

# 在党旗引领下 实现法律梦想

## ——大成律师事务所党建创新促和谐、促发展之路

中共北京市大成律师事务所委员会/编

- ★ 6年时间从北京市排名三十六位跃升至亚洲规模第一
- ★ 8年时间从100余人发展为现在的3000余人
- ★ 2003年度总创收为3100万，而2011年度总创收已超过12个亿
- ★ 大成所高速发展中党组织的引领
- ★ 大成所国内外已有近50个分支机构 党建如何渗透其中
- ★ 如何实现党员律师的个人利益、事务所利益、行业发展与社会责任的有机结合
- ★ 大成所党组织的政治核心作用实现的方法与途径，大成所组织建设中的“三培养”
- ★ 凝聚人心、保障发展，以党建促所建、促和谐、促发展，在党旗引领下打造中国律师业的航母



DACHENG  
LAW  
OFFICES

大成律师事务所



**法律出版社**  
LAW PRESS • CHINA

# 在党旗引领下 实现法律梦想

大成律师事务所党建创新促和谐、促发展之路

中共北京市大成律师事务所委员会/编



法律出版社  
LAW PRESS • CHINA

图书在版编目(CIP)数据

在党旗引领下实现法律梦想:大成律师事务所  
党建创新促发展之路/大成律师事务所编. —北京:  
法律出版社,2012. 8

ISBN 978 - 7 - 5118 - 2222 - 2

I. ①在… II. ①大… III. ①中国共产党—律师事务  
所—党的建设—经验—北京市 IV. ①D267. 9

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 114538 号

©法律出版社·中国

|                                    |                                           |
|------------------------------------|-------------------------------------------|
| 责任编辑/贺 兰                           | 装帧设计/马 帅                                  |
| 出版/法律出版社                           | 编辑统筹/法律应用出版分社                             |
| 总发行/中国法律图书有限公司                     | 经销/新华书店                                   |
| 印刷/北京尚唐印刷包装有限公司                    | 责任印制/陶 松                                  |
| 开本/787×1092 毫米 1/16                | 印张/10.5 字数/143 千                          |
| 版本/2012 年 8 月第 1 版                 | 印次/2012 年 8 月第 1 次印刷                      |
| 法律出版社/北京市丰台区莲花池西里 7 号(100073)      |                                           |
| 电子邮件/info@lawpress.com.cn          | 销售热线/010-63939792/9779                    |
| 网址/www.lawpress.com.cn             | 咨询电话/010-63939796                         |
| 中国法律图书有限公司/北京市丰台区莲花池西里 7 号(100073) |                                           |
| 全国各地中法图分、子公司电话:                    |                                           |
| 第一法律书店/010-63939781/9782           | 西安分公司/029-85388843 重庆公司/023-65382816/2908 |
| 上海公司/021-62071010/1636             | 北京分公司/010-62534456 深圳公司/0755-83072995     |
| 书号:ISBN 978 - 7 - 5118 - 2222 - 2  | 定价:48.00 元                                |

(如有缺页或倒装,中国法律图书有限公司负责退换)

## 序言

我国律师制度是中国特色社会主义司法制度的重要组成部分，律师是中国特色社会主义法律工作者，律师队伍是落实依法治国基本方略、建设社会主义法治国家的重要力量。这一定位对新形势下的律师工作和律师行业党建工作提出了明确要求。坚持党的领导，全面加强律师行业党的建设，对于确保律师工作的正确方向，促进律师事业健康发展具有十分重要的意义。

党和国家高度重视律师工作、律师队伍建设和律师行业党的建设。胡锦涛总书记等中央领导同志多次作出重要指示，党中央、国务院作出了一系列关于律师工作的重大决策部署，为新时期律师工作改革发展指明了方向。2008年3月，中组部、司法部党组联合下发了《关于进一步加强和改进律师行业党的建设工作的通知》。同年7月，中

组部、司法部在山东威海联合召开了律师行业党的建设工作会议，对律师行业党建工作作出全面部署。经过几年努力，律师行业党建工作取得了显著成绩。通过单独建、联合建以及指派党建工作指导员、联络员等方式，到2009年6月，实现了党的组织和党的工作对律师行业全覆盖。全国律师党员从2008年6月底的4.4万人发展到2011年6月底的5.9万人，律师党员队伍不断壮大，队伍结构进一步优化。

