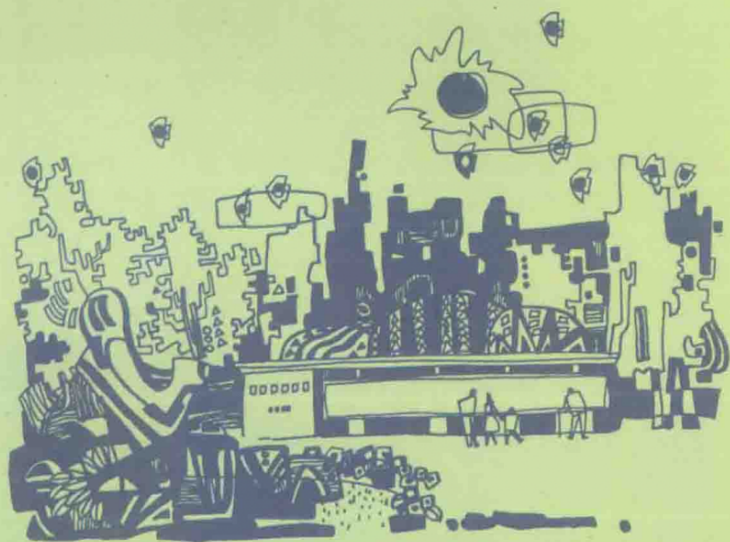


橋頭之歌

——桥头管理区改革开放纪事



东莞市桥头镇人民政府编

橋頭之歌

——桥头管理区改革开放纪事

莫树材 主编

东莞市桥头镇人民政府编
一九九四年十一月

桥 头 管 理 区 概 况

桥头管理区由散布在桥头镇区周围的 5 个自然村组成：杨公朗、塘边街、巷头、新围仔、湓湖，全区 267 户人家，本地人口 1219 人，外来人口 10000 人，是广东省农村基层组织建设和“两个文明建设”的先进单位。

改革开放使桥头管理区迅速崛起，创造了百业兴旺、突飞猛进的新局面，目前管理区拥有固定资产达 1.5 亿元，厂房面积 15 万平方米，有“三来一补”、“三资”企业 31 家，包括电子、制衣、藤织、五金、玩具、家私、彩印、文具等行业。1993 年工农业产值达 6002 万元，比 1980 年的 57 万元增长 104.2 倍，其中工业产值 5690 万元，比 1980 年的 9 万元增长 631 倍；集体经济纯收 850 万元；1993 年群众银行存款余额达 832 万元；1993 年人均收入 3445 元，比 1980 年的 183 元增长 17.8 倍。预计 1994 年工农业总产值达 9000 万元，比 1993 年增长 45%，其中工业产值 8000 万元，比 1993 年增长 47%，农业产值 700 万元，比 1993 年增长 30%。

1991 年，桥头管理区党支部被中共广东省委授予“南粤农村十面红旗”的光荣称号，党支部书记邓望成被评为“省先进党务工作者”；1993 年桥头管理区党支部又被评为东莞市先进党支部，邓望成被评为全市有突出贡献的共产党员。1994 年“七·一”前夕，邓望成又被评为广东省第一线有突出贡献的优秀共产党员。

