

智慧
经典处世

说话办事

厚黑学

李宗海著 姚全民编著

厚黑说话，妙口生花，能防善攻，才胆无双。

厚黑办事，运筹帷幄，纵横捭阖，马到功成。

说话办事是生活的第一要务。

而「厚黑学」则是可以让你左右逢源的透赢的智慧。

华文出版社



前言

人生在世，与人交往无外乎要做两件事情：说话和办事，然而，若想说话办事成功却有两种途径：“脸厚”和“心黑”。提起“厚”人们总会想到：厚颜无耻、恬不知耻、不知羞耻等词语，说到“黑”也会想到诡计多端、狡诈阴险等行径，其实，“厚黑”乃说话办事之大智慧。

“厚黑学”乃“厚黑教主”李宗吾所创，他是在目睹人间的冷暖、看透宦海浮沉、分析历史上著名人物的成败得失的基础上总结出的智慧结晶，在李宗吾看来，“厚黑”二字就是千古不传的成功秘诀。1912年李宗吾发明“厚黑学”，随着《厚黑学》一书的出版，“厚黑教主”一名也变得妇孺皆知、家喻户晓，李宗吾本人因为创造了“厚黑学”而被誉为“影响20世纪中国的20位奇才怪杰之一”。

“厚黑”，简而言之，指的就是“脸厚心黑”。详细来说，“厚”所指的就是喜怒哀乐的情绪都不表现出来，但若是将这些情绪无所顾忌地发泄出来，就叫做“黑”。若是从互训的角度来看“厚黑”，其意思就成了：厚者，黑也；黑者，厚也。厚黑之人，厚者，脸皮厚也；黑者，黑心、黑肠、黑肝、黑肺是了。

厚黑帮主李宗吾先生将“厚黑”的历史分为三个时期：“上古时期，民风十分淳朴，人与人之间不厚不黑，忽有一人又黑又厚，众人为他所制服，他也独自占尽优势。于是，所有的人都急忙相互效仿，希望能够达到那种境界，人们开始变得又厚又黑，你不能制服我，我不能制服你。此后又出现一人，唯有此人不厚不黑，那这人必定被人多信仰，而独自占尽优势。”

表面看来，“厚黑”之人都是坏人，但是也有一些明君也曾运用过厚黑之法，成就了一代霸业，可见，厚黑之法好坏的权衡，不在其表面的东西，而在于厚黑之道的具体运用上。

李宗吾先生曾言：“我自读书识字以来，就想为英雄豪杰，求之《四书》《五经》，茫无所得，求之诸子百家，与夫二十四史，仍无所得，以为古之为英雄豪杰者，必有不传之秘，不过吾人生性愚鲁，寻他不出罢了。穷索冥搜，忘食废寝，如是者有年，一日偶然想起三国时几个人物，不觉恍然大悟曰：得之矣，得之矣，古之为英雄豪杰者，不过面厚心黑而已。”“一部二十四史，可一以贯之：‘厚黑而已。’”

说话办事乃是一种艺术，更是一门学问，该学问的难易程度完全取决于你是否真正掌

握了“厚黑”之道。对于今天的我们，如果想让自己在说话办事的过程中游刃有余，就要将厚黑智慧之精髓与当今社会之形势进行融会贯通。而在本书中，读者看到的“厚黑妙用智慧”就是这种意义上的经典之经典。

全书共分为两部分，即说话办事部分和李宗吾《厚黑学》精选珍藏，第一部分分别从说话办事的基本原则、官场、商场、职场、情场等几个方面分别讲述了厚黑之策略，体现的是本书的实用价值，而第二部分之原文则是为了让读者更进一步地去接触李宗吾先生，更是为了增强本书的收藏价值。

总之，这是一本实用价值与收藏价值都很高的说话办事工具书。它不仅可以教您如何说话办事，还告诉您如何才能求官、做官，如何才能挣钱，如何才能做一个好员工和好领导，如何才能在情场中找到幸福和快乐，可以说，本书看似平实的语言道出的却是智慧的经典。希望本书能给您的生活带来更大的帮助。



