

中国地方志

新疆生产建设兵团农七师

# 奎屯棉纺织厂志



新疆大学出版社

中国地方志  
新疆生产建设兵团农七师

# 奎屯棉纺织厂志

奎屯棉纺织厂史志编纂委员会

王华岭 主编

新疆大学出版社

(新)新登发 08 号

责任编辑:梁德元

封面设计:王华岭 黄江华

## 奎屯棉纺织厂志

主编 王华岭

新疆大学出版社出版

(乌鲁木齐市胜利路 14 号 邮编 830046)

南京第四彩色印刷厂印刷

(南京六合延安路 45 号 邮编 211500)

开本:787×1092 1/16 印张:14.5 插页:16 字数:300 千字

1996 年 1 月第 1 版 1996 年 1 月第 1 次印刷

印数:1—1000 册

ISBN 7—5631—0685—5/Z·18

定价:86.00 元

## 奎屯棉纺织厂史志编纂委员会名单

1986 年

组 长：王继光

成 员：徐家飞 赵振龙 陈竟成 张德龙 张金铭  
郭连跃

办公室主任：郭连跃

成 员：刘世荣 皮玉书

1991 年

主 任 委 员：邢俊征

委 员：张连珠 田清塘 吴风荣 李友贤 赵振龙  
李效元 张金铭 孙洪才 孙全成 王成炳  
赵荣兴 王东江 王秀云

办公室主任：王华岭

主 编：王华岭

1993 年

主 任 委 员：冯振芳

委 员：张英志 王继光 徐家飞 陈竟成 张金铭  
张来生 罗全生 张有为 邢俊征 许文立  
王成炳 王运昌 张运才 张 翠 李效元

办公室主任：王华岭

主 编：王华岭

初 稿 整 理：李胜金 闫爱琴

打 字：李金玉 夏卫江

# 序

悠悠岁月化作历史的风烟，新疆奎屯棉纺织厂已经走过 30 多个春秋。

回首往事，感慨万千。

人们不会忘记，建厂初期，在生活条件异常艰苦，生产条件十分简陋，技术力量极为薄弱的情况下，老一辈创业者发扬兵团人大无畏的革命精神，战天地，斗严寒，利用陈旧的设备，简陋的厂房，奇迹般地纺出垦区第一缕棉纱，织出垦区第一寸白布，结束了垦区只能种植棉花，而无力生产棉纱、棉布的历史。30 多年来，干部、工人自力更生，艰苦奋斗，以坚强的意志，勤劳的双手和博大的胸怀，自我创造，自我完善，自我发展，使奎屯棉纺织厂从无到有，从小到大，逐渐发展壮大起来。

人们也不会忘记，建厂初期，一批批优秀的中华儿女，为了边疆的纺织事业，毅然放弃内地舒适的生活环境和优越的工作条件，从祖国各地来到西北边陲，加入了支援边疆建设的行列，并为之奋斗终身。献了青春献终身，献了终身献子孙，功绩辉耀千秋，精神可歌可泣。

人们更不会忘记，在奎棉这座大熔炉里，锻炼出一批又一批纺织人才。他们任劳任怨，无私奉献，有的已成为担当重任的党政领导干部和工程技术人员，有的已成为国家、自治区及兵团的劳动模

范。30多年来，他们有奋斗，有艰辛，也有欢乐。正是因为有了这些艰苦奋斗，勇于牺牲的纺织儿女，才铸造了今天奎棉的辉煌，可谓“三十春秋立大业，茫茫戈壁著风流”。

弹指一挥间，便在亘古荒原建起具有现代化水准的中型纺织企业，我们可以自豪地说：这是一部自力更生、艰苦创业、励精图治、开拓进取的历史。这历史的每一个脚步、每一个链环，无不凝聚着三千多名纺织儿女的心血、汗水和聪明才智。

《奎屯棉纺织厂志》计21章，89节，30万字，以丰富的内容、翔实的资料、科学的体例、生动的文字，记载了奎屯棉纺织厂30多年来经济、政治、文化发展的状况，具有十分宝贵的史料价值和实用价值，同时还是一部现实的、生动的、亲切的、富有说服力的爱国、爱厂、爱岗位，进行革命传统教育的好教材。它将奎棉人辉煌的业绩和高尚的精神镌刻史册，昭彰永世。