林若、欧阳德同志视察桥头管理区。



► 邓望成向省、市、镇领导汇报工作。



▲ 党支部领导班子在研究工作。



欣欣向荣 區辦工業



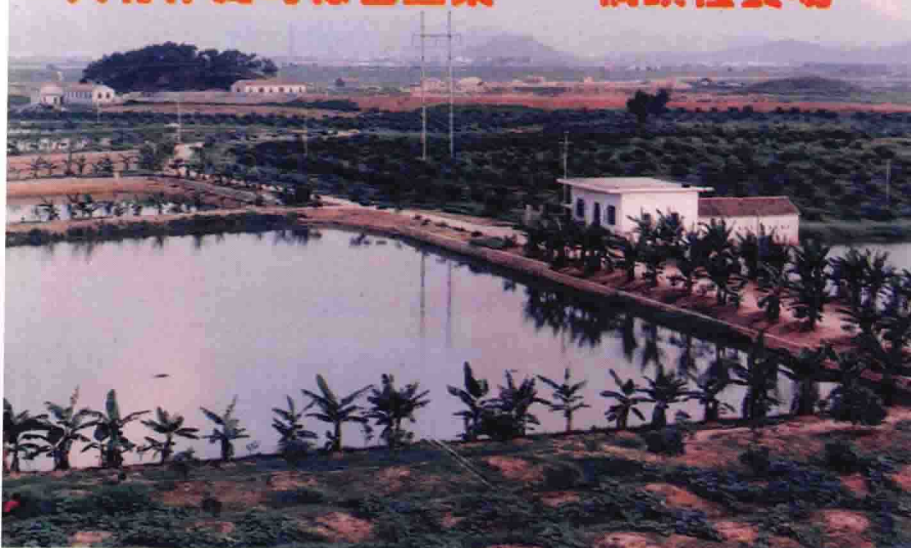
▲管理区外办公大楼。



图②③④为规模较大的区办企业

为试读，需要完整PDF请访

大有作爲的綠色企業——橋頭種養場



▲种养殖场一角



猪场



起网



当年秋收时的情景



▲发放退休金。

即将竣工的 12 层商贸大厦。▶



▲在建中的富祥玻璃制品厂,投资 1000 万美元。

▼新建的民



桥 头 之 歌

桥头管理区概况

目 录

桥头之歌·····	东莞市委组织部	钱伟忠(1)
桥头的“桥头堡”·····	《现代人报》记者	李星辉(8)
坚不可摧的“桥头堡”·····		
·····	《南方日报》记者	谢炳文 通讯员 莫树材(13)
看“桥头堡”是怎样形成的·····	广东省委办公厅	蔡东士(19)
红土地的主人·····	广州军区作家	范军昌(29)
珠江不夜村·····	广州军区作家	赵 江(52)
坚不可摧的“桥头堡”·····	东莞市委宣传部	王恩煜(57)
石马河畔的欢歌·····	《东莞市报》社长	傅泽铭(65)
百果飘香 六畜兴旺——桥头种养场见闻·····		
·····	东莞市委办温淦荣	
	桥头镇委办张树坚	(67)

桥头管理区的好支书——邓望成

..... 广东人民广播电台(70)

记者 方文 张敬忠 陈永光 温宁安

通讯员 钟百凌 陈镜堃

富起来的共产党员

..... 《人民日报》记者 尹品端 徐如俊 张 严(77)

一个老模范的新追求 《东莞市报》通讯员 陈环清(79)

涌动的春潮 《东莞市报》特约记者 莫树材(83)

走出桥头 《党风》记者 高凯明 黄满全(88)

泥腿子写出的神话..... 《星报》记者 姚中才(100)

农民英雄..... 《星报》记者 姚中才 通讯员 莫树材(107)

桥 头 之 歌

钱伟忠

位于东莞市东南角的桥头镇桥头管理区，交通不便，素有东莞的“西伯利亚”之称。尽管这里地处边远，条件较差，但桥头管理区党支部靠党的改革开放政策，靠艰苦创业，在短短8年间就把过去的穷乡村建设成今天比较繁荣富裕的新农村。1987年，全管理区工农业总产值达到511万元，比1980年增加近10倍，去年，仅管理区一级的经济纯收入达到126万元，人平超过1000元。群众人均收入也由1980年的183元增加到去年的1174元，增长6倍。目前人均存款1500元。比1980年增17倍。由于集体经济壮大，初步实现了老有所养，学有所助，困有所扶，社会主义制度的优越性在这里正逐步体现出来。最值得钦佩的是，党支部领导班子在改革开放中保持一种廉洁的精神和作风，保持了共产党员的先进性。桥头管理区干部靠艰苦创业赢得了荣誉，以廉洁奉公的精神赢得了群众的信赖。

