

A portrait of Xu Xuechang, a middle-aged man with dark hair, smiling, wearing a light-colored shirt. The background of the portrait is a soft, hazy landscape with greenery.

盧緒章紀念文集

宁波市政协文史委员会 编

A silhouette of several large port cranes against a hazy, orange-tinted sky, suggesting a sunset or sunrise scene at a port.

中国文史出版社

图书在版编目(CIP)数据

卢绪章纪念文集/宁波市政协文史委员会编. —北京: 中国文史出版社, 2011.6

ISBN 978-7-5034-2969-9

I. ①卢… II. ①宁… III. ①卢绪章(1911~1995)—纪念文集
IV. ①K827=7

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 077629 号

责任编辑: 韩怡宁

出版发行: 中国文史出版社

网 址: www.wenshipress.com

社 址: 北京市西城区太平桥大街 23 号 邮编: 100811

电 话: 010-66173572 66168268 66192736(发行部)

传 真: 010-66192703

录 排: 宁波宏涛工作室

印 装: 宁波新华印刷有限公司

经 销: 全国新华书店

开 本: 787×1092 1/16

印 张: 20 字数: 200 千字

印 数: 3000 册 插页: 8

版 次: 2011 年 6 月北京第 1 版

印 次: 2011 年 6 月第 1 次印刷

定 价: 35.00 元

文史版图书, 版权所有, 侵权必究。

文史版图书, 印装错误可与印刷厂联系退换。

《卢绪章纪念文集》编辑委员会

顾 问：陈 先 葛洪升 王卓辉

张永祥 陈守义

主 编：唐一军

副 主 编：华长慧

编 辑：姚传盈 陈银绍 陈宁雄 孙悦铭



卢绪章(1911—1995)

卢绪章同志生平

中国共产党的优秀党员，久经考验的忠诚的共产主义战士，中国对外贸易事业的开拓者、奠基人之一，原对外贸易部党组副书记、常务副部长，第五、六、七届全国政协委员卢绪章同志，因病医治无效，于1995年11月8日晨7点50分在北京逝世，终年84岁。

卢绪章同志1911年6月生于浙江省鄞县一个小商人家庭，1925年到上海源通轮船公司当店员、职员；1927年参加上海市商会主办的童子军团；1933年与他人合办广大华行，经营进出口贸易。青少年时期，他目睹中国半封建、半殖民地社会的种种黑暗与腐败，萌发了对旧制度的不满和反帝反封建的思想，“九一八”事变爆发后，进一步激发了他的反帝爱国热情，他曾参加了市商会夜校组织的童子军，积极要求抗日救国。1936年1月参加上海职业界救国会；1937年9月参加上海全国文化界救亡协会举办的抗日救亡工作人员训练班，在训练班期间，于1937年10月加入中国共产党。入党后，他积极开展工作，1937年10月至1940年6月任上海“华联同乐会”党团书记和支部书记。

1939年组织决定卢绪章同志担负为党的地下组织筹措经费的任务，担任广大华行上海分行经理，后任该行总经理，利用广大华行作为党的地下经济企业。1940年7月，广大华行迁往重庆，这期间广大华行和卢绪章同志的工作在周恩来同志的直接领导下进行。抗战胜利后，广大华行于1945年10月迁回上海。卢绪章同志在重庆、上海工作期间除领导广大华行外，还担任民安保险公司、民孚企业公司、中心制药厂的总经理。1948年秋，根据形势的需要转往香港，直至1948年底。卢绪章同志在广大华行工作期间，遵照党的指示，把广大华行作为三线秘密组织，做到“长期隐

蔽,积蓄力量,等待时机。同流而不合污,出污泥而不染”,在艰苦复杂的特殊环境下,冒着巨大风险积极为党开展工作,与资本家打交道,与国民党特务分子周旋,出生入死,不畏艰险,把个人生死置之度外。卢绪章同志在领导广大华行近 10 年的时间里,取得了突出的工作成绩,为解决党的地下组织的经费问题起了很大的作用,得到了组织上的充分肯定,卢绪章同志为中国人民的解放事业所作出的突出贡献是不可磨灭的。

