



电之魂

黄河水利出版社

电之魂

黄河水利出版社

1994年12月·郑州

(豫)新登字 010 号

电 之 魂

河南省电力工业局编

*

黄河水利出版社出版发行

河南省郑州市顺河路黄委会综合大楼 12 层

黄河水利委员会印刷厂印刷

850×1168mm 1/32 7.625 印张 199 千字

1994 年 12 月第 1 版 1994 年 12 月郑州第 1 次印刷

印数:0001—8000

ISBN 7-80621-001-6/Z·1

定价:5.80 元

顾 问 胡国栋

主 编 吴铁铮

副主编 于连魁 芮斯珏

参加本书编辑工作人员

白保平 谢 虹 贺焕峰

寇保刚 辛宝珍 王亚丽

序

正当我们在邓小平同志建设有中国特色社会主义理论指引下,迈步走向社会主义市场经济大潮之际,由电力部部长史大桢题写书名的《电之魂》这本书同广大读者见面了。编辑出版这本书,是一件很有意义的事情。它从一个侧面反映了河南电力工业发展的历程,记录了发生在我们周围的许多感人事迹,为广大电力职工学先进,赶先进提供了最真实最朴素的读本。

电力工业是国民经济发展的重要支柱,与人民群众生活息息相关。改革开放 15 年来,河南电力工业有了突飞猛进的发展。到 1994 年底,河南发电装机容量达 847.4 万千瓦,居全国第七位,一批高参数、大容量火电机组构成了电网的主力。220 千伏和 500 千伏输电线路构成了电网的主网架,初步形成了包括发电、供电、基建、调度、通信、教育、科研、修造、设计、多种经营、国际经贸等在内的比较完善的电力工业体系。在此基础上,完成 20 世纪后 10 年投产电力装机 1000 万千瓦的宏伟目标,大力推行开发与节约并重的方针,把河南建成重要的商品电基地,满足国民经济持续、快速、健康的发展,已成为全省电力职工为之奋斗的目标。人民群众是创造历史的英雄。正是由于全省广大电力职工的辛勤努力和齐心奋战,河南省电力工业才取得了今天令人瞩目的成就。

毛泽东同志曾指出:“劳动模范是全中华民族模范人物,是推动各方面人民事业胜利前进的骨干”。列入本

书的29位省(部)级劳模,就是推动电力事业进步的骨干与典型,是全省10余万电力职工的杰出代表。他们当中,既有开拓进取、锐意创新的领导者,又有以站为家、无私奉献的班站长;既有勇于探索、敢闯敢干的企业家,又有不畏艰难、刻苦钻研的技术员;既有爱厂如家、寄情事业的电业老兵,又有技术过硬、独领风骚的普通女工;既有知难而进、开拓市场的电建人,又有以电致富、播撒光明的农电人……虽然他们的工作环境、工作岗位不同,但都有一个共同点:为了电力事业的大厦,甘作铺路石,不计名和利,勤勤恳恳地工作,兢兢业业地奉献。从他们身上,我们看到了昂然向上的时代精神,看到了电力职工独特的精神风貌。他们无愧于这个伟大的时代,无愧于党和人民给予的劳模称号,值得我们每一位职工认真学习。

当前,河南省电力工业正在乘改革开放的东风,进入一个大发展时期。艰巨的电力生产建设任务,需要电力职工的艰苦奋战。只要我们更加自觉、更加努力地运用邓小平同志建设有中国特色社会主义理论作指导,统一思想,振奋精神,齐心协力,就一定能够战胜困难,促进电力工业阔步前进。希望列入本书的同志发扬成绩,克服缺点,戒骄戒躁,继续努力;更希望每一位电力职工比学赶帮,迎头赶上,以自己身体力行的实践和饱满的工作热情,创造出新的光辉的业绩。我们也期待着在发展电力事业的伟大进程中,《电之魂》将续写出更加灿烂的篇章。