目录

第一部分 说话办事厚黑学

第一章 厚黑学智慧之精髓

“厚黑”之人因其脸厚心黑的特性，而被人定性为坏人，但却有一些明君伟人曾运用厚黑之法，成就过一代霸业，打下过一片江山。因此，我们可以说，厚黑学是一种智慧，其好坏不在其表面的东西，而在于厚黑之术的具体运用上。

第一节 “厚黑”是一种通赢的智慧

李宗吾曾言：“厚黑学这种学问，法子很简单，用起来却很神妙，小用小效，大用大效……可见厚黑学终不负人。”因此，我们可以说，厚黑学是一种难得的有效学问，尤其是在今天这个竞争激烈的社会中，更是一种通赢的智慧。

- 1. “厚黑”乃英雄豪杰们的不传之秘 004
- 2. 两面地看待“厚黑” 006
- 3. 做脸厚心黑最忠诚的实践者 009

第二节 “厚”之所谓

“不薄谓之厚”、“厚者天下之厚脸皮”，简言之，“厚”即“脸皮要厚”，不要只顾面子。面子，着实让那些酷爱之者尝尽了苦头。而厚黑学中的“厚”恰恰点中了现实中那些爱面子之人的要害，同时也给他们指出了一条幸福大道。

- 1. 表里不一，谓之厚 012
- 2. 忍一时之气，谓之厚 014
- 3. 喜怒哀乐不发，谓之厚 017
- 4. 聪明之中装糊涂，谓之厚 019
- 5. 大丈夫能屈能伸，谓之厚 022

第三节 “黑”之所指

李宗吾言：“不白谓之黑……黑者天下之黑心子”、“喜怒哀乐……发而无顾忌，谓之黑……黑也者，天下之达道也。”其意即告诫我们，为人处世心不要太白，不要太受清规戒

律的束缚，否则，受伤的总是“你”。

1. “黑”是指不顾仁义道德	025
2. “黑”是指不要心慈手软	027
3. “黑”是指制敌于万劫不复	029
4. “黑”是指笑里藏刀口蜜腹剑	032
5. “黑”是指仁者行凶狠之道	034

第四节 厚黑之三步功夫

上天生人，给我们每人一张脸，而厚就在其中，给我们每人一颗心，而黑即在其中，可见，厚黑之因素随我们的出生而到来，但是若想将厚黑之智慧真正掌握，真正指导我们的实践，则是需要时间，需要步骤，需要功夫的。

1. 厚如城墙，黑如煤炭	037
2. 厚而硬，黑而亮	040
3. 厚而无形，黑而无色	042

第二章 厚黑说话办事之准则

厚黑学指出，话说得漂亮与否、事做得恰当与否直接关系到自己的目的能否达到，也关乎自己的切身利益，然而话漂亮与否、事恰当与否是有一定的评判准则的，只有合乎这些准则，才能被视为厚黑之妙话、厚黑之能事。

第一节 口蜜嘴甜，灌人迷汤

厚黑之人都明白这样一个道理：口蜜嘴甜之人，往往能使对方在第一时间就消除对其的防备之心，拉近彼此之间的距离，使人乐意帮你达到自己的目的，更甚者会使难成之事心想事成，能在紧要关头化险为夷。

1. 称呼挂嘴边，办事有眉眼	046
2. 多送他人高帽子	048
3. 不但要善赞，还要善劝	050
4. 有话“好好说”	051
5. 让说谎滴水不漏	052
6. 谈论对方感兴趣的话题	053
7. 礼貌用语不可少	055
8. 及时道歉作用大	056
9. 幽默能增添你的魅力值	057
10. 巧妙掌握说话的时机	058

第二节 言多必失，谨言慎语

凡事都有两面性，有好的方面，也有坏的方面。说话也不例外，尽管能言善辩能够说服对方，能够帮我们达到自己的目的，但是，人们在说话的时候，还应该谨记言多必失、祸从口出的道理，所以，一定要谨言慎语。

