

最伟大的智慧书

# 犹太人 智慧书

「美」艾沙克·辛格著



塑造伟大民族的成功密码 犹太人从生到死孜孜研读的“圣经”  
10多个世纪、2000多位犹太学者的心血凝聚

## 《塔木德》经义详解

爱因斯坦、马克思、洛克菲勒、格林斯潘、巴菲特、摩根……  
研读《塔木德》而获成功的巨人们

凤凰出版社

没有谁能打败犹太人，除非他研读过圣书《塔木德》。

—— [美] 沃伦·巴菲特

人类的智慧在犹太人的脑袋里，犹太人的智慧在《塔木德》里。不了解《塔木德》，就不了解犹太人；不了解犹太人，就不了解世界。

《圣经》让每一个人服从上帝的安排，但《塔木德》让财富服从了我们的选择。

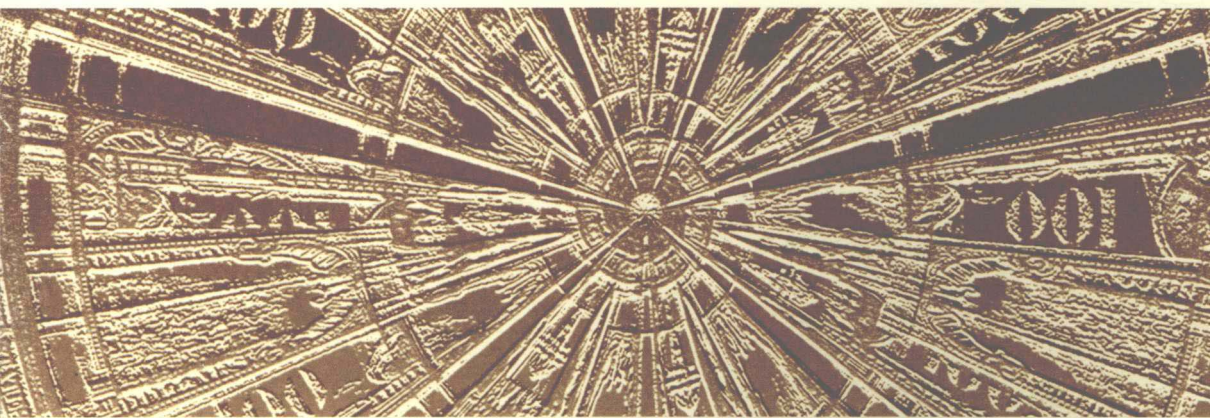
—— [美] 哈默

从根本上说，我觉得是《塔木德》改变了我对财富的观点，我觉得它改变了我的一生。

—— [美] 洛克菲勒

《塔木德》对于每一个虔诚的信仰者来说，它给我们开辟了一扇通往财富与自由的门。

—— [美] 索罗斯



上架建议◎畅销/励志

ISBN 978-7-5506-1110-8



9 787550 611108 >

定价：26.00元

最伟大的智慧书

# 犹太人 智慧书

「美」艾沙克·辛格 著

凤凰出版社

图书在版编目(CIP)数据

犹太人智慧书 / (美) 辛格著 ; 冯春译. — 南京 :  
凤凰出版社, 2012. 3  
(最伟大的智慧书)  
ISBN 978-7-5506-1110-8

I. ①犹… II. ①辛… ②冯… III. ①犹太人—人生  
哲学—通俗读物 IV. ①B821-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第282114号

---

书 名 犹太人智慧书

著 者 辛 格

策 划 人 郭济访

责任编辑 朱 敏

设计制作 黄丽娜

出版发行 凤凰出版传媒集团

凤凰出版传媒股份有限公司

凤凰出版社

北京凤凰天下文化发展有限公司

出版社地址 南京市中央路165号, 邮编: 210009

公司网址 北京凤凰天下网 <http://www.bookfh.cn>

印 刷 北京市北关闸印刷厂

北京市通州区北关闸管理所院内, 邮编: 101101

开 本 700×1000毫米 1/16

印 张 14

字 数 200千字

版 次 2012年3月第1版 2012年3月第1次印刷

标准书号 ISBN 978-7-5506-1110-8

定 价 26.00元

(凡印装错误可向发行部调换, 联系电话: 010-58572106)

