

主 编 刘凤仪
副主编 何顺民 黄均伟

公开选拔 领导干部

广东人民出版社

公开选拔 --- 领导干部

主编 刘凤仪 副主编 何顺民 黄均伟

广东人民出版社

书 名	公开选拔领导干部
作 者	刘凤仪(主编)
责任编辑	余小华 钟永宁
封面设计	何国华
责任技编	黎碧霞
出版发行	广东人民出版社
经 销	广东省新华书店
印 刷	佛山市粤中印刷公司
开 本	850×1168 毫米 32 开本
印 张	18 印张
字 数	350 千字
版 次	1999 年 7 月第 1 版第 1 次印刷
书 号	ISBN 7-218-03085-8/D·317
定 价	28.00 元

如发现印装质量问题,影响阅读,请与承印厂联系调换。

在公开选拔副厅级领导干部 当选人上岗前座谈会上的讲话

(代序)

刘凤仪

同志们：

今天与这次公开选拔省直单位副厅级领导干部当选的5位同志第一次见面。刚才，5个单位的领导和被选上的同志的发言，都讲得很好。公开选拔领导干部，在省直单位是第一次。在省委的重视下，这次公选组织严密，整个过程体现了公开、平等、竞争、择优的原则。当选的同志，应该说都是佼佼者。这次公开选拔工作，从报名、资格审查、笔试、面试到考察，都按预定程序办事。从事这项工作的同志，花了不少心血。应感谢7个有公选任务单位的领导和从事具体工作的同志。这次公开选拔副厅级领导干部，是尝试，是改革，是进步，也是方向。江泽民同志最近在全国组织工作会议上对公开选拔领导干部的做法作了肯定，提出今后要坚持这项改革。公开选拔领导干部是中央确定的方针，我们这次探索是有益的尝试。

说是改革，是因为公开选拔打破了传统的干部任用的模式。说是进步，是在选任干部上，随着改革开放的深入，这种方式能选出德才兼备的优秀干部。

这次公开选拔，既近尾声，又是开端。作为今后的一项工作，可以说是暂告一个段落了，明年这项改革要继续进行。对这次公开选拔工作，我讲几点看法：

一、数量少，反响大。公开选拔的职位虽然只有7个，但反响很大。这和新闻单位同志的努力是分不开的。新闻单位的同志做了大量的有益工作，感谢大家的支持。

二、有经验，有不足。通过公开选拔，取得了成绩和经验，但也有不足：一是命题，应该更切合实际一些；二是面试和笔试成绩应结合计算来定取舍；三是进入考察的人选，可以相对多一些。现在每个职位确定3名考察对象，人选似乎少一些，可以考虑5名作为考察对象；四是对每个职位的资格要求应更明确、更具体一些。这4个方面有待于我们进一步改进。

三、要完善，要规范。通过这次公开选拔，要逐步形成完善的制度，努力达到规范化和科学化的要求。

四、下决心，走下去。公开选拔工作要下决心坚持下去。因为这是党中央的方针、省委的决策，也是

干部制度改革的需要，今后不但要逐步完善，而且要逐步扩大。

即将走上新的领导岗位的这 5 位同志，年龄都在 40 岁左右，风华正茂，正是长知识、精力充沛的时候。各单位的党组和主要领导，对他们一是要扶持；二是压担子；三是不求全；四是勤提醒；五是给条件；六是严要求。

省委对公开选拔工作高度重视，对当选和没当选的同志都很关心。通过考试、考察，除了选出 5 位同志，还发现了一批人才，充实了人才库，有一些同志会逐步得到使用。被选拔出来的同志，已过了两关：一是知识理论考试关，二是认同关。此外，还有一关，就是实践关，这一关更重要。这一关包括两个阶段，一个短期阶段是一年，另一个是正式任命后的长期阶段，是历史的考验。不仅要经得起短期的考验，而且要经得起长期的历史考验，公开选拔出的 5 位同志与正常提拔的不完全一样，社会很关注，新到的单位和原单位也在关注，要过好实践关，除了组织上的关心、爱护和支持外，关键是自己。要有一个新的提高，自己应严格要求。一定要有“千里之行，始于足下”的精神；从上任起就要做好工作。有的同志到新的岗位后，可能出现两种情况：一是急于求绩，二是缩手缩脚。这两种情况都要防止和克服。到了新的岗位一定要扎扎实实，深入了解和熟悉情况。你们是领