应当看到，随着律师和律师事务所数量的不断增加以及律师执业活动呈现出的新特点，巩固和扩大党的组织和党的工作对律师行业全覆盖成果的任务十分繁重。在党的组织和党的工作全覆盖基础上，如何保证党组织正常开展活动，有效发挥律师行业党组织的政治核心作用和律师党员的先锋模范作用，更是律师行业党建工作长期面临的重大课题。要始终坚定正确的政治方向，牢牢把握中央关于我国律师的政治定位，高举中国特色社会主义伟大旗帜，坚持以科学发展观统领律师工作，坚持党对律师工作的领导，为律师事业发展提供坚强政治保证。要坚持围绕中心、服务大局，积极为经济社会发展服务，特别是紧紧围绕加快转变经济发展方式、推进经济结构战略性调整，提供优质高效的法律服务。要怀着对人民群众的深厚感情，认真做好服务群众的各项工作，努力满足群众特别是困难群众在教育、劳动就业、社会保障、医疗卫生、住房等方面的法律需求，维护人民群众合法权益。要把促进社会和谐作为主要责任，依法做好案件辩护代理工作，积极参与矛盾纠纷调解、处置信访和群体性事件，维护社会和谐稳定，忠实履行中国特色社会主义法律工作者职责使命。各级司法行政机关和各地律师协会必须把加强建设作为律师工作的一件根本大事，不断提高党建工作科学化水平，充分发挥律师事务所党组织的政治核心作用，充分发挥党组织的战斗堡垒作用和党员先锋模范作用。各律师事务所不仅要把律师业务做大做强，而且要把党的组织建设好，把党的工作开展好，把党员律师的作用发挥好，把思想政治工作和内部教育管理做到位，努力带出一支政治过硬、业务过硬、作风过硬的律师队伍。

试，总结出了“五个找准”和“三个培养”的核心经验，明确律师事务所党组织的功能定位，找准党建工作的着力点以及促进事业发展的结合点，创新党员律师回报社会的途径与方式，以党建凝聚人心、促进发展、服务社会，取得了可喜的理论和实践成果，对于进一步加强律师行业党建工作很有参考价值和借鉴意义。

加强律师行业党的建设是一项长期任务，必须持之以恒，常抓不懈。让我们在以胡锦涛同志为总书记的党中央领导下，以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，以高度负责的态度、改革创新的精神、求真务实的作风，努力推动律师行业党建工作取得新成效，不断开创律师工作新局面，为促进经济又好又快发展、维护社会和谐稳定作出新的更大的贡献！

赵大程

2012年3月

# 目录

序言 / 赵大程 / 1

前言 / 1

## 一、大成党建历程 / 5

### （一）1996—2003年 探索期 / 5

这一时期，大成党建基本处于朴素的、被动的状态。党支部提出“从党中央的文件和人民日报社论中寻找律师业务的方向”，强调在律所拓展业务领域和提高专业化服务水平中发挥党员律师的先锋作用。

### （二）2004—2007年8月 自发期 / 8

党组织的自发活动主要体现在培养党员律师、提高业务水平、发展新党员、组织公益活动及培养爱心、回报社会方面，对事务所发展的作用和影响主要体现在提升事务所的美誉度、增强大成人的社会责任感方面。

### （三）2007—2008年 自觉期 / 12

大成党组织自此开始对党建工作进行了深入的理性思考。在上级党组织

的具体指导下，认真总结了1996年建立支部以来的工作，总结提炼出了在合伙制律师事务所开展党建工作的“五个找准”的基本经验。

#### （四）2009年之后 成熟期 / 15

大成党委成立，成为中国律师界第一个由单一律师事务所基层党组织获批的党委，并形成了规范的党委建制，下设五个支部，建立了与全国29家分所党支部的“三个一”的工作渠道。这一时期开始积极探索如何在律所建立政治核心、发挥政治核心作用的路径和方法，并取得了理论成果，实践和理论的有机结合。

## 二、大成党建的经验与成果 / 19

### （一）总结、提炼了律师行业基层组织党建经验 / 19

#### 1.大成党建经验的“五个找准” / 19

“五个找准”是指：找准在合伙制律师事务所中党的基层组织定位；找准组织建设的方向和主要任务；找准党的基层组织发挥战斗堡垒作用的方式；找准党员利益、事务所利益、行业发展和社会责任的结合点；找准培育党员奉献精神的途径和方法。