值此厂志面世之际，谨向编纂者和所有支持、协助和关心本书的同志们深表谢意！

冯振芳

1995年8月8日

## 序

《奎屯棉纺织厂志》在编纂人员的辛勤努力下即将付梓印刷，这是我厂的一件大事和喜事。厂史志办公室同志嘱我作序。我不禁激动万分，心潮难平。30年的艰辛与欢乐，30年的奋斗与发展被载入志书，传扬千古，这是奎屯棉纺织厂人久已积蓄心头的渴盼，这是奎屯棉纺织厂文化建设的里程碑式成就。

盛世修志，是中国的优良传统，也是新时期、新形势下的客观要求，是我们国家繁荣昌盛的标志。我厂于1985年修志以来，得到各级领导的支持和各部门的积极配合，进度快，质量好，修志工作取得了好成绩。奎屯棉纺织厂从1963年7月25日破土动工至1993年的发展历史终于用文字记载下来了，这对总结历史经验，探索发展规律，保存资料，启迪后人，促进奎棉物质文明建设和精神文明建设具有重要的现实意义和深远的历史意义。

奎屯棉纺织厂——30年前，纺机轰鸣，惊醒万古荒原，在奎屯这块处女地上建起了第一个棉纺织厂。

奎屯棉纺织厂——是弘扬“南泥湾”精神，艰苦奋斗，节衣缩食而创建发展的。

奎屯棉纺织厂——从初始15 000锭发展到50 000锭中型企业，是老一辈军垦战士的心血浇铸，是后来人继承老一辈精神的标志。

以马列主义、毛泽东思想为指南，用辩证唯物主义和历史唯物

主义的立场、观点和方法进行编纂工作，对我厂各个时期生产发展、管理、机构设置、职工福利等诸多方面的情况，予以真实的记载；编纂者殚思极虑，辛勤耕耘，付出了创造性的劳动。对此，我们给予高度评价。

奎棉历史的主人是奎棉的全体职工，过去的 30 年已载入史册，未来的辉煌靠我们去创造。

张英志

1995 年 8 月于奎屯

## 凡 例

一、《奎屯棉纺织厂志》是以马列主义、毛泽东思想为指导，以《建国以来党的若干历史问题的决议》和中国共产党十一届三中全会以来的路线、方针、政策为准则，反映时代特点及企业特色。

二、全面记述企业内部生产经营、党政领导、科学技术、教育、卫生等方面的历史与现状，以便充分发挥志书存史、资治、教化的功能。

三、记述时间，上限为 1962 年，下限为 1990 年。其中，大事记、中共奎屯棉纺织厂委员会领导名单、厂行政领导人名单延至 1993 年底。

四、以事分类，横排竖写，设概述、大事记、分志、人物、附录五部分。

五、本志采用述、记、志、传、录、图、表等体裁。

六、文体为语体文，记述体。

七、历史记载一律采用公元纪年。地名、厂名、党派名等，第一次出现时用全称，后用简称。

八、计量单位，均以 1987 年国家颁布《计量法实施细则》为准。

# 目 录

## 序

## 凡例

|                |      |
|----------------|------|
| 概述             | (1)  |
| 大事记            | (4)  |
| 第一章 建厂         | (21) |
| 第一节 迁厂         | (21) |
| 第二节 厂址         | (22) |
| 第三节 设计及施工      | (22) |
| 第四节 改造与扩建      | (23) |
| 第二章 原料         | (24) |
| 第一节 原料产地       | (24) |
| 第二节 原料采购       | (24) |
| 第三节 原料管理       | (25) |
| 第三章 设备         | (26) |
| 第一节 设备搬迁与安装    | (26) |
| 第二节 设备维修       | (28) |
| 第三节 设备改造及更新    | (29) |
| 第四节 技术革新及新技术应用 | (30) |
| 第四章 生产         | (34) |
| 第一节 生产流程       | (34) |
| 第二节 气流纺纱       | (38) |
| 第三节 机修车间       | (38) |
| 第四节 其它辅助部门     | (40) |
| 第五章 产品品种       | (41) |
| 第一节 棉纱         | (42) |
| 第二节 棉线         | (46) |
| 第三节 棉布         | (47) |
| 第四节 棉复制品       | (51) |