# 目录

犹太人处世指南 / 001

## 一、《塔木德》的人生智慧

——世界上最富有民族的生存法则 / 003

比金钱更值得投资的是时间 / 003

仅仅知道干活是不够的 / 006

重视律法，重视守信守约 / 009

区别对待罪恶和犯罪之人 / 010

一个人的心态好比琴弦 / 012

不为没把握的事情而等待 / 013

对孩子具有神圣的情感 / 014

坚持学习才不会在人生之途迷失 / 016

重视科学和知识 / 018

教育同宗教一样神圣 / 020

## 二、《塔木德》的思维智慧

——寻找对自己最有利的角度 / 023

智慧是人生无价的财富 / 023

决定正确决策和行动的是明智 / 024

凡事都有解决的窍门 / 027

将能够砸碎障碍的石头当作钥匙 / 028  
六个人可以披一块头巾祈祷 / 030  
独立思考，怀疑一切 / 031  
怀疑比盲目信仰更值得肯定 / 032  
越是“不可能”的事做起来越顺利 / 035  
避开合同的漏洞而不违约 / 036  
真相往往并不是黑白分明的 / 037  
巧妙地解决交织着矛盾的问题 / 039  
诱使对方产生错误的“想像” / 042  
旁敲侧击，转移视线 / 043  
利用贪婪的人身上的破绽 / 044  
面对无赖的时候可以破例 / 046

### 三、《塔木德》的成功智慧

—— 神让人只能通过阴影去了解世界 / 048

要坚定自己的立场 / 048  
不重视权威的性格 / 049  
成功和失败都是习惯 / 052  
对任何小事都不可掉以轻心 / 054  
脚踏实地，循序渐进 / 056  
超越自我，真正成功 / 058  
必须加倍努力才能生存下去 / 060  
依靠自己的努力争得机会 / 061  
坚强的意志有助于把握人生的机会 / 062  
最重要的是明确奋斗的目标 / 064  
完成自己所能的是人，完成自己所希望的是神 / 066

努力把你的梦翻译出来 / 068  
把你的心专注在一个地方 / 071  
机遇只偏爱有准备的头脑 / 075  
风险越大，获益越多 / 077  
透过黑暗，看到光明 / 078  
要能够承受所发生的事情 / 080  
依靠忍耐度过困难时期 / 081  
性格要像“萨布拉斯” / 082  
永不丧失生活的信心 / 084  
要有耐心去等待成功的到来 / 087  
脚踏实地去做，没有完不成的任务 / 088  
耐心地等待在意想不到中获得成功 / 090  
日复一日地渡过难关 / 091  
要有勇气去改变自己能改变的事 / 092

#### 四、《塔木德》的经营智慧

—— 借别人的鞋子比赤脚走得快 / 095

要坚定自己的立场 / 095  
你的头脑是你最有用的资产 / 097  
靠自己的判断对市场做出分析 / 100  
对己不利也不能违约 / 102  
每次生意上的合作都是初交 / 105  
说出商品的优点也是一种诚信 / 106  
即使一美元也要赚 / 108  
借别人的鞋子比赤脚走得快 / 109  
保全借贷人的饭碗 / 112

多射几箭就能中靶 / 113  
不盲目涉足自己不熟悉的领域 / 115  
踏踏实实，做好本行 / 117  
合约要考虑其合法性 / 118  
不要把储蓄变成嗜好 / 119  
要想赚钱，就得打破既有的成见 / 122  
追求实实在在的东西 / 123  
以上帝的“特选子民”自居 / 124  
八分的紧张和二分的松弛 / 125  
三天喝一次的酒是黄金 / 128  
不能为了一顿鸡鸭鱼肉而让其他日子挨饿 / 131

