

HZ BOOKS  
华章经管

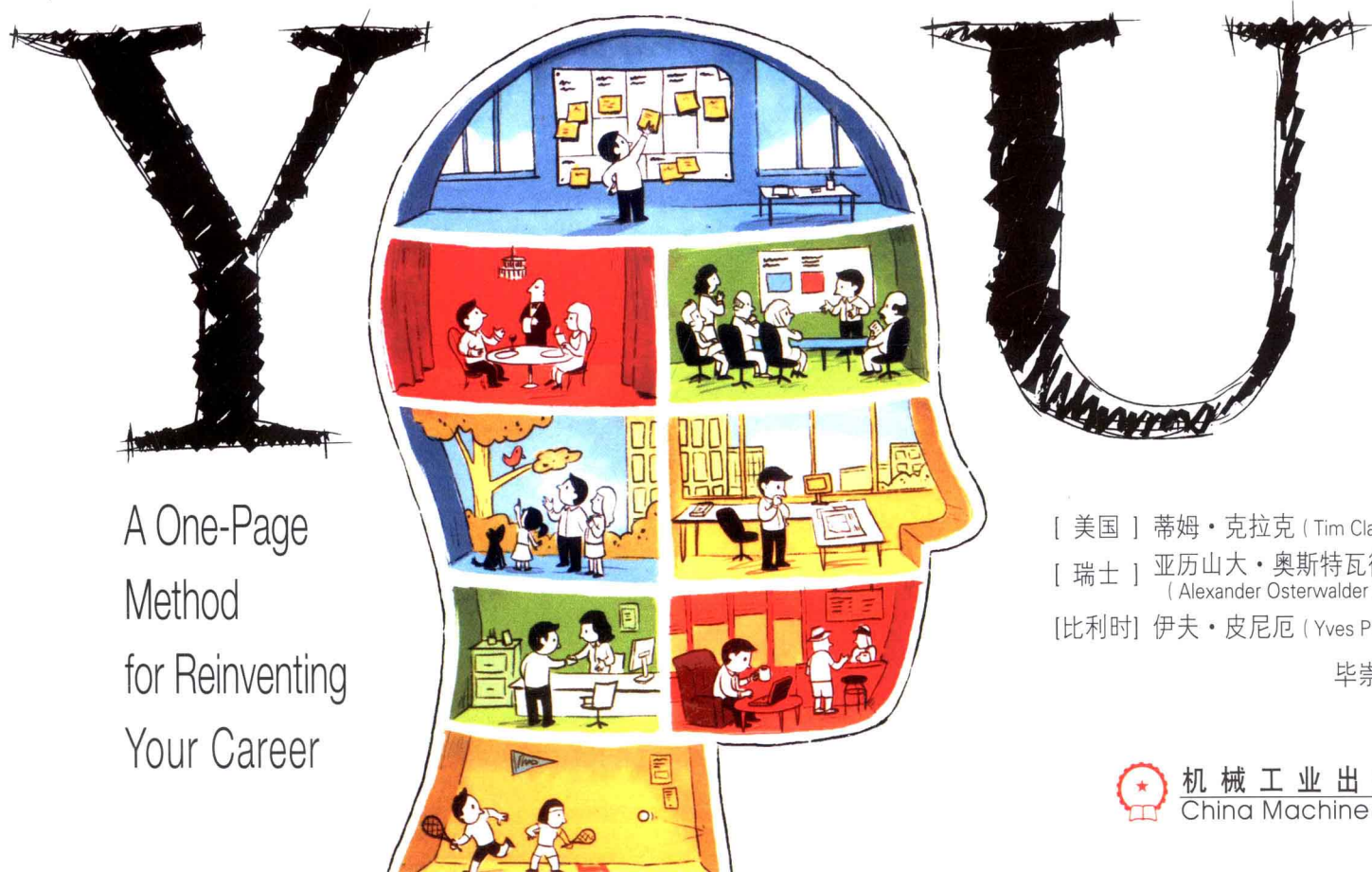
WILEY

# 商业模式新生代 **个人篇**

一张画布重塑你的职业生涯

新经济必读丛书

# Business Model



A One-Page  
Method  
for Reinventing  
Your Career

[美国] 蒂姆·克拉克 (Tim Clark)  
[瑞士] 亚历山大·奥斯特瓦德 著  
(Alexander Osterwalder)  
[比利时] 伊夫·皮尼厄 (Yves Pigneur)  
毕崇毅 译



