠君孝悌，決沒有其他具體的政治思想的存在，洪秀全的革命運動，誠然含有不少的民族意義，但他們這班草莽英雄的行動，究竟免不掉當時一般士大夫的側目。所以我們倘以二十世紀現代的眼光，去平衡十九世紀初葉曾氏的政治思想，是缺乏評判的根據的。

曾國藩的家世，我們可以拿一句話去包括牠，叫做「耕讀傳家」。耕讀二字本是中國歷來士大夫的職業，耕則退可以自守，讀則進可以干祿。在滿清時代，不獨湖南湘鄉曾氏一家爲然，那時凡稱得上「士」的，大都如此，觀了下面這一節曾國藩祖父玉屏的自述，便可以知道曾氏的家世怎樣：

「……余年三十五，始講求農事，居枕高帽山下，壟峻如梯，田小如瓦。吾鑿石決壤，開十餘畝而通爲一，然後耕夫易於從事。吾昕宵行水，聽蟲鳥鳴聲，以知節候，觀露上禾顛以爲樂。種蔬半畦，晨而耘，吾任之，夕而糞，傭保任之。入而飡豕，出而養魚，彼此雜職之。凡菜茹手植而手擷者，其味彌甘；凡物親歷艱苦而得者，食之彌安也。吾宗自元明居衡陽之廟山，久無祠宇，吾謀之宗族諸

老，建立祠堂，歲以十月致祭。自國初遷居湘鄉，至吾曾祖元吉公，基業始宏，吾又謀之宗族，別立祀典，歲以三月致祭。世人禮神徼福，求諸幽遐，吾以爲神之陟降，莫親於祖考，故獨隆於生我一本之祀，而他祀姑闕焉。後世雖貧，禮不可墮；子孫雖愚，家祭不可簡也。吾早歲失學，壯而引爲深恥，既令子孫出就名師，又好賓接文士，候望音塵，常願通材宿孺，接跡吾門，此心乃快。其次老成端士，敬禮不怠。其下汎應羣倫。至於巫醫僧徒堪輿星命之流，吾屏斥之惟恐不遠。舊姻窮乏，遇之惟恐不隆。識者觀一門賓客之雅正，疏數而卜家之興敗，理無爽者。鄉黨戚好，吉則賀，喪則弔，有疾則問，人道之常也。吾必踐焉，必躬焉。財不足以及物，吾以力助焉。鄰里訟爭，吾常居間以解兩家之紛；其尤無狀者，厲辭詰責，勢若霆摧，而理如的破，悍夫往往神沮。或具尊酒通殷勤，一笑散去。君子居下則排一方之難，在上則息萬物之囂，其道一耳。津梁道途廢壞不治者，孤嫠衰疾無告者，量吾力之所能，隨時圖之，不無小補，若必待富而後謀，則天下終無成之事矣。」

見曾文公集大

事記
卷一

這篇文字雖未必沒有誇張的成分，但從上面看來，像立祠堂，隆祭祀，敬宿儒，屏斥醫卜星相，救濟窮

乏，優待鄉黨，調解訟爭，這許多事情都是稍有名望的耕讀人家所優爲的，並無多大的誇張。

曾氏雖「自明以來，世業農，積善孝友，而不顯於世，」但是他家雖不會做大官，卻無疑是一個鄉間縉紳。上面的一篇自述，不啻爲「耕讀」二字寫照。曾國藩從小生長在這種家庭裏，眼目所接觸的，是尊輩勤儉素樸的生活，耳朵所聽到的，是禮義廉恥一類的訓誨，書上所講的，是忠君愛國的思想。以這樣的家世，這樣的環境，終於造成了曾氏這樣的人物。

曾國藩的一生事業，是和他的家世息息相關的。從大處說，他所領導的湘勇和太平軍的戰爭，無異於一幕宗教戰爭。因爲太平軍信奉的是類似天主教的一種宗教，這在儒家看來是違反孔孟之道的所謂「異端」，曾國藩的家世是世代宗儒，言必孔孟，對於太平天國那種「異端」無疑是要深惡而痛絕之了。從小處說，曾國藩的一生，沒有一時忘記他祖先的遺訓，在他的日記裏和書信裏，都可以看出來。他信奉祖父的遺訓，黎明即起，克勤克儉，週卹貧窮，疏醫遠巫，甚至把祖父的家規編成八字句：「書、蔬、豬、魚、考、寶、早、掃，常說常行，八者都好；地、命、醫、理，僧巫祈禱，留客久住，六者俱惱。」直到後來官封一等侯爵，做了兩江直隸等總督，對於勤儉家訓，還不敢私毫踰閑。曾國藩一生私德

的偉大實在是他家世有以促成的

第三節 少年時代的生活

曾國藩的父親名叫竹亭，是一個勞苦積學的人，一直考試不利，直到四十三歲才「入學」。國藩的母親江夫人，生了五個兒子四個女兒，國藩字伯涵號滌生，在九位兄弟姊妹中他居次長，二弟國潢（澄侯），三弟國華（溫甫），四弟國荃（沅浦），五弟國葆（事恆）。他的姊姊名叫國蘭，三位阿妹名國蕙、國芝、國×（季妹）。

曾國藩是嘉慶十六年（一八一—）十月十一日，生於湖南湘鄉白陽坪的。五歲的時候（嘉慶二十年 一八一五），他的祖父和父親便教他讀書，六歲時入家塾，以陳雁門爲問字師。

曾國藩的父親，既然考試不得志，於是便在家塾「利見齋」中，招收了十多個學生，從事教書的工作，曾國藩便在他父親的家塾中，受了七八年的教育。

道光四年（一八二四）的時候，曾國藩年十四歲，那時有一位衡陽廩生歐陽滄溟，常來家塾，

見國藩才氣過人，因此便把自己的女兒許字給他。曾國藩訂婚後，便跟着父親竹亭到長沙去「應童子試」，可是這次並沒有考取。回來以後，在父親竹亭設立的家塾「錫麒齋」中讀書。到十六歲時（道光六年一八二六），「應長沙府試」取列第七名。

當他二十歲時（道光十年一八三〇），曾到衡陽唐氏家塾，拜汪覺庵爲師，次年從衡陽回家，冬季後在湘鄉「漣濱書院」肄業。第二年他的父親竹亭「以府試案首入湘鄉縣學」，他自己也「應試備取以俗生註冊。」考試完畢後，仍舊回到家塾「利見齋。」

道光十三年（一八三三）十二月，曾國藩和他的夫人歐陽氏結婚，是年補縣學生員。第二年他肄業「嶽麓書院」，因爲能詩能文，聲名很盛，不久便中了第三十六名舉人。

第四節 到北平去

曾國藩中舉之後，便在這年十一月中到京都（北平）去。那時的交通不像現在便利，從湖南湘鄉到北平（京），最快也需二十天，有時甚至要走一個多月。