

杜邦家族

李帅达◎编著

传奇



THE HOUSE of
DUPONT

美国著名的军火制造商
两次世界大战的受益者
和平年代的化学工业佼佼者
200多年历史的世界500强企业

LEGEND OF THE
DUPONT HOUSE



The HOUSE of
DUPONT

杜邦家族

传奇

李帅达◎ 编著

图书在版编目(CIP)数据

杜邦家族传奇/李帅达编著. —杭州:浙江人民出版社,
2012.6

ISBN 978-7-213-04894-4

I. ①杜… II. ①李… III. ①杜邦, P.S. (1739~1816)
—家族—史料 IV. ①K837.120.9

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第093311号

杜邦家族传奇

作 者: 李帅达 编著

出版发行: 浙江人民出版社(杭州市体育场路347号 邮编 310006)

市场部电话:(0571)85061682 85176516

集团网址: 浙江出版联合集团 <http://www.zjcb.com>

责任编辑: 周为军

责任校对: 鞠 朗

电脑制版: 杭州兴邦电子印务有限公司

印 刷: 杭州丰源印刷有限公司

开 本: 710mm×1000mm 1/16

印 张: 11.5

字 数: 19.5万

插 页: 1

版 次: 2012年6月第1版

印 次: 2012年6月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-213-04894-4

定 价: 26.00元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与市场部联系调换。



翻开战争史，我们会为一次次惊心动魄的战争所吸引，也会为在战争中丧生的人们感到惋惜。然而，有这样一个家族，他们对战争秉持的是推崇的态度，甚至略带一些狂热，这便是杜邦家族——一个有着 200 多年历史的庞大家族。

杜邦公司的创始人厄留蒂尔·伊雷内·杜邦，他在美国特拉华州白兰地河畔建立杜邦火药厂的初衷，并不完全是为了供应战争的需要。那时，整个世界似乎都在一片开拓的大潮中翻滚着，开采矿山需要火药，修建铁路需要火药……总之，除了战争以外，可以用到火药的地方甚多。

眼光独到的厄留蒂尔·伊雷内·杜邦，面对当时的世界发展趋势，他认为混乱的年代必定战事频频，这是火药厂更上一层楼的有利契机。

厄留蒂尔·伊雷内·杜邦把目光投向全国，乃至全世界的火药市场。他发现美国市场上火药的质量低劣，在战争中不能充分发挥其优势。于是，他潜心于火药制造，多次到故土法国考察，并回想此前在法国皇家火药厂工作的一幕幕。

先期的努力没有白费，当杜邦火药厂黑珍珠般的火药被制造出来后，很快便在特拉华州扬名了。随后，政府源源不断的订单飞到了厄留蒂尔·伊雷内·杜邦的手中。渐渐地，杜邦火药在业内的知名度越来越高。

一次次战争证明杜邦火药的优势，厄留蒂尔·伊雷内·杜邦的名声也像杜邦火药一样响彻了美国。就这样，杜邦帝国在众人的千呼万唤中慢慢建立起来。

战争是促使杜邦帝国建立起来的基础，然而世界终究要朝着和平的方向发展。作为火药制造商，杜邦帝国自然知道“与时俱进”的道理。因此，众人眼中的杜邦帝国摇身一变成了化学工业中的佼佼者。

提起摩根家族、洛克菲勒家族、卡内基家族，可能许多人都耳熟能详，这是因为在人们生活的各个方面都能触及他们的产品，此外，在政治、经济等领域，这些家族在其中也充当着不可替代的角色。但提起杜邦家族，与其他家族相比则稍显

逊色，主要是因为世界和平的大环境使得以军火起家的杜邦家族偃旗息鼓了。事实上，杜邦家族亦如摩根家族、洛克菲勒家族、卡内基家族等，其部分产品同样出现在我们身边，众所周知的“尼龙”、“的确良”便是杜邦家族的另一形象代言。

这便令人生疑，一个军火家族缘何与“尼龙”、“的确良”这些关乎民生的产品联系在一起？

生活中常见的“尼龙”或者“的确良”等材料，都是杜邦帝国的杰作。在向和平时代迈进的杜邦帝国制造出的每一种新产品，表面上看与战争没有联系，实际上它们是与战争紧密相连的。在战争中，火药并不是唯一的必需品，供养也是不容忽视的，对于战争，杜邦帝国在时刻准备着。