林孔号

一九九四年十二月十六日

目 录

他别无选择.....	李耀中(1)
一个女工的情怀.....	林荣进 王建军(9)
凡人春秋	林荣进 史朝晖(15)
电业骁将	吴湘泽(21)
一个劳模的人生录像	孙双俊(29)
跑好人生接力赛	桑振营 苏继业(36)
托起辉煌的太阳之轮	刘平 马瑞生(43)
不用扬鞭自奋蹄	马瑞生 刘平(51)
万钧雷霆	王萌亚 肖玉杰(58)
燃烧生命	林中雨 马鸿勤(72)
一路征尘	杜蔼敏(82)
电业尖兵	姚菊泉(90)
线路情深	袁万良(99)
技压群雄女状元.....	牛翊洁 郎延林 邵明亮(108)
默默奉献 无愧人生.....	郝铁夫 邵明亮 郎延林(115)
路,在东方脚下延伸	汴 华(122)
播撒光明的人.....	孔振兴(129)
挺立豫南的一棵樟树.....	杨群英 张毅(136)
唯愿华灯照路人.....	寇保刚(147)
力拔山兮气盖世.....	黄昌之(153)
电建雄鹰.....	杨玉瑞(161)
追赶太阳的人.....	薛建伟(168)
电业奇葩.....	余志兰 张海江(176)
太阳的舞伴.....	秦开澳 李吉兵(185)
绿叶对根的情意.....	邓少勇(195)

站成一片新的风景·····	宋金钟(204)
播撒光明一片情·····	吴林海(212)
勇立潮头竞风流·····	维彬 卫东 周凯 僖堂(220)
太行明珠放异彩·····	张洪腾(229)

他别无选择



生命在厄运的撞击中闪光。一个改革年代的企业家形象从此由风来雕塑、由雨来雕塑、由阳光来雕塑……

——引言

当今中国改革大潮波翻浪涌，席卷神州，将一次次千载难逢的机遇，一

顶顶五光十色的桂冠毫不足惜的抛给一个个迷惘却又跃跃欲试的国人面前。只要你能一试身手，只要你有足够的胆识，那流光溢彩的花环，那迷人的、唬人的头衔便会俯拾皆是，纷至沓来。人捧也好，自封也罢，花钱买个也中，反正得来的十分惬意万分轻松。这其中，尤以企业为最。俗话说，萝卜快了不洗泥。中国密如繁星、多如牛毛的企业家中，真正能让人心服口服、肃然起敬的又有几个？

因此，在接受写丹河电厂厂长王建宽时，我颇费了一番踌躇。尽管他的同事（按说，生意好做，伙计难搁）、同行们（俗话说同行是冤家）说他好的人很多；尽管他是市劳动模范、省“五一”劳动奖章获得者、省和全国电力系统劳动模范。

短短两天的深入采访，我真的陶醉于河南省唯一的山区电厂那如诗如画的景致中了。正是王建宽带头用一腔热血和对电力事业的忠诚，使这偏僻、封闭、落后的一隅改写了历史。王建宽为

什么会干得这么出色呢？我只有说：他别无选择！

伟大的时代给予我们每一个单位、一个地区、一个国人的机遇都是相等的，但有的人漠然视之，毫不珍惜；有的人朝三暮四，失之交臂；只有具有较高战略意识，不仅能够掌握政策而且善于灵活运用并使其行之有效有创意的带头人和实干家，才能真正地抓住它，并成功地创造出光辉的业绩。

王建宽恰恰就是这样的人。

艰难的抉择

泰戈尔说：世界以它的痛苦同我接吻，而要求歌声做报酬。

1988年初春，中国的改革大潮正汹涌澎湃，方兴未艾。

然而，王建宽所面对的却是一个偏僻、落后的世界，迎接他的是一个个艰难的挑战。

当省电力局罗朝林副局长在大会上亲自宣读任命书时，王建宽的心情很不平静，罗局长的话他一句也没能听进去。说实在的，他宁愿还当他的厂党委书记，也不肯当这种受命于危难之际出力不讨好的一厂之长。自己年龄不算大，道行并不浅。他历任班长、值长、分场党支部书记、分场主任、生产技术科长、生产副厂长、厂党委书记直至今天的厂长，一步一个脚印，连半个台阶也没拉下，靠的啥？就是靠懂生产、会管理这把硬刷！可当厂长太累得慌，尤其作为深山火电厂，更是难办。如今是逼上梁山，没有退路了，只有干！

