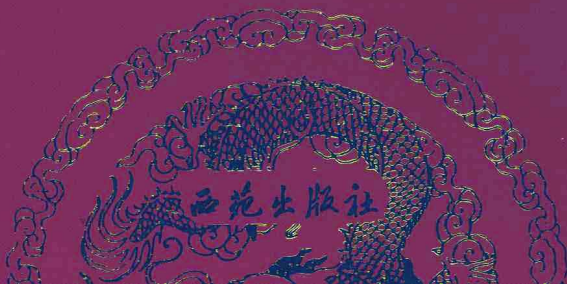


破解官道政治密码 领略从政为官方略

历代官场 大观

戴楠等◎编著

中国官场历来看似壁垒森严，然而规章、则例之间，处处缝隙，
隐伏着无数变幻莫测的关窍玄机、旁门暗道。政治的微妙，权力的诱
惑，斗争的谋略，生存的艺术……





破解官道政治密码 领略从政为官方略

历代官场 大观

戴楠等◎编著

西苑出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

历代官场大观 / 戴楠, 任仲才, 许海杰编著. -- 北京: 西苑出版社, 2010.12

ISBN 978-7-80210-894-3

I. ①历… II. ①戴… ②任… ③许… III. ①政治—谋略—中国—古代 IV. ①D691

中国版本图书馆CIP数据核字 (2010) 第245745号

历代官场大观

编 著 戴楠 任仲才 许海杰

出版发行 西苑出版社

通讯地址 北京市海淀区阜石路15号 邮编 100143

电话 010-88624971 传真 010-88637120

网 址 www.xycbs.com E-mail xycbs8@126.com

印 刷 北京中创彩色印刷有限公司

经 销 全国新华书店

开 本 710mm×990mm 1/16

字 数 260千字

印 张 14

版 次 2011年3月第1版

印 次 2011年3月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-80210-894-3

定 价 27.80元

如有缺漏页、残破等质量问题, 本社邮购部负责调换

版权所有 翻印必究

前言

QIANYAN

常言道，“万般皆下品，唯有读书高”，“学成文武艺，货与帝王家”。自古以来，国人中的精英分子苦读诗书，最终目的多是为了有朝一日金榜题名，进入官场，踏上仕途，获得生前富贵、身后名。

官场上，有聚光灯下大放异彩的荣耀，也有战战兢兢、如履薄冰的踽踽独行；有万人之上、一呼百应的风光无限，也有墙倒众人推、树倒猢猻散的痛苦沉闷。这里不时上演着惊心动魄、变幻莫测的剧情。面对同样云谲波诡、危机四伏的复杂环境，有的人深陷窘境甚至身首异处，而有的人却能绝处逢生、转危为安；有的人华发早生却仍是一介小吏、平庸无为，而有的人年纪轻轻就已飞黄腾达、事业有成；有的人才华出众却屡遭坎坷和打击，而有的人昏庸无能反倒青云直上。如此等等，客观原因和主观因素或许千差万别，但都与谋略的高低有密切联系。

谋略低浅者，囿于目光太短，过于计较，争名夺利，最终反而害了自己。谋略高明者，对权谋、自保、避祸、升迁等门清路熟，并无不运用自如、得心应手。他们会说话，能办事，从而可以官运亨通、防患化难。这就是谋略的效用、力量，是想要做出一番事业之人最不可缺少的能力。

于是，便有那些官场金字塔中的佼佼者技痒难耐，从而著书立说，阐述自己的为官智慧，比如五代十国时历经四朝、侍奉十位帝王、号称“政坛不倒翁”的冯道，比如万历初年出任首辅、位极人臣、柄国十余年、权倾天下的张居正。其内容或谈明哲保身，或讲大智若愚，或言明察秋毫，或崇难得糊涂，甚至还有使人惊讶的厚黑之

