

# 罗斯柴尔德家族

邱永志◎编著

# 传奇



THE HOUSE OF  
ROTHSCHILDS

史上最大的金融帝国之一  
堪称『财富的先知』  
勾结政权，攫取财富  
又凭借财富，影响各国政治  
号称欧洲的第六大势力

LEGEND OF THE  
ROTHSCHILDS HOUSE



# 罗斯柴尔德家族

## 传奇

邱永志◎ 编著



浙江人民出版社  
ZHEJIANG PEOPLE'S PUBLISHING HOUSE

图书在版编目(CIP)数据

罗斯柴尔德家族传奇/邱永志编著. —杭州: 浙江人民出版社,  
2012.6

ISBN 978-7-213-04893-7

I. ①罗… II. ①邱… III. ①罗斯柴尔德, J. (1744~1812)  
—家族—史料 IV. ①K835.160.9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 092727 号

---

## 罗斯柴尔德家族传奇

作 者: 邱永志 编著

出版发行: 浙江人民出版社(杭州市体育场路 347 号 邮编 310006)

市场部电话:(0571)85061682 85176516

集团网址: 浙江出版联合集团 <http://www.zjcb.com>

责任编辑: 金 纪

责任校对: 张谷年

电脑制版: 杭州兴邦电子印务有限公司

印 刷: 杭州丰源印刷有限公司

开 本: 710mm×1000mm 1/16

印 张: 10.75

字 数: 17.8 万

插 页: 1

版 次: 2012 年 6 月第 1 版

印 次: 2012 年 6 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-213-04893-7

定 价: 25.00 元

---

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。



第二次世界大战以前，美国曾流传这样一句话：“民主党是属于摩根家族的，共和党是属于洛克菲勒家族的，而摩根和洛克菲勒都是属于罗斯柴尔德的……”

罗斯柴尔德是谁？恐怕很多人都不能给出明确的答案，但作为金融界人士，如果他从来没有听说过罗斯柴尔德，那不啻于将军不知道拿破仑，物理学家不知道爱因斯坦一样不可思议。

在西方，几乎人人都知道罗斯柴尔德家族。在19世纪的欧洲，罗斯柴尔德已成了富豪的代名词。在欧美各国，当有人发财的时候，人们常会在背后指着他说：“瞧，他是个罗斯柴尔德！”德国著名诗人海涅曾对这个家族做出这样的评价：“如果金钱是我们这个时代的上帝，那么，罗斯柴尔德就是它的先知。”

罗斯柴尔德家族发迹于19世纪初，创始人梅耶·阿姆斯洛·罗斯柴尔德先是用一些古钱币打通了法兰克福王宫的关系，然后开始涉足银行生意。后来他和他的五个儿子阿姆斯洛、所罗门、内森、詹姆斯、卡尔先后在法兰克福、维也纳、伦敦、巴黎和那不勒斯建立了自己的银行体系。

为英军将领威灵顿运送资金、淘金、开发铁路等，是罗斯柴尔德家族兴盛的基础。他们通过不断地与欧洲各国王室合作，运用政治权力攫取利益。当时的英国首相、法国国王、奥地利王侯、西班牙皇室以及罗马教皇都离不开他们的支持。同时，罗斯柴尔德家族还通过发行债券、贷款等方式积累了巨额的财富，并以此控制了多个国家的金融业。

罗斯柴尔德家族的财产到底有多少？恐怕没有人能够算得出来，我们也只能做一些大概的推测。

1815年，滑铁卢战争中的投机是罗斯柴尔德家族历史上的一个经典案例，他们从中净赚23亿英镑。在当时，23亿英镑是什么概念呢？那时，英镑与美元的比价是1比5，23亿英镑就相当于115亿美元；而且，由于当时全世界美元与黄金



挂钩,1815年的115亿美元,可谓真正的真金白银,再加上近200年的通货膨胀因素,保守折算下来,相当于今天的500多亿美元!

