



SUGELAN HUANGJIA YINHANG
DE YUNLUO

苏格兰皇家银行的陨落

马克思说经济危机 系列动画片

主 编 郎 涛

MAKESI

Shuo jingji Weiji Xilie Dongmanpian



全国百佳图书出版单位
时代出版传媒股份有限公司
安徽人民出版社

ARTIME



Makesi Shuo Jingji Wei Ji Xilie Dongmanpian
Sugelan Huangjia Yinhang de Yunluo

苏格兰皇家银行的陨落



马克思说经济危机

主编 郎涛

系列动漫片

图书在版编目(CIP)数据

马克思说经济危机·苏格兰皇家银行的陨落/郎涛等编. —合肥:安徽人民出版社,
2012.3

ISBN 978-7-212-04734-4

I. 马… II. 郎… III. ①世界经济—经济危机—通俗读物 IV. F113.7-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 039301 号

马克思说经济危机系列动漫片

苏格兰皇家银行的陨落

主 编 郎 涛

出 版 人:胡正义

策 划 人:胡正义 丁怀超

责任编辑:王光生

装帧设计:赵 梁

出版发行:时代出版传媒股份有限公司 <http://www.press-mart.com>

安徽人民出版社 <http://www.ahpeople.com>

合肥市政务文化新区圣泉路 1118 号出版传媒广场八楼

邮编:230071

营销部电话:0551-3533258 0551-3533292(传真)

制 版:合肥市中旭制版有限责任公司

印 制:合肥精艺印刷有限公司

(如发现印装质量问题,影响阅读,请与印刷厂商联系调换)

开本:787×1092 1/16 印张:9.5 字数:120 千

版次:2012 年 8 月第 1 版 2012 年 8 月第 1 次印刷

标准书号:ISBN 978-7-212-04734-4 定价:26.00 元

版权所有,侵权必究

背景故事

从一家名不见经传的小银行，经过200多年的发展，成长为世界上赫赫有名的大银行——苏格兰皇家银行。特别是在“收购狂人”古德温执掌这家银行时，该银行的总规模从只有5000亿英镑翻了两番，达到了20000亿英镑，期间只花了2年的时间，从而一跃成为全世界第一，让人刮目相看。然而苏格兰皇家银行竟然将“所有的鸡蛋放在一个篮子之中”，业务完全集中在北美和欧洲地区，可惜的是，近年来世界上各种经济危机、债务危机等都爆发在这两个地区。从2008年始于美国的次贷危机、全球性金融危机、爱尔兰主权债务危机、冰岛主权债务危机，一直到2009年年末的希腊主权债务危机。这些都深刻影响了欧美银行业的生存和发展。

2008年全球金融危机爆发以后，美国以及欧洲刮起了一股银行倒闭风，很多欧美银行因此被重组。2009年美国就有14家银行被金融危机的惊涛骇浪所吞没。同样，欧洲也受到了冲击。曾经是英国第二大银行的苏格兰皇家银行（The Royal Bank of Scotland，简称RBS），也是危机重重。“冰冻三尺非一日之寒”。苏格兰皇家银行在金融危机前的2007年就已经出现亏损，在危机爆发后的2008年，苏格兰皇家银行自然雪上加霜了。

根据苏格兰皇家银行（RBS）公布的2007年业绩显示，尽管当年的各项利润较2006年增加了18%，但是在利润增长的同时，也出现了一些不利的情况，该行证券业务亏失了25亿英镑。这对于一家世界级的银行来说，是相当难以接受的事

实。这些证券业务的亏失与苏格兰皇家银行破产有着莫大的关系。2007年，苏格兰皇家银行一掷千金，花费100亿欧元大量购进荷兰银行的证券资产。苏格兰皇家银行因此而遭受了9亿英镑的损失。除了亏失以外，该银行的股票仅在2007年就下跌了7.3%。当然，2007年仅仅是揭开了苏格兰皇家银行亏损的序幕。

2008年美国次贷危机给美国的许多银行以致命的打击，同时也给大洋彼岸的苏格兰皇家银行（RBS）带来了前所未有的麻烦。根据保守估计，该行因为美国的次贷危机亏损超过10亿英镑。当然这只是苏格兰皇家银行2008年巨额亏损的冰山一角。在苏格兰皇家银行公布的2008年的年报亏损中，人们发现，当年达241亿英镑，这记录是1992年巴克莱银行亏损纪录的5倍。