|                   |      |
|-------------------|------|
| <b>第六章 计划统计管理</b> | (52) |
| 第一节 计划管理机构        | (52) |
| 第二节 综合计划          | (52) |
| 第三节 作业计划          | (54) |
| 第四节 统计工作及统计分析     | (55) |
| <b>第七章 生产技术管理</b> | (57) |
| 第一节 技术管理          | (57) |
| 第二节 质量管理          | (63) |
| 第三节 安全技术管理        | (67) |
| <b>第八章 劳动工资</b>   | (68) |
| 第一节 机构            | (68) |
| 第二节 职工构成          | (68) |
| 第三节 劳动管理          | (69) |
| 第四节 工资管理          | (70) |
| 第五节 奖惩            | (71) |
| <b>第九章 物资管理</b>   | (77) |
| 第一节 机构            | (77) |
| 第二节 库房管理          | (77) |
| 第三节 产品销售和商标注册     | (78) |
| 第四节 运输            | (80) |
| 第五节 煤 焦碳 汽管理      | (81) |
| 第六节 水管理           | (81) |
| 第七节 油管理           | (82) |
| <b>第十章 财务管理</b>   | (83) |
| 第一节 机构            | (83) |
| 第二节 固定资产管理        | (84) |
| 第三节 流动资金管理        | (85) |
| 第四节 专用资金管理        | (86) |
| 第五节 成本管理          | (88) |
| 第六节 经济活动分析        | (89) |
| <b>第十一章 劳保福利</b>  | (92) |
| 第一节 劳动保护          | (92) |
| 第二节 职工福利          | (92) |

|             |                         |              |
|-------------|-------------------------|--------------|
| 第三节         | 环境保护 .....              | (99)         |
| <b>第十二章</b> | <b>文化 卫生 体育 .....</b>   | <b>(105)</b> |
| 第一节         | 文化活动 .....              | (105)        |
| 第二节         | 医疗卫生 .....              | (106)        |
| 第三节         | 计划生育 .....              | (109)        |
| 第四节         | 体育 .....                | (111)        |
| <b>第十三章</b> | <b>教育 .....</b>         | <b>(113)</b> |
| 第一节         | 机 构 .....               | (113)        |
| 第二节         | 幼儿教育 .....              | (113)        |
| 第三节         | 职工培训 .....              | (115)        |
| 第四节         | 厂办职工学校 .....            | (117)        |
| 第五节         | 厂办学校 .....              | (117)        |
| <b>第十四章</b> | <b>行政 .....</b>         | <b>(121)</b> |
| 第一节         | 组织机构 .....              | (121)        |
| 第二节         | 行政工作 .....              | (122)        |
| <b>第十五章</b> | <b>中共奎屯棉纺织厂组织 .....</b> | <b>(134)</b> |
| 第一节         | 中共奎棉委员会 .....           | (134)        |
| 第二节         | 历次党员代表大会 .....          | (135)        |
| 第三节         | 厂党委工作纪要 .....           | (136)        |
| 第四节         | 党委工作部门 .....            | (138)        |
| 第五节         | 组织工作 .....              | (139)        |
| 第六节         | 干部管理 .....              | (139)        |
| 第七节         | 宣传教育 .....              | (140)        |
| 第八节         | 精神文明建设 .....            | (142)        |
| <b>第十六章</b> | <b>纪律检查工作 .....</b>     | <b>(147)</b> |
| 第一节         | 机构 .....                | (147)        |
| 第二节         | 主要工作 .....              | (147)        |
| <b>第十七章</b> | <b>工会 .....</b>         | <b>(150)</b> |
| 第一节         | 机构 .....                | (150)        |
| 第二节         | 历届职工代表大会与工会会员代表大会 ..... | (151)        |
| 第三节         | 劳动竞赛 .....              | (152)        |
| 第四节         | 民主管理 .....              | (153)        |
| 第五节         | 职工思想教育 .....            | (155)        |

