

# 親歷

## 回归与合并

### 张浚生访谈录

● 有智 曙白 单冷 著

我在香港工作生活十三年，能够亲历香港回归祖国这一中华民族近现代史上的一件大事，真是生而有幸，死而无憾。

在我年过花甲之际，又恰逢母校合并组建新的浙江大学这一历史机遇，既是命运使然，亦是人生一大乐事。



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS  
浙江大学出版社



● 有智 曙白 单冷 著

张浚生访谈录

回归与合并

親歷



ZHEJIANG UNIVERSITY PRESS

浙江大学出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

亲历：回归与合并：张浚生访谈录 / 有智等著.  
--杭州：浙江大学出版社，2011. 4  
ISBN 978-7-308-08577-9

I. ①亲… II. ①有… III. ①张浚生—访问记  
IV. ①K825.46

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 061567 号

## 亲历：回归与合并——张浚生访谈录

有智 曙白·单冷 著

---

责任编辑 徐有智 曾建林 俞亚彤  
封面设计 俞亚彤  
出版发行 浙江大学出版社  
(杭州市天目山路 148 号 邮政编码 310007)  
(网址: <http://www.zjupress.com>)  
排 版 杭州中大图文设计有限公司  
印 刷 杭州杭新印务有限公司  
开 本 710mm×1000mm 1/16  
印 张 32.5  
彩 插 4  
字 数 490 千  
版 印 次 2011 年 5 月第 1 版 2011 年 5 月第 1 次印刷  
书 号 ISBN 978-7-308-08577-9  
定 价 68.00 元

---

版权所有 翻印必究 印装差错 负责调换

浙江大学出版社发行部邮购电话 (0571)88923591

# 序

张浚生

由于大家对我国对香港恢复行使主权这件有重大历史意义事件的关心,我又有幸在这一事件中连续工作了十三年,所以经常有朋友要我讲一些在香港回归过程中经历的事,也有许多朋友劝我把这些经历写下来,可能在某些角度会有一些历史价值,我思之再三,觉得这些朋友的建议还是有道理的。

关于香港回归过程中的一些重要历史记忆,已经有好几本书了。如原国务院港澳办公室党组书记、副主任李俊同志的《回归的历程》(1997年4月香港第一版),原新华社香港分社社长周南同志的《周南口述:身在疾风骤雨中》(2007年7月香港第一版,此书是2007年6月在内地出版的《周南口述:遥想当年羽扇纶巾》的修订版)。原国务院港澳办主任鲁平同志的《鲁平口述香港回归》(2009年3月内地出版第一版)。在有关香港回归的事务中,他们几乎是自始至终参与这项工作,而且都是在更高层面上具体操作。他们的著作都极富历史价值。此外在前副总理兼外长钱其琛同志的《外交十记》中有一章是《港澳回归》。曾担任过新华社香港分社社长的许家屯的《许家屯香港回忆录》也记述了香港过渡前半段的一些事。

五千余年的文明古国,由于长期的封建统治,在近五六百年历史中落后了。鸦片战争一役,暴露了中国落后的一面。中国和外国签订的第一个割地赔款的不平等条约就是和英国签订的《南京条约》。接踵而来的是帝国主义对中国的侵略瓜分和掠夺,这一民族的奇耻大辱一直压得我国人民喘不过气来。一代又一代仁人志士为中华民族的复兴,为洗刷国耻前仆后继奋

勇抗争。孙中山先生临终前签署遗嘱特别提到“最近主张召开国民会议及废除不平等条约，尤须于最短期间，促其实现，是所至囑”。废除和英国签订的不平等条约，收回香港（包括九龙和新界）这个愿望，终于在中国共产党领导下的中华人民共和国政府于1997年7月1日得到实现。

由于在邓小平同志的主持下，中央制定了收回香港、恢复行使主权的正确方针政策，加上1978年中共十一届三中全会以来我国实行改革开放政策，社会主义建设取得了巨大的成就，以及包括香港同胞在内的全国人民的共同努力和有关各部门的紧密配合，1997年7月1日香港实现了平稳过渡，顺利回归。

自1985年5月《中英联合声明》正式生效起，至香港回归近一年后的1998年，这长达十三年的时间，其中过渡期内十二年，我没有间断地参与了有关事务，真是生而有幸。

1997年6月30日到香港参加回归庆典的时任中央军委副主席张万年上将，对周南社长说，能够亲历香港回归祖国这一中华民族近现代史上的大事，可以说死而无憾。这真是表达了我们这些人的心声！