“哗……”一阵热烈的掌声把他从沉思中拉了回来。望着台下一双双渴望的眼睛，想着上级领导的期盼，王建宽思绪万千，绝不是故弄玄虚，绝不是危言耸听，王建宽将要承担的确实是一副常人谁也不愿接的沉重的担子。

丹河电厂是1966年为贯彻当时中央提出的“靠山、分散、隐蔽、进洞”的备战方针而建在丹河流域的荒山深壑之中。可深山区往往和闭塞、贫困紧紧相连。据《焦作丹河电厂志》记载：“这

里是四面环山的谷底，山岳蔽日，日不过午难见光照，未到傍晚竟如黄昏。抬头悬岩怪石，低头崎岖小路。四十里外买菜，五十里外购粮……”厂区在河东，生活区在河西，吃饭上坡，上班下坡。每当月隐星晦，夜色朦胧，或劲风骤雨，桥湿路滑；或寒流削脸，步履冰凌，那两根用圆木搭成的贴水小桥，便会令人提心吊胆，望而生畏。男同志扶着女同志，女同志搀着老同志，一步一步挪过河去。寒冬腊月，桥面结冰无法行走，人们便爬在那两根圆木上，一点一点地爬过去，衣服磨破了，手冻僵了，有的不小心掉到刺骨的河水中……若逢山洪暴发，桥毁路断，上班工人望河兴叹无计进厂，下班工人翘首而望难以回家，夫唤妻，妻喊儿，咫尺竟成天涯……

所有这一切王建宽何尝不知。自从1972年他由焦作电厂调入丹河电厂以来，风风雨雨，磨炼了丹电人的意志，也培养了王建宽坚韧不拔、知难而上、百折不挠的品质。

然而，真正令王建宽担忧的却是分别运行超过10万小时以上严重老化的两台发电机组。这两台机组是在“文革”期间生产和安装的，由于先天不足，在制造和安装工艺上都存在着严重的质量问题。1977年以前，几乎每月都发生事故，成为全省老大难。此后，历届厂领导都把设备治理作为头等大事来抓，1986年实现连续安全生产1218天，创全国同类机组安全运行最高记录。昨天的辉煌，毕竟属于历史。王建宽必须做出痛苦的抉择。他望着台下一双双信任的目光，仿佛觉得丹河电厂是一位饱经风霜的老人，正沉默地注视着他，似乎在说：“王建宽，你能使丹河电厂这条风雨飘摇的航船焕发青春吗？”

王建宽的心里一下子涌起一股热流，他突然伸出胳膊，朝空中一挥：“我王建宽不干厂长则罢，既然干上了，哪怕拼出这条命，也要让这朵昔日的黄花，成为不败的鲜花！”

这声音在山间回荡，传得很远、很远。

压力象山一样搁在王建宽的身上，很沉、很沉。

非凡的创举

一位哲学家告诉我们：生命所起的作用可能比我们曾经想象的还要大。在按照自己的目的去塑造世界的活动中，生命会克服一切不利的因素而获得成功。

俗话说：新官上任三把火。王建宽这火咋点？

深夜，王建宽辗转反侧，难以入眠。他在紧张地思考：设备治理难、交通难、住房难、子女就业难、饮水难、吃菜难、就医难、就学难、职工培训难，下一步先抓啥哩？

就在此时，挑战向王建宽露出它桀骜不驯的面目。三把火还没点起，他上任刚半个月锅炉就连续发生三起爆管停机事故，有些职工半开玩笑地总结为：“三声炮响，迎接厂长！”

当困难摆出挑战的姿态发起进攻时，懦夫选择的是躲避和退却，勇敢者选择的是应战和反挑战。

王建宽选择了后者，同时也从中抓住了反击的机遇。

当时正值原国家能源部提出在全国开展“火力发电厂安全文明生产创水平达标”活动，省电力局也在姚孟电厂召开了“双达标”动员会。王建宽的心豁然开朗：安全文明生产是振兴电业的必由之路。要重振丹电，必须先抓设备治理的“牛鼻子”。

