

王
建
宙
著

至·思·行

从达沃斯开始的思考

中国企业的国际化，已经不是有没有发言权的问题，
而是怎么做、怎么发言的问题。
用『天下的眼光』做『天下的生意』

DAVOS NOTES
DAVOS NOTES
DAVOS NOTES

DAVOS NOTE

北方联合出版传媒(集团)股份有限公司

万卷出版公司

DAVOS NOTES

至·思·行

从达沃斯开始的思考 王健宙◎著

北方联合出版传媒(集团)股份有限公司

 万卷出版公司



▲沉思，在达沃斯山上的小屋。



►2008年2月，在达沃斯接受CNBC的采访。

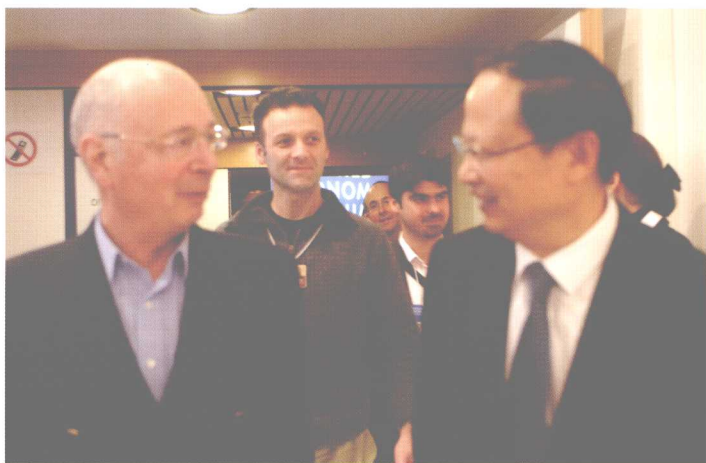


◀群山之间美丽的达沃斯小镇。



▲2008年达沃斯世界经济论坛的联席主席们。从左至右依次为：印度 ICICI 银行 CEO 卡马斯、美国前国务卿基辛格、英国前首相布莱尔、摩根大通 CEO 杰米·戴蒙、百事可乐 CEO 卢英德、雪佛龙公司 CEO 戴维·奥赖利、中国移动董事长兼 CEO 王建宙。

►和达沃斯世界经济论坛创始人施瓦布教授（左一）在一起。



◀2008年，在达沃斯世界经济论坛开幕记者招待会上发言。

►在达沃斯和英国前首相布莱尔(右一)亲切交谈。



◀在达沃斯和美国前副总统奎尔先生(右)交谈。

►在达沃斯和巴基斯坦前总理阿齐兹(左)交谈。





◀在达沃斯接受央视著名节目主持人芮成钢的采访。

▼与阿里巴巴 CEO 马云（右）、中央电视台财经频道主任郭振玺（中）相会达沃斯。





▲ 2007 年在大连夏季达沃斯和新领军者交流。

► 2008 年在天津
夏季达沃斯接受天
津电视台采访。





▲与各方重要来宾相会于 2008 北京奥运会。

▼2009 年 10 月，和剑桥大学校长艾莉森·理查德女士分别代表双方签署战略合作协议。



BANK and Vodafone Joint Innova

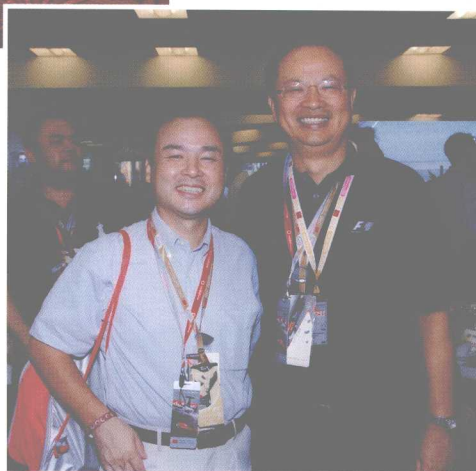


▲2008年，沃达丰CEO萨林（左）、中移动董事长兼CEO王建宙（中）、软银董事长兼CEO孙正义（右）代表三方签约，成立联合创新实验室（JIL）。



▶2009年联合创新实验室四方会议的CEO合影。从左至右依次为：软银董事长兼CEO孙正义，美国Verizon公司CEO麦克亚当，沃达丰公司CEO克拉沃，中国移动董事长兼CEO王建宙。