1. 闲谈莫论人是非 061
2. 对承诺要“收放自如” 062
3. 该含糊时就含糊 064
4. 该沉默时就沉默 065
5. 直言快语，伤人害己 066
6. 保护自己的隐私 067
7. 话说在明处，意藏在暗处 069
8. 玩笑不可开大 070
9. 正话反说，直言曲说 071
10. 过头饭不吃，过头话不讲 072

第三节 厚黑处事，以事成事

有时，事情的成功是有一定连锁性的，另外，事情的成功，并不是无缘无故的，也不是空穴来风的，有句古语说道“一事顺，事事顺”。然而厚黑处事往往能开这样一个“顺”的头，能够以一事顺带动事事顺。

1. 果断行事，不犹豫 074
2. 操之过急，自毁前程 075
3. 学会感谢打击你的人 077
4. 深谋远虑，三思而后行 078
5. 莫忘修剪自己的欲望 079
6. 得理也要让三分 081

第四节 大智若愚，以退求进

“大智若愚”一词，可谓是浓缩了中国儒家与道家说话办事之经典智慧。大智若愚，外为糊涂之状，实则是一种高明的为人之道。它不但给自己减少无谓的烦恼，还可以使自己最大限度地避免伤害，帮助自己以退为进，成就自己的人生。

1. 好汉也吃眼前亏 083
2. 能屈能伸，蓄势后发 084
3. 功成身退是前进 085
4. 三十六计，走为上策 086
5. 夹着尾巴做人也无伤大雅 088
6. 装做一个聪明的“糊涂虫” 089
7. “红脸”“白脸”都会唱 090

8. 好马也吃回头草	091
9. 学会制怒，懂得隐忍	093
10. 舍得，舍得，有舍才有得	094

第三章 官场厚黑学

普天之下，恐怕没有几个人不想有权有势，有名有利，受人敬仰。而要做到这一点，最为直接有效的方式就是当官。当官之后，功名利禄自然会随之而来。但如何才能当上官，做好官呢？厚黑学给我们提供了答案。

第一节 六字真言，求官不难

如何求官，厚黑教主李宗吾在《厚黑学》中为我们总结了求官六字真言：“空、贡、冲、捧、恐、送。”并曰：“这六个字做到了，包管字字发生奇效。”因此，我们后人不妨借鉴一下。

1. 心外无物，官场若木鸡的大“空”境界	098
2. 有孔必钻，让“贡”给求官开道	099
3. 吹捧自己，“冲”进官场	100
4. 给亲信“捧”场，博主子恩宠	102
5. 轻点要害，让其“恐”中让你	103
6. “送”人玫瑰，手有余香	105

第二节 做官为官，也有六字真言

如何做官，厚黑教主李宗吾在《厚黑学》中继求官六字真言之后，又为我们总结了做官六字真言：“空、恭、绷、凶、聋、弄。”每个身居官职的人，如果想更好地做好这个官，不妨对这几个字加以研究。

1. “空”以进退：凡事给自己留下退路	107
2. 卑躬折节，“恭”心还要“恭”左右	108
3. 圆滑处世，“绷”紧官腔	110
4. 不要撕去遮“凶”的面纱	111
5. 装“聋”作哑，随他笑骂	113
6. “弄”点小钱才是做官之“结穴”	115

第四章 商场厚黑学

当今社会，每个人都想做大生意，赚大钱。但有些人总是认为那些在商海里纵情游弋的富豪巨贾们是天生的奇才，而自己相距甚远。其实，只要在现实生活中活学活用经商厚黑学，你也可以成为一代豪富。

第一节 厚黑经商，赚钱有术

恐怕这个世界上没有人不喜欢钱，但如何才能够赚到更多的钱，古今中外很多人为此伤透脑筋，用尽劳力，还有很多人为此卑躬屈膝。商道的基本准则就是赚钱第一，但厚黑学认为，经商、赚钱也应该讲究厚黑的方法，如此方能成功。

