



影响一世的
东方智慧妙要

谋略的技巧

陈春峰 编著



内蒙古出版集团
内蒙古人民出版社

影响一世的东方智慧妙要

谋略的技巧

陈春锋 编著

内蒙古出版集团
内蒙古人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

谋略的技巧 / 陈春峰编著. —呼和浩特: 内蒙古人民出版社, 2011. 2

(影响一世的东方智慧妙要 / 崔扬主编)

ISBN 978 - 7 - 204 - 10939 - 5

I. ①谋… II. ①陈… III. ①谋略 - 通俗读物 IV. ①C934 - 49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 021192 号

影响一世的东方智慧妙要·谋略的技巧

作 者 陈春峰
责任编辑 吴日珊
封面设计 王丽娜
出版发行 内蒙古出版集团 内蒙古人民出版社
地 址 呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦
印 刷 三河市德利印刷有限公司
开 本 720 × 1000 1/16
印 张 16
字 数 200 千
版 次 2011 年 5 月第 1 版
印 次 2011 年 5 月第 1 次印刷
印 数 1 - 6000 册
书 号 ISBN 978 - 7 - 204 - 10939 - 5
定 价 27.00 元

序 言

“运筹帷幄之中，决胜千里之外。”谋略是人类的智慧之花结出的果实，在漫长的人类历史长河中，从统军作战到治国兴邦，从兴办企业到商品经营，从人际交往到体育竞技，无时无刻不闪烁着谋略的光芒。

作为有着五千年光辉灿烂历史的文明古国，我们中国更是历来推崇谋略的作用。像诸葛孔明、张良、管仲等富有谋略之人的英雄事迹，数千年来皆为人们传诵。

谋略不是公式，也不是教训，更不是放之四海而皆准的真理。但它是智慧之光，是人类宝贵的智力遗产。一个说客有时胜于十万大军；一封书信有时能胜过一部专著；一条妙计，可以赢得一场战争；一番谋划，可以拯救一个国家；一计良策，可以成就一桩事业；一番心机，可以反败为胜，化险为夷。从古至今，无论帝王将相，还是凡夫俗子，无不倚重谋略，用心、斗智、出奇、弄巧，去达到预定目的。大到一个国家，一个民族，为了求生存，争发展，必须运用谋略；小到个人的为人处世、工作生活以及谋取成功之道，都离不开学习、研究和运用谋略。

运用谋略的技巧有很多种。思维机敏的人，他的灵气就可以万变，而不会在问题突然到来时感到困窘，因为事情的变化是我们预料不到的，只有过人的机敏，才能躲避灾害，获取利益，成就事业，这是一种谋略的技巧。

目光敏锐、明辨是非，又观察入微、洞察事理，这就是“明察并举”，也是一种谋略的技巧。因为目光不敏锐，就不能观察入微，更谈不上洞察事理。相反，能够洞察真相，便会自如地处理一切，可以称得上是精于谋略。

与人共处于世，对不同的人要采取不同的方法，更是一种谋略的技巧。因为，要顺应时势，依情况的需要去做事，既能做到明智审慎，又能做到掌握最为实用的处世艺术，从而成为人际战场上最精明的操控者。做到这一点，也可算是真正掌握了谋略。

本书在有限的篇幅内，本着实用的目的，从运用谋略的技巧这一独特视角入手，精心选择了让无数中外政治家、军事家及企业家玩味无穷、思绪万

千的二百个谋略故事。本书内容丰富多彩，选取的故事妙趣横生，我们可以从中看到古人如何振兴国家、统军作战，如何克敌制胜、赢得生存，如何不失机动灵活地施展手段，顾全大局。

一则则饱含前人智慧谋略的故事，会聚成见微知著、借古鉴今的智库，旨在让读者不仅能徜徉在丰富多彩、妙趣横生的谋略故事中，而且还能有深刻的领悟和启迪，从而在现实生活中，做出更富有智慧的决断。本书希望不仅能成为读者增长谋略的参考书，更能成为读者在实践中运用谋略解决具体问题的工具书。

目 录

招贤之术	1
大义灭亲	2
黄泉见母	3
海武救国	4
不惧死的金格	5
托孤	6
治军	7
苏勒杀姬	8
螳螂捕蝉黄雀在后	9
柯煜吞炭	10
残忍的雷毕	11
完颜庆治巫	12
纳兰若进谏	13
两位大夫	14
将军装疯	15
减灶示弱	16
暗谏	17
沈公识子	18
鸡鸣狗盗	19
归还宝玉	20
曲线称王	22
衡锁释疑	23
救援风克国	24
俞期托神	25