我是新中国成立之后党和政府一手培养起来的知识分子，从青年时期起就立志要为国家民族贡献自己毕生的精力。上大学选择了工科就是为了适应当时国家刚刚开始的大规模经济建设的需要，希望将来能成为一名合格的工程师。大学毕业后没有被分配到工厂而留校当了一名教师，也下定决心当一名好教师，培养更多的合格人才。1958年大学毕业时正是我国“左”风开始兴起，所谓破除资产阶级法权残余，大学也取消了讲师、副教授、教授的职称，我们相互开玩笑说我们这些人将是“助教终身”，但也毫无怨言，仍然兢兢业业地做好自己的工作。谁知好景不长，而立之年横遭“文革”劫难。

“文革”结束之后，本以为可以在业务领域有所作为，谁知又被推上了另一人生历程。我们这一代人年轻时曾有一句豪迈的口号——“祖国的需要就是我们的志愿”，所以不管自己愿意不愿意，只要是国家的需要，我们都会积极地去。几次变换工作岗位，都是非我所愿，但我都愉快地服从了组织的安排。1980年在进入学校领导岗位后，我曾经给一位同学写信说，我不

可能做两个人的工作,但也许可以做一个半人的工作,也就是说,在努力做好学校领导工作的同时,兼做一点教学工作,我愿意做铺路石让其他人踏着这条路前进,愿意作为人梯,让其他人站在我的肩膀上往上攀登。谁知1983年后我又被调离学校走上了地方和党政领导岗位,在中共杭州市委和新华社香港分社整整工作了十五年。在此期间我也曾慨叹“唯愿行所好,未思立修名;何事符竹累,不老书斋中”。可能也是命运使然,香港回归之后,我已年过花甲,本可以颐养天年的时候,恰逢我的母校又将原同根同源被一分为四的学校重新合并组建新的浙江大学这一历史机遇,我又被推回到了高校工作的岗位,回到了书斋中,这既是一件巧事,也是一件乐事。

岁月流逝,现在我已古稀过半,年将及耄,回首往事,感慨良多。当年步入浙大就学时曾赋诗“平生立志为国酬,红透专深是所求,益民即如萤火闪,似此青春亦风流”。我既是由国家培养成长,也和同时代人一样与国家同命运走过了这几十年的人生历程。在这一人生历程中得到许多师长、领导和好友的教诲、指导和帮助,做了一些力所能及的工作。朋友们对我人生历程中的一些事有兴趣,对我作访问,我也就他们提出的问题作了回答。因为是访谈的记录,不是完整的回忆,所以在回答这些答问时全凭记忆和少量的工作笔记,也可能不完全完整和准确,而且其中有一些个人的观点也不一定正确。希望得到有兴趣读这本访谈录的朋友们批评指正。

在回答这些提问时,我不时想到许多师友和同事,其中包括在浙大、杭州市委、新华社香港分社时的同志,在浙大时刘丹等同志对我言传身教,在杭州市委时以厉德馨同志为班长的领导集体,在香港分社工作时以周南同志为班长的领导集体,都是团结和谐、同事间坦诚相见的好集体,还有我所分管的部门和单位的许多同志都是互相支持、相互理解的非常好的同事。回浙大工作后,四校合并组建新浙江大学,虽然遇到很多困难,但因为有一个很好的领导集体和教师队伍,从而使新浙大顺利发展。即使因工作变动而分开了,大家仍都长期保持着良好的友谊,这一切都难以一一尽述。

因为工作的需要,在这一段时间我写过一些文章,接受过一些传媒的访问,也在一些场合作过一些演讲,本书选了其中小部分作为附录,附载于书后。这些文章、访问和演讲稿多数曾在香港、内地和国外有关报刊上刊登

过。这非是敝帚自珍，因为这也体现了在某一时间我对某些问题的思考或看法，附录于后，以留一点历史记忆而已。

非常感谢徐有智、李曙白、单冷同志，在访问前，他们事先作了充分准备，提出了许多非常好的问题。我的答问又是杂乱无章的，但他们耐心地听取并详尽地作了记录，然后又进行整理。同时还要感谢浙江大学出版社曾建林、俞亚彤两位细心编辑，使这本访谈录得以出版。

2011年4月

# 目 录

## 第一章 年少秉事 激扬意气

- 第一节 我是汀州客家人 ..... 001
- 第二节 我当了“纳米书记” ..... 009
- 第三节 千里迢迢求学路 ..... 018
- 第四节 没有挖出一个“右派” ..... 025