1. 选对赚钱的方向 118
2. 心中常想“我要做富翁” 119
3. 抓住机遇不放手 120
4. 善用情感促生意 121
5. 举债经营，无钱也能走遍天下 123
6. 用他人的钱，发自己的财 125
7. 信息之中蕴藏财富 126
8. 放手一搏，敢“赌”才会赢 127
9. 善于借势，青云直上 129
10. 危机的背后就是商机 130

第二节 出奇制胜，广开财路

在经商厚黑学中，既讲究找对方向，选好商机，更讲究出奇制胜。要想赚钱，沿着别人的老路是万万行不通的，最好的办法就是不断出新招、出奇招。也只有创出新路，才能够走上奇路。

1. 独辟蹊径，乃能挣钱 132
2. 逆向思维，出奇才能制胜 133
3. 商机因灵机一动而到来 134
4. 细节之中有财富 136
5. 留心观察，处处皆有商机 137
6. 幽默一用，财路自通 139
7. 在广告之中做手脚 140
8. 做别人都不齿的事情 142
9. 巧用顾客的好奇心 143

第三节 诚信至上，大震名声

不可否认，很多人做生意的目的就是要赚钱，但前提是你所赚的钱应该是合情、合理、合法的。如果你在做生意的过程中根本没有诚信可言，那么你做的可能是一锤子买卖，你的事业永远也不可能发展起来。

1. 永远信奉“顾客就是上帝” 145
2. 诚信是经商之本 146
3. 创造机会，才能抓住机会 147
4. 善用“一把椅子的问候” 149

5. 以自己的真诚换取客户的真诚	150
6. 笑脸迎向顾客的抱怨	152
7. 让消费者感到自己很重要	153
8. 成交从引发客户的共鸣开始	154

第五章 职场厚黑学

现代社会，每个人都不可能脱离职场。要想在职场中求得发展，除了自身要具备一定的实力外，还应该深谙与领导、同事等的相处之道，掌握用人、管人之道。但如何与同事相处，如何处上，如何处下呢？了解了职场厚黑学，这些都将不再是问题。

第一节 号上级脉，“摸爬”前行

厚黑学中讲到一个“恭”字，即对上司卑躬屈膝之类。众所周知，上司掌握着下属的“生死”大权，一旦惹他不高兴，恐怕就会大祸临头。因此说，没有“媚上”的功夫是不行的，但“媚上”应该注意分寸，千万不能过火。

1. 领导尤其爱面子	158
2. 不失自我地对上级巧妙恭维	159
3. 善给上级满意答复	160
4. 巧给上级出谋划策	162
5. 领导不喜欢锋芒太露的下属	163
6. 归其功于上级	164
7. 对上级，恭敬不如从命	166
8. 搞懂上司的“弦外之音”	167
9. 必要时也可为上级背黑锅	168
10. 见风使舵，跟着强者走	169

第二节 和谐同事，互助共赢

一个篱笆三个桩，一个好汉三个帮。良好的同事关系是事业顺利所必不可缺的根基。如果经营不好这片根基，个人发展纯粹是奢谈。很难想象一个在同事中间孤立无援的人能够把工作做得很出色，得人心者得天下，得同事者得事业。

1. 好同事不等于好朋友	172
2. 同事之间保持最美的距离	173
3. 不要动不动就嫉妒同事	175
4. 如何应对“烦人”的同事	177
5. 三人行，必有我师	178
6. 与人纷争，己先让步	179
7. 升职后，也要与昔日同事相处好	181

8. 不要总希望“鹤立鸡群”	182
----------------------	-----

第三节 把握前途，绝不妥协

在职场中，自己的命运多数时候还是掌握在自己手里的。领导的指点，同事的帮助，这些都仅仅是外在因素，如果自己不努力，这些都是无用功。因此说，想要拥有一个好的前途，就需要作坚持不懈的奋斗和努力。