|                   |                             |       |
|-------------------|-----------------------------|-------|
| 第六节               | 女工工作及女工保护 .....             | (156) |
| 第十八章              | 共青团 .....                   | (157) |
| 第一节               | 机构设置 .....                  | (157) |
| 第二节               | 团代会 .....                   | (158) |
| 第三节               | 主要工作 .....                  | (159) |
| 第十九章              | 人民武装 .....                  | (161) |
| 第一节               | 组织建设 .....                  | (161) |
| 第二节               | 训练 政教 装备管理 .....            | (162) |
| 第三节               | 征兵和退伍工作 .....               | (163) |
| 第四节               | 人防工程 .....                  | (164) |
| 第二十章              | 治安保卫 .....                  | (165) |
| 第一节               | 机构 .....                    | (165) |
| 第二节               | 保卫工作 .....                  | (166) |
| 第三节               | 民事调解 .....                  | (168) |
| 第四节               | 法制教育 .....                  | (170) |
| 第二十一章             | 人物 .....                    | (171) |
| 第一节               | 人物简介 .....                  | (171) |
| 第二节               | 荣获全国、自治区光荣称号者名录 .....       | (173) |
| 第三节               | 厂级标兵名录 .....                | (174) |
| 第四节               | 1963 年 ~ 1965 年进厂人员名录 ..... | (175) |
| 附录                | .....                       | (178) |
| 文件                | .....                       | (178) |
| 理清思路总体规划创造奎棉光辉的明天 | .....                       | (217) |
| 跋                 | .....                       | (219) |

## 概 述

### 一

新疆奎屯棉纺织厂位于准噶尔盆地西南缘，天山北麓山前平原，奎屯市北京东路。东与奎屯发电厂以昌吉路相隔，西与奎屯市造纸厂相邻，北隔乌鲁木齐东路为奎屯市第四中学，南为奎屯经济技术开发区。总占地面积 25 万平方米，地理位置十分优越，交通便利。市内 1 路、2 路公共汽车可直达厂区。厂区树木葱茏，道路平坦，环境优美，气候宜人。全厂有汉、维吾尔、哈萨克、蒙、回等民族，共计 3 145 名职工，其中，正式职工 2 276 人，合同制职工 589 人，临时工 280 人；女职工 2 018 人，男职工 1 127 人。全厂科室 26 个，干部 311 名，其中正式干部 134 人，以工代干 177 人。有高级职称 4 人，其中高级工程师 3 人，高级会计师 1 人；中级职称 12 人，其中工程师 8 人，统计师 1 人，经济师 3 人。

### 二

奎屯棉纺织厂 30 年的历史，是一部自力更生，艰苦创业，拼搏进取，创造辉煌的历史。六十年代初，为满足奎屯针织厂用纱和新疆各族人民对棉纺织产品的需求，农七师动手筹建纺纱厂，推动农七师工农业的发展。中共农七师委员会呈报中共兵团委员会，经兵团党委研究同意，上报中华人民共和国农垦部、中华人民共和国纺织工业部。1962 年 8 月 3 日，纺织工业部、农垦部联合上报中华人民共和国计划委员会。12 月 10 日，国家计划委员会将下马的纺织工业部设在北京南郊大兴县试验纺织工厂一万五千锭纺纱设备（后兵团拨给农二师五千锭）按固定资产调拨形式支援农七师，并邀请专家指导。北京市纺织

工业局派沈天来、张组焕二位工程师前来奎屯实地勘察进行指导。时值国家自然灾害后期，国民经济处于“调整、巩固、充实、提高”阶段，工厂分两期工程建成，总投资 327.67 万元。1965 年 2 月正式投入生产。

1966 年将师原农具厂遗留厂房 487 平方米进行更新改造，安装 96 台布机。1970 年~1974 年间，由于两个临时织布车间工艺分布不合理，通过多方努力，建起 8 184.51 平方米、能安装 480 台织布机的新织布车间，总投资 222.95 万元。初期安装 360 台织布机，隔出 120 台织布机的位置暂作并捻机和筒子车间。