罗斯柴尔德家族的生意向来利润极高,而且很少失手——该家族是当时世界上唯一一家拒绝为泰坦尼克号客轮承保的财团。在19世纪,500多亿美元与一个国家的财富相比,绝对有过之而无不及。在19世纪的欧洲,他们是除了大英帝国、法兰西国、俄国、奥匈帝国、普鲁士之外的第六大势力。

当时,欧洲大陆上每一次战争的背后,都有罗斯柴尔德家族活动的影子。许多国家甚至只有依靠与罗斯柴尔德家族的合作,才能维持国家经济的正常运转。这个神秘的家族在200多年的金融、政治和战争风暴中所向披靡,建立了人类历史上最为庞大的金融帝国之一,对欧洲和世界都产生了重大影响。

<b>第一章</b>	<b>忠诚的王宫代理人</b> ..... 1
	1. 敲开王宫的大门 ..... 1
	2. 家族新秀 ..... 8
	3. 背井离乡的君主 ..... 11
<b>第二章</b>	<b>法兰克福的地下商人</b> ..... 16
	1. 获得信任后的第一笔交易 ..... 16
	2. 危机四伏 ..... 21
	3. 梅耶离世 ..... 28
<b>第三章</b>	<b>征服奥地利</b> ..... 34
	1. 暗度陈仓 ..... 34
	2. 取信奥地利 ..... 37
	3. 贵族称号 ..... 45
	4. 进驻维也纳 ..... 48
<b>第四章</b>	<b>称霸欧洲</b> ..... 56
	1. 通信系统 ..... 56
	2. 占领那不勒斯 ..... 59
	3. 和平使者 ..... 66
	4. 铁路先驱者 ..... 73

第五章	<b>天才内森的陨落</b> ..... 81
	1. 西班牙风云 ..... 81
	2. 婚礼中的葬礼 ..... 89
	3. 家族继承人 ..... 95
	4. 诗人海涅 ..... 97
第六章	<b>危局中的罗斯柴尔德</b> ..... 101
	1. 二月革命带来的重创 ..... 101
	2. 力挽狂澜 ..... 106
	3. 新式银行的竞争 ..... 108
第七章	<b>犹太人的斗争</b> ..... 112
	1. 家族的慈善事业 ..... 112
	2. 国会大选 ..... 116
	3. 盟友的支持 ..... 122
第八章	<b>金融世界的较量</b> ..... 127
	1. 克里米亚战争 ..... 127
	2. 强劲的对手 ..... 133
	3. 与俾斯麦之间的恩怨 ..... 138
	4. 巴黎的新领袖 ..... 143
第九章	<b>家族传承</b> ..... 148
	1. 反犹太主义 ..... 148
	2. 犹太人王国 ..... 151
	3. 政党政治 ..... 156
	4. 罗斯柴尔德的身价 ..... 160

参考书目	..... 164
------	-----------

## 忠诚的王宫代理人

在饱受歧视和宗教压迫的法兰克福犹太区，年轻的梅耶·阿姆斯洛·罗斯柴尔德正费尽心思搜集着各种各样的古钱币。这并非出于爱好，而是为了生计，这些古钱币让他得到了一位贵人的青睐，从而为自己带来一条光明的生财之路。生意需要关系，只有这样，他才能将生意做得更大、做得更好。

### → 1 敲开王宫的大门

在黑塞威廉王子的王宫中，凡·伊斯托夫将军正陪威廉王子下象棋。很显然，这一局凡·伊斯托夫已经稳占上风，威廉王子陷入苦思之中，以至于有客人走到他的身边都没有察觉到。

这位客人的名字叫梅耶·阿姆斯洛·罗斯柴尔德（以后简称梅耶），20多岁，身材高挑，看上去带有狡猾的味道，他是凡·伊斯托夫将军的好朋友。

梅耶很礼貌地站在一旁，静静地关注着棋盘的局势，他并不想打扰全神贯注的威廉王子。局面真的不太妙，威廉王子似乎知道自己已回天乏术了，他猛地坐直了身子，靠在了椅背上，这时他才注意到自己身边的年轻人。

“你会下象棋吗？”威廉王子的问题有些让人摸不着头脑，这并不是一个常见的交流方式。“请殿下将这枚棋子放到这个位置。”梅耶用手指着棋盘上的一个位置，为威廉王子出谋划策。

聪明的梅耶很准确地捕捉到了威廉王子问题的深意——他是在向自己寻求帮助。于是，他用最简单的回答给出了王子最想要的答案。威廉王子按照他的建议走了这一步棋，果然扭转了战局，并最终赢得了胜利。