道，这些不仅是古代官场上的权谋绝学，更是现在仍可资于实用的智慧源泉。

本着“取其精华，弃其糟粕”的原则，本书选取一些可以古为今用的精华箴言，佐以众多精彩纷呈的历史故事来进行最直观、最具可读性的解说，并且分门别类地按攻心、通权、进退、糊涂、防患、化难等六部分，展开细致入微的分析和探讨，让读者简单明了地洞悉其中蕴含的智慧。从书中，读者可以看到齐国大将田单是如何用攻心术激励国人士气，在仅有两座城池的情况下，一步步击败燕人，收复失地，重建齐国；可以看到门客毛遂在说服楚王挽救赵国之后，是如何因平原君不知进退而兵败自刎；可以看到小事糊涂、大事清楚的宋朝名相吕端是如何辅佐太子赵恒击败皇后一党，助之登基为帝；可以看到“战国四君子”之一的春申君是如何因被贪欲蒙蔽、不知防备祸患而被小人李园当做上位之梯，最后遇刺身亡；可以看到“唐室砥柱”、“国老”狄仁杰是如何在蒙冤入狱的情况下，先“明修栈道”，假装承认罪名，后“暗度陈仓”，让家人向武则天告冤，最终斗倒来俊臣，化解危难。这些惊心动魄的历史故事让我们真切地感受到那些风云人物的心胸与抱负、眼光与谋略、成败与祸福。其中，谋事恰当者值得学习，谋事不当者值得警戒，对我们为人处世之思想的确立无疑益处匪浅。

今天，走进新时代，步入新社会，人际交往更为广泛，面对的问题也更为复杂，做人做事也更需小心谨慎、面面俱到。重新细细品味这些官场箴言秘笈，我们的人情认知、心性磨炼、处事能力必有不小的提升，并可以之作为我们处理问题的准则而奉行坚守。

编者

百发百中攻心学

察言观色是攻心的必备条件·····	2
东郭牙散布“谣言”·····	2
何知韩、魏必反·····	3
从软肋入手去攻心·····	5
范雎语激昭襄王·····	5
诸葛亮巧放曹操·····	6
顺应对方的喜好·····	8
唱歌逃命·····	8
唇亡齿寒·····	9
怕什么就给什么·····	11
张丑巧言吓巡官·····	11
张仪施美人计脱险·····	12



让人屈服不如让人敬服·····	14
齐顷公的恶作剧·····	14
朱家游说，季布脱罪·····	15
在内部矛盾中抓住“可乘之机”···	17
二桃杀三士·····	17
奏章中的矛盾处·····	18
有恃才能无恐·····	20
刘邦伤胸反摸脚·····	20
文彦博稳定市场·····	21
气势汹汹让他人防不能防·····	22
毛遂气压楚王·····	22
商山四皓保太子·····	24
让怒火去攻心·····	25
大战前的誓师会·····	25
田单复国先收心·····	26
用人不疑，才能解除对方顾忌·····	28
孙权不疑诸葛瑾·····	28
刘邦用人不疑·····	29
示弱让对方疏于防备·····	30
刘备“怕”打雷·····	30
比惩罚更有力的是仁慈·····	31
秦穆公赦食马者·····	31
太宗优待敌人之母·····	32
恩威并施，赏罚并用·····	34
吴起治兵·····	34
萧衍的宽容·····	35

曲线攻心法	36
马夫的三大“死罪”	36
触龙劝谏赵太后	37
以诚示人，人亦诚	39
背信弃义的晋惠公	39
刘备托孤	41
虚以实之，实以虚之	42
楚国的烟雾弹	42
令狐楚巧压米价	43
随机应变通权学	
做官不要拘束于善恶的名声	46
吕不韦奸贤难辨	46
清官未必贤能	48
升迁的根本在于同上级保持一致	49
张璪青云直上	49
善于揣摩上级的心意	51
和珅迎合乾隆心意	51
恭谨、慎言是为官良策	53
白起怨言被赐死	53
不可固执己见	55
盖宽饶强争而死	55
李东阳顺势而退	56
三思而后行	57

解缙直言被贬	57
敌友状况因时而变	60
司马光与王安石	60
舍得功劳让利益均沾	62
王守仁让功	62
直道难行，要学会走弯道	63
康熙诛鳌拜	63
汉质帝被毒杀	65
交往方式要因人而异	66
郭子仪处世之道	66
善于以子之矛攻子之盾	68
长孙皇后说服唐太宗	68
海瑞斗总督公子	69
为官为政不可刻薄寡恩	70
朱博驯服尚方禁	70
敌人的耳目也可成为我的喉舌	72
司马懿装病	72