## 第二章 多事之秋 守持尤难

- 第一节 浙大人的激光之梦 ..... 031
- 第二节 在煤与女儿之间 ..... 041
- 第三节 “文革”中的两个不眠之夜 ..... 044
- 第四节 到中央党校学习 ..... 062

## 第三章 投笔从政 求实为官

- 第一节 一个研讨会和一个乡镇企业典型 ..... 068
- 第二节 一条河流和一个涵洞 ..... 073
- 第三节 一个平民英雄和一个派出所所长 ..... 078
- 第四节 一封市民来信和一次趟水夜访 ..... 081
- 第五节 一个作家和一杯牛奶 ..... 084



## 第四章 衔命“留学” 初经风雨

- 第一节 初到香港 ..... 090
- 第二节 “本子风波” ..... 097
- 第三节 国共斗法 ..... 101

## 第五章 入乡问俗 广交朋友

- 第一节 “剪彩王子” ..... 108
- 第二节 邵逸夫：“你说过要陪我走完全程的” ..... 110
- 第三节 曾宪梓：我们一起唱《没有共产党  
就没有新中国》 ..... 112
- 第四节 田家炳：卖房产给内地教育捐款 ..... 113
- 第五节 霍英东：北京申奥成功他热泪满面 ..... 115
- 第六节 黄周旋：200万港元重奖中国女排 ..... 117
- 第七节 曹光彪：第一个建议内地搞补偿贸易 ..... 118
- 第八节 何英杰：华东水灾他捐了一个亿 ..... 119
- 第九节 一首歌卖了十八万 ..... 120
- 第十节 香港不是文化沙漠 ..... 123
- 第十一节 胡文虎：我陪他的家人去北京 ..... 126
- 第十二节 何世礼：“我曾经想把叶挺将军保护下来”  
..... 128
- 第十三节 庄世平：两袖清风的大银行家 ..... 130
- 第十四节 何梁何利基金 ..... 133

## 第六章 中英争锋 身处浪尖

- 第一节 中英关系的基本格局 ..... 135
- 第二节 卫奕信印象 ..... 138

|                      |                      |     |
|----------------------|----------------------|-----|
| 第三节                  | 彭定康其人 .....          | 142 |
| 第四节                  | 针锋相对的较量 .....        | 145 |
| 第五节                  | “直通车”为什么不通了? .....   | 154 |
| 第六节                  | 玫瑰园计划 .....          | 159 |
| 第七节                  | “海外公民”和“居英权方案” ..... | 165 |
| 第八节                  | 人权法案与“张杨事件” .....    | 166 |
| <b>第七章 坦诚相待 化雨传媒</b> |                      |     |
| 第一节                  | 香港的新闻界 .....         | 170 |
| 第二节                  | 担任新闻发言人 .....        | 178 |
| 第三节                  | 关键是交朋友 .....         | 180 |
| 第四节                  | 我和金庸 .....           | 182 |
| 第五节                  | 曾经打算办一份英文报纸 .....    | 187 |
| <b>第八章 处变不惊 当机立断</b> |                      |     |
| 第一节                  | 香港《文汇报》开天窗始末 .....   | 190 |
| 第二节                  | 策反香港《文汇报》的阴谋 .....   | 195 |
| 第三节                  | 最困难的时期 .....         | 199 |
| 第四节                  | 罢免李子诵 .....          | 202 |
| <b>第九章 审时度势 稳定大局</b> |                      |     |
| 第一节                  | “87 股灾” .....        | 210 |
| 第二节                  | 大亚湾核电站风波 .....       | 213 |
| 第三节                  | 拆除九龙城寨 .....         | 220 |
| 第四节                  | 许家屯印象 .....          | 221 |
| <b>第十章 筹备庆典 不辱使命</b> |                      |     |
| 第一节                  | 担任回归庆典筹委会副主任 .....   | 230 |

|                  |     |
|------------------|-----|
| 第二节 挑选庆典会场 ..... | 234 |
| 第三节 不眠之夜 .....   | 238 |

## 第十一章 四校合并 殚精竭虑

|                             |     |
|-----------------------------|-----|
| 第一节 应承：对我而言是“背水一战” .....    | 248 |
| 第二节 筹建：做不好我是要跳钱塘江的 .....    | 258 |
| 第三节 融合：一切为了“创建世界一流大学” ..... | 274 |
| 第四节 发展：“浙江大学就是个成功的范例” ..... | 305 |