#### 2.探索总部党委与分支机构党组织建立长期的、稳定的沟通渠道和工作机制 / 39

总部党委与分支机构党组织之间建立“三个一”的工作机制，即践行党的创新理论，贯彻党的路线方针政策要保持一致性；贯彻落实事务所发展规划，执行合伙人会议决议和党委的重大决策要步调统一；坚持事务所发展的正确政治方向，要形成同一个坚固的战斗堡垒。

### （二）探索了合伙制律师事务所党组织形成政治核心、发挥政治核心作用的路径 / 42

发挥党的基层组织在律师事务所中的政治核心作用，其根本任务就是要维护党的领导，坚定律师的政治立场；践行党的创新理论和社会核心价值体系，不断加强律师政治理论、思想、品德的修养；坚持正确的政治方向，保障事务所发展不偏离行业的社会责任、民族复兴的历史使命和党的事业。大成党组织发挥政治核心作用的主要方式有五种。

### （三）党建促所建，通过党建凝聚人心、促进发展 / 48

一是通过党建培育大成文化，凝聚人心。

大成文化核心理念：志存高远、海纳百川、跬步千里、共铸大成。

二是在党组织支持和推动下，大成建立了科学、民主的决策机制，使大成得到了持续快速发展。在大成党组织的支持和推动下，大成建立了民主讨论、投票表决的民主决策机制，和“议、决、行、监，相对分离，结构合理，职责分明，运行规范”的管理体制。

### （四）落实党的中心工作，积极促进社会和谐 / 55

律师是中国特色社会主义法律工作者，律师队伍是落实依法治国基本方略、建设社会主义法治国家、推动构建和谐社会建设的重要力量。

大成党委认为，促进和谐社会建设，对内就是要凝聚人心、保障发展；对外就是要切实维护 and 实现社会公平正义，积极参与社会纠纷的处理，维护弱者权益，防止群体性事件的发生，专业化地做好“维稳”，构建社会和谐。

## 三、大成分所的党建成果 / 63

1. 沪上第一家律所党委，浦东新区的一颗明珠  
——记上海分所党建 / 63
2. 锐意进取，中原大地上的一面旗帜——记郑州分所党建 / 67
3. 党旗飘扬在东北平原——记长春分所党建 / 69
4. 实力雄踞江苏第一，党建工作并驾齐驱——记南京分所党建 / 72
5. 西南边陲，渗透全省网络的党建——记昆明分所党建 / 74
6. 山海大成，倾心护航——记青岛分所党建 / 76
7. 热心公益，名贯塞上江南——记银川分所党建 / 78
8. 长三角的一颗新星——记南通分所党建 / 81
9. 珠江之畔的一株奇葩——记广州分所党建 / 83
10. 山水之都，红红火火的党建——记重庆分所党建 / 85
11. 有口皆碑，东北片区的党建标杆——记吉林分所党建 / 87

- 12. 观音山，这边风景独好——记厦门分所党建 / 89
- 13. 齐鲁大地，泉城的特色党建——记济南分所党建 / 91
- 14. 改革的先行者，珠三角的“领头羊”——记深圳分所党建 / 93
- 15. 长江之畔，蓬勃发展的蓉城党建——记武汉分所党建 / 96

#### 四、各级领导对大成党建的关怀指导 / 99

大成党建得到了中央政法委、中组部、司法部，北京市政法委、市委组织部、市司法局、市社工委，东城区委组织部、司法局、社工委，全国律师协会、北京市律师协会等各级领导的关怀与指导。

#### 五、党建大事记 / 117

#### 附：媒体报道 / 129

附件一：《中国律师》记者高凌燕《中国律师》2007年第11期报道《飘扬在律师心中的党旗》——解析中国党建工作中的“大成现象” / 129

附件二：《法制日报》记者于呐洋《法制日报》2008年3月报道《在党组织引领下实现法律梦想》——北京大成律师事务所探索党建新模式 / 141

附件三：人民网驻联合国记者席来旺人民网2010年10月报道《中国律师挺进华尔街》 / 146

附件四：《紫光阁》杂志2012年第二期报道《在党旗引领下实现法律梦想》——大成律师事务所党委书记肖金泉探索的党建模式 / 149

#### 结 语 / 155

## 前言

律师事务所作为非公领域的新社会组织，党组织如何定位与发挥作用，是新时期党建的一个新课题。经过十余年的探索，大成律师事务所党建的发展经历了探索期、自发期、自觉期、成熟期四个阶段，大成党组织自觉践行党的科学发展观，把律师事业与党的事业相结合，把事务所利益与行业历史使命相结合，把党员律师利益与事务所发展相结合，探索出了合伙制律师事务所党的基层组织建设的新路子。大成所通过党建促所建，经过十几年的发展，完成了从个体化作业向规范化、规模化、专业化、品牌化、国际化方向发展的一系列改革。特别是近八年来的快速发展，受到全球律师行业的瞩目，也成为中国律师崛起的重要标志。