1. 让敬业成为一种习惯	184
2. 敢于做只出头鸟	185
3. 工作中没有“不关我的事”	186
4. 赢得细节就能赢得成功	188
5. 好酒也怕巷子深	189
6. 你可以不聪明，但不可以不小心	190
7. 别动不动就跳槽	192
8. 多立功劳，少诉苦劳	193
9. 永远不要做“差不多先生”	194
10. 面壁不如破壁	196

第四节 人才是财，巧妙用人

在生活中，唯有知人善用者，才能取得最后的成功。那么，如何才能把那些贤人、能人“笼络”到自己身边呢？这是每个领导者都苦恼的问题。用人厚黑学将为你道出答案。

1. 做个识千里马的伯乐	198
2. 运用人才不避嫌	200
3. 留住当前人才很重要	201
4. 疑人不用，用人不疑	202
5. 不拘一格用人才	204
6. 学习田忌，才有所用	205
7. 为下属施展才能提供舞台	206
8. 把“刺头”收为“心腹”	207
9. 适时给下属一些赏赐	209

第五节 软硬兼施，厚黑管人

一个想要取得成功的领导者，必定有很多追随自己的下属，但如何管理这些下属，又是每个领导者都会遇到的问题，也是对领导者领导才能的一种彰显。管人厚黑学在这里会为领导者提供一些厚黑管人法。

1. 沟通，是管人成功的基础	211
2. 摸准下属的脾性，巧管人	212
3. 公平对待，不分亲疏	214

4. 做个无私的管理者	215
5. 上行下效，以身作则	217
6. 犯法当罚，并要重罚	218
7. 一言重如九鼎	220
8. 敲敲出头的钉子	221
9. 左手拿鞭，右手拿糖	222
10. 打了他，还要让他知道是为他好	224

第六章 情场厚黑学

不论是男人追求女人，女人应对男人，还是男人女人共同经营恋爱与婚姻，其实都是需要心计需要谋略的，然而情场厚黑学，则巧妙地给出了攻心与经营爱情的一些善意的招数，可以说，学点情场厚黑学会让你的爱情幸福到永远。

第一节 男人厚黑，赢女芳心

情场之中，男人本来就被冠以厚脸皮的帽子，然而事实却证明，厚脸皮的男生最容易获得女孩子的青睐。其实，光明也好，黑暗也罢，只要能博得女孩的一笑，能拴牢女孩的芳心，厚黑一点也无妨。

1. 了解女性的恋爱心理	228
2. 攻人攻心，从心开始	229
3. 厚黑一点，赢女孩正眼一看	230
4. 嘴巴要甜，女人最禁不住夸	232
5. 坚持“四要基本原则”	233
6. 多用发誓哄女人	234
7. 做老公，动口不动手	236
8. 少来点大男子主义	237

第二节 女人厚黑，男人就范

厚黑学强调，说话办事脸皮厚、心黑者往往能有所成就。同样道理，情场之中，作为弱势群体的女人要想成功掌舵恋爱之舟，要想让男人乖乖就范，就一定要厚下脸皮，黑下心来，多多使用女人独有的杀手锏。

1. 可爱的女人让男人着迷	239
2. 女人够甜，黏腻男人心	240
3. 不做淑女，偏要做“妖精”	242
4. 会嗔巧怒，也能让男人牵挂	243
5. 让他放松警惕以拴得更紧	244
6. 耍点心计，让男人愿打愿挨	246

7. 与其让男人坏，不如自己坏	247
8. 女人心一狠，男人就“温柔”	249
9. 会恋男人，更会练男人	250
10. 做个“情人式”的老婆	251

第二部分 李宗吾《厚黑学》全本珍藏

第一章 李宗吾其人其书

近人有个李宗吾，四川富顺自流井地方人，看穿世态，明察现实，先后发布《厚黑学》、《厚黑经》、《厚黑传习录》，著书立说，其言最为诙诡，其意最为沉痛。千古大奸大诈之徒，为鬼为蜮者，在李宗吾笔下烛破其隐。李先生之《厚黑学》，有益于世道人心，岂浅显哉！读过中外古今书籍，而没有读过李宗吾《厚黑学》者，实人生憾事也！