能屈能伸进退学

深谋远虑而后决定是退是进	76
可打的仗和不可打的仗	76
晁错之死	77
以退求进	79
退避三舍	79



王莽设圈套立女为后…………… 81

三让徐州…………… 82

事不可做绝，要给自己留条后路 … 83

周厉王止谤…………… 83

真实的“狸猫换太子” …… 84

进退要量力而行…………… 86

庄公斗胆射天子…………… 86

愚不可及的宋襄公…………… 87

当仁不让的时候不要故作谦让…… 89

毛遂自荐又自刎…………… 89

王述升官不谦让…………… 91

将后路切断，让其无路可退………… 92

上屋抽梯求脱身之计………… 92

随何策反英布…………… 93

小不忍则乱大谋…………… 94

尝粪的壮举…………… 94

司马懿忍辱退蜀军…………… 96

面对诽谤据理辩解并非上策………… 97

晏婴治东阿·····	97
吕蒙正静待翻案·····	98
烧出一道防火墙·····	99
背靠大树好乘凉·····	100
陈婴不敢称王·····	100
张翰思家乡·····	101
事未成时需低调·····	103
钱谦益投湖殉国嫌水凉·····	103
懂得放权给下属·····	104
子贱放权·····	104
让督抚相机行事·····	106

大智若愚糊涂学

处晦而观明，处静而观动·····	108
“醉生梦死”的楚庄王·····	108
况钟治小吏·····	109
小事糊涂，大事明白·····	110
吕端大事不糊涂·····	110
在上司面前收起你的小聪明·····	113
杨修的聪明·····	113
欲擒可先故纵·····	115
多行不义必自毙·····	115
和珅计陷尹壮图·····	116
小人也可以任用·····	118

神偷妙手退敌·····	118	春申君之死·····	136
张敞宴请众小偷·····	119	荣华难长久，居安须思危·····	138
对于下属的短处要糊涂·····	120	邓通得罪汉景帝·····	138
丙吉和车夫·····	120	为官三怨，贤者方免·····	140
曹操烧信·····	121	孙叔敖为官·····	140
不做越俎代庖的事·····	122	对人不要太过严苛·····	142
不管人死，只管牛喘·····	122	庄王不计较臣下的小过·····	142
岳飞劝立太子·····	124	张飞被下属杀死·····	143
有舍才有得·····	125	千万要搞好上下关系·····	145
散粮得民心·····	125	周亚夫耿直不为皇帝所喜·····	145
冯谖收息·····	126	事上以忠慎·····	147
鸡蛋也能碰石头·····	127	恭敬谨慎的万石君·····	147
董宣的硬脖子·····	127	要注意和光同尘·····	149
海瑞备棺上疏·····	129	屈原沉江·····	149
自毁名誉求善终·····	130	海瑞清正不受重用·····	150
王翦要田·····	130	木秀于林，风必摧之·····	152
不要得罪小人·····	131	贾诩韬光养晦·····	152
夷射得罪守门人·····	131	王僧虔夹起“尾巴”做人·····	153
逢人且说三分话·····	133	切忌锋芒太露·····	154
南官长万杀君释辱·····	133	贾谊才高受排挤·····	154
张良踩脚，刘邦会意·····	134	名声太高的人容易遭遇横祸·····	156
		苏轼名高被诬告·····	156
		宋文帝自毁长城·····	158
		谨防言语招祸·····	159
		阮籍口不臧否人物·····	159
		“多磕头、少说话”的官诀·····	160

先人一步防患学

是福是祸分清楚····· 136

沈约出言不逊·····	161
身怀“利器”反而危险·····	162
窦婴持遗诏·····	162
官场上的三种人生·····	164
张良、萧何、韩信的不同结局·····	164
别选错了靠山·····	166
曾国藩不投靠肃顺·····	166
诸葛亮错选刘备·····	168

游刃有余化难学

最高明的化难学是把祸患消灭于无形·····	170
陈平的保身智慧·····	170
遇祸之时硬顶行不通·····	172
功臣周勃被下狱·····	172
姜维屯田避祸·····	174
避过锋锐，寻找转机·····	175
狄仁杰斗来俊臣·····	175
学会抓住机会改变危局·····	177
温峤巧施反间计·····	177
陈轸与张仪·····	179
金蝉能脱壳·····	181
司马绍用马鞭脱险·····	181
王守仁假投江·····	182

置之死地而后生·····	183
裴寂逼反李渊·····	183
厨师“自找死路”·····	185
化解谗言一定要找到其根源·····	186
韩安国为梁孝王表忠孝·····	186
王濬自谦化解谗言·····	188
用忠心化解上司的疑心·····	189
李靖、李勣忠心以待唐太宗的猜忌·····	189
张居正被清算·····	191
学会“拖”字诀·····	193
谢安的“拖”字诀·····	193
懂得散财避祸·····	195
石崇因财而死·····	195
折象散财避祸·····	196
善于把自己掩藏在一个没有威胁的地方·····	197
嘉庆在和坤面前“无所作为”·····	197
人生暂时不顺利，那就坚持我的道路·····	200
五羖大夫百里奚·····	200
杨溥狱中读书十年·····	202
知止方能全身·····	204
曾国藩急流勇退·····	204
一定要强过对手·····	207
崇祯除掉魏忠贤·····	207
人心叵测，知人微者宜善藏·····	210
隙斯弥砍树·····	210