智母识子	26
如妃置毒	27
多管齐下	28
换太子	29
渡河	30
反间计	31
陷之死地而后生	32
瞒伤之策	33
擒王计	34
劝谏	35
辨伪	36
小皇帝的智慧	37
伪谦恭	38
智断合同案	39
伪装歼敌	41
夜半渡江	42
夜袭蛮族	43
保甘肃	44
增灶惑敌	45
坐收敌首	46
美人救国	47
孔武脱逃	49
遮脸保命	50
妇人离间	51
惊雷计	52
奇士试主	53
如鱼得水	54
激和计	55
将计就计	56
步风报恩	57
白衣渡江	58
火烧连营	59
苦肉计	60

料敌先机	61
集众智	63
烧粮破敌	65
迁城计	66
智守城池	67
诈病	69
运筹帷幄	71
攻心计	73
取帅印	74
坚守不战	75
顺水推舟计	76
单于复国	77
抓住敌人弱点	78
智谋救国	79
奉迎天子	80
辕门射戟	81
陈珪戏吕布	82
引蛾投火	83
曹袁之胜败	84
官渡之战	85
南北事	86
张辽大胜东吴	87
绕道捷径	88
曹操破马超	89
远计夺西蜀	90
暗计保河东	91
兵贵神速	93
司马装病避曹	94
贾诩助张绣	96
袁绍得冀州	97
聪明反被害	98
赵俨智高	99
巧言化危机	100

高柔破案	101
司马懿举事	102
互斗心智	103
郑浑破匪兵	105
张既胜众敌	106
兵困诸葛诞	107
托病戒杀	109
御驾计	110
深谋远虑	112
谈和计	113
母子和好	115
平乱计	116
驰援灭敌	118
奸臣误国	119
下毒计	120
诛良臣	121
中流击敌	123
平叛计	124
舍生取义	125
逐奸臣	127
计伏降兵	128
装疯之计	129
虚实结合	131
保城	132
缓兵之计	133
死节之士	134
太子赈灾	135
废立皇后	136
仆救主	137
锄奸	138
诛逆	140
爱国之臣	142
奇货可居	144

平反计	145
破吕公车	148
智缚盗首	149
料敌如神	150
盗马人的本领	151
擒盗	153
诱敌	155
碎鼻救人	156
项云谢父	157
书生捕盗	158
草板渡沟	160
师蚁识雨	161
免赋行善	162
救友	163
明官断案	164
微服私访	166
保贤良	168
折服总督	171
平暴民	172
抵御外辱	175
贤人保国	177
因势利导	179
察言观色	180
谏国王	181
害人之臣	183
报父兄仇	184
放虎归山	185
闭目塞听	186
贤人罢战	187
计谏国王	188
变法强国	189
识士	190
人才如锥	191

智擒真凶	193
入帐之计	194
诬陷之计	195
智取生辰纲	197
掷钱鼓气	199
以己之矛攻己之盾	200
讽喻求职客	201
黄花落	202
教导后生	203
学海无涯	205
美人计	206
抓恶妇	207
计免牛黄	208
兵不血刃	209
佯醉免祸	210
误杀好友	211
激将法	212
直率之臣	213
迁都计	214
逼反计	215
兵变夺权	217
不战退敌	219
谏官	220
保太子	221
收藩镇	223
冒雪取胜	224
治军之策	226
酷吏奸计	227
以贬为荣	228
匡复	229
明升暗贬	230
灭韦夺权	231
讨逆	232

借兵	233
锄奸臣	234
草人破敌	235
授官之计	236
王子守信	237
义退敌军	238
杯酒释兵权	239
劝进	240
劝夫改邪	241
张楚对策	242
青天断案	243

招贤之术

很久很久以前，有一个拉其国，国王叫大力。大力老了，就把王位禅让给大臣秋地。秋地力图革新拉其国王的政治，遭到旧贵族的反对。四年后，以太子平和将军市被为首的贵族集团造反了，拉其国大乱。塔克国乘机攻击拉其国，攻破拉其国的都城。太子平死于内乱，拉其国王大力与秋地为塔克国军队所杀。于是，另一个王子宣成即位拉其国王。

宣成即位时，拉其国由于内乱外患而破败不堪。国王发愤图强，决心复兴拉其国，报塔克国入侵之仇。他知道，要把国家治理好，首要的是要有各方面的优秀人才。因此，他思贤若渴，愿得天下贤士为自己办事。

于是，国王放下君王的架子，亲自登门向贤者慧可请教招贤之策。

慧可告诉他说：“成帝业的国君，以贤者为师而与之相处；成王业的国君，以贤者为友而与之相处；成霸业的国君，以贤者为臣而与之相处；连国家也保不住的国君，则待贤者如仆役。越是贤明的国君，对待贤者的态度越应该尊敬才是。”

国王说：“寡人我倒是愿意向所有的人学习，只是苦于没有好老师。”

