

领导干部 一本书

李小三 著

LINGDAOOGANBU
YIBENSHU

中国青年出版社

领导干部 一本书

李小三 著

LINGDAOOGANBU
YIBENSHU

中国青年出版社

(京)新登字 083 号

图书在版编目 (CIP) 数据

领导干部一本书 / 李小三著. — 北京: 中国青年出版社,
2011.9

ISBN 978-7-5153-0206-5

I. ①领… II. ①李… III. ①领导人员—修养—中国—通俗读物 IV. ①C933-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 185410 号

中国青年出版社 出版发行

社址: 北京东四 12 条 21 号 邮政编码: 100708

网址: www.cyp.com.cn

编辑部电话: (010) 57350407 门市部电话: (010) 57350370

三河市君旺印装厂印刷 新华书店经销

700 × 1000 1/16 15.5 印张 225 千字

2011 年 9 月北京第 1 版 2011 年 9 月河北第 1 次印刷

印数: 1-3000 册 定价: 25.00 元

本图书如有印装质量问题, 请凭购书发票与质检部联系调换

联系电话: (010) 57350337

领导干部应是一本厚重的书

(代序)

李小三

领导，顾名思义，一是“领”，二是“导”。所谓“领”，即引领、带领、统领、率领、领先、领头等；所谓“导”，即引导、开导、指导、疏导、先导、前导等。领导干部既要“领”，又要“导”。这就要求自己“打铁先要自身硬”，具有高于被领导者的思想政治水平、理论修养和宏观把握能力，站得更高些，看得更远些，体现的是先进性和表率性。一个人，素质良好，工作出色，作风正派，群众认同，组织培养，再加上各种机遇，就有可能走上领导岗位。每一个领导干部，都有自己的成长经历，都在以实际行动书写自己的人生。每个成功的领导干部，都是一本给人启迪、可供借鉴、令人回味的书。

书者，乃是人类知识的载体，是人类智慧的结晶，是人类进步的阶梯。对于每个人来说，读书都是提升思想素养、积累人生智慧、优化知识结构、增强履职能力的有效途径。古今中外，凡成就事业的政治家、理论家、军事家、科学家、文学艺术家等，很少有不重视读书的。当你专注于一本好书，犹如沐浴智慧的洗礼，犹如和智者进行心灵的对话，犹如跳动的知识精灵带着你遨游寰宇，会让你感到充实、愉悦和慰藉。任何一个有求知欲和上进心的人，任何一个不甘平庸和空虚的人，都会视读书为人生一大乐事，不断地求知，不断地思考。

作为党和国家事业的领导者、组织者、推动者，领导干部对于一个地方、部门或单位的发展承担着重大责任、发挥着重要作用。同时，领导干部的言行不仅关系党的形象、影响党的事业，而且会对广大人民群众产生示范作用，影响社会风气。从这个角度看，领导干部应该如同一本书，以自身的政治觉悟、思想水平、道德修养、精神境界影响和带动别人。如果自身不学无术、腹中空空，既无能力以领，又无方法以导，遇到什么问题沉不住气，不善分析判断，冒冒失失，不搞调查研究，听风就是雨，那就愧对“领导”

这一称谓。

领导作为一本书，应该让人品出高尚的品德和操守。自古以来，为政者大多看重道德力量，讲究以德服人。我们党一贯坚持立党为公、执政为民，党的干部是人民的公仆，应当也必须是道德的楷模。高尚的道德和操守如磁石、如号角、如清风，能够产生强大的吸引力、感召力、凝聚力。领导干部品德高尚，就能在人民群众中享有威望，号召力就强，就能有效地带领人民群众前进。反之，如果道德低下，不管你嘴上说得多好，人们都会嗤之以鼻，不仅达不到教育、引导群众的目的，反而会把党的形象搞坏。孔繁森、沈浩等时代先锋，无论处在什么岗位，都能始终牢记党的宗旨，恪尽职守、无私奉献，鞠躬尽瘁、死而后已，展现出共产党人的高尚品德和良好形象，在人民群众心中矗立起一座座不朽的丰碑。领导干部的“德”，包含丰富的内容。首先是做人的道德。好人未必能做好官，但做好官必须先做好人。古人说：“勿以恶小而为之，勿以善小而不为。”意大利著名诗人但丁说：“道德常常能填补智慧的缺陷，而智慧却永远填补不了道德的缺陷。”这应当成为为政者的明鉴。其次是处世的公德。领导干部作为社会的一员，理应遵纪守法，明礼诚信，维护公德。要做到这一点，就必须自觉加强道德修养，以平常心处世，以高标准自律，不断提升道德水平。再次是为政的政德。对为政者来说，德为权之灵魂，权为德之体现，以德行权为民之大幸，无德弄权必然导致腐败。所以，孔子主张“为政以德”。我们党的宗旨是全心全意为人民服务，领导干部必须坚定信念，牢记宗旨，权为民所用，情为民所系，利为民所谋。要把修身立德当作一辈子的事，不懈追求，永不自满，经常打扫思想上的灰尘，勇于纠正实践中的错误，认真接受来自群众的批评和监督，努力成为一个高尚的人，一个纯粹的人，一个有道德的人，一个脱离了低级趣味的人，一个有益于人民的人。