这位名叫梅耶·阿姆斯洛·罗斯柴尔德的年轻人，来自法兰克福肮脏、狭窄的犹太街，通常从这个地方走出来的都是一些穷困潦倒之辈，然而梅耶非但不贫困，反而非常富有，他是一位精明的犹太商人。

在漫长的历史中，欧洲人始终对犹太人持有成见。公元1世纪，罗马帝国攻占巴勒斯坦。为了夺回家园，犹太人多次举行大规模的起义，但都遭到了血腥镇压。在一个多世纪的时间里，罗马统治者屠杀了上百万名犹太人，最后把幸存者全部驱逐出了巴勒斯坦。

无家可归的犹太人纷纷流亡到西欧，当时的西欧正处于农牧社会，土地是国家最珍贵的资源。西欧的封建地主不允许犹太人占有土地，因此从事商业活动便成了他们唯一的生存手段。正是历史赋予的机会，让犹太人变得聪明、坚强起来，他们不仅在逆境中繁衍生息，而且逐渐富裕起来。

公元13—15世纪，欧洲开始进入资本主义阶段，此时欧洲资本家和犹太资本家便在利益方面产生了激烈的冲突。西欧社会普遍信奉基督教，基督教教义认为，耶稣十二门徒之一的犹大为了30块银币而出卖了耶稣，正是犹太人将耶稣钉死在十字架上的，所以基督徒们对犹太人非常仇视。

利益的冲突加上宗教信仰的差异，让噩运再次降临到犹太人的身上，大批犹太人被迫切流亡东欧及美洲各国，开始了犹太人历史上的第二次逃亡。更不幸的是，这种仇视犹太人的心理在欧洲变成了一种“文化”，并且一直延续下去。

靠近莱茵河的德国城市法兰克福，由于与法国、荷兰接壤，因此成为德国与西方其他国家贸易的门户，这个地理优势吸引了大批拥有金融天赋的犹太人来此定居。法兰克福到处是犹太人的身影，这让那些基督教徒们感到非常不舒服。后来，政府的一个法令使法兰克福的所有犹太人都搬到了一个“新的居住区”，恐怕把这里称为“监牢”会更为恰当，因为那只是一条位于城墙与沟渠之间的狭长小巷，阳光对生活在这里的人们来说都是难得的享受。法兰克福的犹太人就在这样的环境中生活了300年，但他们依然被当地居民视为“眼中钉”。

17世纪20年代，法兰克福爆发了驱逐犹太人的“菲特米尔茨暴乱”。暴乱过后，犹太人很快就回到了城里，但却受到了政府的另类“保护”。当时法兰克福的法律规定：犹太人人口必须限制在500个家庭之内，每年只有12个达到25岁的犹太男子可以结婚；犹太人必须每时每刻佩戴区别身份的饰物——男人佩戴两

枚同心黄色戒指，女人佩戴条纹的面纱；禁止犹太人在犹太街之外的地方生活，每年从外部进入犹太街定居的人不能超过2人；禁止犹太人从事农场业或者交易武器、调味料、酒和谷物等商业活动。

如果犹太人在街上听到有人说：“犹太人，本分点！”那他必须脱下自己的帽子，然后恭敬地站到一边，哪怕发号施令的只是一个孩子。

梅耶就是在这条犹太街上长大的。他的父亲阿姆斯特洛·摩西·罗斯柴尔德是很幸运的，他不但被允许结了婚，并且在1744年生下了他。阿姆斯特洛·摩西·罗斯柴尔德的愿望是让儿子接受宗教教育，长大后可以成为犹太教堂里的法学导师，因为这在当时是一个非常受人尊敬的职位。

可惜阿姆斯特洛·摩西·罗斯柴尔德和妻子并没有亲眼看到梅耶长大成人，两个人因为瘟疫相继去世时，梅耶仅有11岁。

后来，梅耶被亲戚送到了福斯，并在那里完成了学业。但他对宗教学根本不感兴趣，相反，对金钱却有着极度的热衷，这和梅耶的生长环境不无关系。梅耶在很小的时候就明白了一个道理，人们看待一个人的标准就是看他有多少钱，只有努力获取财富，才会树立威信、赢得尊敬。这就像一句著名的犹太谚语说的那样：“钱不是罪恶，也不是诅咒，钱会祝福人的。”一个在这样的环境中长大的人，怎么可能愿意成为一名拉比（犹太教负责执行教规、律法并主持宗教仪式的人）呢？