1948 年 12 月至 1949 年 4 月,卢绪章同志在河北省平山解放区参加学习。1949 年 5 月至 1950 年 12 月,卢绪章同志任华东贸易部副部长;1950 年 12 月至 1952 年 9 月,任中国进出口公司经理;1952 年 9 月至 1955 年 6 月,任外贸部三局局长,1955 年 6 月至 1956 年 9 月任外贸部部长助理,1956 年 9 月至 1969 年任外贸部副部长;1969 年至 1975 年下放到外贸部“五七”干校;1975 年至 1978 年任外贸部顾问;1978 年 8 月至 1979 年 8 月任国务院侨办党组成员、华侨旅行社社长;1979 年 8 月至 1981 年 2 月任国家旅游总局局长、党组书记;1981 年 2 月至 1981 年 8 月,任国家进出口委、国家外国投资委副主任;1981 年 8 月至 1982 年 3 月任外贸部常务副部长、党组副书记;1982 年 3 月任对外经济贸易部顾问。

卢绪章同志是我国外经贸事业的老一辈开拓者、奠基人之一,他长期从事外经贸工作,具有丰富的领导对外经贸工作的经验,为开创和推进我国外经贸事业做了大量卓有成效的工作,是长期奋战在外经贸战线上的一位德高望重的领导者,为我国外经贸事业的发展作出了重要贡献。卢绪章同志在就任华侨旅行社社长和国家旅游总局局长期间,为我国旅游事业的发展作出了积极的贡献。

卢绪章同志退居二线后,仍热情关心我国改革开放和外经贸事业的发展,并为之献计献策,尽心尽力。1984 年,卢绪章同志曾受中央和邓小平同志的委派,到宁波指导工作。他深入实际,调查研究,帮助制定宁波的长远发展战略,积极推进宁波的改革开放

和经济发展,做了大量富有成效的工作。

卢绪章同志在“文化大革命”中,坚持党性原则,坚持实事求是。他坚决拥护党的十一届三中全会以来的路线、方针、政策。

卢绪章同志投身于革命事业半个多世纪,始终不渝地坚持共产主义信念,并为之贡献了自己毕生的精力。无论是战争年代从事党的地下工作,还是在和平建设时期从事外经贸等方面工作,不管斗争环境多么复杂,不管工作任务多么艰巨,他都能克服各种困难,以自己出色的才干和辛勤的工作,圆满地完成党交给的各项工作任务。他始终以个人利益服从组织的利益,以党的事业为重,具有坚强的党性和高度的组织纪律性。他忠于党,忠于人民,始终以党和人民的利益为第一生命。

卢绪章同志在长期革命实践中,积累了丰富的领导工作经验,组织领导能力强,政策思想水平高,工作有魄力,有主见,处理问题果断,讲究工作方法,在工作中坚持原则,发扬民主。他思想作风正派,为人正直,关心同志,平易近人,待人诚恳,谦虚谨慎,在群众中享有很高的威信,并享有良好的社会声望。他始终以共产党员的标准严格要求自己,高风亮节,襟怀坦白,保持了一个共产党员清廉刚正的高贵品质。

卢绪章同志的一生,是革命的一生,战斗的一生,是全心全意为人民服务的一生,是为中国人民的解放事业和社会主义建设事业无私奉献的一生,是为共产主义崇高理想奋斗不息的一生。卢绪章同志永远活在我们心中。

卢绪章同志的逝世,使我党失去了一位老党员、老干部。他的逝世是我国外经贸事业的重大损失。我们深切悼念卢绪章同志,要化悲痛为力量,学习他的高尚革命情操和高贵品质,学习他的优良工作作风和革命精神,在新的历史条件下,更加紧密地团结在党中央周围,为实现社会主义现代化的宏伟目标而努力奋斗。

卢绪章同志永垂不朽!