一代代的杜邦人为杜邦帝国的进一步壮大默默地奉献着，这其中有杜邦家族成员的辛勤，亦有杜邦帝国中的员工的努力。无论怎样，杜邦帝国始终是受益者，它像是一条绳索，将所有为杜邦帝国效劳的人们牢牢绑住，同时也将巨大的利益一并套牢。

杜邦帝国的建立，除了因涉足多个行业而得到充足的资本外，较为完善的管理和健全的体制，也是它长盛不衰的重要原因，是它渡过一次次难关的法宝，是它一直活跃在人们视野内的最大的原因之一。

美国麻省理工学院教授萨缪尔森曾说：“在美国，一般企业的寿命只有6年。”在很多时候，当人们辛辛苦苦创下基业后，会因为个人或外界原因，断送了辛苦打下的江山。杜邦帝国能够维系200多年，足见其在守住基业方面的卓越能力，同时这也是本书给读者的启示之一。



第一章	坎坷的法国贵族 1
	1. 钟表匠家走出的贵族 1
	2. 爱妻离世 5
	3. 法国大革命改写发展格局 8
	4. 疲倦的迁徙 11
第二章	在美利坚合众国的土地上 15
	1. 老杜邦的创业之路 15
	2. 挫折中成长 19
	3. 立下功劳 22
	4. 老杜邦的小儿子 25
第三章	杜邦家族的第八项计划 30
	1. 建立火药厂 30
	2. 一线生机 33
	3. 一声巨响 37
	4. “先进”的杜邦家族 39
第四章	美英战争 43
	1. 有利的契机 43
	2. 财源滚滚的杜邦火药厂 46
	3. 落魄的维克托 51
	4. 老杜邦的晚年 54

- 第五章 构建杜邦帝国 59**
1. 参与政治 59
 2. 特拉华州的主人 63
 3. 大人物的小烦恼 66
 4. 离去的顶梁柱 70
- 第六章 三人委员会 74**
1. 三兄弟 74
 2. 精明的亨利·杜邦 77
 3. 临危受命 82
 4. 不一般的拉蒙·杜邦 85
- 第七章 火药托拉斯 89**
1. 垄断火药市场 89
 2. 杜邦式的垄断 92
 3. 黄色火药跻身火药市场 95
 4. 陨落的杜邦天才 98
- 第八章 家族内讧 103**
1. 险被出售的杜邦公司 103
 2. 科尔曼·杜邦的吞并战 106
 3. 艾尔弗雷德与科尔曼之争 109
 4. 新主帅皮埃尔·塞缪尔·杜邦二世 113
- 第九章 第一次世界大战 117**
1. 美国参战前夕 117
 2. 杜邦家族的战争 120
 3. 从火药中分离染料 124
 4. 开辟第二帝国 127

第十章	涉足第二领域	131
	1. 杜邦与杜兰特的较量	131
	2. 掌控通用汽车公司	135
	3. 精明的杜邦人	139
	4. 从不同领域中获益	142
第十一章	罗斯福新政与第二次世界大战	146
	1. 杜邦人对罗斯福的态度	146
	2. 杜邦联姻罗斯福	149
	3. 战争前的利润	153
	4. 参与制造原子弹	156
第十二章	更新中的杜邦帝国	160
	1. 佛罗里达的帝国	160
	2. 再陷纷争的杜邦家族	163
	3. 杜邦财团的组建秘诀	166
	4. 显赫的杜邦世家	169
	参考书目	174

坎坷的法国贵族

杜邦公司创始人厄留蒂尔·伊雷内·杜邦的父亲皮埃尔·塞缪尔·杜邦小时候家境并不显耀，但他却通过自己的努力成为了法国贵族。然而，法国大革命的爆发，让杜邦一家成了被驱逐的对象。由此，杜邦一家不得不远赴美国，开始了一段非同寻常的经历。



→ 钟表匠家走出的贵族

1739年12月，一个婴儿在法国一个钟表世家出生了，他就是皮埃尔·塞缪尔·杜邦——杜邦财团创始人厄留蒂尔·伊雷内·杜邦之父。皮埃尔·塞缪尔·杜邦的父辈以制作各式各样的钟表为生，家里的生活并不算富裕。