导干部，不光是不越位、不添乱的问题，而是要有作为。总的来讲，就是要认真贯彻落实党的十五大精神，高举邓小平理论的伟大旗帜，把建设有中国特色的社会主义事业全面推向 21 世纪。从根本上讲，就是在思想上、政治上同江泽民同志为核心的党中央保持一致，把省委和省政府的决策贯彻落实到本单位和本人的工作实践中去。具体来说要做到几点：一、要学习。讲学习，讲政治，讲正气，这“三讲”基础是学习。二、要勤政。要勤勤恳恳为党工作。三、要团结。要尊重老同志，尊重周围的同志。要有容人之量，听得进不同意见。任何一个领导班子、一个干部都是历史的过渡。没有必要斤斤计较、争权夺利，没有什么理由不搞好团结。现在看来，凡是没有团结的班子肯定做不好工作。四、要求实。脚踏实地，多办实事，不搞浮夸。五、要谦虚。谦虚谨慎，戒骄戒躁，这一点对年轻的同志尤为重要。六、要廉洁。要做到廉洁自律，多讲奉献。江泽民同志在纪念中国共产党成立 75 周年座谈会上的讲话中给年轻干部四句赠言：“刻苦学习，勤奋工作，勇于创造，自觉奉献。”这四句话既是对年轻干部必备素质的精辟概括，也是对年轻干部的谆谆嘱托和殷切期望。这应该成为每一个年轻干部的座右铭。

目 录

在公开选拔副厅级领导干部当选人上岗前座 谈会上的讲话(代序)	刘凤仪(1)
---	--------

动员·推荐

关于在省直单位试行公开选拔厅级领导干部 的请示	(1)
省委常委会议决定事项通知	(6)
关于公开选拔部分省直单位副厅级领导干部 的通知	(7)
关于召开公开选拔副厅级领导干部会议的通 知	(11)
在全省公开选拔部分省直副厅级领导干部工 作动员会上的讲话	刘凤仪(12)
广东省公开选拔领导干部公告	(22)
广东省公开选拔领导干部简章	(25)
关于公开选拔部分省直单位副厅级领导干部 工作的有关纪律规定	(34)
广东省公开选拔副厅级领导干部报名登记表	(37)

广东省公开选拔副厅级领导干部报名情况汇	
总表	(38)
广东省公开选拔副厅级领导干部报名及资格	
审查登记表	(39)
给各新闻单位的信函	(41)
公开 平等 竞争 择优	
——省公开选拔领导干部工作领导小组	
负责同志就有关问题答记者问	(42)
统一思想认识 消除思想障碍 加大工作力度	
确保公选工作进行	
——何顺民同志在公选工作再动员会议上	
的讲话	(50)
广东省公开选拔副厅级领导干部报名人员分	
类名册表	(56)
对“公选”工作资格审查过程中有关问题的	
处理意见	(57)
广东省公开选拔副厅级领导干部报名审查情	
况汇总统计表	(59)
关于公开选拔省直部分副厅级领导干部考试	
资格审查的情况报告	(60)
关于对“公开选拔部分省直单位副厅级领导	
干部”的工作进行公证监督的报告	(62)
公证书	(66)

考试·考察

关于我省公开选拔副厅级领导干部考试(包 括笔试和面试)工作意见的请示	(71)
考试工作总体方案	(78)
何顺民同志在全省公开选拔副厅级领导干部 笔试“入闱”命题全体工作人员会议上的 讲话提纲	(82)
“入闱”命题日程安排	(86)
广东省公开选拔副厅级领导干部笔试(公共 知识题)命题方案	(87)
公共基础知识各科目试题及数量分布表	(93)
广东省公开选拔省直副厅级领导干部笔试 (专业知识题)命题实施方案	(94)
广东省公开选拔副厅级领导干部公共基础知 识笔试命题需要说明的几个问题	(102)
广东省公开选拔副厅级领导干部专业知识笔 试命题需要说明的几个问题	(108)
试卷印制情况表	(113)
试卷移交接收情况表	(114)
关于认真组织报考人员参加笔试的通知	(115)
笔试通知书	(117)
笔试准考证(含考生须知)	(118)
考场车辆准入证	(118)