(1995年11月在卢绪章同志追悼会上的悼词。中共中央组织部审定)

目 录

卢绪章同志生平

外经贸战线上德高望重的领导者 吴 仪(1)

卢绪章与宁波经济开发 陈 先(4)

卢绪章——宁波开发建设的大功臣 葛洪升(10)

我们共同走过

——怀念新中国旅游事业奠基人之一卢绪章

..... 庄炎林(19)

一位为宁波改革开放作出了特殊贡献的人

..... 耿典华(32)

纪念卢绪章同志百年诞辰 沈觉人(41)

卢绪章在革命中的古巴 黄志良(47)

缅怀卢家伯伯 包陪庆(63)

赤子之心 张永祥(80)

卢绪章和宁波大学 朱兆祥(87)

卢绪章——中国旅游事业开拓者之一 郑介初(93)

点燃一百根蜡烛,我们缅怀宁波人民的儿子卢绪章

..... 庄凯勋(104)

卢绪章：“土”与“商”及其他	王耀成(157)
卢绪章与宁波市的计划单列	韩小寅(164)
重大转折的两年	
——记第一任中国旅游总局局长卢绪章	
.....	吕双玉(180)
赤胆忠心 爱国爱乡	
——记原外贸部副部长卢绪章	鲍杰(191)
永远铭记爸爸对我的教导	卢贤栋(217)
我心中的父亲	卢丽(221)
华章绪英惠桑梓	毛雪娣(231)
岳父卢绪章一生三大高峰及其他	李保恒(242)
我的三伯父卢绪章	卢慧萍(259)
“零的突破”	
——回忆卢绪章对中国船舶出口的贡献	
.....	卢贤庆(263)

附 录

我去找中央主要领导同志汇报

——1984年12月16日—21日卢绪章在京参加宁波市 政府代表团与包玉刚等洽谈期间谈话要点 ...	(279)
---	-------

对宁波,还要请省里多支持

- 1985年6月28日下午卢绪章与薛驹省长、吴敏达
 副书记等在大华饭店谈话摘要 (282)

宁波的城市建设规划目光要放得远些

- 1985年10月27日卢绪章与尹礼虎在华侨饭店谈
 话要点 (285)

月湖要搞好绿化 机场要设法搞上去

- 1985年10月28日上午卢绪章察看月湖和栎社机场
 时的谈话要点 (286)

开放是一件大事 要花大力气来抓

- 1985年10月30日卢绪章听取市侨办负责人关于
 联络海外“宁波帮”情况汇报时的谈话要点 ... (287)

医院、宾馆应有绿化

- 1985年10—11月卢绪章察看宁波医院、宾馆时的
 谈话摘要 (289)

给邓小平的信(1985年10月) (290)

给邓小平的信(节选,1990年4月) (296)

你要像八月风荷 出污泥而不染 (299)

后记 (312)

外经贸战线上德高望重的领导者

吴 仪

卢绪章同志是我党的老党员、老干部,解放前长期在隐蔽战线从事党的秘密联络工作和地下经济工作,在政治斗争和经济工作两方面积累了丰富的实践经验;解放后长期在外经贸部门做领导工作,是新中国对外贸易事业的开拓者和奠基人之一。

卢绪章同志 1911 年出生于浙江鄞县的一个小商人家庭,1925 年小学毕业后即到上海源通轮船公司当学徒、职员。他积极追求进步,1937 年 10 月,在抗战高潮中加入中国共产党。在抗日战争和解放战争时期参与创办并领导的广大华行作为中共中央和周恩来同志直接领导的秘密工作机构,不仅在政治上出色地完成了党交给的各项任务,在企业经营上,尤其是发展国际贸易方面,也是十分成功的,为党提供和调节了一些经费。因而,广大华行的历史不仅反映了它本身活动的特点,也反映了抗日战争和解放战争时期我党隐蔽战线活动的特点,还在一定程度上反映了解放前国民党统治区企业经营的特点,在政治经济上都具