面对如此巨大的亏损，该银行董事会主席汉普顿说，“2008年是苏格兰皇家银行成立282年以来最为艰难的一年”，汉普顿进一步指出银行的巨额亏损与2008年金融危机有着莫大的联系。由于受到金融危机的重创，全球经济疲软，对金融业的发展带来不利影响。

在2009年的希腊主权债务危机中，苏格兰皇家银行再一次遭受重创。为了减少在希腊主权债务危机中的损失，欧洲银行对希腊主权债券普遍减持21%，其中苏格兰皇家银行减持50%。在这场主权债务危机中，苏格兰皇家银行付出了约18亿英镑的代价。

在受到金融危机重创以后，一方面英国政府出手拯救危机重重的银行，另一方面，银行也积极出台各种自救措施，希望以此最大限度地减少金融危机冲击。针对英国国内的经济状况，英国政府首先推出“资产保障计划”，该项庞大的拯

救计划涉及资产达6000亿英镑。其中包括将苏格兰皇家银行2000亿英镑不良资产纳入政府的保障计划之中，有效地缓解了苏格兰皇家银行资金紧张，从而稳定了这家银行的市场地位。当然苏格兰皇家银行也为这个宏伟的“资产保障计划”而向英国财政部支付了65亿英镑。

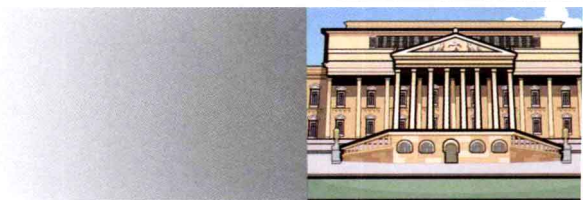
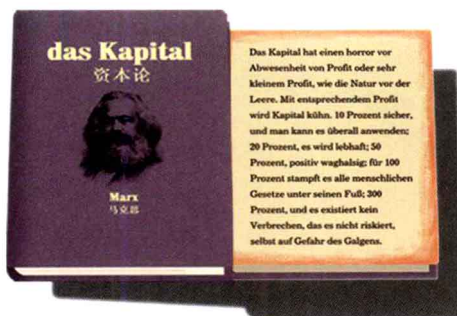
在得到政府大力支持后，苏格兰皇家银行也开始了自救。这家银行的高层决定大规模出售旗下公司，甚至积极准备重组银行业务，并开始大范围地缩减在海外的一些高风险业务。

苏格兰皇家银行根据旗下银行经营的好坏，将银行分为两个层次，经营效果不错的，叫“业务良好银行”；经营情况较为糟糕的，叫“坏账银行”，进行分类指导。与此同时，还为银行的“有毒资产”投保，最大限度地降低金融危机对银行经营产生的不利影响。

苏格兰皇家银行还计划大规模出售银行资产。该银行与澳大利亚联邦保险集团谈判出售事宜。为了尽快摆脱银行资金紧张的局面，苏格兰皇家银行还通过出售旗下的两家公司，获得46亿英镑，来解公司的燃眉之急。从2008年到2011年，苏格兰皇家银行一共在世界各地，忍痛割爱了331家分行，虽然获得了难得的喘息机会，但是该银行的总资产因此而缩水1万亿英镑。



马克思说经济危机
系列动画
苏格兰皇家银行的陨落



如果有20%的利润，资本就会蠢蠢欲动；
如果有50%的利润，资本就会冒险；
如果有100%的利润，资本就敢于冒绞首的危险；
如果有300%的利润，资本就敢于践踏人间一切的法律。