## 五、《塔木德》的交际智慧

——你也可以成为生活中的智者 / 133

信守诺言的约束 / 133  
绝对不允许毁约 / 136  
违约者必须遭到报复 / 138  
憎恨罪，不憎恨人 / 140  
努力弥补或回避自己的弱点 / 141  
不要把自己的不顺归结于外在因素 / 142  
时间就是金钱 / 143  
人生的价值在于不断进取 / 144  
超越从前的自我 / 145  
善于施舍，善于募捐 / 147  
让金钱在回馈社会中散发温暖 / 150  
交际本领可使你利用外界的无限能量 / 152



和优秀的人接触 / 153  
不可与污秽者为伍 / 155  
从别人的角度考虑问题 / 156  
入乡随俗，尽量和别人一致 / 158  
己所不欲，勿施于人 / 159  
做一个愿意聆听的人 / 160  
勇于接受别人的意见 / 163  
给人改过的机会 / 164  
做一个以德报怨的人 / 166  
礼貌和热情是人际交往的润滑剂 / 167  
首先要了解事情的全部真相 / 168  
疑心是魔鬼 / 170  
为了家庭和睦尽一切力量 / 171  
孝敬父母，兄友弟恭 / 171  
要树立防止受骗的意识 / 173  
只有美德永存 / 175  
对恶要严加防范 / 176  
不能随便许诺 / 178  
沉默不会使人后悔 / 180  
懂得“慎独”才是真正的神圣 / 182  
不义之财不可取 / 184  
“善行”最重要 / 185  
用行动去体现美德 / 185  
真正的智慧总是与谦虚相连 / 186  
谦虚谨慎是人生的第一美德 / 187  
别让嫉妒损害侵蚀你 / 188

不要做谣言的传播者 / 190  
在“约束”的引导下稳妥地前进 / 191  
忍耐是一种高素质的象征 / 192  
注意服饰打扮 / 193  
人生的意义就在于获得幸福 / 194  
越贤明的人越会笑对人生 / 196  
必要的时候可以说谎 / 198

## 六、《塔木德》关于生活的智慧

### —— 家庭美满、身心快乐是上天的厚礼 / 201

不能脱离真正的生活 / 201  
需要工作，更需要家庭 / 202  
在婚姻中要学会忍耐 / 203  
正确面对爱情中的变化 / 205  
用爱抚维持和谐的婚姻关系 / 207  
合乎情理地对待爱人的过失 / 208  
要有积极、正确地追求快乐的强烈意愿 / 211  
尽量以积极的心态去面对各种处境 / 213  
驾驭和摆脱痛苦 / 214

## 犹太人处世指南

“塔木德”来源于希伯来语，它的本意是“伟大的研究”。《塔木德》这本书，确切地说这部典籍，就是犹太人日常生活规范的准则。

公元前 586 年，当犹太王国覆亡之后，大批犹太人沦为了“巴比伦囚徒”。而同时，巴比伦也因为犹太人的存在，逐渐发展成犹太人最主要的文化和精神中心，许多声名卓著的犹太贤哲和宗教研究人员都汇集到此处，形成了一个有极高威望和领导地位的学者阶层。这个阶层的存在就是为了维护犹太教传统和犹太精神价值，他们的成员大多潜心神学，并且著书立说。公元 2 世纪至 6 世纪之间，犹太教口传律法集编纂成形，也就是后世所说的《巴比伦塔木德》和《巴勒斯坦塔木德》，统称《塔木德》，塔木德文化由此形成。因为《巴比伦塔木德》的编纂时间要晚于《巴勒斯坦塔木德》，又经过精通摩西律法的拉比（犹太教士）们的研究改良，更适用于犹太人的实际生活，所以它的律法权威性远远超过《巴勒斯坦塔木德》。通常说来，《塔木德》指的就是《巴比伦塔木德》。

在漫长的中世纪，欧洲犹太人仍然未放弃对《塔木德》的研究。哪怕到了现在，犹太教正统派仍然认为，载于《塔木德》的律法乃出于上帝的启示，所以仍有相当一部分犹太人在从事对这部律法集的诠释和补充工作。