## 第十二章 居高思远 躬身力行

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| 第一节 大学的党委书记要抓大事 .....      | 315 |
| 第二节 遇到问题要敢于面对，这是我的原则 ..... | 331 |

## 附 录

|   |     |
|---|-----|
| 对资本主义的重新认识 .....  | 345 |
| “一国两制”必将获得成功 .....  | 350 |
| 芭蕉抚臂无人见 暗替千花展绿荫<br>——《李光前传》序 .....  | 353 |
| China's man in Hong Kong sees little chance of compromise<br>on Patten's plan for democracy ..... | 355 |
| 香港的前途充满光明<br>——在“香港前景问题”讲座上的演讲 .....  | 359 |
| 改正收回欢迎 巧言诡辩不必 .....   | 364 |
| 请和爱泼斯坦对照 .....  | 366 |
| 在纪念抗战胜利仪式上的讲话 .....   | 367 |
| 原来如此 .....  | 369 |
| 无助于事情解决的决议案 .....   | 371 |

|                                   |     |
|-----------------------------------|-----|
| 在香港职业训练局和香港报业公会联合举办的“新闻研讨会”       |     |
| 开幕礼上的讲话 .....                     | 372 |
| 答德国记者贝尔德的访问 .....                 | 374 |
| 接受澳大利亚记者采访的答问 .....               | 378 |
| 接受德国《商报》驻京记者塞德利茨采访时的答问 .....      | 382 |
| 接受丹麦记者采访谈话全文 .....                | 387 |
| 比较的方法是科学的方法 .....                 | 397 |
| 李登辉要把台湾引向深渊 .....                 | 399 |
| 彭定康先生究竟想干什么? .....                | 401 |
| 百闻不如一见 .....                      | 403 |
| 在会见日本主要新闻机构政治部长访港团时的谈话 .....      | 405 |
| 香港九七后繁荣稳定的保障 .....                | 409 |
| “三违反”的自供状 .....                   | 414 |
| 在庆贺教师节联欢宴会上的致词 .....              | 416 |
| 谈香港回归的有关问题                        |     |
| ——答俄罗斯公众电视台驻京记者问 .....            | 418 |
| 特首之言 掷地有声 .....                   | 421 |
| 回归带给香港更多机遇                        |     |
| ——接受德国《时代周报》记者采访 .....            | 423 |
| 在香港地区事务顾问任期届满仪式上的讲话 .....         | 430 |
| 在香港同胞庆祝中华人民共和国成立 48 周年筹备委员会上的讲话   |     |
| .....                             | 432 |
| 弘扬求是精神 勇于开拓创新 努力创建世界一流大学          |     |
| ——在新浙江大学成立大会上的讲话 .....            | 436 |
| 五千年 五百年 五十年 .....                 | 439 |
| 在浙江大学 2001 年暑期研究生教育工作会议(象山)上的讲话摘要 |     |
| .....                             | 442 |
| 崇高理想 良好品德 宽厚基础 卓越能力 踏实作风 健康体魄     |     |
| ——诠释浙大“德智体美劳” .....               | 446 |

|  |     |
|--|-----|
| 在浙江大学 2003 年暑期研究生教育工作会议(苏州)上的讲话(节选)<br>..... | 448 |
| 在中国电力投资集团公司保持党员先进性教育活动集中学习时的<br>党课辅导报告 ..... | 456 |
| 指陈当世之宜 规划亿载之策 .....                          | 472 |
| 浙江省人民政府第四届经济建设咨询委员会工作报告 .....                | 479 |
| 漫谈大学合并 .....                                 | 494 |
| 深入研究竺可桢教育思想 加快创建世界一流大学步伐 .....               | 505 |
| 后 记 .....                                    | 509 |

# 第一章 年少秉事 激扬意气

## 第一节 我是汀州客家人

笔者问(以下为问):听说您的老家在福建,还是革命老区,您的口音中有明显的乡音。您能否和我们说说老家的情况和儿时的生长环境?

张浚生答(以下为答):1936年7月,我出生在福建长汀县。长汀这个地方,过去一直都讲是客家“首府”。说长汀是客家“首府”,是因为当年汀州府有8个县,长汀、永定、上杭、武平、连城、宁化、清流、归化,而知府衙门就在长汀,所以称为客家“首府”。

毛泽东主席1930年写的《如梦令·元旦》词“宁化、清流、归化,路隘林深苔滑。今日向何方,直指武夷山下。山下山下,风展红旗如画”,“宁化、清流、归化”讲的就是汀州府的三个县。还有“红旗跃过汀江,直下龙岩上杭,收拾金瓯一片,分田分地真忙”,这个“汀江”就发源于宁化与长汀交界处。汀江在长汀城区江面开阔,可以通船,过去是当地主要的交通运输通道。

问:您也是客家人吗?有许多学者在研究“客家文化”,您认为“客家”的“与众不同”表现在什么地方呢?