这第一把火点燃了。

王建宽经过深思熟虑，主持召开了全厂职工大会，明确提出创达标是形势所趋，“不以小厂而不为，不以不是重点达标厂而不积极达标”，并向全厂职工提出了“大干三个五十天，力争全方位达标”的号召。

王建宽以挑战的姿态，带领全厂职工走出久久闭塞的山沟沟，走上一条艰难的历程。他顶着烈日，一次次带领班子成员、中层干部到全国“双达标”工作走在前列的单位参观取经，组织骨干集思广益，制订“双达标”方案，先后成立了以他为首的“治理

整顿达标工作委员会”、“双达标自查验收领导小组”，建立了三级保证网络，与各分场主任签订了达标责任书，制订了“安全生产、文明生产、政治工作、生活服务、检修质量、检查考核”等六个达标保证体系。

在创建“双达标”那 150 多个日日夜夜里，王建宽和班子成员几乎每天都“泡”在现场，组织攻关，解决生产难题。有一次锅炉停下来排除故障，有的工人说炉内温度太高，王建宽二话没说，首先钻入炉内干了起来。他要求机器设备见本色，任务下达后有人反映给粉机难办到，他知道后用碱水和抹布清擦得见本色，说：“这就是标准。”

困难面前领导者的行动就是无声的命令，全厂上下形成了一股“达标我所求，不达誓不休”的强劲洪流。当年，丹河电厂“双达标”一举通过省局评审，一个月后又通过华中网局评审，第二年一次性通过部达标评审，实现华中网局“双达标”零的突破，成为全国 34 家达标电厂之一。一位部领导在丹河电厂“双达标”评审验收时，对向他介绍情况的王建宽伸出大拇指：“你们丹河电厂创造了中国火电史上的又一个奇迹！”

王建宽露出了笑容，丹河电厂的每个职工都露出了笑容。

这是一种自豪的笑。这里的人们不再是自甘落后的太行山人，他们用力量和智慧证明了自己的应有的位置和价值。

王建宽确实是个善于创造奇迹的人。1988 年以来，他领导的丹河电厂由一个默默无闻的山区小厂，在华中电网连续取得第一家原能源部授予“全国火力发电厂安全文明生产达标企业”称号；第一家成功地完成了内部独立法人试点经营；第一家开展“无泄漏设备、区域、系统竞赛”活动，基本实现无泄漏电厂的目标；第一家推行部室制管理，全面转换经营机制；第一家推行内部利润分配制度改革，实行安全承包、电量挂钩、指标考核经济责任制。先后有 130 余批 3000 余人次网内外客人来厂参观学习，华中电管局、省电力局多次在这里召开达标现场会和安全文明生产工作会

议。

数字是枯燥和乏味的，同时又是最有说服力的。6年多来，丹河电厂连年超额完成省局下达的生产任务，实现安全生产17个一百天，最高记录494天，供电煤耗率下降了4克/千瓦时，年机组运行可调小时达8655小时，职工人数平均下降9.8%，全员劳动生产率提高34.8%，完成重大设备技改70多项，节能降耗49项，设备完好率达100%，各项经济技术指标均保持同类机组先进水平。职工收入也不断增加，生活设施不断改善。

荣誉属于勇敢奋进的拼搏者。近年来，丹河电厂先后被省委、省政府命名为“文明单位”、省、网局分别授予“双文明先进单位”、“优秀政工企业”称号。

丹河电厂的再度辉煌，使王建宽的心中充满了欢欣。这既是一种与自然和生命搏击过程中所独有的乐趣，又是一种历经千灾百难而最终获得成功后的欢快。

我不想事无巨细、喋喋不休地在这里一一列举王建宽的实绩，因为丹河电厂的干部一点都不比他逊色，因为丹河电厂的职工们比他付出的牺牲更多、更大。

苦涩的超脱

他的情怀，有大地的宽广和厚实。

不论东西方的专家学者，尽管在文化、心态和价值观念等方面存在着巨大的差异，但在这一点上却取得了一种共识——那就是你想成为一名成功的企业家，就必须绝对地时刻保持一种强烈经营好自己企业的欲望。正是这种强烈的欲望会促使你精神焕发、精力充沛，会驱使你全身心地投入，会迫使你高度地发挥自己的聪明才智，这不啻是一种原动力、能动力。