领导作为一本书，应该让人品出超群的才华和能力。各级领导干部是党的执政活动的组织者，执政使命的践行者。这样的职责定位，决定了领导干部应该比群众站得更高一些，看得更远一些，本领更强一些，办法更多一些。随着改革开放的深入和社会主义市场经济的发展，领导干部实施领导工作的挑战和难度明显增加，要履行好职责就必须具备解决各种复杂矛盾，推动事业发展的本领。道德低劣的人，用了会坏事；才能平庸的人，用了会误

事。一名合格的领导干部，必须具有较高的科学文化素养和专业知识水平、较高的组织协调能力和解决实际问题的能力等，但最根本的是具有科学判断形势、驾驭市场经济、应对复杂局面、依法执政、总揽全局的能力。领导干部只有具备超群的才华和能力，才能有效推动工作和事业，才能让群众信服和敬佩。领导水平和能力不是与生俱来的，而是从学习和实践中获得的。因此，任何人都不能满足于已有成绩、停留于一般水平，而应当有更高的追求和标准，始终保持奋发有为、不断进取的精神状态，自觉加强学习，勤于实践探索。既要深入学习马克思主义基本理论，深入学习党的路线方针政策和国家法律法规，着力培育战略思维、创新思维、辩证思维能力；又要刻苦钻研业务，努力掌握做好工作所需要的各种知识，不断提高解决实际问题的能力。特别是在我国改革发展的关键阶段，复杂的国际国内形势和艰巨的改革任务对领导干部的能力提出了更高要求，人民群众也对领导干部抱有新的期待。在这种形势下，领导干部必须紧跟时代潮流，与时俱进，切实增强能力，努力做到不辱使命、不负重托。

领导作为一本书，应该让人品出优良的作风和素养。作风关系形象，关系战斗力。作风不好，就会脱离群众、脱离实际，进而影响工作开展和事业发展，损害党的形象和人民的利益。党员领导干部任何时候都必须把维护和实现最广大人民的根本利益作为想问题、作决策、办事情的出发点和归宿，始终保持艰苦奋斗、谦虚谨慎、不骄不躁的作风，保持求真务实、开拓进取、奋发有为的精神状态。只有不断发扬解放思想、实事求是的思想作风，一切从建设有中国特色社会主义的实际出发，学习和运用马克思主义的基本原理，并在理论与实践的结合中勇于创新；只有大力弘扬脚踏实地、埋头苦干的工作作风，处处想群众之所虑，急群众之所难，谋群众之所求；只有带头发扬艰苦奋斗、勤俭节约、清正廉洁的生活作风，反对铺张浪费和大手大脚，抵制腐朽没落的思想观念和生活方式的侵蚀，才能始终保持先进性，永葆共产党人的蓬勃朝气、昂扬锐气和浩然正气。领导干部必须充分相信群众、紧紧依靠群众、密切联系群众。这就要摆正自己的位置，努力缩短与群众之间的心理距离，与群众同呼吸、共命运、心连心；要对群众满怀真情、热情和激情，真正把群众当做亲人，不仅解决群众的思想问题，而且解决群众的实际问题，千方百计为群众办实事、做好事、解难事，让群众过上富裕

安康、舒心幸福的生活。要自觉遵守党的政治纪律，坚持党的基本路线，坚决维护党的集中统一，始终同党中央保持一致，坚决维护中央权威，切实保证政令畅通。决不能口头上拥护，执行中却打折扣，更不能搞“上有政策，下有对策”。要模范执行民主集中制原则，增强领导班子的团结和活力，积极开展批评与自我批评，自觉规范从政行为。

目 录

领导干部应是一本厚重的书（代序） /001

第一章 基本观念要正确 /001

1. 世界观是总开关 /003
2. 做一个彻底的唯物主义者 /005
3. 实践执政为民的根本宗旨 /007
4. 群众观点永远不能丢 /008
5. 牢固树立科学发展观 /010
6. 坚持做一个实事求是派 /012
7. 严格遵守民主集中制原则 /014
8. 掌握唯物辩证法 /016
9. 做自觉实践社会主义荣辱观的表率 /018
10. 树立正确的事业观、工作观、政绩观 /020