《巴比伦塔木德》全书约 40 卷，共分为六部：一为农事、二为节日、三为妇女、四为损害、五为神圣之事、六为洁净与不洁，全书共 250 万字，全部用希伯来文写就。这部巨著不仅是一部为《圣经》律法部分作注解的权威经典，而且是一部丰富多彩的文学作品。它包罗万象，内涵丰富，是犹太智慧的源泉。其内容除宗教训诫和道德说教外，还包括大量的神话故事、历史传说、民间习俗，甚至天文地理、医学算术及植物学知识都收罗其间。因为是犹太人行为指南，所以作品语言通俗易懂、含义明白晓畅却又睿智隽永。对于流离失所的犹太人来说，这就是他们的精神支柱，《圣经》和《塔木德》就是他们的祖国。他们不论在什么艰难困苦的境地都不忘《塔木德》的智慧告诫。《塔木德》对处于流散状态的犹太人维护民族统一性、加强凝聚力起到了无与伦比的作用。

孩子们自小便从父母那里接受有关戒律与生活习俗的教育，并接受本教中拉比们的教导。他们一直生活在犹太教的环境中，在整个成长过程中，他们都会强烈意识到自己是犹太人。

数千年来，2000 多名犹太学者前仆后继，对自己的民族历史、民族文化与民族智慧进行深刻发掘、思考和提炼所熔铸的这本《塔木德》是整个犹太民族的精神支柱，也为其他民族的人走近犹太民族智慧的殿堂打开了一扇大门。《塔木德》不是凝固不动的思想，犹太人在几千年的变迁中，将自己当下的生活体验融入其中，使得《塔木德》历久弥新，永不过时。

现在，不仅仅是犹太民族，其他人也意识到《塔木德》的强大力量。它在世界上广泛流传，被翻译成十几种语言。因为犹太民族的智慧、坚忍、顽强都可以从这本《塔木德》中得到解释。

## 一、《塔木德》的人生智慧 ——世界上最富有民族的生存法则

### 比金钱更值得投资的是时间

《塔木德》中明确指出：“金钱能够储蓄，而时间无法储蓄，只能不停支出。金钱可以从别处借来，而时间不能。我们也无法得知自己的人生这个银行里还剩下多少时间。所以，时间是更重要的。”

我们的投入不能用金钱来衡量，而是应以时间为准则。时间和金钱都是宝贵的资产，时间尤甚。从你开始认识到时间的宝贵性和无价性那一刻开始，你将会变得更加富有。许多人努力工作，想通过勤俭节约来储蓄更多的钱，而他们却因此浪费了更多的时间。很多人在百货商店里左挑右捡，讨价还价，耗去了很多个小时，就是为了节省那么一点点钱。这值得吗？

你也许能够通过节俭来发家，也许能够通过吝啬来致富，但是这都需要花费极长的时间。例如，你花 320 美元可以在两个小时内从美国东海岸飞到加州，同样，你也可以只花 48 美元乘火车到达，但是要花去 2 天的时间。你会选择哪一种方式？一般情况下，穷人都会选择乘坐火车，而富人会选择坐飞机。因为穷人用金钱来衡量价值，而富人用时间来衡量价值。

这个世界上，有很多人虽然拥有大量金钱，但他们仍旧是穷人。他们之

所以能有钱，只是因为他们把钱看得更重，并且一旦拥有，就牢牢抓住，好像金钱有什么无法想象的价值一样。所以，虽然他们拥有了很多金钱，但还是跟没钱时一样受穷。

而聪明的犹太人不过把钱看成是交易的媒介。在他们看来，钱本身并没有多大的价值。所以，聪明的犹太人一旦有了钱，就会拿它去换更有价值的东西。让人觉得费解的是，把钱看得越重的人，花钱买的东西越没有价值。也许这就是他们之所以受穷的原因。他们买的大多是钱的等价物，他们认为买这些东西就像把钱存到银行里一样安全，其实，当他们花掉自己的血汗钱去买这些东西时，他们就是在糟蹋他们的金钱。