大成所成立于1992年，是中国最早的合伙制律师事

务所之一。1998年被评为部级文明律师事务所，随后几年发展陷入徘徊期，2003年已位居北京律所排名第三十六位。从2003年开始研究进行制度创新，以科学发展观为指导，制定了大成所发展的“一五规划”，进行民主管理制度的改革，走上快速发展轨道。十七大召开之后，大成所根据十七大报告提出的要求，在总结过去改革的经验与教训的基础上，制定了以“发展为本、立足于可持续发展、统筹兼顾、以人为本”的“二五”发展规划。在规划的指引下，2008年，大成创收总额为4亿元；2009年，大成创收总额为6亿元；到2010年，大成的创收总额超过了11亿元。现在，大成以2000多位执业律师的人数，连续三年被亚洲权威法律媒体ALB评为亚洲规模第一大所。大成所已经在中国内地35个城市、中国香港、台湾地区以及纽约、洛杉矶、巴黎、伦敦、新加坡、马德里、伊斯坦布尔等十几个国家的城市设立分支机构，初步建成大成全球法律服务网络。2009年，大成所作为中国区唯一成员加入World Service Group（世界服务集团），与100多个国家的律师事务所、8万多名律师建立起了长期稳定的信息交换渠道和业务合作平台。将大成所的全球化法律服务网络与WSG全球网络实现了链接，使大成客户服务体系更广泛地覆盖全球，更有效地满足法律服务市场多样化、多层次的需求。

今日之大成，无论从律师人数、人员知识结构、客户拥有量、所占市场份额、创收总额、法律服务产品的品种、质量、管理水平、品牌、信誉等方面都已步入了中国律师行业的前列，获得了社会各界的广泛认可和高度评价。

这些成绩的取得不是偶然的，大成所的成长也经历了痛苦的蜕变，改革也曾陷入循环往复的困境。20世纪末，在中国由计划经济向市场经济转型的过程中，法律服务市场化、全球化的趋势日益凸显，律所的规范化、规模化、专业化、品牌化、国际化已成为多领域、多层次、多样化的法律服务市场的内在要求，单一的提成制的分配制度和单打独斗的作业方式支撑的律所经营管理模式已成为束缚中国律师行业发展的瓶颈和怪圈。大成所也不例外。自1992年成立以来，在经历了前期的快速发展之后，大成所曾一度陷入困惑和迷茫。在困境中，大成的合伙人开始尝试从党的方针路线中寻找律所的新业务和新的方向，

并逐渐意识到：加强律所党建，跟随党的步伐，按照党指引的方向前进，是大成所做大做强的必要条件。

2004年全国律师行业集中教育整顿活动以来，大成认真学习了胡锦涛总书记在2003年10月14日关于科学发展观的讲话和后来对律师行业发展的重要批示，积极探索党建促所建的路径，紧密结合律师行业特点，深入学习实践科学发展观，以开展创先争优活动为契机，积极推进律师党建工作创新，找准律所党组织的功能定位、找准党建工作的着力点以及促进事业发展的结合点、找准党员律师回报社会的途径与方式，以党建凝聚人心、促进发展、服务社会，突破了个体化作业的瓶颈和怪圈，探索出一条中国特色律师事务所的发展之路。

本书的编撰，凝结了大成所北京总部及各分所党员律师的心血，得到了各级领导的大力支持，在此一并向他们表示衷心的感谢。大成的发展验证了科学发展观对事业发展的重要作用，抓好党建能够有效地促进所建，促进律师事业的快速发展。大成已经取得了骄人的成就，但与国际级的大所、强所、好所的目标仍有距离，大成人还需不断地努力创新，对标世界级一流的法律服务机构，在中国经济融入全球化的过程中，在中华民族实现伟大复兴的过程中，在党旗的指引下，实现中国律师的法律梦想！在中国共产党成立100周年的时候，把大成律师事务所建成世界级的强大而优秀的法律服务机构！