完成学业之后，梅耶进入了汉诺威的奥本海姆公司当学徒。对于这段历史，有人说是因为梅耶的商业天赋吸引了奥本海姆公司的注意，也有人说这家公司是他父亲的一个客户。但不管怎么样，梅耶在那里获得了打开成功之门的机会。

在梅耶10岁的时候，父亲便开始传授他做生意的方法。那时候，梅耶就开始收藏古钱币和进行古钱币的小买卖，他对这些东西有着浓厚的兴趣，并不断地钻研其中的奥秘，学习古钱币的鉴定方法。渐渐地，他掌握了一门足以称之为古旧钱币学的专业知识。在积累知识的同时，梅耶还密切注意着一切能通过古钱币发财的渠道。

有一次，梅耶偶然间听说汉诺威的凡·伊斯托夫将军对古钱币很感兴趣，于是他就带着自己的收藏来拜会这位将军。梅耶将自己的收藏统统拿出来给将军和他的朋友们欣赏，并对每一枚钱币的来历和有关的历史典故侃侃而谈。

尽管当时梅耶只是个刚满20岁的年轻人，但丰富的知识和幽默风趣的谈吐让在场的所有人都对其刮目相看。他不但将手中的古钱币出售一空，而且还被凡·伊斯托夫将军委以重任——替他收集有价值的钱币。这是梅耶最早的生意。

1764年，梅耶离开了汉诺威，回到了法兰克福。虽然他舍不得自己一直从事的古钱币生意，但却无可奈何，因为根据法兰克福的法律，居民在学徒期满后必须要回到原地。

不久之后，凡·伊斯托夫将军托人给梅耶带来了一个消息——汉诺郡的统治者威廉王子对梅耶的古钱币非常感兴趣。听到这个消息的梅耶大为兴奋，之后他便受邀前往威廉王子的王宫。

威廉王子是黑塞统治者兰德格雷夫·威廉八世的孙子。利用联姻来维护统治，并从中获取利益，向来是欧洲皇室的传统，威廉王子的父亲是弗雷德里克二世，而他的母亲是英格兰国王乔治三世的女儿。

但弗雷德里克二世并没有恪守政治家以及王位继承人的本分，婚后，他与自己的妻子、父亲以及岳父之间的矛盾始终没有间断过，几乎每天都在无休止地争吵，他自己甚至从新教徒变成了天主教徒。为了不让威廉王子受到影响，兰德格雷夫·威廉八世让威廉王子离开了黑塞的统治中心卡塞尔，将汉诺郡划归他管理。

虽然威廉王子有着令人羡慕的显赫身份，但是家庭却并不美满。无论是他的爷爷，还是他的母亲，都千方百计让他与父亲离得远远的，即使后来弗雷德里克二世成为黑塞的统治者，他依然无法和威廉取得联系。

与此同时，威廉王子同丹麦公主夏洛琳的婚姻注定要贴上“失败”的标签。由于他们的年纪太小，无法相互宽容和理解，而且在性格方面存在着极大的差异，这让他们的生活在彼此折磨中度过。于是，威廉王子开始在家庭之外寻找新的幸福，并跟其他女人生了许多孩子。

虽然生活并不如意，但威廉王子在治理领地方面却做得十分出色。对于宗教，威廉王子没有固执的狂热。他实行宽松的宗教政策，因此犹太人可以在他的统治区域内得到比其他地方更多的自由。比如，他们不必在市场上举出牌子，以示不同于基督教商人。

威廉王子同梅耶一样，对做生意情有独钟，对那些出色的犹太商人尤为欣赏。有人说，如果不是因为君王的身份，威廉王子一定会成为一名杰出的商人。出于对古钱币的浓厚兴趣，威廉王子和梅耶签订了一份协议——梅耶将帮助威廉王子收集一些有价值的东西。

1769年，梅耶用极为谦卑的语气给威廉王子写了一封信。他在信中向威廉王子承诺，他将会用全部的财产和能力为威廉王子服务。因为他希望得到威廉王子的授权，成为王宫的代理人。根据历史资料的记载，这封信是罗斯柴尔德家族写



