

南粤企业之星

暨南大学出版社

南粤企业之星



广州文艺杂志社

广州文艺杂志社理事会

编

暨南大学出版社

1993·10

粤新登字 13 号

责任编辑:苏蔚玲

封面设计:李锐文

南粤企业之星

广州文艺杂志社
广州文艺杂志社理事会
暨南大学出版社出版
华南师范大学印刷厂印刷

编

787×1092 毫米 1/32 开本 15.5 印张 33 万字

1993 年 10 月第 1 版 1993 年 10 月第 1 次印刷

印数:1—3500 册

ISBN 7-81029-262-5

I·41 定价:8.00 元

千帆竞发

朱森林题



馬開拓精神
創文明企業

張濟書



手藝與實踐結合為
追趕四小龍開新路

蔡元培七月八日

前 言

南粤企业群落星光璀璨。

那是因为新时期以来党的改革开放政策深入人心，令能表现自己的都表现了自己，能发光的都散发出了光芒，以构成了南粤企业界千帆竞发、万星争辉的瑰丽景观。在这本报告文学集里，作家们向读者展示的是其中的一簇星光。

本书所记写的南粤企业之星还有一个特点，就是它们都是广州文艺杂志社第五届理事会的理事单位。广州文艺杂志社理事会是文学界与企业界的联谊机构，文学有企业界援助而走向繁荣，企业有文学界支持更能精神焕发，二者携手，相得益彰，为推动社会主义精神文明建设与物质文明建设发挥着作用。广州市市长黎子流曾经说，广州文艺杂志社创办理事会，是“广州市改革开放的一个新成果”。由是而观，本书中记写的南粤企业之星还散发着另一种奇异之光。

广州文艺杂志社

广州文艺杂志社理事会

目 录

- 前言 (1)
- 江河里的三个里程 柳 嘉(1)
- 记广州阳光实业集团董事长、总经理丁培兴
- “丫山”雄风 梁有华 陈玉梅(9)
- 阳山水泥厂腾飞纪实
- 太阳升起了 梁伟杰 易松生(16)
- 茂名市水东经济开发试验区建设纪实
- 迎风破浪 扬帆弄潮 凉 子(22)
- 记湛江化工企业股份有限公司
- 事业,在不断的追求中成就 胡志祥(29)
- 记众胜药厂厂长邢益源
- 广州湾畔一明珠 艾 彤(36)
- 湛江海滨宾馆巡礼
- 风正一帆悬 龙莆尧(43)
- 市场经济大潮中的肇庆饼干厂
- 鼎湖山畔“蓝带”飘 潘健生(51)
- 芳村,崛起一座新城 达 辉(60)
- 记广州市芳村区域建开发公司
- 改革者之歌 肖 力 吴小英(67)
- 记中国人民保险公司茂名分公司经理宋亚龙

企业家·公仆·硬汉 黎劲风(75)

——记吴川县规划建设局局长麦亚胜

脚踏实地的创业者 章 昆(83)

——记广州新华装饰工艺厂厂长麦维建

掌声响起来 晓 露(89)

——记遂溪县石油公司总经理李明

李土生和他的金奖威化饼 石国仕(96)

走向世界之路 伍锐强(104)

——记台山市机械厂厂长李国添

平沙散记 杨 克 陈开祥(112)

李琼生新传 黄国钦(119)

心灵之歌 黄德林(126)

今日黄花分外香 朱克岩(134)

——黄花岗街创建文明街道纪实

特制川皮与杨秋儿 杨启献(141)

明星,从山乡升起 陈秋良(144)

——记全国乡镇企业家严蕴开

春光满堂 晓 思(153)

——记广州敬修堂(药业)股份有限公司

命运缆绳 赵 江(160)

——珠海市东区房地产开发总公司总经理吴永达二三事

- 造福人类的新星 吴仲华(167)
——记广东恩平天然保健品厂经理吴润权
- 纤夫脚下尽通途 宁泉骋(174)
——记番禺市联运公司创业者
- 何文春的人生之歌 张 为(180)
- 愿“名流”更风流 邓海平(187)
- 开企业文化之先河.....李 里(190)
——广东省珠江进口汽车维修公司一瞥
- 太阳神协奏曲 张健人(196)
- 创业者之路 张泽明(203)
——记广州福寿仙保健品厂厂长张友生
- 迎送芬芳的港口 叶满添(211)
- 宏达产品年年新 木 子(217)
——宏达家用电器厂采访记
- 鹰之歌 叶秀荣(224)
- 蓝蓝的梦已成真 黎劲风(232)
——“海蜇王”陈亚汗创业记
- 碧丽华 骆赤明(239)
- 向着新的高度 梁茂艺 甄石绩(247)
- 把温情灌注千家万户 郑 枫(254)
——吴川县茂吴石油气联营公司侧记
- 皮尔·卡丹的中国之路.....林大元(260)
- 龙之歌 金 英(268)