有很强的代表性。在担任广大华行董事长兼总经理期间，卢绪章同志遵照中共中央制定的“隐蔽精干，长期埋伏，积蓄力量，以待时机”的方针和周恩来同志提出的“三勤”（勤学、勤业、勤交友）、“三化”（职业化、社会化、合法化）的要求，在复杂的政治经济环境下，冒着极大的风险，领导广大华行党支部的党员干部，同各方面的人物相周旋，利用各种关系发展党的地下经济事业，同时圆满地完成了党的秘密工作任务。

解放后，卢绪章同志先后在上海市军管会财经接管委员会、华东贸易部、中国进出口公司、外贸部、国务院侨办、华侨旅行社、国家旅游总局、国家进出口委、外国投资委担任领导职务，为开拓和发展我国对外贸易和旅游事业做了大量卓有成效的工作。1982年，卢绪章同志退居二线，任



1953年7月6日，卢绪章（右）代表中国进出口公司与英国工商业贸易代表团高默塑（左）签订交易合同

外经贸部顾问，仍关心我国改革开放和外经贸事业的发展，并积极为之献计献策，尽心尽力。1984年，他受中共中央和邓小平同志的委派，到宁波指导工作，帮助制定宁波的长远发展战略，积极推进宁波的改革开放和经济发展。

卢绪章同志解放前所领导的广大华行不仅是一个性质特殊的党的秘密工作机构，也是一个经营比较成功的党的地下经济企业，为中国人民的解放事业做出了突出的贡献，也为解放后新中国的财经工作培养了一批优秀的干部。在长期的地下斗争中，卢绪章同志始终做到“同流而不合污，出污泥而不染”，保持了高尚的革命情操。在解放后的外经贸部工作中，他有魄力，有主见，高风亮节，清廉刚正，在群众中享有很高的威信，在国内外享有良好的社会声望，是一位长期奋斗在外经贸战线上的德高望重的领导者。

卢绪章同志不幸于1995年11月8日与世长辞。他的逝世，是我国外经贸事业的重大损失。他丰富的政治工作和经济工作经验，他高尚的革命品质和道德情操，是留给后人的宝贵精神财富，值得我们很好地研究和继承。

（吴仪：原中共中央政治局委员、国务院副总理。本文是作者1996年10月任对外贸易（经济）合作部部长时为《卢绪章与广大华行》一书所作的序言，收录本书时略有删节，标题为编者所加）

卢绪章与宁波经济开发

陈 先

岁月流逝,今年是卢绪章同志诞辰 100 周年,虽然他离开我们已经有 17 个年头了,但他的音容笑貌、言谈举止,我至今记忆犹新。我和许多与他曾经共事过的同志和熟悉他的朋友谈起他来,总是十分怀念。



卢绪章与作者(左)在宁波经促会会议上

绪章同志是我国外贸事业的老一辈开拓者、奠基人之一,具有丰富的外贸知识和领导工作经验。在长期从事革命和建设

工作中,表现了一个革命干部可贵的品质,深受人们敬爱。解放前他从事我党的地下工作,是一个著名的“与魔鬼打交道的人”,为中国人民的解放事业作出了突出的贡献。全国解放后,他曾先后担任外贸和旅游事业的领导工作,为开拓和推进我国外贸和旅游事业作出了大量卓有成

效的工作。1949年5月我们共同参加了上海解放后的接管工作,进入50年代又先后奉调北京工作。但当时因工作联系不多,交往很少。随着我国实行改革开放,1984年宁波拉开了经济开发的帷幕,绪章同志受党中央和邓小平同志的委派,到宁波帮助经济开发工作,并担任了浙江省政府和宁波市政府的顾问。1985年国务院成立了宁波经济开发协调小组,由国务委员谷牧同志任组长,我担任副组长,并聘请包玉刚先生和卢绪章同志为顾问。由于我和绪章同志共同参与了帮助宁波经济开发和协调工作,相互间的工作接触较多,经常就宁波建设有关问题交换意见和看法,增进了相互了解,建立了同志间的友好情谊。