给那些占据重要地位的达官显贵们无穷无尽的信件中的第一封信，也正是这封信开启了罗斯柴尔德家族走向显赫的大门。

在当时的欧洲，头衔和荣誉对一个人的重要性以及实用性远远要比今天大得多。如果一个人姓名的前面或者后面没有任何的头衔，那么他面前所有的门都将是关闭的，所以几乎每个人都想从王宫中谋得头衔获得官职。1769年9月21日，梅耶正式被任命为“黑塞—汉诺国王宫代理人”。

一年后，26岁的梅耶喜欢上一位名叫古特里·斯切纳波尔（以后简称古特里）的女孩。这个女孩的父亲沃尔夫·萨洛蒙·斯切纳波尔是萨克逊—梅宁根王储的王宫代理人，古特里和梅耶算得上门当户对。古特里不仅为梅耶带来了家庭，而且还带来了一笔数目不菲的嫁妆。

欧洲上层社会，婚姻完全服从于政治和利益的需要，就像威廉王子和他的父亲一样，这种结合为双方家族所带来的巨大好处不言而喻。梅耶与古特里的婚姻，一个很重大的意义在于为罗斯柴尔德家族奠定了高贵的血统基础，这与他成为王宫代理人，得到王室的庇护有同样重要的作用。

1770年8月29日，梅耶和古特里举行了婚礼。1771年初，他们的大女儿出生了。接下来，他们分别在1773年、1774年和1777年生了三个男孩，取名为阿姆斯特洛、所罗门和内森。家庭的美满也给梅耶的生意带来了好运，他兑换钱币生意的规模在不断扩大。除了在落魄贵族手里购买一些钱币收藏品之外，他还发行了一套自己编著的古钱币目录。除了威廉王子之外，魏玛的卡尔·奥古斯特公爵和帕拉提纳特的卡尔·希尔多尔公爵都成了他的客户。

对于欧洲君王来说，他们手中最值钱的货物就是他们的军队，把军队雇佣给正在打仗的国家，然后从中赚取大量的佣金，是一条不错的生财之道。威廉王子的爷爷是这么做的，他的父亲也是这么做的，并且都从中赚了很多钱，威廉王子也很希望能将这份家族“事业”继续下去。当时，黑塞最大的主顾是英格兰。1776年，一支刚刚组建的军队被威廉王子送到了那里，在扣除了伤亡士兵的补偿金后，这次交易让威廉王子赚了大约350万马克。

威廉王子并没有急着将这笔钱带回汉诺郡，一来他想利用这些钱在英格兰做一些投资生意，二来也不想被其他皇室成员嘲笑为市侩的商人，他把这笔钱委托给阿姆斯特丹的一个金融世家来管理。为了更好地处理从英格兰邮寄来的汇兑账单，威廉王子需要在法兰克福找一位经纪人帮助自己。

在此之前，梅耶一直在法兰克福帮助威廉王子进行货币兑换业务，但那些都是不起眼的小生意，如果能加入威廉王子经纪人的行列，那他的生意必然会有一

番新景象。然而当时梅耶和威廉王子的关系，还不足让威廉王子将这样的生意交给他。

怎样才能接近威廉王子？怎样才能让威廉王子信任自己，让自己成为他的经纪人呢？梅耶为此费尽了心思。在梅耶看来，威廉王子向来特立独行、我行我素，平时总是傲慢无礼，刚愎武断，不允许别人质疑他的权威，但对于那些与他兴趣相近的人，他又显得非常平和，没有任何架子。这就让梅耶找到了一个突破口，尽量与威廉王子的兴趣产生共鸣。比如威廉王子喜欢做生意，而梅耶也正好精于此道。

这其中还有一个最大的障碍，那就是梅耶的身份。虽然威廉王子对那些精美的犹太商人比较欣赏，可根深蒂固的基督教教育使他不可能在短时间内信任一个犹太人。想要打破这层屏障，只有一个办法，那就是用忠诚、完美的服务来打动威廉王子的心。

每年春天，法兰克福集市都热闹非凡，各国最新、最好的商品都会被商人们带到集市上去展览，喜欢热闹的威廉王子是集市的常客。当威廉王子想要光顾集市的时候，威廉王子的仆人就会把这个消息通知梅耶，梅耶就会准备一些稀有的硬币、宝石和古董，将它们献给威廉王子。尽管这让梅耶付出了很大的代价，但在梅耶看来，这一切都是值得的，因为他坚信，自己一定会在日后得到更大的回报。