答:汀州不仅仅是客家首府,长汀也是个历史文化名城。它在唐朝就已经建县,所以文化一直比较发达。

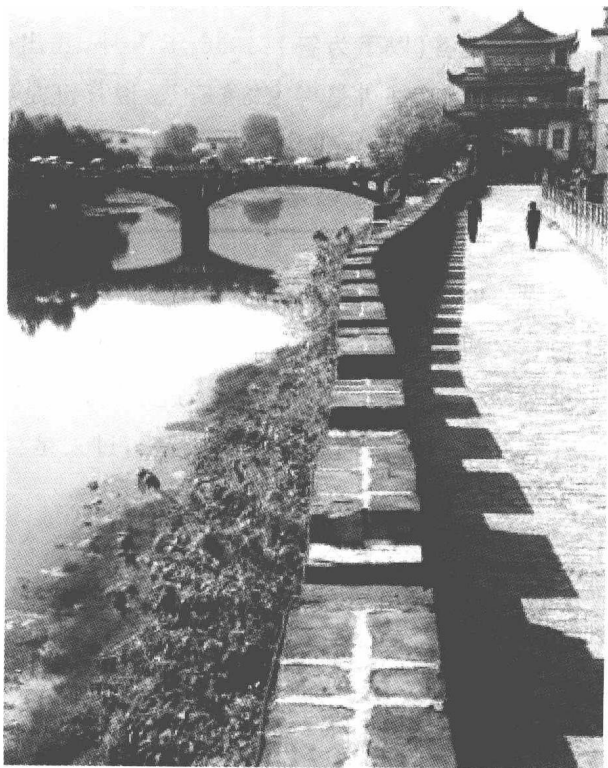
我是客家人。客家人很多是从中原迁居过来的,原来多是河南人,还有一部分是河北人。最早客家人南迁大概是在东晋时期,当时北方少数民族

入侵中原，群雄割据，战乱频仍，民不聊生，居住在黄河流域的大批汉族民众纷纷往南迁移。之后历史上每有一次动乱，就迁来一部分人。等社会稳定了，有一部分人就回去了，回到原来的居住地，但也有一部分人就留了下来。这样，中原和南方就有亲戚关系了，再一次动乱时，就会又有一部分人迁来。这样一代又一代，就有很多北方人迁过来了。

当时福建地处东南沿海，局面较为稳定，因此中原南迁民众一批一批涌来，沿武夷山南下，或由赣南迁到汀州、宁化一带散居，迁过来时候的中转站就是宁化的石壁村，所以宁化的石壁村又被称为客家人的源头。还有一部分人则慢慢从这里再迁到广东、广西、湖南、四川等地。

客家文化的研究现在已经成为一门学问了，专门有学者研究客家的起源、民俗、历史。客家文化是一个以中原汉文化为主体的移民文化，既有浓厚的汉文化底蕴，还有移民这一特殊群体所具有的特有文化面貌。

我认为，客家文化有几个特点。一是比较注重读书学习，“诗理传家”、“耕读传家”，即便是经济比较困难的家庭，也要让孩子读书。因为客家人大多是出自当年世族，能在动乱年代举家动迁的，也一定是有钱人家。二是客家人住的地方都是山区，比较穷苦。因为迁来的时候，平原地方，靠近河流湖泊的地方，都已经有人居住了，所以只能集聚在山区。要在恶劣的自然环境中生存下来，就一定要比较刻苦、比较勤劳才行。



长汀风光

三是有强烈的寻根意识和乡土意识,善于用血缘、亲缘、地缘等各种因素建立同宗同乡关系,因此客家人比较团结。四是有坚忍不拔的意志,有拼搏奋斗和开拓的精神。

再说长汀这个地方,建县很早(唐朝开元年间),文化也一直比较发达,孔庙就有两个,都很大,一个叫府学,一个叫县学,还有专门纪念明代著名理学家王阳明的“王文成公祠”。诸如此类的古代文化遗迹很多。之所以文化较发达,一是因为长汀是知府衙门所在地;二是因为作为福建四大江(汀江、闽江、九龙江、晋江)之一的汀江经过长汀,虽然汀江发源地是汀州府的上杭县,但在长汀这一段江面却较宽,可以通航。当年因为是府衙所在地,赶考的秀才都要来长汀,所以长汀的很多祠堂,本地祠堂和外地祠堂,也都为赶考的人提供住宿,相当于现代社会的会馆。当时我家隔壁的刘家祠堂,就是原空军司令刘亚楼家族的祖祠。

问:那么您的祖上是什么时候迁来汀州的呢?