百发百中攻心学

历代官场大观

察言观色是攻心的必备条件

善察者知人，善思者知心。知人不惧，知心堪御。

——五代·冯道·《荣枯鉴·揣知》

东郭牙散布“谣言”

春秋时期，齐国公子小白逃亡时，曾经过谭国，谭国国君不以礼接待。后来小白回国即位，是为齐桓公，谭国亦未派人来祝贺。齐桓公对此耿耿于怀，即位一年后，就发兵灭了谭国，谭国国君流亡莒国。

有一天，齐桓公邀请管仲到皇家花园的石亭中饮酒。当时花园正在修葺，来了很多工匠。除了喝酒以外，齐桓公还要同管仲商量攻打莒国的事情。齐桓公屏退左右，说出了自己的想法。莒国当时虽然国力比不上齐国，但实力也并不弱，齐国若贸然进攻，胜负尚不一定，对国力的消耗也是不小的。而且当年齐桓公逃亡时，莒国曾收留过他，对他十分礼遇，后来又帮助他登上帝位，若要攻打莒国，怕是要遭到天下人的谩骂，失去民心。管仲知道这些，所以那天并没有说话。

然而第二天，齐桓公想攻伐莒国这件事就满城皆知了。密谋泄露，没几天，莒国也知道了，很快做了迎战齐国的准备，这仗自然就不好打了。齐桓公大怒，找来管仲，询问缘由。管仲回答说：“这事很蹊跷，看来在我们的周围一定潜伏着高人。”听到这里，齐桓公恍然大悟，说：“我想起来了，那天有个服劳役的人好几次仰起头看我们，难道就是那个人？”

为了找到这个人，管仲下令让那天服劳役的人再来服役，而且要全部出工，不得顶替。果然在工地服劳役的人中，有一个叫东郭牙的人气度不凡。管仲一看，就断定是他，于是命人将他请来。管仲很客气地问道：“您就是那个传

播攻打莒国消息的人吧？”东郭牙对此也不隐瞒，坦然答道：“没错，那个消息就是我传出去的。”

管仲又说：“没有人说过攻打莒国的话，你为什么要向外传播呢？”东郭牙回答道：“我是自己猜测到的。”管仲很好奇，就问：“您根据什么这样揣测？”东郭牙从容地说：“人有三种神色：面露喜悦之色，这是欣赏钟鼓等乐器时的神色；面带清冷安静之色，这是居丧时的神色；精神饱满、手足挥动，这是要用兵打仗的神色。那天我远远望见君王和您站在高台上，他精神饱满，举止兴奋，这是准备打仗的表现。他的嘴张得很大，不是紧闭双唇，这正是说‘莒’字（春秋时期，齐国一带“莒”字读gǔ一类的音）的姿态，而他的手所指的方向，又正是莒国的方向。我就暗暗猜想，现在诸侯国中不服齐的，只有莒国。因此，我就告诉别人，君王准备攻打莒国。”

东郭牙通过察言观色，猜测出齐桓公的意图，并将这个还在襁褓中的计划泄露了出去，从而阻止了一场胜负难定却必定横尸遍野的战争。而管仲在那么多人中，一眼就能找出散布消息的人，这也是察言观色的结果。

何知韩、魏必反

春秋末期，晋国公室衰落，异姓大臣智氏、韩氏、赵氏、魏氏独揽朝政，其中以智氏力量最为强大。

智氏首领智伯凭借着自己强大的实力向其他三姓索要土地，韩康子、魏桓子畏惧，只好献出土地，唯有赵襄子坚决不从。智伯大怒，要攻打赵氏。为了壮大声势，他还挟持韩康子、魏桓子共同出兵，并允诺灭亡赵氏后，三家平分赵氏封。赵氏寡不敌众，节节败退，最后退到了晋阳。智伯命令军士强攻，遭到了城中军民的顽强抵抗。智伯巡视战地，发觉晋阳城虽然坚固，却地势低洼，足智多谋的智伯心生一计。他派军队驻守汾水堤坝，将汾水导向晋阳城，晋阳城一夜间变成汪洋泽国，赵氏处在生死存亡之际。