后来，这种把金钱、心血和精力彻底投注于某位特定人物的做法，成为罗斯柴尔德家族通往生财之路的主要手段。每当他们遇到贵族、君主、大金融家等具有巨大潜在利益的人物时，就会为了能与之打交道而甘愿做出巨大的牺牲，为之提供情报，献上热情的服务，等到双方建立亲密关系后，再从他们身上获得更大的利益回报。

就在梅耶一步步实施着接近威廉王子计划的时候，传来了一个不好的消息——威廉王子的父亲弗雷德里克二世在吃饭的时候突然中风倒地，几分钟后便去世了。威廉王子顺理成章地成为黑塞—卡塞尔王位的继承人，在历史上被称为兰德格雷夫·威廉九世（以后简称兰德格雷夫）。因此，兰德格雷夫必须离开汉诺郡，把王宫搬到卡塞尔。

兰德格雷夫的继任，使居住在法兰克福的梅耶失去了“地利”，他只好主动出击。1787年，梅耶带着一批价值不菲的纪念品，来到卡塞尔拜会兰德格雷夫，并以超低的价格把这些物品卖给了他。兰德格雷夫对这笔划算的买卖感到非常高兴，他希望能和梅耶多进行几笔这样的生意。而梅耶也提出了自己的请求，他希望成为兰德格雷夫在英国财富的代理人之一，兰德格雷夫同意了他的请求。于是，梅耶满怀期望地回到了法兰克福，等待兰德格雷夫给他新的任务，结果这一

等就是两年。

在两年的时间里，兰德格雷夫似乎忘记了这个犹太人的存在，梅耶只能嫉妒地看着其他代理人从英国的生意中大发其财。

1789年夏天，梅耶再次给兰德格雷夫写了一封信。这封信就像是履历表一样，向兰德格雷夫展示了自己为黑塞—汉诺王宫所作的贡献，以及他在商业方面的诚信。通过以往所沉淀下来的信用，梅耶希望可以得到和其他代理人同样的机会。同时他对兰德格雷夫承诺，自己在中间赚取的利润绝对是公平的价格。

看完梅耶的信之后，兰德格雷夫意识到，这个迫切想和自己做生意的犹太人，已经不是当初那个投机钱币的小贩了，他已经积累了大量的财富，也许他会成为一名优秀的生意伙伴。于是，兰德格雷夫便派卡尔·弗雷德里克·布德鲁斯（以后简称布德鲁斯）去摸摸梅耶的底细，看看他到底是不是真有这个本事。

布德鲁斯是王宫中非常有权势的财政部官员，他的父亲是中学校长，曾在王宫中教一些王室的孩子音乐和写作。布德鲁斯从小就在计算方面有着惊人的天赋，而且性格严谨、异常聪明。因为父亲职位的缘故，他也成了王宫的常客，有一次他路过王室的牛奶厂，突然一个灵感让他想到从牛奶中获利的方法。父亲对儿子的聪明很是自豪，便把这个想法说给国王听，国王也觉得可以试一试。最终，布德鲁斯用120泰勒（德国15—19世纪的银币）为国王赚取了一笔不小的收入。每个君王都不会放过这样的人才，布德鲁斯就这样成为了兰德格雷夫的管家，掌管着他的个人财产账户，并且深得兰德格雷夫的信任。

布德鲁斯成为梅耶和兰德格雷夫之间沟通的一座桥梁。在他到法兰克福进行实地考察之后，对兰德格雷夫报告说：“梅耶·阿姆斯洛·罗斯柴尔德能够准时付款，是一个有能力和诚实守信的人，值得授予信用贷款。”

不久之后，梅耶就成为小面额的信贷交易的代理人，虽然这和其他代理人的交易数额有着巨大的差距，但是这在梅耶看来是个不错的开始。

后来，善于收集情报的梅耶，常常是布德鲁斯到法兰克福后第一个见面的人，而他的诚实和守信也给布德鲁斯留下了很好的印象，两人之间的关系逐渐熟络起来。再加上梅耶的岳父斯切纳波尔和布德鲁斯成了生意伙伴，如果有好的机会，布德鲁斯总会将梅耶推荐给兰德格雷夫。

1794年，一个梦寐以求的机会终于到来了。兰德格雷夫在英格兰的资本已经达到了相当庞大的数字，他希望将其中的一部分转移到卡塞尔。他把这宗交易交给了老牌的基督教银行西蒙·莫里兹·凡·贝特曼以及其他四家公司，布德鲁斯建