1981~1985 年，建 6656 锭腈纶车间，填补了自治区纺织业腈纶纱的空白，随后又增加色织、毛巾车间，总投资 340.72 万元。

1990 年棉纱锭 47 520 锭，棉布织机 606 台，并捻机 7 980 锭，气流纺 600 头，达到中型纺织企业标准。

### 三

奎屯棉纺织厂既重视发动群众，艰苦奋斗，不断扩大生产规模，更重视科技兴厂，不断开发新产品，生产力水平和经济效益不断提高。1965 年正式投产后，设备仅能纺纱，只生产 6 支、10 支、21 支、32 支 4 个品种，以供应奎屯针织厂用纱。1965 年下半年，出现产大于求的现象。为解决这一矛盾，在上级有关部门的支持下，通过改造，安装 96 台布机，1966 年生产出 3 个棉布品种  $21 \times 21.36''$  斜纹、 $23 \times 21.44''$  平布、 $23 \times 21.36''$  平布，企业转向正规生产，逐步建立和健全各种规章制度，各项经济技术指标逐渐上升。

文化革命期间，生产一度受到破坏。奎棉广大职工同极“左”思潮不断斗争，使生产基本保持稳定，1970 年以后逐年得到发展。全厂广大职工不要报酬，不要补休，加班加点生产，将三班改为二班，每班工作 12 小时，生产计划月月超额完成。纱的品种逐渐增加到 5 个即 6 支、18 支、21 支、23 支、32 支，棉布在原有的基础上增加了  $18 \times 18.36''$  军用粗平布、 $36/2 \times 18.36''$  华达呢、 $42/2 \times 21.36''$  华达呢 3 个品种。1976 年文化革命结束后，奎棉处于整顿、提高阶段。随着各种规章制度的恢复，加强了企业管理，各项经济技术指标逐步回升。

1978 年，党的十一届三中全会后，企业通过全面整顿和升级验收、内部挖潜，生产、技术得到发展，对设备逐步进行更新、改造，围绕“八项”经济技术指标即质量、品种、产量、成本、利润、流动资金、消耗、劳动生产率狠

抓管理，向着中华人民共和国纺织工业部部颁的一档水平靠拢。

1988年以后，奎棉一手抓老厂挖潜，技术改造；一手抓2.2万纱锭和600头气流纺纱的扩建工程。1990年，工程的扩建、改造基本就序，并相继投入生产。

在经营方针上，立足新疆，面向全国。产品销往东北、内蒙、广州、上海、云南、四川、湖北、甘肃等地区。

奎棉科学技术不断发展，主要围绕新产品开发、电子计算机、电子技术的应用等开展研究活动，研制出腈纶拉毛布、棉毛混纺、腈棉混纺（只作试验，没有批量生产）等品种。

1989年~1990年，22.4/22.4·254/236.91.5中平布获纺织行业优质产品和自治区优质产品，27.8tex纱1990年获农业部优质产品，腈棉混纺纱1990年获自治区优秀产品金马奖。

随着生产的发展，经济效益不断提高，1969年实现利润113.92万元，1970年224.21万元，1971年131.31万元，1972年123.25万元，1990年495.07万元。从1965年~1990年共向国家上缴利润3041.71万元，上缴税金4111.90万元。

过去的辉煌已经铸就历史。全心全意依靠工人阶级，依靠科学技术，洞察国内外市场，善于经营管理，奎屯棉纺织厂的未来将更加辉煌。

# 大事记

## 1963 年

- 5月2日 师组织 10 余人赴北京南郊大兴县纺织厂搬迁设备。
- 7月18日 师任命张祥振为奎屯棉纺织厂党支部书记。
- 7月25日 第一期工程（前纺车间）破土动工。
- 8月22日 建厂第一批新工 80 余人到厂工作。
- 9月26日 保全队、空调人员 30 余人赴石河子八一棉纺织厂培训。
- 11月18日 第一批运转操作工人赴石河子八一棉纺织厂培训。
- 是年 李万春为奎屯七一棉纺织厂厂长。
- 又 从上海招收 60 余名工人来厂工作。

## 1964

- 5月7日 从天津纺织局隶属各厂调技术干部、技术工人 30 余人到厂。
- 5月28日 第一批运转操作保全工经 10 个月的培训返厂。
- 9月8日 厂部分职工去小拐农场一队、五队参加为期 2 个月的拾棉花劳动。
- 10月1日 奎屯七一棉纺织厂改名为新疆军区生产建设兵团农业第七师棉纺织厂。
- 12月25日 纺纱试车成功，纺出小批棉纱样品。
- 是年 农七师任命张连珠为副厂长。