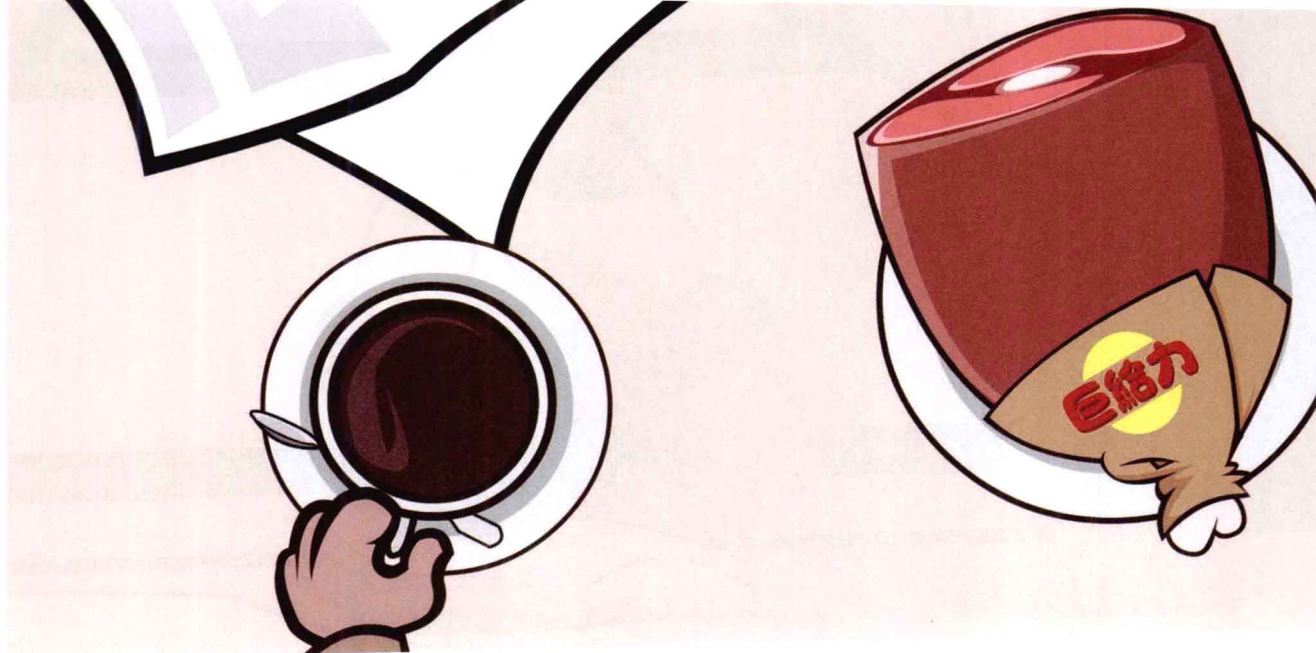
——《资本论》

das Kapital

资本论



Marx
马克思



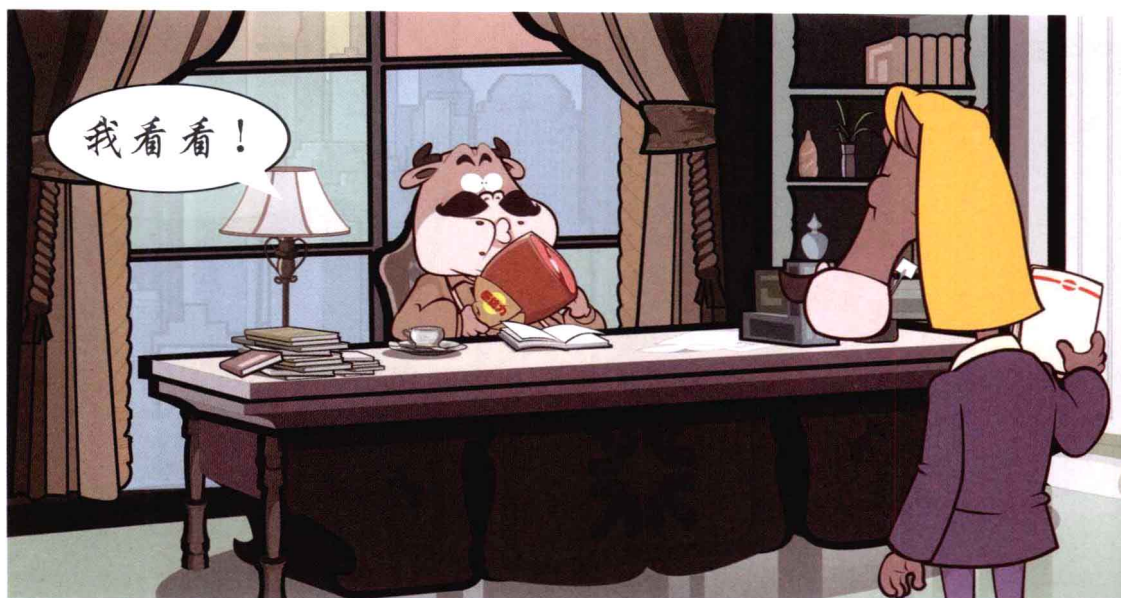
【公司介绍】

苏格兰皇家银行

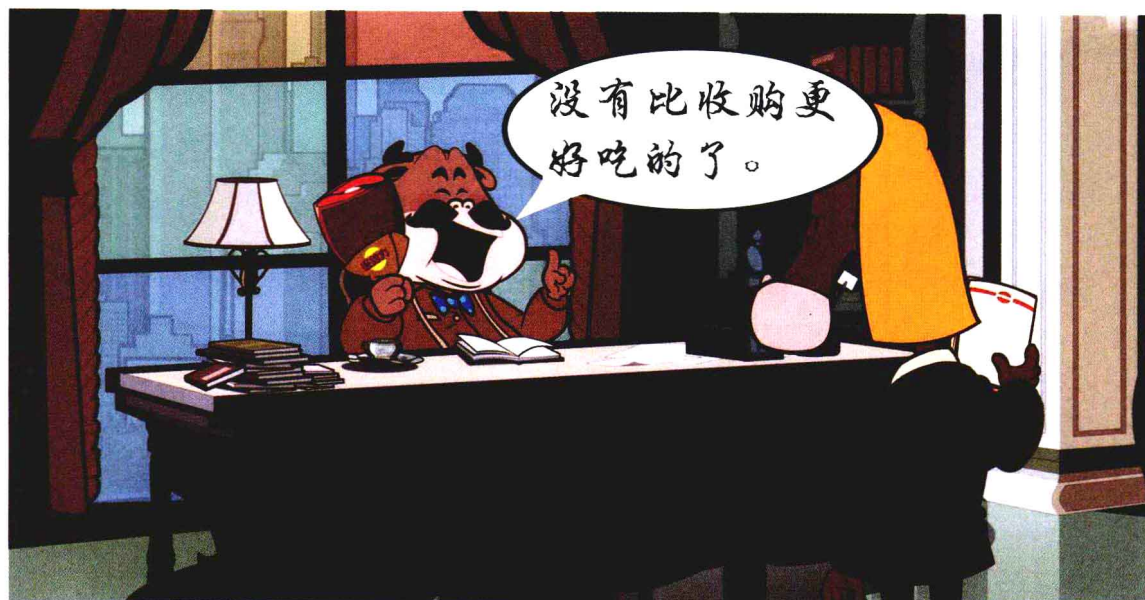
苏格兰皇家银行（The Royal Bank of Scotland，简称RBS），全称是苏格兰皇家银行集团有限公司，是一家已有285年历史的银行。该行成立于1727年，总部



位于英国苏格兰地区的爱丁堡，是一家资产（2000年）超过4600亿美元、雇佣14万个来自世界各地的员工的超级大银行，仅仅在英国和爱尔兰，苏格兰皇家银行就拥有超过2000家分行和1500多万客户。该行是欧洲最为领先的金融服务集团之一，业务遍及世界各地。



目前，苏格兰皇家银行集团旗下一共有两个银行品牌和3个金融服务品牌。两个银行品牌分别是英格兰皇家银行（The Royal Bank of Scotland）和国民西敏寺银行（NatWest）；3个金融服务品牌分别是：英国私人汽车保险市场与电话金融服务的



领导者——直接在线（DirectLine），美国新英格兰州的第二大银行公民金融集团（Citizens Financial Group），在北爱尔兰地区具有举足轻重地位的Ulster Bank，这家银行曾经是该地区第四大基金管理公司。