议让梅耶参与这笔交易。但是，兰德格雷夫考虑到与其他几家公司千丝万缕的联系和长期保持的良好关系，并不打算让其他人插手此事。

布德鲁斯没有因此而放弃，他深知，这是梅耶向兰德格雷夫展示自己能力的最好机会。他仍不遗余力地继续努力，最终，这个建议被兰德格雷夫所采纳。从此之后，梅耶开始在皇室的汇兑账单和其他生意中发挥重要作用。

## → 2 家族新秀

18世纪末期，法国大革命废除了贵族制度，并取消了教会的特权，这使得大量法国贵族逃到了德国，其中有很多人来到了兰德格雷夫的王宫。这段时间，兰德格雷夫几乎在所有的场合都会听到那些逃亡贵族们所讲述的恐怖故事——他们的亲人在断头台上失去了生命，他们无家可归、流亡外地，而且变得贫困潦倒。这些让兰德格雷夫为他的王位和他的巨额财富感到了深深的担忧。不仅是他，法国大革命所宣扬的平等原则让所有的欧洲封建君主都陷入了恐慌。

1793年，神圣罗马帝国皇帝弗朗茨二世与普鲁士、萨丁、英国、荷兰和西班牙组成反法同盟，决定帮助法国重新恢复君王的统治。

反法同盟的诞生，让兰德格雷夫欢欣鼓舞，在反法同盟的保护下，他的财产和安全无疑得到了保障。他立刻站出来表明立场，给在奥地利刚刚即位的堂兄弗朗西斯写了一封信——弗朗西斯是反法同盟的中坚力量。在信中，兰德格雷夫称弗朗西斯为“最杰出、最荣耀的堂兄”，并且答应为他的军队提供帮助。

反法同盟严重低估了法国革命党的实力，领导不力、缺乏团结，反法同盟很快便在战争中节节败退，普鲁士和黑塞被迫撤退。1792年，法军的一支小部队乘胜追击，并渡过了莱茵河，但是被兰德格雷夫顽强地驱逐出法兰克福。1795年，普鲁士退出了抵抗法兰西共和国的战争，兰德格雷夫以此为榜样也跟着退出了。英格兰和奥地利是战争的绝对拥护者，无论普鲁士和黑塞的态度如何，它们都决定将战争进行到底，兰德格雷夫的临阵退缩，也使他 and 堂兄弗朗西斯的关系产生了裂痕。

但很快兰德格雷夫和弗朗西斯就和好如初了。弗朗西斯依旧是兰德格雷夫尊敬的堂兄，弗朗西斯也忘记了堂弟在战争中打退堂鼓的行为。原因是，他们都需要对方的帮助，兰德格雷夫需要弗朗西斯的能力来保护他的权力，而弗朗西斯则由于与法兰西长期的战争而可怜地处于资金短缺之中。

此时，梅耶的生意越做越大，阿姆斯特洛、所罗门和内森也都已经长大成人，梅

耶又相继喜得两个儿子——卡尔和詹姆斯。梅耶特意聘请了一位教授语言知识的家庭教师——由于罗斯柴尔德家族的人都没有受过很好的教育，除了希伯来语，他们只会使用一种不入流的法兰克福当地德语，这是他们与上流社会交流的最大障碍。也正是从那时起，罗斯柴尔德家族开始使用正规的书信格式。后来，信件的广泛应用在罗斯柴尔德家族的发展中起了至关重要的作用。

由于外界的迫害，犹太人被迫团结起来进行自卫，因此形成了他们非常强烈的家族意识，而正是这种家族意识让梅耶非常排斥外人进入自己的生意领域，因此长大后的阿姆斯特洛、所罗门和内森都在父亲的生意中占据了重要的位置。

1796年，法兰克福遭到了战争的洗礼，犹太区大部分房屋被付之一炬。罗斯柴尔德家的房屋建筑结构最好，因而只受到了轻微的损坏。

战争在带来破坏的同时，也给很多人带来了发财的机会。城市重建的需要，使法兰克福取消了对犹太人的“保护”，犹太人可以在那些曾经禁止他们出现的地区居住和经商，同时大量的物资需求也让梅耶发现了商机——来自英国的纺织品。