童年的皮埃尔·塞缪尔·杜邦既不幸福，也不快乐，因为在他降生不久，就因患病被送到奶妈那里喂养。由于奶妈的奶水不多，只能勉强维持皮埃尔·塞缪尔·杜邦的生命。

渐渐长大的皮埃尔·塞缪尔·杜邦因为没有足够的奶水可以喂饱肚子，从小就营养不良、身体瘦弱、个子矮小，可以说是一个先天营养不足的儿童。

儿童多生性好动，皮埃尔·塞缪尔·杜邦也不例外，他很喜欢踢足球，但天生瘦弱的体质注定他不能将自己的爱好持续下去。在和伙伴们踢球的时候，他总是显得笨手笨脚，常常被伙伴们奚落。

“嘿，塞缪尔，你最好回家好好待着去！”这是伙伴们常和他说的一句话。执拗的他却从不因为伙伴们的嘲笑而退却，他依旧对足球情有独钟。

在皮埃尔·塞缪尔·杜邦5岁的时候，在一次踢足球的过程中，不小心把鼻子弄伤了。待其长大成人后，每当站在镜子前，小时候的那一幕总令他记忆犹新。

“上帝此处关上了门，就会在别处开一扇窗。”这句话用在皮埃尔·塞缪尔·杜邦的身上再恰当不过了。虽然他在运动方面天赋不佳，但在学习方面却出类拔萃。在上学期期间，他的才华被慢慢地发掘出来。他的记忆力惊人，似乎有过目不忘的本领，智力也非同一般，这使得他在每次考试时都能名列前茅。

在学校，老师们都把皮埃尔·塞缪尔·杜邦称为“小天才”。为了让“小天才”得到最适合成长的土壤，很多老师都会对皮埃尔·塞缪尔·杜邦进行专门训练，让他在众人面前表演朗诵和回答各种各样的问题。这为皮埃尔·塞缪尔·杜邦提供了提高综合素质的机会，从某种意义上讲，也为他日后成为法国贵族奠定了基础。

虽然皮埃尔·塞缪尔·杜邦在学校出尽风头，但他在家里可就没有那么好的待遇了。在钟表匠父亲看来，儿子慢慢长大了，到了该继承自己手艺的时候了，他并不认为被称为“天才”就会得到更多的面包，美好的生活终究要靠自己的双手去创造。

事实上，皮埃尔·塞缪尔·杜邦父亲的这种想法并无不妥，但他对儿子所表现出来的异于常人之处不闻不问，作为父亲来说便有些过失了，拮据的生活让他只能选择抹杀儿子的长处。

皮埃尔·塞缪尔·杜邦对钟表并没有太大的兴趣，他也不想继承家族产业，他的志向是成为一名文学家。但父亲的逼迫让他一时无所适从，好在母亲的知书达理让皮埃尔·塞缪尔·杜邦很是幸运，从而避免了从事那些在他看来枯燥乏味的工作。

皮埃尔·塞缪尔·杜邦很喜欢读书，闲暇之余，他总是让自己沉浸在知识的海洋中。他的阅读很广泛，除了文学以外，知识性很强的读物都在他的阅读范畴里。此外，复杂难懂、枯燥的经济学以及医学方面的书籍都是他的兴趣所在。

博览群书是皮埃尔·塞缪尔·杜邦的一大优点，这让他有了成为法国贵族的一些条件。皮埃尔·塞缪尔·杜邦的母亲受过良好的教育，因此在皮埃尔·塞缪尔·杜邦初涉人世时，她便有意识地向皮埃尔·塞缪尔·杜邦灌输积极的思想，教导他要对生活充满希望，要有坚定的信念。

母亲的教育让皮埃尔·塞缪尔·杜邦终生难忘，他时常向身边的人谈起母亲对他的教育，他称之为“金玉良言”。

18世纪，资本主义在英国和法国出现并进一步发展，在这期间，资产阶级古

典政治经济学也随之诞生了。当时，法国古典政治经济学是一个十分进步的学派，它代表着一种发展趋势。期间，还涌现出许多著名的学术代表，贵族出身的金融家雅克·杜尔果就是其中代表人物之一，他时常会在一些刊物上发表文章，内容涉及政治、经济以及生活的方方面面。