笔试考场工作人员职责	(119)
关于公开选拔部分副厅级领导干部笔试和面 试评卷工作方案	(127)
公共基础知识笔试成绩登记表	(137)
专业知识试题评卷的几点说明	(138)
广东省公开选拔副厅级领导干部专业知识笔 试评分卡	(141)
广东省公开选拔省经济体制改革委员会副主 任职位笔试成绩汇总表(样式)	(142)
笔试成绩通知	(143)
公证书	(144)
广东省公开选拔副厅级领导干部笔试阶段工 作小结	(149)
省“公选”领导干部笔试评卷工作结束 面试资格复审通知今天发出(通稿)	(154)
广东省公开选拔副厅级领导干部资格复审 通知	(156)
何顺民同志在全省公开选拔副厅级领导干部面 试答辩评委及工作人员培训会上的讲话	(157)
广东省公开选拔副厅级领导干部面试答辩命 题的原则	(165)
广东省公开选拔副厅级领导干部面试答辩各 职位、各组织机构及其职责	(166)
聘请书	(169)

广东省公开选拔副厅级领导干部面试答辩工 作程序	(170)
广东省公开选拔副厅级领导干部面试答辩日 程安排	(172)
评委须知	(176)
广东省公开选拔副厅级领导干部面试答辩导 入语	(177)
广东省公开选拔副厅级领导干部面试答辩评 分标准	(178)
广东省公开选拔副厅级领导干部面试答辩成 绩评定表	(179)
广东省公开选拔副厅级领导干部面试答辩成 绩汇总表	(180)
面试答辩进度时间表	(181)
广东省公开选拔副厅级领导干部面试入围人 员成绩一览表	(182)
广东省公开选拔副厅级领导干部前 10 名人 员名单	(183)
“公选”面试答辩报道须知	(184)
“公选”副厅级领导干部面试答辩今天进行 ...	(185)
广东省公开选拔副厅级领导干部面试答辩前 三名成绩一览表	(187)
公证书	(188)
组织考察将在近期进行(通稿)	(191)

广东省公开选拔副厅级领导干部组织考察工 作方案	(192)
广东省公开选拔副厅级领导干部组织考察人 选人员名单	(198)
省委组织部办公会议纪要	(202)
广东省公开选拔副厅级领导干部当选者情况 一览表	(203)
关于公开选拔副厅级领导干部工作的情况报 告及马壮昌等同志任职的请示	(204)
省委常委会议讨论干部情况纪要	(207)
关于我省公开选拔副厅级领导干部工作情况 汇报	(208)
在宣布公选副厅级领导干部正式任职会议上 的讲话	何顺民(223)

试题 · 答案

广东省 1997 年公开选拔副厅级领导干部公 共基础知识试题本(A 卷)	(231)
广东省 1997 年公开选拔副厅级领导干部公 共基础知识考试答题卷(A 卷)	(249)
公开选拔广东省体改委副主任专业知识笔试 题及答案要点(A 卷)	(252)
公开选拔广东省经委副主任专业知识笔试题 及答案要点(A 卷)	(259)