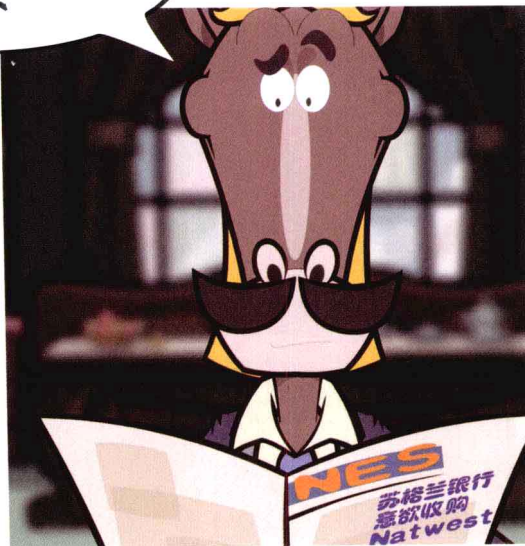
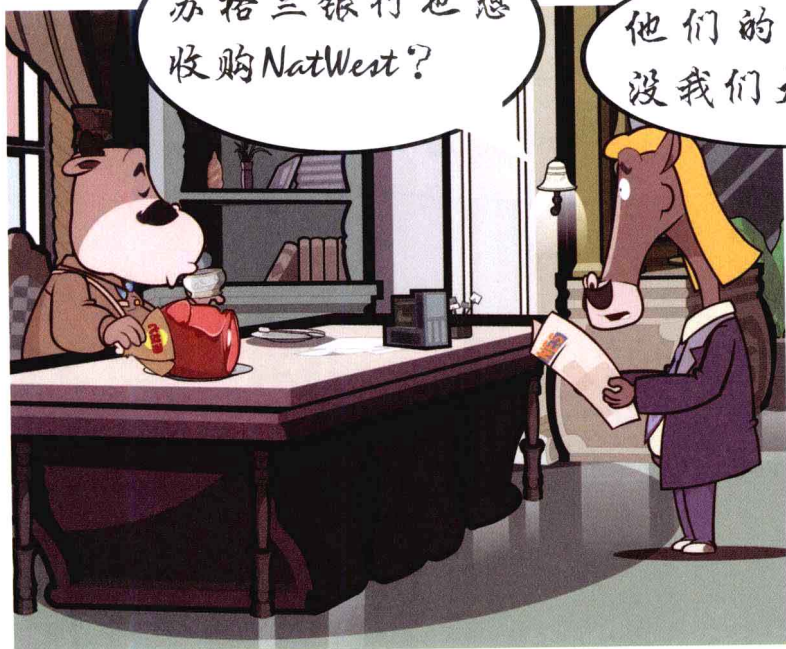
看看吧！