1766年，雅克·杜尔果发表了代表作《关于财富的形成和分配的考察》。这篇文章一问世便在当时引起了轰动，资产阶级的巨头们纷纷展开议论，因为他们都不能像雅克·杜尔果那样对自己财富的形成做过如此全面的分析。资产阶级推崇雅克·杜尔果，是因为他在文章中很少披露压榨劳动人民的资本积累方式，否则就不会称之为“佳作”。

此时的皮埃尔·塞缪尔·杜邦正值青年，思想正逐渐成熟，对于很多问题他都有独到的见解。他在读过雅克·杜尔果的文章后，给予了很高的评价。他从中汲取了丰富的养分，更重要的是，他漫无目的游走的思想，在雅克·杜尔果的影响之下，慢慢找到了立足点。

随后，皮埃尔·塞缪尔·杜邦也写了一些文章，其中有一篇关于粮食问题的经济类文章，名为《对国家财富的观感》。由于这篇文章是经济类的，因此通篇读起来十分枯燥，然而皮埃尔·塞缪尔·杜邦却巧妙地将农学派的思想表现出来，这就大大增加了文章的可读性，这篇文章引起了雅克·杜尔果的注意。

不久，雅克·杜尔果找到了皮埃尔·塞缪尔·杜邦，并与他深谈了一次。雅克·杜尔果发现皮埃尔·塞缪尔·杜邦是一个很有想法的人，他的很多观点都与众不同，但却透露着时势发展的趋势，于是雅克·杜尔果决定扶持皮埃尔·塞缪尔·杜邦。

就这样，皮埃尔·塞缪尔·杜邦这个钟表匠的儿子，好似搭上了一艘豪华的邮轮，慢慢地驶向了成功的彼岸。

在雅克·杜尔果的点拨下，皮埃尔·塞缪尔·杜邦果真不负众望，成长非常迅速。随后，经雅克·杜尔果的举荐，皮埃尔·塞缪尔·杜邦成为《农商与财富》杂志的编辑。

这份工作皮埃尔·塞缪尔·杜邦做梦都没想到的，他兴奋极了，并在心里暗自发誓，他一定要将工作完成得非常出色。此时的皮埃尔·塞缪尔·杜邦已经赚取固定的薪资了，于是他决定同女友玛丽亚成婚。

玛丽亚也为皮埃尔·塞缪尔·杜邦能获得这份工作感到高兴，婚后的皮埃尔·塞缪尔·杜邦更加成熟，也更加睿智了，他们把平凡的日子过得有滋有味，事业也发展得红红火火。更令他们感到高兴的是，婚后的第二年——1767年，他们的第一个儿子维克托·玛丽出世了，4年后——1771年，第二个儿子厄留蒂尔·伊雷

内·杜邦——杜邦财团的创始人出世了。

此时，身为人父的皮埃尔·塞缪尔·杜邦可谓事业、家庭双丰收，实在是羡慕旁人。更令人羡慕的是，时值中年的皮埃尔·塞缪尔·杜邦进入了法国路易王朝，成了王朝中的一员。

当然，这与雅克·杜尔果的提是分不开的。那时，皮埃尔·塞缪尔·杜邦已经辞去了编辑工作，开始专心为路易王朝工作。

此后很长一段时间，皮埃尔·塞缪尔·杜邦在路易王朝担任过许多职务，他深受国王的喜爱。可以说，如果法国路易王朝不没落，那么皮埃尔·塞缪尔·杜邦就一定会永远效忠于王室，但这样也就不会有杜邦家族了。

历史有时候就是这么奇妙，它会将不同身份、等级的人通过“桥”慢慢地联在一起，让他们因此有着千丝万缕的联系，不管是敌对也好，合作也罢，终归要纠缠在一起。皮埃尔·塞缪尔·杜邦便遭到了历史的这种“安排”。

1776年7月4日，美国资产阶级的代表人物富兰克林和杰弗逊起草了《独立宣言》，正式对英国发出声明，将北美13个州宣告独立，成为独立的美利坚合众国。虽然声明已经发出，但并不意味着马上就能取得显著的效果。