王建宽正是对丹河电厂充盈着这种近乎圣洁的爱。他积极探索现代电力企业制度直接参与市场竞争，充分利用法律和政策所赋予的自主权和优惠条件、发展多种经营，使国有企业实行

“核”裂变，促进企业逐步向多方位、全视角、集团化方向发展。

地处深山，“苦”名远扬，是丹河电厂千余名职工 20 多年来面临的现状，王建宽首先对厂里现有企业如劳动服务公司等实行集体或个人风险承包，多劳多得。同时，利用当地资源与人才技术优势，创办了物资供销公司等八个实业公司，以顽强拼搏的精神，在电力企业走向市场的大潮中，闯出了一条成功之路。

在丹河电厂，人们评价王建宽很超脱，超脱得进入了忘我的境界。

王建宽的超脱是苦涩的，他当然明白做领导的只有处处以身作则，严格要求自己，才能服众，才能立威。于是，他要求工人做到的，自己首先做到；不让工人做的，自己首先不做，坚持起表率作用。当厂长后，在评先进、劳模、晋级、定职称等问题上，他从不与人争，往往采取退的态度，把有限的名额让给同志。他老伴是厂里的临时工，曾有几转集体工的机会，每次都够条件，可每次都是他让给了别人。他的儿女也在电厂工作，没有一个在要害岗位上工作，虽有很多好心人给他出主意，但都被他谢绝了。他内弟给厂里拉自筹煤时，由于资金困难，想让他出面打个招呼预付一些资金，他拒绝了。

他给自己约法三章：不滥用职权，不行贿受贿，不以权谋私，做到身洁自清，一尘不染。几年来，他先后拒贿十多次，价值数千元。凡是没有业务往来的客人，他一律安排到家里吃饭，对必要的就餐他均亲自按规定交钱。

王建宽廉洁自律，敢于坚持原则，也得罪了不少人，放冷箭也好，敲边鼓也罢，都毕竟只是来自角落里的声音，丝毫淹没不了王建宽改革大业的主旋律，掩盖不了王建宽严于律己、廉洁奉公的形象，改变不了丹河电厂绝大多数职工的心声。

厂里一位技术人员说：“我早先是不愿意在这里干的，想回大城市大企业干一番事业；单位都联系好了。王建宽当厂长后，我实在无法说要调走的话，现在只有安心工作，拼命工作，才对得

起丹河电厂。”

原来，这位毕业于某电力大学的技术员，自王建宽当厂长后，多次为他调整住房，多次晋级与评劳模，还关心他的进步，解决组织问题，解决子女就业问题……

王建宽常说：不能为职工办实事的领导，就不是一个称职的领导。他关心工人，特别是那些没有门路的平头百姓他更关心，遇到分房、子女安排、家庭老人看病就医，他总是想方设法，为这些人解决实际困难。

丹河电厂地处深山，生活条件非常艰难。近年来，他们大力兴办集体福利事业，投资 20 余万元在生活区、生产区打成了 3 眼深 260 余米的水井，彻底解决了职工饮水难的问题；对生产区、生活区浴池全面改造，对职工食堂、招待所餐厅等进行重新整修，建成面粉库、蔬菜库、冷藏库等设施，并为职工医院增添了大型 B 超等先进医疗设备，定期对职工进行全面体检；对托儿所进行大范围改造，实行早餐、晨检及日托制度；在焦作基地和生活区分别建成 7 幢家属楼，并利用征兵、委培、考入技校等解决职工子女就业 200 余人；增购了 6 部大轿车，新购一部大型冷冻车，定期为职工拉保鲜食品；建成舞厅、游泳池、青年宫，改造了灯光球场等娱乐场所，丰富了职工的业余生活。

关于王建宽，还有许许多多的要说……

文章该结束了。本篇的主人公王建宽以全新的形象出现在我们面前，并给了我们全新的感受和全新的希望。中国的改革开放要继续下去，中国的经济发展要跨上一个新的台阶，就必须造就一大批象王建宽这样拼搏向上、奋发有为的企业家！真正的企业家！

这是我们的期望。

这是全社会的期望。

（李耀中）