- 魂系三星 胡 勇 文艳梅(276)
——记广东三星企业(集团)股份有限公司董事长、总经理罗平
- 清风杏林暖 爱心槁木春 温 斌(283)
——记周公盛和他的伙伴们
- 医疗史上的震荡 张如喜(291)
——访频谱疗法发明者周林
- 君子坦荡荡 方 亮(296)
——广州中药一厂厂长郑尧新一席谈
- 南国一杰 黎劲风(303)
——记全国“五一”劳动奖章获得者郑华志
- 艰难的起飞 曾 敏(310)
- 春蚕吐芳丝 彩绸飘四海 杨丽娟(315)
- 玉湖赋 黄昌佳 华铭基(323)
- 彗星的轨迹 朱光天(330)
——广州铝材厂厂长洪启彝素描
- 珠江潮涌论英雄 邓海平(338)
- 建北, 迅速升起的南粤明珠 凤 子(341)
- 辛勤浇灌 鲜花盛开 李荣熙(348)
——台山市民政局局长黄巨发创业记
- 艰难的新崛起 朱光天(356)
——广州侨光制药厂近况
- 展翅翱翔 孔令驹(364)
- “山河”之歌 欧阳芸 董建伟(372)
——兼记总经理黄荣泉

踏芳访故雨 春深“广冷”人 白 帆(380)

直挂云帆济沧海 林鸿年(384)

——星湖味精(集团)股份有限公司成立周年随记

攀云撷彩饰人间 白 帆(391)

县官企业家崔彪 叶秀荣(394)

走向辉煌 郑彦云 王庭槐(401)

追求无止境 江俊桃(408)

——记阳江市广东乔士集团公司

“魔剂”凝固的魅力 海 湛(416)

——记全国建材行业劳动模范谢启康

海洋的生命力 立 正(424)

——记海洋聚酯瓶厂

连县风光好 旅游事业兴 潘 伟(431)

冲浪者的“思维魔方”

——记广东高州橡胶厂厂长蓝锡祺

..... 刘之以 叶炳林 梁念钊(438)

酿蜜者的“三板斧” 黄强生(446)

让梦想成真的人 苏 云(452)

——记江村家禽企业发展公司总经理谭巨添

石油销售战线一奇才 郑培亮(460)

——记潮州市石油总公司总经理潘定中

“嘉士利”的崛起 李思泉(467)

金花璀璨 龚伯洪(474)

江河里的三个里程

——记广州阳光实业集团董事长、总经理丁培兴

柳 嘉

长泳能手

我在广州阳光实业集团工业大楼的办公室里见到了丁培兴。他中等年纪、中等身材、结实的身体、奕奕的眼神、爽朗的吐谈。谈话中不时挥动有力的手臂。从他身上我仿佛看到了点儿运动员的气质。

一问，他果然是个长泳能手。曾经拖着一个人，负重从广州珠江大桥沿江长泳 10 公里到达石门。从他整洁的办公室可以看出，至今他仍然保持一个运动员的有规律的生活，不嗜烟酒，作风严谨，一心扑在事业上。

一个企业家而兼有运动员的气质，显然他是一个事业型的企业家，他拥有 8 间企业，却不像那些挥金如土、追逐享乐的大款，给人以

一种沉实、厚重、乐观、可以信赖的亲切感。

我们海阔天空地聊起了他的人生历程和企业发展途径，最后，我把所得归结到一点：他的人生道路和事业道路都可以用他的长泳经验来概括，那就是不断地提出目标，坚韧不拔地走完一个又一个里程。

人物的性格是由他的历史积淀而成的。丁培兴刚考进知名度很高的华南师院附中，勤勤恳恳地读完了初中一年级，便碰上了史无前例的“十年浩劫”。可他并没有让“读书无用论”俘虏。恰恰相反，“知识就是力量”成为他的箴言。依靠自学，他读完中学课程，还涉猎了许多中外文学名著。16岁就开始到社会上来闯荡。那是一条人生的长江大河。有风浪，有急流，也有险滩。可他硬是闯了过来。1979年，他回到了广州。黄花街党委书记毕乐民让他到黄花五金电镀社做技术工作。这是一间破落不堪的用以组织街道居民生产自救的加工小作坊。不到100平方米的厂房屋顶给三酸腐蚀得霉烂了，两三台老掉牙的车、刨床就算社里的一流设备。全体职工就是二三十个街坊老大姐。1981年加工货源中断，亏损3万元，发不出工人工资，工厂濒临倒闭。

正在这个危难的时刻，丁培兴被街道党委任命为电镀社领导。

他拚着48小时不睡觉，领着街坊老大姐清理瓦砾，收拾好厂房。依靠上级和自己的社会关系借来几万块钱。不到一周，正常复工。他顶烈日、冒寒风组织回社的电镀加工件虽然尚可维持生产，但命运操在别人手里，货源一断就得停工。要使工场变被动为主动，业务兴旺发达，唯一的出路是使加工型转变为生产经营型，企业要有自己的产品。