第二章 基本原则要坚守 /027

1. 忠诚胜于能力 /029
2. 正直为百行之基 /032
3. 职务就是责任 /034
4. 为政之要在守“道” /036
5. 领导干部要有敬畏之心 /038
6. 做继承优良传统的模范 /039
7. 做真学真懂真信真用的表率 /042
8. 切实加强学风建设 /048
9. 干部作风关系党的事业成败 /054
10. 党员干部要严守党的纪律 /058

11. 长期坚持和不断发展中国特色社会主义理论体系 /060
12. 领导干部一定要慎权、慎独、慎微、慎友 /062
13. 党员干部应当不断增强党的意识 /066
14. 善于从党的历史中汲取营养 /070

第三章 基本常识要遵循 /075

1. 当干部就得“在状态” /077
2. 领导干部应有“大气象” /079
3. 领导干部应有“大情怀” /081
4. 学习毛泽东
努力做一名拥有大气概、大情怀、大智慧的领导干部 /083
5. 切莫心存侥幸 /089
6. 不拍板就是失职 /092
7. 莫做“太平官” /094
8. 理当把时间花在该花的地方 /096
9. 努力做到在研究状态下工作 /098
10. 千万不要把场面上的话当真 /099
11. 慎交朋友 /101
12. 管住自己的爱好 /103
13. 慎用“原则上” /105
14. 善对舆论、善用舆论、善管舆论 /106
15. 力戒浮躁，多做“打基础、利长远”的事 /107

第四章 基本素养要具有 /109

1. 保持谦虚谨慎 /111
2. 海纳百川成其大 /113
3. 豁达是一种素养 /115
4. 带头讲诚信 /116
5. 善于营造心的力量 /119

6. 重视总结与反思 /121
7. 理当讲究心理健康 /123
8. 要善于“踱方步” /125
9. 简单生活是一种幸福 /127
10. 注重提高自己的悟性 /130
11. 不能沾染江湖气 /132
12. 智商和情商都重要 /133
13. 带头加强自身党性修养 /135
14. 自我修炼永无止境 /139
15. 给年轻干部的99条建议 /144

第五章 基本技能要掌握 /149

1. 抓好事关全局的大事 /151
2. 信息是决策者的生命 /153
3. 养成从高一级或高两级看事物的习惯 /155
4. 学习力是一种最基本的能力 /156
5. 如何履新开局 /158
6. 履行好控制职能 /164
7. 既要有所为又要有所不为 /166
8. 掌握和运用统筹的方法 /168
9. 把握好原则性与灵活性的统一 /170
10. 做处理危机的高手 /174
11. 慧眼识才“三要” /177
12. 匡正选人用人风气 /180
13. 选人用人的艺术 /182
14. 协调的艺术 /186
15. 成功领导者的诀窍 /190
16. 事业有成要有备、有方 /191
17. 注意把握领导工作的特点与规律 /195

18. 战略思维的方法与运用 /198

附：国是建言 /205

1. 加强政府自身建设,推进机关事务管理工作规范化 /207
2. 坚持“德才兼备、以德为先”的用人标准
 需要以完善相关制度作保障 /209
3. 着力把村干部培养成科学发展的带头人 /211
4. 切实增加农民收入 /213
5. 井冈山精神是攻坚克难的强大动力 /215
6. 经济欠发达地区应当如何抓项目 /220
7. 切实加强农村土地整治工作 /221
8. 城市建设应坚持科学、实用、特色原则 /225
9. 强化海洋意识,加快制订国家海洋战略 /227
10. 紧抓机遇,应对挑战,切实加快经济发展方式的转变 /230

后 记 /233

LINGDAOGANBU
YIBENSHU

第一章

基本观念要正确

1. 世界观是总开关

世界观是人们对客观世界总的看法和根本态度。从认识人生、观察社会的角度来看，世界观则主要表现为人们的人生观和价值观。世界观、人生观和价值观，并非虚无缥缈，而是人生的导向和行动的指南，决定着一个人所要走的人生道路，决定着人生的归宿和生命的价值。共产党人的世界观，就是马克思主义的辩证唯物主义和历史唯物主义，是有史以来最科学、最进步的世界观。世界观是起总开关作用的，共产党人的世界观，它决定着党员干部的人生观、价值观和权力观、地位观、利益观，是党员干部德才素质的基础和支撑，是党员干部工作生活的立身之本，是党员干部奋发有为的动力源泉，是拒腐防变的锐利武器。在任何时候，对党员干部来说，树立正确的世界观都是首要问题、必须解决的问题。