慧可说：“我听说这样一个故事：从前有个国君，用千金去买千里马，三年未能如愿以偿。身边的侍从对国君说：‘请让我来完成此项任务。’国君就打发他去了。结果那侍从花五百金买了一堆死马骨头回来。国君大怒道：‘我要的是活马，死的有什么用？竟花掉那么多钱！’侍从回答说：‘死马尚且用五百金来买，更何况是活马呢？价格必不止此数。天下的人必然都以为国君肯出高价买马，千里马肯定会送上门来。’果然不出侍从所料，不到一年的功夫，就得到三四千里马。如今国王真的想招贤士做老师，那就请从我慧可开始，把我当成骏马的骨头对待吧。我慧可尚且受到敬重，比我贤能的人就会不远千里而来。”

国王依计而行，为慧可修建华美的住宅，并以师礼事之，对他特别优待。不到三年，就有许多人才纷纷从四面八方来到拉其国。真可谓群贤毕至，人才济济。有了贤人的辅佐，再加上国王能够和百姓同甘共苦，终于实现了自己的宿愿。

智慧感悟

千金易得，一将难求。只有礼贤下士，才能让天下人才前来归顺。

大义灭亲

很久以前，王室衰微，诸侯林立。生国的郭科杀了他同父异母的哥哥，篡夺了君位。他怕百姓不服，就叫自己的好友杨康去向他的父亲杨健讨主意，看怎么办才好。杨健是生国的老臣，这时已退休在家。见儿子来问，便心生一计，想借人之手除掉郭科这个逆臣贼子。

他说：“想安定君位并不难，只要郭科去朝见天子，取得合法地位，百姓也就没什么可说的了。”

杨康问：“怎样才能见到天子呢？”

杨健说：“地国国君桓公正受到天子的宠信。现在地、生两国又相处得很和睦，如果先去朝见地桓公，让他出面代为请求，就一定能够达到目的。”与此同时，杨健修书一封，暗中派人送给地桓公，列举了郭科杀君篡位和儿子助纣为虐的罪状，并说：“生国地方狭小，我年纪已大，力不从心，请您趁此机会把他们杀掉。”

地桓公见信，心领神会，就等他们来上钩。过了不久，郭科、杨康果然自己送上门来。地国人把他俩逮起来，捎信给生国，请来人处置他们。生国派右宰柯西在地国的濮地杀死了郭科，杨健的管家獬羊肩结果了杨康。

生国人从林国接回公子晋，立为君主。生国的新君主说：“杨健憎恶郭科，同时搭上了自己亲生儿子杨康，真是拨乱反正，大义灭亲呀！”于是就尊奉他为国老，整个国家的大事都交给他处理，生国因此而大治。

智慧感悟

至亲血肉和国家大义之间该如何选择？国家大义为重！

黄泉见母

在过去，有一个国王，叫斗。国王有一个亲弟弟，叫池。他们的母亲在生育斗时难产，痛苦不堪，就特别讨厌他，而喜欢小儿子池。由此，哥俩之间种下了不和的种子，乃至反目成仇。池长大后，在母亲的怂恿下，拥兵叛乱，想取国王而代之。国王心狠手毒，也不顾手足之情，发兵打败了池。国王对他母亲的偏心耿耿于怀，于是就把母亲安置在城颖这个地方，并发誓说：“除非到了黄泉，不然此生此世别想见面。”

智伯当时在颖谷做官，感到母子不相见是人生之大不幸，就找来数只鸚鸟，声称是进献野味，实际上想借机面见国王。

国王见了，问道：“这鸟叫什么名字？”智伯说：“这是鸚鸟。它白天对泰山视而不见，夜间却能明察秋毫，见小而不见大。小时候母亲嘴对嘴地喂食，长大了却要吃它母亲的肉，这是一种丧尽天良的不孝之鸟。所以抓来吃掉它，以解心头之恨。”

国王听了，默然不语。也找来一块羊蹄髈，赏赐给他吃。智伯舍不得都吃了，拣其中最好的一块揣在袖子里，国王觉得非常奇怪。智伯解释说：“承蒙国君恩典，赏给小人食物，只是家有老母，还未曾吃到过这样的美味佳肴，把它带回去让我母亲也尝一尝。”

国王听罢，很伤心地说：“咳，你有母亲可送，我却偏偏没有，真是让人羡慕！”智伯明知故问：“您母亲现在哪里？”国王只好以实相告。智伯见国王心有所动，便趁势建议把国王的母亲接回奉养。可国王却因以前曾发过“母子不再相见”的誓言而有点不好改口。智伯给他出主意说：“这件事好办。您挖地三尺，见到黄色的泉水，在隧道中相见不就可以了吗。这样做，别人不会说三道四的。”