NES

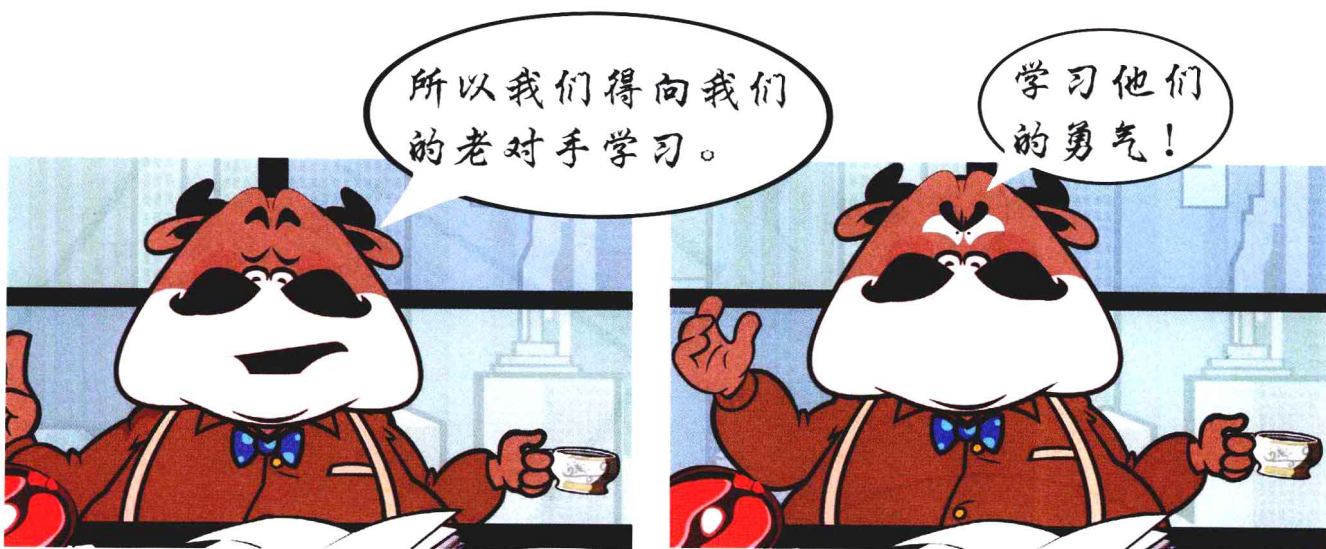
苏格兰银行
意欲收购
Natwest

苏格兰银行也想
收购NatWest？

他们的规模还
没我们大……



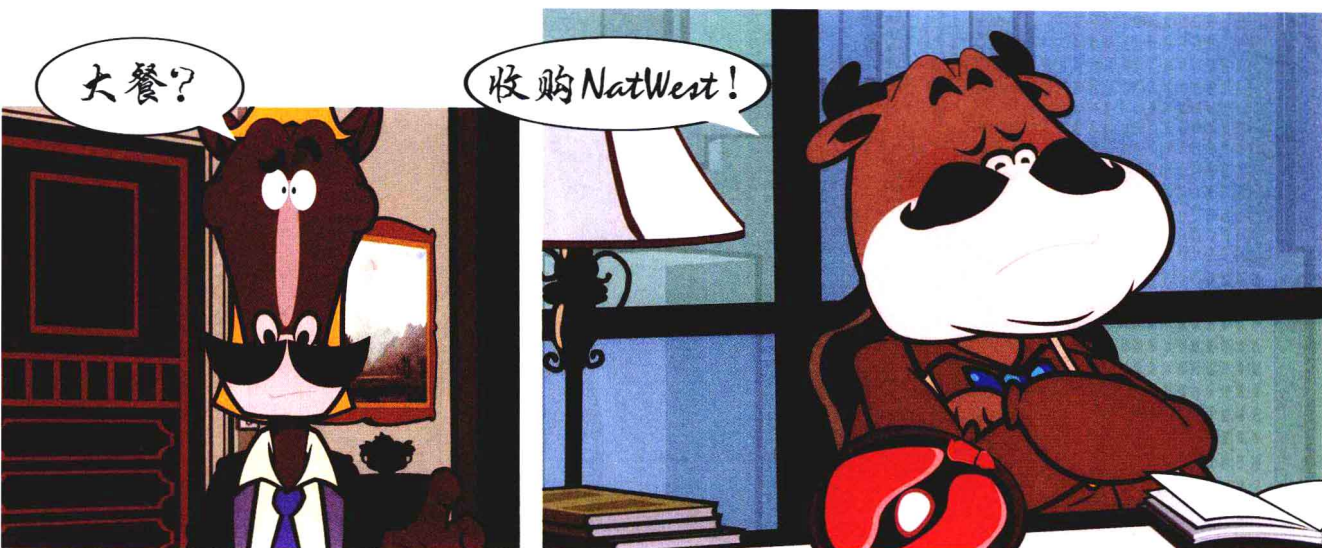
苏格兰皇家银行在2010年《财富》杂志排名中位居世界500强企业第55位，但在2000年以前，苏格兰皇家银行还只是一个爱丁堡或苏格兰地区的区域性银行，在世界银行排名中排在200名之外。然而4年之后的2004年，苏格兰皇家银行的总资产



迅速增加到5190亿英镑，拥有2200万客户，一跃成为英国的第二大商业银行，在世界银行排名中也从200多名摇身一变变成了第5名。为什么苏格兰皇家银行在四年时间里竟然能从一个名不见经传的区域性商业银行跻身于世界赫赫有名的国际性商业银行呢？



在苏格兰皇家银行成立的第二年，即1728年，该行就向客户提供透支服务。经过40多年的漫长发展，苏格兰皇家银行慢慢将自己的业务由爱丁堡向外扩展，1874年，在伦敦开设了第一家分行，成为英国跨地区服务的银行。后因避免与其竞争对



手英格兰银行发生过度的竞争，双方就约定好各自的经营范围，井水不犯河水，从此在将近100年的时间内，苏格兰皇家银行只在伦敦开设了分行。这个局面一直到1960年才被打破。