抓住一个产品救活一间企业

1981年至1985年，开始生产不锈钢厨具产品系列，黄花五金电镀社改名为广州市东山家用五金厂。这是丁培兴在事业的长河中到达的第一里程。这个里程是从不锈钢萝卜刨一个产品开始的。

丁培兴是一个既有远大目标又讲求实效的人。以工厂现有的简陋设备，只宜从小五金产品开始。80年代初，他就开始跑市场，进行广泛的调查。他发现香港市场上的不锈钢萝卜刨要比广州市家用的木板钻孔萝卜刨来得美观、质优而实用。于是，他紧紧地抓住这个日用小五金产品，开始仿制。

任何巨大的数字都是从“1”开始的。“1”是百千亿的孕育者。

在技术员卫永乐协助下，不锈钢萝卜刨试制、生产并投入市场了。它大受欢迎。不久又加以改进，成为可以刨丝、刨条的新产品。销路倍增，销售面出现了地毯式的发展，由本市而国内而出口。

这个“1”所创建的奇迹打开了丁培兴的思路。他想，一个萝卜刨的经济效益毕竟有限。随着人民生活水平的提高，不锈钢厨具产品必然进入千家万户。他拿定主意，便自费到香港旅游，把国外市场的不锈钢厨具买回一批。以它们为样品，加以改进，试制成功不锈钢镬铲、饭勺、汤勺、漏勺一系列产品，并突破了传统使用木柄的习惯，首次配上无毒、耐热、造型美观的电木柄，大受市场欢迎。于是，更高一级的不锈钢器皿系列如热水瓶、饭盒、保温器皿便相继推

出。

企业的经济效益大大提高，1982年扭亏为盈，1985年营业额达250万元，利润26.3万元。职工队伍随着街坊大姐的陆续退休而注入新鲜血液，加以分配制度和管理制度的改善，工厂面貌焕然一新。

发现一个人才创办一间工厂

1986年至1990年，开始生产太阳牌点焊机，创办了太阳电机五金有限公司。这是丁培兴在他的事业长河中到达的第二个里程。

一个事业型的企业家必然具有发展的观点。市场竞争的主体是产品。他从日本、韩国工业发展的道路中悟出了引进、模仿、消化、创新的发展新产品的途径。

为了提高不锈钢产品的焊接质量，丁培兴从日本引进了一台价值1万美元的点焊机。当时国内尚无这种产品，于是决定仿造。

然而产品的竞争实质是人才的竞争。在丁培兴的天秤上，人才要比资金重得多。

正在这个时候，他认识了在建材厂工作的一个1984年从上海建材学院电机自动化专业毕业的大学生刘国英。刘在那间工厂里用非所学，正想到新的天地里一展身手。丁培兴敏锐地看出他就是所需要的人才。经过多次的深谈，刘国英深为丁培兴的求贤若渴的态度所感动，同意到厂工作。丁培兴把他安排在厂招待所里吃住，为他创造一个舒适的生活环境，并把仿造进口点焊机的任务交给他。

这是一项颇为艰苦的工作。厂里就只这一台点焊机，每天都要投入生产，靠它支撑每月 20 多万元的营业额。刘国英只能在职工们下班后把它拆开，进行解剖，第二天早上上班前就得把机器复原，投入使用。他总是在静悄悄的夜里，通宵达旦地工作，细致地测算着复杂的数据，认真地绘制着零部件的图纸。但由于任务的繁重和万一失败的思想负担，刘国英一度曾打退堂鼓，但丁培兴的诚恳无私的态度感动了他。老丁对他说：放手干吧！成功归你，失败全由我负责。他终于又鼓起了勇气。经过一年的努力，刘国英在卫永乐的配合下，点焊机试制成功并投入生产。

丁培兴创办了广州市太阳电器厂，并把这个产品逐步发展成为储能式点焊机、数字控制点焊机、脉冲点焊机 14 个品种 3 大系列产品。

丁培兴深知网罗人才的重要。但人才的网罗依靠的是凝聚力。物质待遇固然是凝聚力的重要因素，但更重要的是建立信任感。

为了增强凝聚力，丁培兴首先着重于树立自己的形象。他的责任感、事业心给人以深刻印象。他的爽朗、率直和待人以诚给人以亲切感。他赢得了人们的信任。

就凭着这个凝聚力，丁培兴发现了一个个人才并吸引他们到身边来。

1982 年的一天，厂里来了一个 20 来岁的小伙子。刚好丁培兴接待了他。这小伙子要买一点边角料，丁培兴问他要干什么？他说：“搞包装扣。根据市场调查，搞包装扣吃不开。”丁培兴见他谈得有纹有路，甚是投机，从此成了朋友。他叫王树基，在某国营大厂工作。经过多次交谈，发现