当干部要做的就是群众所盼的

改革开放前，这个区的集体经济是全镇的“副班长”（排最后）。管理区一级集体收入非常少，干部的报酬要靠各生产队摊派，甚至区府办公的地方也是借来的，群众人平收入只有183元。1980年，受镇党委和群众的重托，曾任杨公朗生产队长的邓望成同志上任组成新的党支部领导班子，从此桥头管

理区经济发展揭开了新的一页。

新上任的领导班子,深知自己肩上的重任。曾在当生产队长时出席过党的十一大的党支部书记邓望成同志要求支委们树立一个信念:当干部要做的就是群众所盼望的,身为共产党员,就要一切从群众的利益出发。他们深知党中央提出的改革开放政策,是富国利民的政策,但只有辛勤耕耘,才有金秋的果实;只有不屈不挠,才能到达胜利的彼岸。

为了迅速改变区集体经济的落后面貌,邓望成带领几名干部把全部精力投入到工作中去。首先,管理区用向银行借来的4万元办起了一个养牛场和一个湖南式砖窑,为了把这两个场(厂)办好,干部们把春节的时间也用上了,家里农活大忙,谁人也顾不上。但辛勤换来的却是苦果,一场罕见的寒潮,使养牛场的24头牛冻死了20头,湖南式砖窑因经验和土质的原因,烧出来的红砖没人要。真是“米少饭又焦”,一年多的汗水换来的是一个负数的收入。

在强者面前,失败往往是成功的阶梯。党支委一班人失败不气馁,他们又积极发展种养业。本区有一处名叫洲寮的地方,地瘦多涝,十年九不收,已荒芜多年。干部们决定先开发这个地方。党支部书记邓望成身先士卒,每天带领干部深翻犁田、修筑堤围。经过一年多的努力,昔日的荒滩变成了一个拥有80亩水果和鱼塘的种养场,每年可为集体增加收入数万元,集体经济开始有了起色。

随着改革开放的深入开展,党支委一班人逐渐认识到,在新的形势下,发展集体经济不能局限于传统的种养业,应该发展新兴的“三来一补”企业。1983年,管理区办起了第一间“三来一补”藤厂,第一年就纯收3万多元。接着,1984年又办起

了更具规模的制衣厂。桥头管理区交通不便，各方面条件较差，为了吸引港商，干部们以精诚的合作精神弥补这方面的不足。管理区7名干部，除留1名日常值班外，其余都积极投入到“三来一补”企业中去。工厂或港商那里有困难，干部们就在那里出现。一次，一场特大暴雨深夜突然袭来，党支部书记邓望成穿梭于夜雨中，检查各工厂安全情况，当时，洪兴制衣厂已被水淹了一半多，邓望成及时赶到，奋力排除积水，挽回了港商数万元的经济损失。又有一次，港商一批货物出关时手续登记不清，滞留在深圳。邓望成等几名干部连夜赶去。待把事情办妥时，已是晚上11时多，大家才吃上在半路买来的盒饭。干部们的忘我工作精神也深深感动了每一个来这里办厂的港商，他们觉得来这里办厂办事效率高，有利可图，于是互相介绍，使办厂的港商接踵而来。目前，管理区已办起12间“三来一补”工厂，招收1200多名工人，去年收入工缴费600多万港元，预计今年达到1200万港元。短短的几年改革开放，使桥头管理区迅速改变了落后面貌。今日的桥头，沧海变了桑田，昔日贫穷肮脏的村庄被今日宽直的街道，一幢幢崭新的厂房和私人楼房所代替，过去易涝的滩田今日变成了旱涝保收的良田，昨日的荒山也成为了翠绿的果园。桥头管理区的变化，缩影了我国改革开放的伟大成就，也留下了桥头管理区党支部领导班子艰苦创业脚印。