就在智伯即将大功告成的时候，他的谋士疵说：“韩、魏两家肯定会反叛。”

智伯问他：“你何以知道？”

疵说：“如今三家缔约在灭赵之后，三分其地，晋阳城仅差三版就被水淹没，破城已指日可待。然而韩康子、魏桓子两人却完全无欣喜之色，反倒满脸忧愁，这不是必反又是什么？”

智伯听后不以为意，第二天，竟然将疵的话告诉了魏桓子和韩康子。两人急忙为自己辩解说：“疵分明是个谗妄之人，想为赵家游说，让您怀疑我们韩、魏两家，从而放松对赵家的进攻。不然的话，我们两家岂不是放着早晚就要分到的赵家田土不要，而要去干那种危险且必不可成的事吗？”智伯相信了他们的话。

两人赶紧离去，恰巧在半路碰见了疵，如见瘟神一般，快步躲开了。疵一走进营房，就问智伯：“主公为什么把我的话告诉他们呢？”智伯惊奇地反问：“你怎么知道的？”疵说：“我见他们看我的眼神很严肃，而且很快地走过去了，必然是知道我已看穿了他们的心思。”之后，疵又对智伯早做打算，可是智伯最终没有听从疵的意见。

韩、魏两家知道唇亡齿寒的道理，赵氏一旦灭亡，下一个就是他们了。他们想强大的智氏再加上赵国的力量，如若攻打他们，简直是易如反掌，于是暗中和赵氏联系，里应外合，最终消灭了智氏。

疵察言观色，断定韩康子和魏桓子将反。可惜智伯不但没能察觉两人的反常举动，还不听疵忠言劝谏，刚愎自用，最终身败名裂。

言辞能透露一个人的品格，表情眼神能让我们窥测他人内心，衣着、坐姿、手势也会在毫无知觉之中出卖它们的主人。从政为官，能够对这些不经意的行为、表情进行较为敏锐细致的观察，就可以掌握对方意图，测得风向才能使舵，才能早作打算，对症下药。否则，等到事情来临的时候，只能手忙脚乱，甚至一败涂地。

从软肋入手去攻心

管仲曰：“攻坚则瑕者坚，攻瑕则坚者瑕。”

——北宋·苏洵·《权书·强弱》

范雎语激昭襄王

范雎是春秋时期一位著名的政治家。他本是魏国人，后因才能出众被人嫉恨、陷害，虽侥幸逃过一死，却从此过上了隐姓埋名的生活。后来，秦国使臣王稽访魏，暗中将他带回了秦国。

范雎入秦时，秦国国势强盛，但朝政被秦昭襄王生母宣太后和舅舅穰侯、华阳君以及两个弟弟所把持。他们排斥异己，不怎么欢迎来自各国的宾客和辩士。秦昭襄王深居宫中，又被权臣贵戚所包围，再加上活跃在战国时期政治舞台上的谋士说客多如过江之鲫，难免鱼龙混杂，良莠不分。一时之间，在秦国上层统治集团中对来自诸侯各国的宾客辩士并没有多少好的印象，大多都认为他们是无信之人。因而，尽管范雎用尽心思，还是难以跻身秦廷，向昭襄王陈述安邦治国之大计。

一次，范雎求人向秦王举荐自己，说：“现有魏国范雎先生，智谋出众，为天下辩士，欲为拜见，声称：‘秦国势如累卵，失范雎则危，得范雎则安。’然其言只可面陈，不可代传。”显然，范雎此举是故作危言，耸人听闻，意在引起秦王的重视。然而秦王却以天下策士辩客，往往如此，并不去理睬。

就这样，范雎住在下等客舍，粗茶淡饭，在焦虑烦躁中过了一年，终于等来了机会。当时丞相穰侯为扩大自己的封地和势力，欲率兵经韩、魏去攻打齐国。一年来范雎对秦国的情势以及昭王内心世界已经了然于胸，于是他果断而大胆地再次上书昭王。书中，范雎对秦国的政局及安邦治国之道进行了一番阐

述，极富见地；更重要的是，它一语击中了昭襄王的心病：宗亲弄权。贵族私家富厚日趋重于王室，对此昭襄王早有如芒刺在背之感。此外，信尾还故作含蓄地用了隐秘之语，吊起昭襄王的胃口。面对这样的谏词，昭襄王岂有拒绝的道理？他急忙下令召见范雎。