那时的美国根本无力抵抗人口众多、实力雄厚的大英帝国，然而盼望民族独立的美国人民依旧决心反抗，与其受制于人，不如殊死一搏，这似乎是当时所有美国人民的心声。

在美国和英国对峙阶段，法国充当着调停人的角色。皮埃尔·塞缪尔·杜邦受命于法国政府，加入了英美谈判的行列。在此期间，皮埃尔·塞缪尔·杜邦起了关键的作用，促成了《巴黎和约》的签订。这项条约对美国来说有着重大的意义，英国在条约中承认美利坚合众国独立，这标志着美国独立战争的结束。

美国独立战争的结束，让美国民众兴奋不已，同时也给皮埃尔·塞缪尔·杜邦带去了福音。同年，皮埃尔·塞缪尔·杜邦被法国国王路易十六封为贵族，这是他十分向往的。此外，深厚的人际关系的建立是皮埃尔·塞缪尔·杜邦促成这次合约后得到的“附属品”。

在谈判期间，皮埃尔·塞缪尔·杜邦与富兰克林、杰弗逊志趣相投，此后他们往来密切，这为皮埃尔·塞缪尔·杜邦日后驻扎美国奠定了基础。

被封为贵族后，皮埃尔·塞缪尔·杜邦的生活从此发生了变化，房子大了，环境好了，收入高了，这一切都是他梦寐以求的。在法语中，DU象征着贵族身份。为了彰显贵族身份，皮埃尔·塞缪尔·杜邦将自己姓氏中的“杜邦”拆开并大写——“DU PONT”。由此，杜邦家族便在皮埃尔·塞缪尔·杜邦的意识中形成了。后来，杜邦家族的族人竟多达6000人，这是皮埃尔·塞缪尔·杜邦所没有料想到的。

→ 2 爱妻离世

被封为贵族后的皮埃尔·塞缪尔·杜邦，整天奔波于法国王室和自己坐落在距巴黎 60 公里处的尼莫尔市郊塞纳河支流河畔的家中。由于工作的缘故，他没有过多时间关注两个儿子的学习与生活，幸好有玛丽亚这位贤妻良母，她担负起教育儿子的重任。

虽然维克托·玛丽和厄留蒂尔·伊雷内·杜邦是两兄弟，但他们无论是长相还是秉性都截然不同。哥哥维克托·玛丽十分健谈，同父亲说话时他总是昂着头，而弟弟厄留蒂尔·伊雷内·杜邦却显得有些胆怯，不管和谁说话，他都低着头，一副极其自卑的样子。

维克托·玛丽在十几岁的时候，就已经比父亲高了，他是一个十分好动的小伙子，看起来总是充满了激情，身边的人极易被他感染。他口齿伶俐，非常希望得到大人们的夸奖和赞扬。而厄留蒂尔·伊雷内·杜邦却沉默寡言，他很喜欢看书，好像他并不在乎别人的眼光和对自己的评价。很多时候他总是一个人窝在角落里，一双蓝眼睛盯着四周看，嘴唇抿成一条直线，默默地观察着周围这个陌生的世界。

在美国，别人经常会这样介绍两兄弟——这位是大儿子维克托·玛丽，他是一位出色的外交家和社会活动家，他在美国成长并生活很多年，在处理国际关系方面，他有着天才般的外交能力；这位是二儿子厄留蒂尔·伊雷内·杜邦，他喜欢化学和制造业，对农业也很感兴趣——很明显，皮埃尔·塞缪尔·杜邦似乎更喜欢大儿子。

兄弟俩的反差决定了日后他们截然不同的发展方向。维克托·玛丽在外交方面取得了卓越的成绩，但他却是一个做事不算认真且习惯半途而废的人，若不是因为皮埃尔·塞缪尔·杜邦，恐怕他早已被社会淘汰了，成为杜邦家族的“蛀虫”。而厄留蒂尔·伊雷内·杜邦却是一个坚忍不拔的人，他做事认真且专注，属于研究型人才，这样的性格是他组建杜邦财团的先天性基础。

那时的社会背景和现实使得富人越来越富，穷人越来越穷。身为贵族的皮埃尔·塞缪尔·杜邦，自然过着常人无法企及的生活，一家人在皮埃尔·塞缪尔·杜邦的光环下，度过了一段美好时光。