国王按照智伯说的做了，夫人得回宫里，和国王恢复了母子关系，像以前一样。这件事在当时传为美谈，贤明的君子说：智伯真是不折不扣的大孝子，不仅爱自己的母亲，而且还把这种神圣的感情扩大到了不孝的国王身上。

智慧感悟

百善孝为先，孝心无穷尽。

海武救国

从前，有两个国家，摩挲国和舒克国，两国时常发生战争。一次，摩挲国围困舒克国。舒克国人认为摩挲国军远离故土，战线拉得太长，军需供应极端困难，不会长期驻兵在外，所以就采取“坚壁清野”的策略，将粮食、柴草都隐藏起来，等摩挲国军粮尽丧失了战斗力，自然不攻自退。摩挲国人看穿了这个策略，本来要撤兵离去，却假装命令全军士卒在驻地附近开荒、盖房子，做出摩挲国军要在这长期驻扎下去的样子，用这个办法给舒克国施加压力。

舒克国人果然害怕起来，以为摩挲国军真的要长期围困下去。舒克国大将海武说：“我看摩挲国并无撤兵的意思，全城的百姓将士都将被饿死，陈尸街头。如实在别无良策，就让我悄悄地出城，面见摩挲国军元帅王子何其，或许能够得救。”大家谁也没有好办法，只好依海武的主意办。

当夜，舒克国人把海武从城墙上吊下去。海武偷偷来到摩挲国军统帅王子何其的营帐中，只见王子何其喝醉了酒，正伏在案边酣睡。海武先整束好王子何其的衣服，把他搬坐起来，然后才唤醒他。海武陈述来意说：“摩挲国围攻我国已历九个月，城内粮食已经吃光，现在城内百姓都互相交换着吃孩子，把人骨头当柴烧，真是困难到了极点。但即使这样，我们舒克国上至国君下至百姓都愿为保卫自己的国家献身，誓与国都共存亡！想逼迫我们签订屈辱的城下之盟，那是绝对办不到的。贵军倘能退避一舍（三十里），舒克国愿意成为摩挲国的盟友。”说完就拔出匕首，在王子何其的眼前晃了晃说：“如果你不答应我的要求，那么我海武就在今天夜里和元帅同归于尽！”

王子何其被这突如其来的举动惊得目瞪口呆，赶忙制止海武说：“舒克国被困到了现在这种程度，我怎么忍心再去加剧这种惨象呢！”于是就请示国王，和舒克国订立盟约后撤围而去。

智慧感悟

在国家兴亡之时，是大智大勇之人发挥自己才能的重要时期。

不惧死的金格

很久以前，天下大乱，诸侯纷争。一次，摩挲国发兵包围了庞贝国的阳城，庞贝国向拉沙国告急求救。拉沙国知道摩挲国不会把军队长期驻扎在外，不久必然自行撤去；同时也不想为援救庞贝国而兴师动众，使自己的士兵劳而无功。但又考虑，如不出兵援救庞贝国，可能会在诸侯中失去威信，有损于拉沙国霸主的形象。于是就想出了一个两全其美的计策：派遣大夫金格去庞贝国传达拉沙国国君的命令，假说救庞贝国的拉沙国军已经出发，即将来到，告诉庞贝国人一定要坚守城池。

金格领命上路，不料中途为摩挲国人抓获，做了摩挲国人的俘虏。摩挲国国王威胁金格，要他对庞贝国人说拉沙国根本不能救庞贝国，以此来断绝庞贝国等待救兵坚守不降的希望。金格表面上答应了摩挲国王的要求。于是摩挲国王让金格登上楼车，向城内庞贝国人喊话。等庞贝国人听到他的喊声后，金格却喊道：“我是拉沙国大臣金格，我国大军正行进在途中，令我先来报信，不幸为摩挲国所俘，并以死相威胁，让我出面劝诱你们投降。我假意应承，好借此机会传达我君的旨意，你们要坚守城池，一直到援军开到，切勿为谣言所动。”

摩挲国王看到金格的所作所为，怒不可遏，说：“你既然答应了我的要求，为何转脸又背叛。这可是你失信，不是我的过错了。”立刻命令手下的人把金格推出去斩首。

金格面无惧色，理直气壮地对答道：“作为拉沙国大臣的我如果取信于你摩挲国王，必然要失信于我国国君，二者必居其一。假使摩挲国有一位大臣，公然背叛自己的主子，取悦于人，你说这是守信用，还是不守信用呢？好了！再没什么可说的了，我愿意立刻就死。以此来说明摩挲国对外讲信用，对内则无信用可讲。”

摩挲国王听后怒气全消，感慨地说：“金格真是个忠臣烈子呵！”就赦免了他，并把他放回拉沙国。

智慧感悟

威武不能屈，在生死关头依然守信，才是大义！