很多时候，穷人和中下层阶级之所以成日里为了生活而艰苦奋斗，就是因为他们将金钱放到一个过高的位置。他们牢牢握住手中的金钱，为了获取更多的金钱而努力工作，日子过得紧巴巴。他们不惜花去大量的时间到处寻找打折商品，并且费劲一切心思来省钱，想通过这些节省的方式来变得富有。也许终有一天，他们可能会拥有很多金钱，但是他们的吝啬本性却不会发生变化。

诚然，勤俭和节约都是值得提倡的品质，但是想要变得更加富有，最关键的还是在于正确使用价值。很多人都以为价值是要用金钱来衡量的。但实际上，价值需要通过时间来计算，因为时间远比金钱更重要。很多人希望致富或者去做成为富人的投资，但是他们都不愿意把投资花在时间上。这就是为什么一百个美国人当中只有三个人是富人，而其中还有一个是因为继承遗产而富有的。

你能够采取一种自动的体系或投资计划来达到安全和舒适的生活目标。很多人只专注于自己的工作，然后将钱交给专业经纪人或机构去管理，由这些专业人士代为进行长期投资。以这种方式投资的人，因为善用资源，可能会比自认为是华尔街高手的人强。遵循一个周密的计划，严格地按步骤用钱投资，对大多数人来讲是最理想的投资方式。

但是如果你希望获得财富，就必须投资在比金钱更有价值的东西上，那

就是时间。大多数人都想变得富有，但他们不愿意首先投资时间。他们大多想去经营一些当前的热点投资项目或者致力于迅速致富的计划。或者，他们想在没有任何相关的业务知识的情况下，匆忙地开展一项业务。这样的人比比皆是。既然是这样，你就不会奇怪为什么会有95%的小企业在5~10年之内就结束了它们的生命吧。这些人，匆匆忙忙地去挣钱，最后反倒失去了金钱和时间。他们的脑海中只有金钱和事业的概念，但是从没想过要先投资时间，先学一些有用的东西，或者按照一个简单长期的计划持续进行。如果一个人能够简单长期地遵循一个计划，那他是很容易成为百万富翁的。但是这世上愿意投资时间的人毕竟是极少数，大多数人梦想着一夜暴富。他们对此的理由是：“投资是有风险的。”或者“要先有钱才能去赚钱”，或者“我实在太忙了，又要工作又要忙着付账单，哪里有时间去学习投资呢？”

这些理由和观点都极其常见，这就是为什么只有少数的人能进入充满财富的世界的原因。这世上的人，90%的人都有缺钱的财务问题，而不是钱太多的财务问题，从上面这些理由中我们便可见端倪了。正是这些错误的观念，这些有关金钱和投资的错误想法，才导致了他们的财务问题。对这些人来说，他们只需要改变自己的一些说法、一些观念，然后照此推进，这样他们的财务状况就会发生极大的转变，像变戏法一样。但大多数人将时间花在无尽的工作上，根本无暇去顾及他们究竟在忙些什么。他们经常说：“我对学习投资丝毫没有兴趣，这个题目对我也没有吸引力。”就在他们这样做的时候，实现富有的机会就从他们身边悄悄溜走了。他们被金钱奴役着，整日为金钱吃苦受累，金钱牢牢控制着他们的生活，他们勤俭节约、量入为出，日子过得捉襟见肘。但是他们宁愿过这样的生活，也不愿去投资一点时间，制订一个计划，使金钱成为他们驱使的工具。

如果你想变得富有，想迈入投资阶层，投资更多的时间就是你必须做的事了。很多人无法突破安全和舒适这两个生活层次，就是因为他们不愿投资时间，但是这是我们都无法回避的选择。每个人都至少应该有一个安全稳定或舒适宽裕的财务计划。如果一个人没有这样基本的计划，而一心梦想富