不当阔气的干部，愿当奉献的公仆

桥头管理区这几年靠艰苦创业，集体经济富裕了，钱怎样花？是该干部先享受一下还是把钱花在群众最需要的地方上？党支委一班人的指导思想是明确的：既然是共产党员，就要吃

苦在前,享受在后,共同富裕才是我们的最终目的。

1984年,管理区需要建设一间新管理区府。当时,有的人说:“过去,我们区府最寒酸,现在集体有钱了,应该建设一间漂亮而有名气的,免得别人再小看我们。”也有的认为,管理区干部辛苦了几十年,建一间高级的管理区府享受一下也不过份。党支部一班人经过讨论认为,建一间高级的管理区府只是几个干部的享受,钱不应花在这个地方,应该花在群众的公益事业上。后来,只花了6万元建了一间简朴的楼房作管理区办公之用,办公室不足15平方米,面向街道的20多平方小厅腾出来作购销店之用。这几年来,桥头管理区的集体经济跃为全镇的“班长”(第一名),但管理区府仍甘当“副班长”,其他管理区的一些干部议论说桥头管理区的干部太“姑寒”(吝啬)了,干部思想保守、不会享受。但桥头干部认为,共产党干部本身就不是一个享受的职业,只有廉洁,才能奉公。管理区离桥头宾馆只有百尺之遥,按经济能力,他们可以经常去光顾,但党支部一班人十分珍惜集体的每一分钱,除了一些必要的接待外,谁也不轻易到酒楼用公款饮酒吃饭。近年来,有的地方出现一股用公款旅游热,桥头管理区也有的人主张干部到北京、香港等地见识一下。党支部一班人觉得这样做,也是一种特权的表现,绝不能用公款旅游。全管理区有12间对外加工厂,有10多名港商先后邀请几名干部到香港旅游,但至今没有一名干部应邀,即使个别干部去了,也是自己在港的亲人买旅游票去的。党支部书记邓望成经常告诫党支部一班人,全管理区的党员和群众看着我们、信任我们,我们更要积极努力工作,保持和发扬勤俭办一切事业的精神,否则,当干部就没啥意思。

正是干部们以苦为乐,以苦为荣,使集体经济得到迅速发

展,也使集体积累的资金能服务于群众;近年来,全管理区共投资 40 万元大办公益事业。其中五条自然村之间铺设了 5 公里的水泥路,还有小学校舍的更新,文教卫生的投资,国库券任务,全用不着群众负担。目前管理区 60 岁以上的老人每月可领取 30 元的退休金;小学生、初中生、高中生每人每年分别有 80 元、100 元、200 元的助学补助;考上中专大学的每人补助 1000 元;对那些失去主要劳力的困难户每人每年补助 200 元,并且在工作安排上给予照顾。憧憬未来,党支委们有一个更宏伟的计划:在三年内从增加的集体收入中提取 200 万元建立老人基金会,仅靠利息就可以解决全管理区的老人生活养老问题。桥头的人民看着自身的生活变化,第一次感受到社会主义共同富裕的幸福。他们心中感激党中央改革开放政策的英明正确,也感谢管理区干部为他们致富作出的无私努力。

关键要有一个好带头人

桥头管理区的党员干部多年来经受住改革开放和掌权的考验,坚持廉洁奉公,很重要一个原因,就是有了党支部书记邓望成这个好带头人。

1986 年前后,桥头管理区大规模建设厂房和铺设水泥路,许多包工头上门拉拢邓望成等干部,有的提出“回水”二成给邓望成,数量可超过 1 万元。也有的提出厂房建筑计价每平方增加 10 元,增加部分与邓望成对半分。有的亲戚也上门求情把工程转给他们做。所有这些拉拢和利诱,在邓望成等干部面前却是徒劳的。几年来,全管理区共投资 350 多万元建起 30000 多平方米厂房以及一批其他基建设施,每项工程的造价和要求都由党员干部集体讨论,没有一名干部利用自己的

职务之便谋取私利。一次，一名包工头建好了一栋厂房，包了2包约1000元的红包分别送给邓望成和另一名支委邓创洪，以求得到其它工程“关照”，但当即被邓望成、邓创洪两人拒之门外，并严肃批评了包工头一顿，以后的工程拒绝给这个包工头承包。