一、被忽略的大师 柏杨	258
二、蜀中楚狂人 南怀瑾	262
三、赤诚相见之独尊 林语堂	265
四、狂狷嘲世一教主 许倬云	266
五、孤傲寂寥李宗吾 寒燿	267

第二章 厚黑学

我读中国历史，发现了许多罅漏，觉得一部二十四史的成败兴衰，和史臣的论断，是完全相反的；律以圣贤所说的道理，也不符合。我很为诧异，心想古来成功的人，必定有特别的秘诀，出于史臣圣贤之外。我要寻它这个秘诀，苦求不得，后来偶然推想三国时候的人物，不觉恍然大悟，古人成功的秘诀，不过是脸厚心黑罢了。

自序	272
一、绪论	273
二、厚黑学论	274
三、厚黑经	277
四、厚黑传习录	279
（一）求官六字真言	279
（二）做官六字真言	280
（三）办事二妙法	281
五、结论	283
附：古文体之《厚黑学》	284

第三章 厚黑原理（心理与力学）

将古今人说法尽行扫去，另用物理学的规律来研究心理学，觉得人心之变化，处处是跟着力学规律走的。从古人事迹上、今日政治上，日用琐事上、自己心坎上，理化数学上、中国古书上，西洋学说上、四面八方，印证起来，处处可通，乃创一臆说：“心理依力学规律而变化。”

自序一·····	288
自序二·····	289
一、性灵与磁电·····	290
二、孟荀言性争点·····	294
三、宋儒言性误点·····	298
四、告子言性正确·····	302
五、心理依力学规律而变化·····	309
六、人事变化之轨道·····	313
七、世界进化之轨道·····	318
八、达尔文学说之修正·····	321
九、克鲁泡特金学说之修正·····	325
十、我国古哲学说含有力学原理·····	329
十一、经济、政治、外交三者应采用合力主义·····	335

第四章 厚黑随笔

我当日对这两种名称，深恶痛绝，而今才知“迂夫子”和“老好人”，是最好的称呼，无奈一般人这样喊了，于是自作一联曰：皇考赐嘉名曰“迂夫子”；良友赠徽号为“老好人”。与朋友写信，自称“迂老”，生以为号，死以为谥，故此次所写文字，题曰：《迂老随笔》。

自序·····	340
厚黑随笔（1）·····	341
厚黑随笔（2）·····	343
厚黑随笔（3）·····	345
厚黑随笔（4）·····	347
厚黑随笔（5）·····	349
厚黑随笔（6）·····	351
厚黑随笔（7）·····	353
厚黑随笔（8）·····	355
厚黑随笔（9）·····	357
厚黑随笔（10）·····	359

厚黑随笔（11）	361
厚黑随笔（12）	363
厚黑随笔（13）	365
厚黑随笔（14）	367
厚黑随笔（15）	369
厚黑随笔（16）	371
厚黑随笔（17）	373
厚黑随笔（18）	375
厚黑随笔（19）	377