正确的世界观不是与生俱来的，而是在认识和改造客观世界的过程中不断推进主观世界的改造形成的。对于党员干部来说，加强世界观的改造，最根本的就是要牢固树立正确的世界观、人生观和价值观，着力解决好权力观、地位观和利益观问题，不断坚定理想信念，真正形成并永远坚守共产党人的思想道德和革命品质。这既是推动我们事业前进的必然要求，也是领导干部成长进步的必由之路。由于封建思想余毒未清，加上拜金主义、极端个人主义等不良思想和腐败现象的蔓延，党员干部或多或少地带有陈旧思想，世界观有不够端正的地方，仍然需要在实践中不断地改造主观世界、不断解决思想上入党的问题，才能不断接受马克思主义的科学世界观，才能提高自己的思想和品质，才能扩展视野，提高工作水平和领导水平，始终走在时代的前列。改造世界观，实质上就是这样一个正确处理利益冲突，不断抛弃不正确的思想认识，树立科学的思想观念、锤炼党性的过程。只有牢固地树立起正确的世界观、人生观、价值观，才能自觉地反对拜金主义、享乐主义和极端个人主义，自觉抵御和防止腐朽思想的侵蚀，才能在这场社会大变革中立得住、站得稳。

树立正确的世界观，首要的是强化精神支柱，坚定共产党人的理想信念。理想信念是人们政治立场和世界观在奋斗目标上的集中表现，是确立人生价值取向的最高准则。科学的理想信念，能使人们自觉地投身于建设中国

特色社会主义的伟大事业，从而最大限度地实现自己的人生价值。各级领导干部应当自觉加强政治理论学习，确立坚定的理想信念，摆正个人利益与人民利益的关系，自觉地为国家富强和人民幸福而勤奋工作。

树立正确的世界观，关键是牢记“两个务必”，保持共产党人的蓬勃朝气、昂扬锐气和浩然正气。要牢固树立为党为人民长期艰苦奋斗的思想，自觉磨练艰苦奋斗的意志，常思为官之责，常敲忧患之钟，常谋发展之策，做到成绩面前不自满，困难面前不躲避，诱惑面前不走神，努力成为勤奋学习、善于思考的模范，解放思想、与时俱进的模范，勇于实践、锐意创新的模范。

树立正确的世界观，最重要的是做到权为民所用、情为民所系、利为民所谋。认真解决好“为谁当官、为谁掌权、为谁服务”的问题，正确看待和使用人民赋予的权力，决不以权谋私；真正做到情为民所系，想问题、办事情、做决策，时刻把群众的安危冷暖放在心上，真诚听取群众的呼声，如实反映群众的意愿；真正做到利为民所谋，努力维护好、发展好、实现好人民群众的根本利益，竭尽全力为群众办好事、办实事。

树立正确的世界观，必须身体力行地实践。没有或离开实践，正确的世界观、人生观是树立不起来的，因而改造主观世界必须通过实践付诸行动。纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。世界观的确立、改造和完善，也是同样的道理。正如刘少奇同志所说“我们是革命唯物主义者，我们的修养不能脱离人民群众的革命实践”。只有经过反反复复的实践锻炼，共产党人的世界观才能更加坚定、更加牢靠。各级领导干部特别要注意深入基层和群众，到艰苦环境中磨练意志，砥砺品行，在与群众同甘共苦中吸取营养，增进同人民群众的思想感情，升华思想境界，提高党性修养。

树立正确的世界观，必须加强党内生活的锻炼。每一个人的思想和道德等方面都存在程度不同的积极因素和消极因素、正确与错误。开展党内同志间的批评和自我批评，坚持真理，修正错误，这是党的好传统，今天仍然要坚持和发扬。各级领导干部必须自己主动求得别人批评帮助，虚心听取领导和同志们的意见和反映，主动接受监督检查，坚持在严格的党内生活中自觉地锻炼自己，努力提高思想政治素质，以良好的党性修养和模范行动及言行一致的品格去带动、影响大家。

在经济全球化和发展社会主义市场经济过程中，人们的思维方式和生活方式正在或已经发生深刻变化。共产党人的世界观和人生观不仅被赋予了新

的内容，而且面临着新的考验。无数事实说明，党员干部即使已经初步树立正确的世界观，也丝毫不能放松自己在世界观方面的改造，不仅要经受住一时一事的考验，而且更要经受一生一世的考验。在干部岗位的时间越长，越要坚持改造世界观。应在漫长的一生中，不断用正确的世界观、人生观和价值观来校正人生坐标，规范人生追求。让无产阶级的世界观、人生观和价值观，在我们每一个党员干部的心中深深扎根。