中共北京市大成律师事务所委员会

2011年7月1日



## 一、大成党建历程

自1996年成立大成党支部以来，大成党组织经历了四个发展阶段，从自发到自觉，从朴素到理性，在摸索中前进，在变革中成长，逐步探索出了律师行业党的基层组织建设的新方法、新路径。

### （一）1996—2003年 探索期

2004年之前，大成党建基本处于朴素的、被动的状态。当时党支部的作用主要体现在组织党员律师认真学习党中央的文件，提出“从党中央的文件和人民日报社论中寻找律师业务的方向”，强调在律所拓展业务领域和提高专业化服务水平中发挥党员律师的先锋作用。

律师事务所的核心竞争力之一就是要新的法律服务

品种。2000年以前我国律师和律师事务所大多只能提供代理诉讼和仲裁、起草和审查合同等传统的法律服务，律师之间的可替代性很强，律师和律师事务所在“红海”中厮杀，很难提供有特色的服务。大成党支部通过讨论和研究认为，既然中央已经确定要坚定不移地发展社会主义市场经济，而市场经济的核心是法制经济，律师在法制经济中具有非常独特的重要作用，那么经济改革发展的中心问题在哪里，就要从哪里去开拓新的律师业务。在党支部书记肖金泉的带领下，大成党员律师带头改变靠社会关系拓展业务的传统方式，通过召开专题研讨会、授课培训、著书立说等方式，探索了一条以经济发展需求为导向、以专业化服务为基础、率先进入新兴业务高端、占领律师业务“蓝海”的新途径。

在此阶段，大成党支部建设的内在动力源自律师业务转型，寻找新的业务增长点；外在动力源自上级司法行政机关对律所规范管理的要求，特别是评选“部级文明所”、“北京市优秀律师事务所”、“全国优秀律师事务所”硬性条件的要求。

1996年，在北京市司法局的大力支持下，大成党支部正式成立，由周金培担任支部书记，共有8名党员。

1998年，肖金泉接任党支部书记。截至2003年年底，大成党支部共发展了4名党员，总计20余名党员。



党的十五届四中全会提出要对国有企业进行改制，并将国有企业改革作为1998年和1999年我党急需解决的核心问题。但是究竟如何改以及从哪里改，尚没有明确具体的方式。在认真学习和研究了中央关于国有企业改革的一系列文件之后，大成律师提出了职工持股、股票期权、国有股减持等一系列解决国企问题的新路径，并与国家有关部门积极联系配合，与当时管理国企的财政部、经贸委、国务院体改办和国务院研究室进行研讨，共同探索国企改制的路径。党员律师带动和影响一批律师写文章、著书、召开研

讨会、创办所内刊物《大成律师》杂志，积极研究国企改革的发展方向 and 具体措施。通过一系列活动，大成律师出版了《国有经济战略性调整中的律师作用》、《经营者持股与股票期权规范设计》等一系列专著，积极参与国企改革相关法律和政策的制定，并涌现出一批国企改制的专家。东风汽车公司、中国工艺集团、武汉钢铁公司、中国通用技术集团、中国电子科技集团等国有大型企业纷纷聘请大成律师主持和参与他们的重组改制。大成律师事务所的国企改制业务做得风生水起，而且有效地避开了同业竞争。左图为肖金泉律师、徐永前律师主持国有企业的战略调整与职工持股研讨会并与参会专家合影（1999年），中图为肖金泉律师、徐永前律师为中国华融资产管理公司股权管理、投资银行业务培训班授课（2000年），右图为肖金泉律师主持国有股减持及股份期权规范研讨会（2002年）。



2000年，北京大成律师事务所与中国工业经济联合会、德勤会计师行共同推出“国际二板市场”——总裁面对上市的决策过程高层论坛。论坛吸引了相关企业的各路精英、国家重点科研院所的决策人士、科技部、中科院高新技术局的“双高”认定人士。大成律师事务所和德勤会计师行的上市专家就中国二板市场的设计过程与创业投资体系建设、高新技术企业进入资本市场前的“双高”认定、中国设立二板市场应遵循的基本原则及面临的主要风险与对策等问题进行了深入探讨。上图为召集人肖金泉律师在国际二板市场高层论坛上。