然而好景不长，玛丽亚还未来得及享受人间的荣华富贵，在皮埃尔·塞缪尔·杜邦被路易十六封为贵族的一年后，就因病去世了。她的去世对杜邦兄弟的打击很大，年幼丧母使他们一时不知所措。

皮埃尔·塞缪尔·杜邦则承受着更大的打击，对于一个在事业上执著追求的人而言，中年丧妻是莫大的悲哀。此后，皮埃尔·塞缪尔·杜邦不得不担负起照顾两个儿子的重任。

为了表达对妻子玛丽亚的思念之情，皮埃尔·塞缪尔·杜邦在家中立了一尊玛丽亚的雕像，他要求两个儿子早晚都要向他们的母亲“问安”，以表对母亲的思念和祝愿。厄留蒂尔·伊雷内·杜邦对母亲极为敬重，丧母之痛让他一时难以接受，原本沉默寡言的他更加不爱说话了，有时候父亲和他说话，他都像没听见一样。

皮埃尔·塞缪尔·杜邦意识到不能让这种情况持续下去，他必须要让两个孩子从悲痛中走出来，于是皮埃尔·塞缪尔·杜邦决定提前让两个孩子“成人”。

按照传统，男孩子在18岁时，要举行成人宣誓仪式，这标志着少年时代已经结束，从而进入成年阶段。

在玛丽亚去世一个月后，皮埃尔·塞缪尔·杜邦为两个儿子举行了成人宣誓仪式。在放有玛丽亚雕像的房间里，皮埃尔·塞缪尔·杜邦坐在雕像旁边，他注视着站在自己面前的两个儿子。顷刻，他慢慢地站起来，抽出佩戴在自己腰间的宝剑，对着两个同样腰间佩剑的儿子说：“像我这样把你们的剑举起来！”

兄弟俩谨遵父命，将腰间宝剑抽出，与父亲的宝剑交叉在一起。皮埃尔·塞缪尔·杜邦严肃地问：“你们敢不敢在你们的母亲面前宣誓，这把剑日后不会为兄弟间的矛盾而拔，也不会为一时的懦弱和胆怯而拔？”兄弟俩稍稍对视，异口同声地回答：“敢发誓，无论发生什么事情，我们两兄弟都会甘苦与共！”随着三把宝剑碰撞瞬间发出的铿锵声，宣誓仪式结束了，这预示着兄弟俩已经成年了。那年，维克托·玛丽17岁，而厄留蒂尔·伊雷内·杜邦只有13岁。

小小年纪走上社会，并不代表他们不能承受社会的重压。恰恰相反，过早地步入社会，让两兄弟增加了社会阅历，丰富了人生经验。尤其是厄留蒂尔·伊雷内·杜邦，经过社会的洗礼，他练就了胆识，这是他组建杜邦财团所必须具备的素质之一。

尽管成人宣誓仪式已经结束了，但实际上他们并没有加入成年人的行列。尤其是维克托·玛丽，虽然他生性好动、口齿伶俐、长相英俊，极易给人留下好印象，但虎头蛇尾和半途而废的性格却令他难以在别人中树立威信。

皮埃尔·塞缪尔·杜邦在担任商务部主管的时候，曾经给维克托·玛丽安排了一个低级秘书的职务，考虑到年纪的缘故，皮埃尔·塞缪尔·杜邦交给他的任务并不难完成。然而十分简单的工作，维克托·玛丽做起来也并不顺手。

不久，皮埃尔·塞缪尔·杜邦又为大儿子更换了一份更悠闲的工作，并期望他

能够从简单工作做起,从而逐步胜任复杂而重要的工作。工作的内容很简单,只要在游山玩水的同时,定期将一些相关的商务报告发到商务部即可。然而皮埃尔·塞缪尔·杜邦再一次失望了,维克托·玛丽还是没能将简单的工作做好。

常言道:“子不教,父之过。”皮埃尔·塞缪尔·杜邦清楚,面对大儿子的无能,自己有不可推卸的责任。因此,他一次次借助自己的关系,为大儿子谋得一份份差事。最终,皮埃尔·塞缪尔·杜邦凭借自己在路易王朝多年的交际圈,让大儿子立足于路易王朝之中。不久,维克托·玛丽便被派往美国,成了法国驻美第一任大使。