公开选拔广东省教育厅副厅长专业知识 笔试题及答案要点(A卷)	(266)
公开选拔广东省教育厅副厅长专业知识笔试 题及答案要点(A卷)	(273)
公开选拔广东国际信托投资公司副总经理专 业知识笔试题及答案要点(A卷)	(280)
公开选拔广东省二轻工业集团公司副总经理 专业知识笔试题及答案要点(A卷)	(288)
公开选拔广东省纺织工业总公司副总经理专 业知识笔试题及答案要点(A卷)	(295)
公开选拔广东省体改委副主任面试答辩试题 及答题要点(A卷)	(302)
公开选拔广东省经委副主任面试答辩试题及 答题要点(A卷)	(306)
公开选拔广东省教育厅副厅长面试答辩 试题及答题要点(A卷)	(310)
公开选拔广东省教育厅副厅长面试答辩试题 及答题要点(A卷)	(314)
公开选拔广东国际信托投资公司副总经理面 试答辩试题及答案要点(A卷)	(318)
公开选拔广东省二轻工业集团公司副总经理 面试答辩试题及答题要点(A卷)	(322)
公开选拔广东省纺织工业总公司副总经理面 试答辩试题及答题要点(A卷)	(326)

公开选拔广东省副厅级领导干部面试答辩临 场测试题及答题要点	(328)
公开选拔广东省副厅级领导干部面试答辩政 治试题及答题要点	(330)
广东省 1997 年公开选拔副厅级领导干部公 共基础知识笔试题(B 卷)	(332)
广东省 1997 年公开选拔副厅级领导干部公 共基础知识考试答题卷(B 卷)	(349)
公开选拔广东省体改委副主任专业知识笔试 题及答案要点(B 卷)	(352)
公开选拔广东省经委副主任专业知识笔试题 及答案要点(B 卷)	(359)
公开选拔广东省教育厅副厅长专业知识 笔试题及答案要点(B 卷)	(365)
公开选拔广东省教育厅副厅长专业知识笔试 题及答案要点(B 卷)	(371)
公开选拔广东国际信托投资公司副总经理专 业知识笔试题及答案要点(B 卷)	(377)
公开选拔广东省二轻工业集团公司副总经理 专业知识笔试题及答案要点(B 卷)	(383)
公开选拔广东省纺织工业总公司副总经理专 业知识笔试题及答案要点(B 卷)	(390)
公开选拔广东省体改委副主任面试答辩试题 及答题要点(B 卷)	(398)

公开选拔广东省经委副主任面试答辩试题及 答题要点(B卷)	(400)
公开选拔广东省教育厅副厅长面试答辩 试题及答题要点(B卷)	(403)
公开选拔广东省教育厅副厅长面试答辩试题 及答题要点(B卷)	(406)
公开选拔广东国际信托投资公司副总经理面 试答辩试题及答题要点(B卷)	(409)
公开选拔广东省二轻工业集团公司副总经理 面试答辩试题及答题要点(B卷)	(413)
公开选拔广东省纺织工业总公司副总经理面 试答辩试题及答题要点(B卷)	(417)

舆论·反响

公开选拔七名副厅级干部	(423)
七个副厅无内定 不搞形式全透明	(425)
统一认识 消除顾虑	(427)
有志者,勇敢地角逐去!	(428)
欢迎报考副厅长	(430)
逾六百人竞逐七个职位	(431)
612人竞争7职务	(433)
一石激起千层浪 ——广东省公开选拔7位副厅级领导 600精英踊跃“应征”	(435)

五百零三人获准应试	(438)
虽是竞选副厅长 考生考得轻松	(439)
72 人获面试资格	(441)
副厅长选拔笔试结束	(442)
“公选”笔试成绩公布	(443)
广东省公开选拔副厅长级领导干部入围人员	
笔试成绩一览表	(444)
考“副厅长”，今天面试	(445)
考“副厅长”进行最后角逐	(447)
七十二人昨竞争副厅长	(449)
公开考“厅”官 当面见高低	
——广东省公开选拔副厅长级领导干部	
面试答辩侧记	(451)
“准副厅长”面试“探营”	(453)
组织考察将在近期举行	(461)
广东省公开选拔副厅长级领导干部面试答辩前	
三名成绩一览表	(462)
公开选拔 优中选优	
——访广东省委组织部副部长何顺民	(463)
赛马总比相马好	(467)
半载心血，考出五名厅官	
——广东省副厅长级干部“公选”侧记	(469)
公平竞争话公选	
——我省首次公开选拔副厅长级干部活动	