绪章同志德高望重,为人正直,视野开阔,坚持原则,谦虚谨慎,严于律己,关心同志,对家乡宁波有着深厚的感情。他与海内外宁波籍人士有广泛的联系,享有崇高声誉,受到人们的尊重和爱戴。在共同参与宁波开发建设的过程中,绪章同志爱国爱乡、无私奉献的高风亮节和不辞辛劳、忘我工作的精神,令人十分敬佩,是我们学习的榜样。

老骥伏枥,志在千里。绪章同志晚年把自己的精力全身心地投入到宁波经济发展事业中去,为宁波经济的开发作出了重大贡献,发挥了特殊作用。他在广泛调查研究的基础上,对宁波经济发展战略、招商引资和人才培养等方面提出了很多好的意见,并大力加以推动。给我印象深刻

的有以下几件事：

一、认为宁波经济开发，应采取“以港兴市”的方针。要充分发挥深水资源的优势，在北仑建设现代化的国际深水大港，组织水水中转和集疏运网络，并相应建设临港工业，从而带动宁波经济的全面发展。他谋划宁波港的吞吐量要尽快达到1亿吨。并指出集装箱运输将成为世界今后的主要运输方式，一定要抓住机遇，积极建设集装箱码头，发展集装箱运输。

二、提出适应宁波对外开放，要大力改善投资环境。他考虑，宁波实行对外开放，要加强招商引资工作，扩大对外经贸合作，吸引更多的外商来宁波投资和经商，积极发展外向型经济。改善投资环境，首先要将一些基础设施，如机场、铁路、公路、电力等项目建设起来，否则会影响外商来宁波办厂和经商的积极性。

三、主张宁波建设大型钢铁厂，并积极进行筹划。绪章同志是外贸专家，对我国每年要进口大量钢材，国家花费大量外汇，感到很痛惜。他同包玉刚先生都认为，宁波有条件建设一个大型钢铁厂，生产优质钢材，以适应国内建设对钢铁产品，特别是优质钢材的需求。钢铁厂运量大，建在深水港附近，产品成本低。应积极利用外资，并采用先进技术来建钢铁厂。

四、强调培养人才，提高宁波人民的文化素质。他认

为,宁波搞建设,既要筹集“有贝之财”,又要重视“无贝之才”,并强调“无贝之才”比“有贝之财”更重要。主张宁波要积极引进人才,培养人才,并很好使用人才,使他们充分发挥作用。绪章同志是自学成才,他深感没有一定的文化基础,在国际竞争和市场竞争中都很吃力,因此必须重视教育,努力提高宁波人民的文化素质。他在动员包玉刚先生捐资兴建宁波大学工作中起了积极作用。他还动员不少宁波籍人士在家乡兴办中学、小学。

五、广泛动员海内外宁波籍人士和帮宁波人士帮助宁波建设。他在北京跑了很多经济部门,商请有关部门同志支持宁波建设。他还数次抱病去香港,动员在港宁波籍人士来宁波投资、经商和兴办各种社会公益事业。

六、筹建宁波经济建设促进协会。他遵照小平同志关于“把全世界宁波帮动员起来建设宁波”的指示精神,发起和建立了宁波经济建设促进协会,广泛团结了宁波籍和帮宁波人士为宁波经济建设服务。

我和绪章同志在帮助宁波经济开发的工作中,共事10年,双方谈话一般都是以如何帮助宁波开发建设、办些实事为主题。1985年春天的一个上午,他突然到我在国家计委的办公室来看我,这是我们的第一次见面。他对组织上派他去宁波帮助经济开发工作很高兴,感到责任重大。他认为自己已年逾古稀,有生之年能有机会为家乡建设添