厄留蒂尔·伊雷内·杜邦则令父亲省心得多,他依旧保持着小时候形成的性格——沉默寡言,但他却经常有独到的见解,且喜欢阅读,这一点与皮埃尔·塞缪尔·杜邦很像。同时,厄留蒂尔·伊雷内·杜邦办事谨慎,在做每件事情之前都有详细的计划,并会评估事情的可行性和最终结果。

针对小儿子的特点,皮埃尔·塞缪尔·杜邦便把他送到了朋友拉瓦锡的实验室,让他向拉瓦锡学习化学。拉瓦锡是一位博学的化学家,那时,他正在管理法国皇家火药厂。厄留蒂尔·伊雷内·杜邦十分满意父亲的安排,因为他对化学充满了兴趣。

拉瓦锡与皮埃尔·塞缪尔·杜邦有很深的交情,他时常会把制造火药和肥料的问题带到皮埃尔·塞缪尔·杜邦家,此时,厄留蒂尔·伊雷内·杜邦会在一旁静静地听着,他觉得拉瓦锡谈及的事情十分有趣。

这一天,厄留蒂尔·伊雷内·杜邦对拉瓦锡说:“叔叔,你能带我去火药厂参观一下吗?”拉瓦锡很喜欢厄留蒂尔·伊雷内·杜邦,但他可不认为小孩子参观火药厂是一件有趣的事情,因此他拒绝了。厄留蒂尔·伊雷内·杜邦不甘心,他言辞诚恳地继续说道:“叔叔,看一次就好,我真的很喜欢化学。”拉瓦锡被搞糊涂了,很喜欢化学就要参观火药厂吗?不过他这次没有拒绝厄留蒂尔·伊雷内·杜邦,而是决定让他开开眼界。

参观火药厂后,厄留蒂尔·伊雷内·杜邦从此更加迷恋化学了,他认为那一粒粒黑色的火药好像是一粒粒黄金,而繁杂的化学变化和方程式便是造出这些黄金的“上帝”。对化学的着迷让厄留蒂尔·伊雷内·杜邦落下了很多其他功课。由于其他学科的成绩不够理想,学校把他开除了,不过这好像正是厄留蒂尔·伊雷内·杜邦所期盼的,他可不想把自己宝贵的时间“浪费”在自己不感兴趣和自己认为毫无意义的事情上。

工作了一段时间后,懒散的维克托·玛丽心性收敛了不少,做事情也略显成熟,这大概与年龄的增长有关系;厄留蒂尔·伊雷内·杜邦依然对化学痴迷,这让

皮埃尔·塞缪尔·杜邦的生活似乎渐渐归于平和。不久，皮埃尔·塞缪尔·杜邦结识了一个比他小几岁的漂亮女人，这个女人带着儿子普希嫁到了杜邦家。此时，杜邦一家看起来很完整了，父亲、母亲、儿子齐聚一堂。

1791年，20岁的厄留蒂尔·伊雷内·杜邦与女友苏菲娅结婚了。看着儿子成婚，皮埃尔·塞缪尔·杜邦感到很欣慰，自己的一路艰辛终于换来了甜美的家庭幸福。然而，动荡的年代注定路易王朝中的杜邦家族也会受到冲击，而且影响似乎比一般的家族更大，因为皮埃尔·塞缪尔·杜邦一家是贵族。

→ 3 法国大革命改写发展格局

如同辛亥革命结束了中国2000多年的封建君主专制制度一样，法国大革命的到来，铲除了当时并不能适应生产力发展的法国路易王朝。

法国大革命的影响是深远的，意义也是重大的。法国君主政体自建立以来，并没有明确的法律规定，但广大人民却听之任之，不敢有所抵抗。当一群有识之士将资产阶级革命的钟声敲响的时候，法国君主政体在人民的呼声中动摇了，受到影响的还有没落腐朽的法国路易王朝。

1789年7月14日，受压迫的法国民众揭竿而起，攻下了封建君主专制制度的“大本营”巴士底狱，法国大革命由此拉开了帷幕。

多数情况下，政治与民众并没有最直接的联系，然而他们却存在着必然的联系，这也是法国人民决定推翻路易王朝统治的根本原因——不想再忍受没有节制的压迫。此时，皮埃尔·塞缪尔·杜邦原本可以保持中立或者投身到革命大军中，但由于他是受到路易王朝重用的贵族，无论他有什么想法，都只能将其搁置一边。据历史资料记载，在当时，皮埃尔·塞缪尔·杜邦并没有“叛变”的心理，他的发迹源于路易王朝，他所拥有的一切也是路易王朝给予的。因此，在大革命爆发之后，皮埃尔·塞缪尔·杜邦联合了法国国民警卫队组建了“1789年俱乐部”，誓死保卫风雨中摇曳的“残楼”。