18世纪末期，英国工业革命之后，纺织业成为最赚钱的行业之一，德国社会对价廉物美的英国围巾、手帕、方格花布、薄纱以及薄棉布等纺织品有大量需求。仅在法兰克福，就有大约15家犹太公司从事英国纺织品进口生意，一些公司还在英国设置了永久代理机构。梅耶也想到派一个信任的人去英国，谁会是最合适的人选呢？

1798年，梅耶的三儿子内森带着2万英镑横跨英吉利海峡，来到了英国的曼彻斯特。关于内森到英国的内幕，他在写给朋友的一封信中做了这样的解释：“法兰克福没有足够的房间供我们所有人居住。我买卖英国货物时，结识了一位来自英国的大交易商，他控制了大片的市场。他确实是位影响力巨大的人，只要他卖给我们货物，就相当于帮了我们一个大忙。但不经意间的冒犯使他拒绝给我看他的货样。在一个星期二，我对父亲说：‘我要去英国。’除了德语，我什么语言都不会说。但星期四的时候，我便踏上了去英国的旅程。”

可以说，内森是罗斯柴尔德家族的第一个分支，也是这个家族开枝散叶的起点。没有任何的计划和预见，但内森却凭借着自己灵敏的商业嗅觉为家族开辟了一个崭新的时代。

“离英国越近，货物就越便宜。”这是内森初到英国的第一个感受，他开始细心地寻找能给自己带来最大利润的渠道，很快他就发现英国纺织业的空白。

收集布料原材料、染色以及制造是纺织业赢利的三个环节，但在当时的英

国,这三个行业都是独立的,染色商购买原材料,制造商再从染色商手中购买染好色的布料。因为环节多,所以利润被压缩在一个相对较小的范围内。从来没有人想到要把这三个环节的生意融合在一起。极具商业天赋的内森想到了在其中赚大钱的诀窍——把三个环节的利润都控制在自己的手中。

于是内森购买原材料,亲自染色,然后再把它们送出去进一步加工制造。他对生产商说:“我给你提供原材料和染料,你给我提供制成品。”就这样,三个环节的利润全部归他了,这还为他带来了一个极大的优势,那就是他可以用比所有人都低的价格出售。

内森在给一位潜在客户的信中,这样写道:“只要你跟我合作一单生意,可能你就会相信,我发送给你的货物比这个世界上任何人给你发的货物都要便宜。”

内森在写给父亲的信中也说道:“在曼彻斯特,没有一家商行卖货的价格比我们便宜,也没有一家能把如此多的困难变成自己的优势。你不可能在曼彻斯特找到像我一样赚如此微薄利润的商人了。”

用低价策略打开销路成了内森快速积累资金的致富之道,在很短的时间内,内森的2万英镑就变成了6万英镑。而大量的资金使内森可以用超低的价格买进原材料,当时商人们购买布匹一般都是在两三个月甚至6个月之后才付款,如果现金付款,将会得到15%—20%的优惠。这就形成了一种良性循环,内森的生意越做越大。

1800年11月,内森从曼彻斯特出发前往苏格兰,因为那里有更好的布料和低廉的价格,这也是内森商业“探险”之旅的开始。1802年春天,他出现在法国和荷兰,并与巴黎、南锡、里昂、阿姆斯特丹等地的公司建立了合作关系。然后他前往德国和瑞士,承接汉堡、纽伦堡、柯尼希斯贝格尔以及巴塞尔等地公司的订单。1803年,内森的客户名单中甚至包括一家远在莫斯科的公司。

内森在英国的发展看上去都非常顺利,但其实很多的纠缠和麻烦一直围绕着他。在内森的纺织链条中,每次他都是先把订单下发给制造商,包括曼彻斯特、诺丁汉、利兹,甚至远至格拉斯哥的生产商,布料生产出来后在曼彻斯特或附近的染色、印花厂加工为成品。这原本是一个简单的程序,可是却有很多的制造商无法按时发送货物。

当内森来到格拉斯哥的时候,一位苏格兰的制造商虔诚地向他许诺,会以最快的速度处理他的订单。内森也对这位制造商充满了好感,并许下了会源源不断地为他提供订单的诺言。这看上去是一个多么完美的协议,可惜苏格兰的制造商却辜负了内森的期望,在内森回到曼彻斯特的一段时间里,他没有收到这位苏格