范雎进入秦宫，佯装不知地径直闯进宫闱禁地“永巷”。见秦昭王从对面被人簇拥而来，他故意不趋不避。一个宦官见状，快步趋前，怒斥道：“大王已到，为何还不回避！”范雎并不惧怕，反唇相讥道：“秦国何时有王，独有太后和穰侯！”说罢，继续前行不顾。昭襄王听出弦外之音，非但不怒，反而将他引入内宫密室，屏退左右，待之以上宾之礼单独倾谈。

数日之后，秦昭襄王就收了穰侯的相印，又安置太后于深宫，不准其干预朝政，后又驱逐其他权贵，并拜范雎为丞相。

软肋是一个人最薄弱、最经不起敲打的地方。作为一国之君，是容不得自己的权力受到任何威胁的。而昭襄王的权力已经被宗亲大大消减了，这就是他的软肋所在，也是他所忧虑并急于加强的地方。聪明的范雎不仅胸藏治国韬略，而且工于心计。他乘穰侯扩大自己势力的时候，适时地上书，指出昭襄王的忧虑所在，引起昭襄王的注意，更用“半句话”吊起昭襄王的胃口，就是在觐见昭襄王的时候，还要用言语去激他的软肋。如此下来，昭襄王岂有不“束手就擒”的道理？范雎两次请求接见，第一次失败、第二次成功，原因就在于此。

诸葛亮巧放曹操

关羽是一个重义气、讲情义的人，这是他的优点。但在诸葛亮眼里，这却成了关羽的软肋，成了可以利用的缺点。

赤壁一战，曹操惨败，慌乱之中率残军撤退。诸葛亮部署军队追捕曹操残军，张飞、赵云等一一派出，唯对身边的关羽置之不理。关羽忍耐不住，高声斥问：“我历次征战，从不落后，这次大战，丞相却不用我，究竟何意？”诸

诸葛亮故意激他，说：“关将军莫怪。我本想派你把守一个最重要的关口，但又一想，并不合适。”关羽很不高兴地问：“有什么不合适的，请明讲！”诸葛亮说：“我已设计，曹操必定从华容道逃窜。若你前去把守华容道，鉴于曹操之前对你有恩，你必会捉而放之。”诸葛亮之所以这样说，是有历史渊源的。

当年刘备土山一役大败于曹操，关羽被曹军活捉。曹操赞赏关羽的为人，拜其为偏将军，礼遇甚厚。不久却觉察关羽心神不定，无久留之意，便遣与关羽关系甚好的张辽去问明原因。张辽去问关羽，关羽叹息道：“我知道曹公待我甚好，然而我承蒙刘将军的厚恩，曾立誓要与其共生死，我不可以违背誓言啊！我最终是不会留在这里的，但我也要报答曹公的恩德后才会离去。”张辽将关羽的这番话转告给曹操，曹操听后没有怨恨关羽，反而认为他有仁有义，更加器重他。后来，关羽斩杀颜良后，曹操知其必去，遂重加赏赐。关羽把曹操屡次给他的赏赐都封存妥当，给曹操写了封告辞信，保护着刘备的家小，离开了曹营，去寻找刘备。曹操将士闻后，要去追赶，曹操劝阻说：“各为其主，没有什么错，你们不要去追了。”

关羽抱怨诸葛亮未免多心，还说自己斩颜良、诛文丑，又解白马之围，早已报答了曹操。诸葛亮仍以言相激，终于激得关羽立下了军令状：若放走曹操，以死谢罪。

诸葛亮在大道埋伏伏兵，但故意让曹操察觉。于是曹操改从小道华容道撤退，华容道完全由稀泥和蒿草淤积而成，两旁芦苇丛生，路段松软泥泞，下面深不可测，稍有不慎就会陷入泥潭。曹操带着不足三百人的军队犹如惊弓之鸟一般惶恐不安，忽见看见关羽带着整齐有素的蜀军正在前方等着捉拿自己，不禁大惊失色。按照当时的情景，捉拿曹操是十拿九稳的事情，但看见狼狈不堪的曹操，关羽也动了恻隐之心。而慌乱中的曹操却立马镇定了下来，以当年自己对关羽的厚恩来劝说他。重情重义的关羽果然为旧情旧义所困，放走了曹操。

关羽归营，诸葛亮还特地去迎接关羽，这让关羽更加无地自容。当关羽有气无力地禀报了事情的经过后，诸葛亮立马装出恼怒的样子要对他处以军法，