当历史的车轮在不断向前滚动时，总会出现一种为了维护自己的利益而阻碍其前进的力量——欧洲的众多封建君主们害怕革命的战火蔓延到自己的国度，因此积极地支持法国路易王朝，希望奇迹出现。

沙皇俄国、普鲁士和奥地利公开表示支持路易王朝，并组成了反法同盟。随后，保皇派与革命派针锋相对地进行了一场殊死搏斗。在这期间，革命派攻占了路易十六的王宫，找到了一个装有路易十六与已经逃亡到国外的贵族和保皇派企图重新组织力量复辟的通信的箱子。

愤怒的革命派马上采取了行动,于1793年1月21日将年仅39岁的路易十六送上了断头台。

皮埃尔·塞缪尔·杜邦得知“靠山”被处死的消息后,一时间乱了手脚。令他更加害怕的是,革命派得到的那个盛装密函的箱子中,也有他写给路易十六的为保护王权而提出的种种建议的书信。此时的皮埃尔·塞缪尔·杜邦十分后悔,如果当初不写那些建议,今天就不用担心落入革命派的手中。

1794年6月,又一个消息震惊了皮埃尔·塞缪尔·杜邦——保皇派化学家拉瓦锡被处死。拉瓦锡的死给皮埃尔·塞缪尔·杜邦带来极大的震撼,同时也让厄留蒂尔·伊雷内·杜邦十分震惊和伤心。拉瓦锡是厄留蒂尔·伊雷内·杜邦的导师,是他心中最敬仰的人之一。

厄留蒂尔·伊雷内·杜邦在拉瓦锡的化学实验室学到了各种各样新奇的知识,也了解了制造火药的过程。他最初的公司,便是仿造拉瓦锡的化学实验室中制造火药的设备和装置而建立的。

法国大革命的爆发,让很多人获得了自由——身体和精神两方面的,但却让保皇派失去了自由。自革命爆发后,皮埃尔·塞缪尔·杜邦就极为担心,他担心这种历史大势会变成现实,如果成为现实,作为保皇派的他不仅会一无所有,更严重的是,他很有可能因此失去性命。

正如皮埃尔·塞缪尔·杜邦所料,当革命派发现路易十六盛装信函的箱子后,也发现了皮埃尔·塞缪尔·杜邦写给路易十六的“反革命”信函。在不好的事情即将发生时,通常人们会事先有所察觉。皮埃尔·塞缪尔·杜邦整日提心吊胆、寝食难安,总感觉有什么事情即将发生。

一天,睡梦中的皮埃尔·塞缪尔·杜邦被一阵脚步声惊醒了,他猛地坐起来,还没等缓过神来,门就被撞开了,一群手持枪械的人不等他说话便把他带走了。皮埃尔·塞缪尔·杜邦被关进了监狱,杜邦一家乱作一团,皮埃尔·塞缪尔·杜邦是家里的顶梁柱,他的被捕令一家人立即陷入混乱之中。

狱中的皮埃尔·塞缪尔·杜邦放弃了生的希望,他觉得自己一定会被处死。然而当他想起儿子和妻子时,强烈的求生欲陡然在他的心中滋生出来。由于当时处于大革命期间,新制度还没有完全取代旧制度,监狱的看管并不森严。皮埃尔·塞缪尔·杜邦巧妙地化装成医师逃了出来,回到家中。

与家人团聚后的皮埃尔·塞缪尔·杜邦异常兴奋,但更多的还是担心。大革命的发展趋势已然明朗,路易王朝已行将就木,马上就要灭亡了。这时的皮埃尔·塞缪尔·杜邦密切地观察着时局,了解到雅各宾派的罗伯斯庇尔正控制着大局的发展,他要将对封建制度完全铲除,诛杀所有与王室有瓜葛的成员,当然也包括皮埃