有，实在是一件太危险的事。当然，也会有奇迹出现，也有极少数人取得成功，但大多数人不会。你能够看到这些人在晚年的生活里穷困潦倒，积蓄耗尽，一筹莫展，他们所津津乐道的只能是他们过去的辉煌，谈论他们曾经快要成功的交易和曾经拥有的金钱。而当他们走完一生的路程时，既没有金钱也没有时间来陪伴。

时间的价值跟金钱的价值一样，完全体现在如何使用上。如果一个人不舍得花费时间去获取更多的幸福，去使更多的人幸福，那他这一生都在虚度年华。

## 仅仅知道干活是不够的

勤勉是犹太人的生存法则之一，大多数犹太人终生保有这个良好的习惯。在犹太人家庭中，父母非常注重对子女这方面精神的培养。因为犹太人认为造物主更加眷顾那些勤劳的人，会给予他们更高的荣誉和奖赏，而那些懒人是无法从造物主那里得到任何馈赠的。但是，犹太人也不是一味地埋首勤勉，《塔木德》中也有这样的教诲：“仅仅知道不停地干活显然是不够的。”很多成功的犹太人，他们对成功的理解与我们普通人有很大差异。我们应该认真剖析一下他们的理解。很多我们当成是常识的东西，犹太人却有不同的理解，我们能够从中看出他们之所以成功而我们失败的原因。能够了解到他们是怎样透过我们的日常行为看出了人生的真谛，取得了超越个人能力的成就。

在少年时代，不管家长还是老师，都苦口婆心地劝诫我们这些在学习方面不够突出、各方面看起来都不够优秀的孩子：勤能补拙，笨鸟也能先飞。只要你比别人付出更多的努力，你就能有所收获。这种信念一直伴随着我们成长，直到走入社会，也成为我们工作和生活中的座右铭，我们只有做到了勤奋和刻苦才能有所成就。

但是，聪明的犹太人发现，很多情况下，虽然我们拥有了足够的能



并且也愿意为之付出极大的努力，但是我们好像找不到可以施展才华的地方。不管我们多么努力，希望总是遥不可及。哪怕是有看起来合适的机会，我们也往往无法一展身手，甚或是无功而返。事情的发展总不在我们的预期之内。

犹太人认为，成功的企业家之所以能有今天的过人成就，主要原因并不是他们比平常人更勤奋。虽然勤奋也曾经是他们努力的一部分，但是在他们成功的过程中并没有起到决定性作用。因为一个人哪怕再勤奋，其能承担的工作量也相当有限。所以，如果你看到一个人太过勤奋的话，要么就是他的事业正处于起步阶段，要么就是他已经开始走下坡路了。

对于企业家来说，他的企业成功与否，最关键的在于他是否有能力使他的下属更勤奋、工作更高效，而他的个人勤奋倒在其次。对他们来说，最重要的是要关注如何将手上的资源充分加以利用，而不是将自己利用到极限。这是企业家和一般劳动者的根本区别所在。

从前的媒体常宣扬这样的观念，例如某位领导人常夜以继日地工作，因为他工作认真负责，能力过人。但是在犹太人看来，这种做法其实是一种不称职的表现。正因为他缺乏领导能力，不知道该如何把工作分摊出去，让大家各司其职，所以才会出现这种“上级累死，下属闲死”的非正常状态。

凭借个人能力取胜的人，终究不会笑到最后，顶多只能盛极一时罢了。因为个人的能力毕竟有限，再者，个人总有财力衰竭的一天。只有那些懂得和善于利用资源的人，才能真正干大事。尤其是那些企业家，其事业之所以能够长盛不衰，甚至几世子孙传承，根源就在于此。

这些人能够充分发挥别人的才干，发掘其他人无穷的能力源泉为己所用。这种能量远胜于他自己苦苦支撑的那么一点单薄的力量。实际上，那么多繁重的事务，他们个人根本不可能做得到，而分配给适当的人，大家各司其职，很快便能高效完成。所以企业家的作用，不是要贡献自身的力量，而是要懂得充分利用和发挥别人的才干。

企业家的这些成功，往往都不是个人能力所能达到的境界。虽然他们个