2. 做一个彻底的唯物主义者

100多年前，马克思和恩格斯出于无产阶级革命实践的需要，率先在哲学上对一切唯心主义和旧唯物主义进行了全面的清算和批判。在这场清算和批判中，马克思和恩格斯吸收了先前人类文化的优秀成果，用脚踏实地的科学理性彻底排除了哲学对世界的虚构，把一个真实世界的本来面目展示给人们，从而实现了对人类世界的科学描绘，创立了世界观的崭新形态——马克思主义世界观。人类历史实践已经证明并将继续证明，马克思主义世界观，即辩证唯物主义和历史唯物主义相统一的世界观，是唯一正确的世界观。建立在这一世界观基础上的马克思的全部科学理论，是肩负推翻一切剥削制度、建设社会主义、实现共产主义伟大使命的无产阶级及其政党认识世界和改造世界的强大思想武器，是中国共产党人推进建设有中国特色社会主义伟大事业的根本指针，是我们的精神支柱和立党立国的根本。作为一名党员干部，必须坚定地信仰马克思主义，做一个彻底的唯物主义者。

在当今错综复杂的国际国内形势下，牢固树立马克思主义世界观具有重要的时代意义。只有牢固树立马克思主义世界观，才能正确认识当前国际共产主义运动的暂时低潮，坚定社会主义、共产主义信念；才能战胜社会上形形色色的错误理论、错误思潮，增强政治鉴别力和政治敏锐性；才能正确处理各种各样的复杂关系，顺利推进我国改革开放和社会主义现代化建设的伟大事业。

然而，不可否认，在现实生活中仍然存在着一些不和谐的音符，一些唯心论、有神论包括封建迷信思想和活动假借科学研究、弘扬民族传统文化和

气功健身之名传播、蔓延。值得注意的是，一些党员干部在这种现象面前分不清是非，不但不能进行抵制和斗争，反而成为这些错误东西的俘虏。有的把一些江湖骗子、江湖骗术当成“大师”、“大法”顶礼膜拜；有的热衷于求仙、算命、看相、占卜等封建迷信活动；有的对所谓超自然、超人间的东西深信不疑。类似种种，都是唯心主义和有神论的体现，直接动摇人们的信仰、瓦解人们的斗志、麻痹人们的思想。对此，理当引起人们的高度警觉。

党员干部做一个彻底的唯物主义者，首先必须加强马克思主义理论学习。要认真学习马克思主义哲学、政治经济学和科学社会主义原理，全面提高自己的思想理论修养，学会用辩证唯物主义和历史唯物主义的观点和方法分析问题、解决矛盾。这样，才能打牢思想基础，不被任何错误的东西所迷惑。其次要结合自己的工作特点和需要，广泛地学习经济、政治、法律、科技、历史、文学等方面的知识，特别要重视学习反映当代世界政治、经济、文化新发展的各种新知识，熟悉和了解优秀的文学艺术作品，因为这些知识和作品对提倡马克思主义唯物论、反对唯心论，提倡无神论、反对有神论，提倡科学精神、反对封建迷信以及提高自己的思想境界和品德修养，增强适应时代发展的能力很有好处。

党员干部要做一个彻底的唯物主义者，必须积极投身人民群众的实践活动，在改造客观世界的同时改造主观世界。历史唯物主义认为，社会发展不是什么超自然超社会的力量推动的，而是生产力和生产关系、经济基础和上层建筑矛盾运动的结果，归根结底是社会生产力决定社会发展，是人民群众创造了历史。党员干部只有积极投入到广大人民群众改造自然、改造社会、建设社会主义现代化事业的火热的实践中去，才能深刻体验自然、物质、社会实践的客观实在性及其规律的不可抗拒性，感受到人民群众力量；才能使自己的物质生活和精神生活更加丰富、充实，思想道德境界不断提高；才能识别和战胜各种唯心主义，不当唯心主义的俘虏。

党员领导干部除了自己要彻底的唯物主义者，还要高度重视意识形态方面的工作，紧紧抓住当前思想文化领域的倾向性问题，针对党员干部的思想实际，大力进行马克思主义唯物论、无神论的教育；要敢于并善于运用批评的武器，对于错误苗头、错误思潮，要及时制止、坚决反对，不能睁一只眼、闭一只眼，任其发展，以实际行动做一个彻底的唯物主义者。