答:我们家并没有什么显赫的家族史。我刚到香港工作时,有一家杂志写文章说我肯定有家庭背景,父亲可能是老红军,是陈毅的部下,否则我一个山区县城的人,怎么能上名牌大学,又怎么能被派到香港工作,这个杂志的文章后来还在一本书上出现过。但这都是不真实的。

听我父亲说,我们这个家族是元末明初迁来的,从那时算起,到我这里是第21代。我小的时候,家里经常要祭祖的,那时的祭祖一般在春秋两季分两次进行,一次是在清明节,一次是在秋分的时候。到我父亲时,家族已分成四大房,两房住在城里,两房住在城外郊区。祭祖时,四大家庭的人集中在一起。祭祖,一是扫墓,一是在祠堂里拜祭。我父亲曾自己搞过一个本房支流的族谱,自己写、抄,还把祖宗的像都画起来,然后挂起来。那时,每年过年,都要把族谱拿下来祭拜……“文化大革命”中这个族谱没有了。

父亲去世时我才12岁,还不太懂事。但我还记得父亲对我们讲的一些家里的事。我的高祖曾祖这两代,是清朝比较大的官,大概是四五品道台一类的。清朝的时候,从康熙收复台湾后,台湾经常要发生些动乱,要派兵去平息。我的这两位祖辈都是清朝的武官,就是这个时候被派来去平乱的。



到我祖父这一代，家境完全衰落了。我父亲告诉我，祖父这一辈有8个兄弟姐妹，6个是男的。中国人常说，家无三代富。祖父的同辈人大概都不怎么上进，有吸鸦片什么的。到我懂事的时候，其他的分支都没有了，实际上兄弟分支中只剩下我祖父这一支，变成单传了。我小时候父亲带我们去扫墓，除了要祭扫自己祖父祖母的墓以外，还要去扫其他族人的墓，那些墓都位于那叫做“乱葬岗”的地方。这个名称的意思就是，去世后没有家人收埋的，随便下葬的地方，而墓碑就只有一块砖那么大小。

后来我家里经济条件比较好一点的时候，我父亲就想把那里的族人墓都重新迁葬，这在我们那里叫“捡金”。“捡金”就是把先人的尸骨都收回来，放进一个大的瓮里面，再重选一个好的地方下葬。“乱葬岗”这个地方，地面都是黄泥，一下雨，就积水，墓碑都淹了，要请人家去“捡”，找墓都不太容易。以前我父亲带我去扫墓时，因为要除草，每次去都带一把割草刀。墓旁边有一棵小树，小时我也是很顽皮的，都会在树上劈一刀。到后来要去“捡金”的时候，别人都找不到，只有我找到了，因为旁边的树上，还有我用刀劈留下的好几道痕迹，是不会错的。我们那里有一个习俗，人人葬的时候棺材里要放一块砖，写上死者的名字，这个名字用毛笔写，再涂上油，这样，即使过了水，字迹也不会消失。到棺材打开的时候，头下的这块砖就可以确认死者的身份。

问：您的少年时代是一个国难深重、战乱频仍的动荡年代，那时给您留下怎样的记忆？

答：在那个战乱动荡的年代里，我家到我祖父那辈，家道就中落了。祖父是个造纸工人，三十岁才结婚，这在当时是很晚的，而且娶的是一位十六岁的乡下姑娘，老夫少妻。我的祖母是少数民族，畲族。这是我后来判断的，因为她姓兰，这是畲族的几个姓氏之一，她的老家在山区，当地人的穿着打扮还都是畲族的装束。

从客家历史演变的情况来看，早年入汀的中原民众与当地闽越族、畲族逐渐融合，甚至通婚，成为汀州早期的客家人。祖父母只生了我父亲一个。虽然我祖父是工人，正是因为客家人有读书的传统，加上又是独子，所以我父亲就像我母亲说的，是单传，一根针一样，含在嘴里怕化掉，用用又怕断