▶受沃达丰邀请，和软银董事长兼CEO孙正义先生在上海观看一级方程式赛车比赛。





◀这本英语小册子《移动通信：填补数字鸿沟》表达的正是中国移动建设农村移动通信网络的心声。

Mobile Phones: Bridging the Digital Divide

WANG JIANZHOU

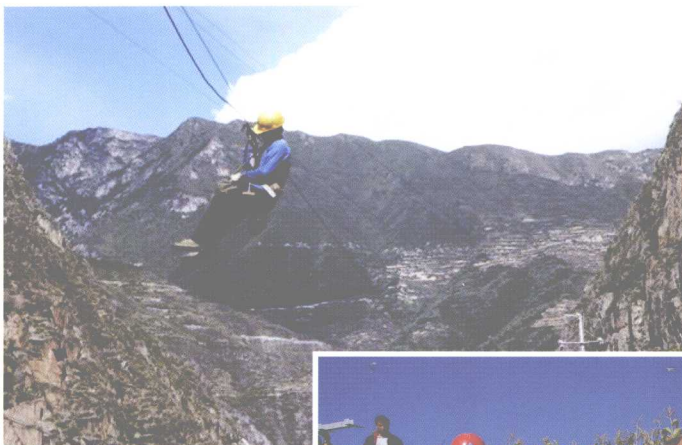


FOREWORD BY
BUSINESS FOR SOCIAL RESPONSIBILITY

▶香格里拉山顶的放牧老夫妇，73岁的牧民依努和71岁的妻子西扎说，现在有了手机，可以每天通过电话向家人报平安。手机是他们与外界联系的生命线。

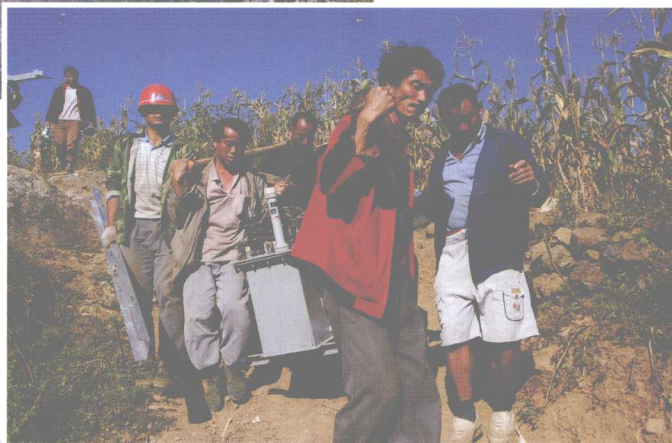


◀河北省怀来县农民，用大棚种植黄瓜，主要供应北京市场。以前，黄瓜的收购价格几乎完全是由中间商人决定，而现在通过手机，可以随时了解北京的蔬菜市场价格。



▶数以万计的“村村通电话工程”建设者，克服重重险阻，将移动通信基站建立在基础设施条件差，甚至没有通电、通路的偏远农村地区。他们用自己的汗水在填补数字鸿沟。

▶农村基站建设环境异常艰苦，许多地方汽车根本无法到达，只能靠手抬肩扛。在最偏僻的地方，往往是道路不通，但移动通信通；电力不通，但移动通信通。



▶美丽的泥朵基站，位于四川省色达县，这里在藏语中意为“金马”，平均海拔4000米以上。

▶汶川地震发生后，中国移动四川公司立即组成了多个突击队，兵分几路，不分昼夜，抢修光缆，用最快时间恢复汶川周边的移动通信。





◀设备正是这样一步一步搬运到山上的。



◀2007年11月13日，世界海拔最高的中国移动珠峰6500米基站测试开通，成就了世界通信史上的一个奇迹。

▶国旗、珠峰6500米基站和施工建设人员合影。





▲2005年10月21日，纽约证券交易所特地为中国移动上市8周年安排了开市敲钟仪式，王建宙董事长敲响了开市钟。

►在香港召开的中国移动股东大会上，投资者积极提问。





▲ 2007 年年初，中国移动收购了巴基斯坦的巴科泰尔公司，并更名为辛姆巴科公司，迈出了“走出去”的第一步。

▼ 辛姆巴科公司的中方管理团队：“三个火枪手”。CEO 郭永宏（右二），CTO 钱力（右一），CFO 辛捷（右三）。





◀ 视察巴基斯坦辛姆巴科公司。

► 伊斯兰堡、卡拉奇、拉瓦尔品第、拉合尔等大城市的 Zongzi 大幅广告。



◀ 自信的巴基斯坦员工。

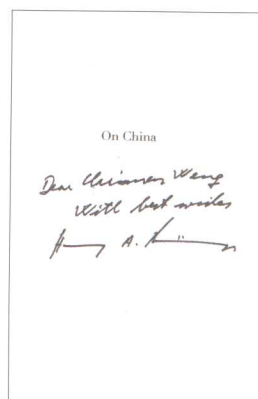
► 吴思晨（左一），中巴友谊小天使。





▲办公室里的照片廊, 这些照片承载了许多美好的回忆。

►美国前国务卿基辛格赠送的新书。





▲ 2008年8月8日在北京奥运会开幕式上，运动员边入场边使用手机。
(新华社副社长 鲁炜摄)

► 在日本横滨的地铁上，很多人都在使用手机阅读。