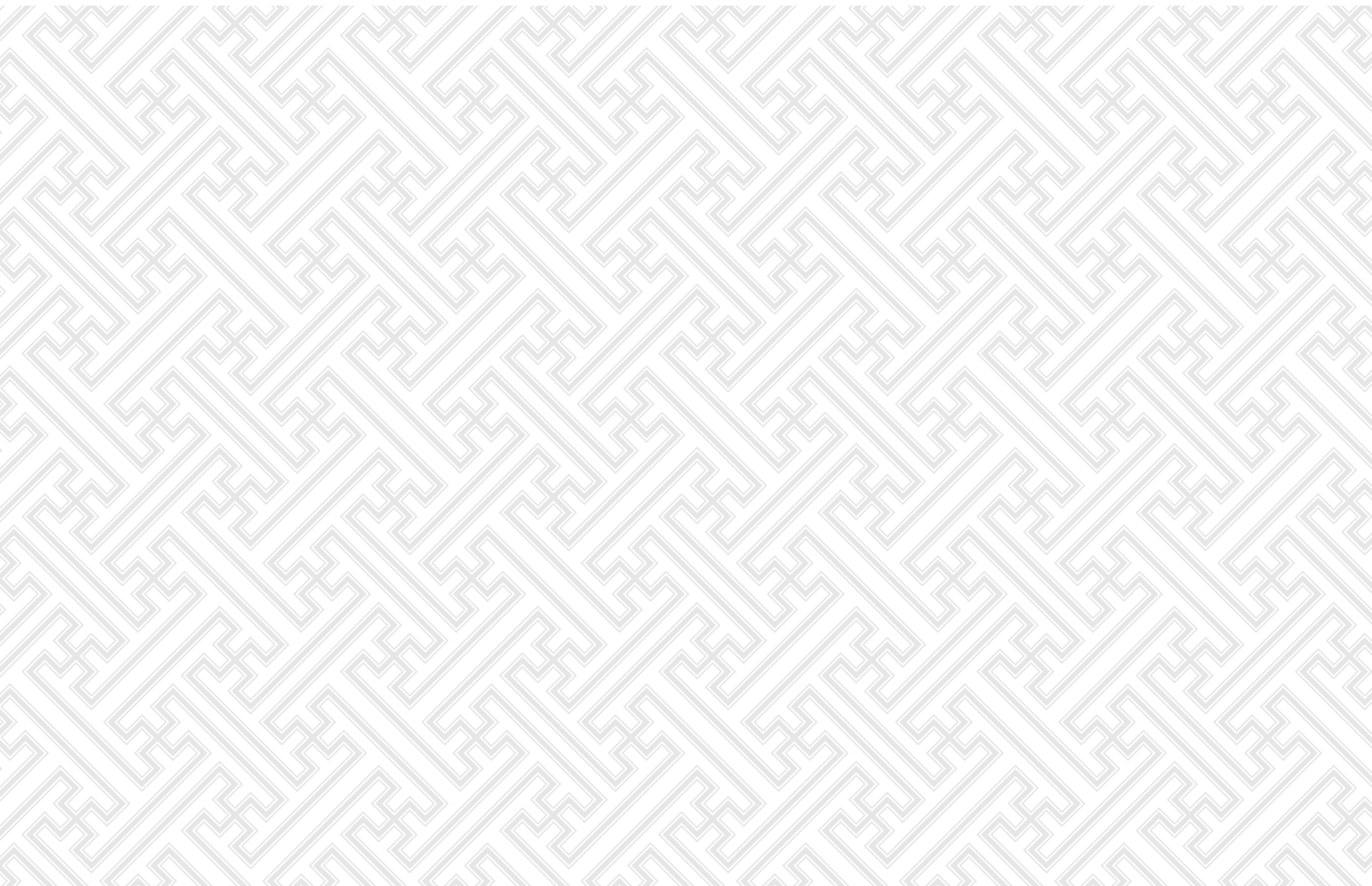
第五章 李宗吾自述

传者传也，谓其传诸当世，传诸后世也。传不传，听诸他人，而自己岂能认为可传？你们的孔子，和吾家聃大公，俱是千古传人，而自己却述而不作。所以鄙人只写“自述”，而不写“自传”。

一、迂老自述	380
二、我的思想统系	393
三、我对于圣人之怀疑	414
四、怕老婆的哲学	419
五、六十晋一妙文	423



第一部分
说话办事厚黑学





第一章 厚黑学智慧之精髓

“厚黑”之人因其脸厚心黑的特性，而被人定性为坏人，但却有一些明君伟人曾运用厚黑之法，成就过一代霸业，打下过一片江山。因此，我们可以说，厚黑学是一种智慧，其好坏不在其表面的东西，而在于厚黑之术的具体运用上。