有人说：“80年代，是中国兴起拜金主义的年代。”但桥头的干部认为，共产党员的信仰是不会随年代的变化而变化的，为人民服务的宗旨是始终如一的。为了使全区党员干部永远牢记和遵循党的宗旨，党支部在经常性的学习制度中，加强对党员的政治思想教育和纪律教育。更重要的，还是党支部主要领导自身正，不令而行。开放改革几年来，邓望成等几名干部碰到了不少“发财”的机会，是趁当干部机会捞一把，还是先发展集体经济，带领群众走共同致富的道路？他们选择的是后者。前两年，本区制衣厂的老板在合作中觉得邓望成办事有方，提出与邓望成等几名干部私人合作扩建一间制衣厂，利润双方分成。按照条件，邓望成等人是有能力合作经营的，而且利润相当可观。但他们放弃这样的发财机会，坚持把这间厂由集体来办。今年，新扩建的这间制衣厂预计可为集体增加收入60多万元。又有一次，市某一外贸公司又向管理区干部提出，由他们投资，与几名干部合股办厂。按当时政策规定，是可以这样做的。但干部们不动心，坚持把企业由集体来办。管理区目前有12间来料加工厂，用的有高档家私，穿的有各款衣服，但没有一个干部利用职权多占多用。为了加强对这些企业的管理，差不多每个干部都兼任一间工厂厂长，他们的工作是称职的，但谁也没在工厂领过一分钱报酬，也没有一名干部收受或向港商托买一件礼物。一次，邓望成的弟弟向港商提出托买

一台电冰箱，被邓望成发现后，当即打电话通知港商不要购买，并批评了其弟的做法。难怪在该区办厂的港商议论说：“与邓望成打交道，连烟钱也不用花。”

邓望成不但拒收非法的钱物，即使是合法的，他也不随便占为己有。1982年，邓望成建私房，他的一个外地朋友知道 he 需要水泥，找了120吨低价水泥给他购买。当时，管理区也需用水泥，于是邓望成把这批水泥转给管理区购买，自己建屋再购其它水泥。近几年，桥头镇政府规定，管理区的干部报酬与集体的经济增长挂钩，这有利于调动干部的积极性。1986年，桥头管理区的经济收入比上一年增长91.4%，每个干部的报酬可达到1万元。这是个不少的数目，而且也是合法合理的。邓望成却觉得，今天取得的成绩，主要归功于党中央改革开放政策的英明正确，归功于全管理区干部群众的共同努力，自己的报酬与群众的距离不能拉得过大。于是，他只领了一半的报酬。在他的带动影响下，其他6名干部也同样只领了一半。去年，管理区的经济收入又比前年增长近一倍，按规定平均每个干部的报酬可达1.6万元。干部们也只领了一半，剩余部分用于照顾有困难的老党员。

正是邓望成同志的生活上低标准，工作上严要求，使他带出了一个好班子，带出了一个作风正，有战斗力的党支部。

（1988年第六期《党风》）

桥头的“桥头堡”

——记东莞市桥头镇桥头管理区党支部

李星辉

许多人都知道香港的淡水是从广东的东江经过分级提升，翻山越岭输送过去的，可很少人知道这个供水源头在哪里？原来，它就在东莞县与博罗县的交界处——东莞桥头镇上。每年都有不少饮水思源香港人来到这里，一睹“生命之泉”的发源地。

今天，记者慕名而来，是为了探访带领桥头管理区群众走共同富裕道路的“源头”——桥头管理区党支部……

信得过的带头人

桥头管理区由七个自然村组成，原是过去的一个乡，共有1400多人。1980年以前，管理区是全镇集体经济办得最差的一个，管理区一级的集体收入非常少，干部的报酬要靠各自然村的生产队摊派，区府办公的地方也是借来的，当时管理区人均年收入只有183元。

邓望成，管理区党支部书记，在改革开放以前就是全镇响当当的劳动模范。在“农业学大寨”年代，他带领乡亲们把一年三造田成功地改造为一年四造田。越南及一非洲国家代表团还来参观过他们的四造田……

是他，在割“资产阶级尾巴”的年代，带领乡亲们种经济作物及养猪养家禽，使每个劳动日的收入有一元八角，这在当时，可以与工厂职工的酬劳相比……