机械工业出版社  
China Machine Press

# 商业模式新生代

一张画布重塑你的职业生涯

# Business Model YOU

A One-Page  
Method  
for Reinventing  
Your Career

[ 美国 ] 蒂姆·克拉克 (Tim Clark)

[ 瑞士 ] 亚历山大·奥斯特瓦德 著  
(Alexander Osterwalder)

[ 比利时 ] 伊夫·皮尼厄 (Yves Pigneur)

毕崇毅 译



Tim Clark, Alexander Osterwalder, Yves Pigneur. Business Model You : A One-Page Method for Reinventing Your Career.

Copyright © 2012 by Tim Clark, Alexander Osterwalder, Yves Pigneur.

This translation published under license. Simplified Chinese translation copyright © 2012 by China Machine Press.

No part of this book may be reproduced or transmitted in any form or by any means, electronic or mechanical, including photocopying, recording or any information storage and retrieval system, without permission, in writing, from the publisher.

All rights reserved.

本书中文简体字版由 John Wiley & Sons 公司授权机械工业出版社在全球独家出版发行。

未经出版者书面许可，不得以任何方式抄袭、复制或节录本书中的任何部分。

本书封底贴有 John Wiley & Sons 公司防伪标签，无标签者不得销售。

封底无防伪标均为盗版

版权所有，侵权必究

本书法律顾问 北京市展达律师事务所

本书版权登记号：图字：01-2012-2425

### 图书在版编目（CIP）数据

商业模式新生代（个人篇）：一张画布重塑你的职业生涯 /（美）克拉克（Clark, T.），（瑞士）奥斯特瓦德（Osterwalder, A.），（比）皮尼厄（Pigneur, Y.）著；毕崇毅译．—北京：机械工业出版社，2012.6

（新经济必读丛书）

书名原文：Business Model You : A One-Page Method for Reinventing Your Career

ISBN 978-7-111-38675-9

I. 商… II. ①克… ②奥… ③皮… ③毕… III. 商业模式 IV. F71

中国版本图书馆 CIP 数据核字（2012）第 118771 号

机械工业出版社（北京市西城区百万庄大街 22 号 邮政编码 100037）

责任编辑：黄姗姗

中国电影出版社印刷厂印刷

2012 年 9 月第 1 版第 4 次印刷

240mm×186mm·16 印张

标准书号：ISBN 978-7-111-38675-9

定价：89.00 元

凡购本书，如有缺页、倒页、脱页，由本社发行部调换

客服热线：（010）68995261；88361066

购书热线：（010）68326294；88379649；68995259

投稿热线：（010）88379007

读者信箱：hzjg@hzbook.com

# 推荐序

这世界越来越疯狂。对企业而言，顾客在变，供应商在变，竞争对手在变，企业在不停地变化。对于个人而言，环境在变，能力在变，兴趣在变，关系在变。这些变化多数都超越了大部分组织及个人的掌控范围。

因为无法改变整体大环境，组织及个人为了持续生存及发展，就必须不断评估及尝试改变自己的商业模式，有时甚至要创建新的模式。这是一个瞄准、射击、再瞄准的时代，我们需要适应快速变化的世界，以全新的思考方式来指导规划我们的人生。商业模式思维是适应快速变化世界的最佳系统思考方式。

事实上你完全可以把自己视为只有一个人参与经营的企业，个人商业模式描述的便是你应该通过哪种方式来调动全部才智天赋，以实现个人发展及职业发展的完美结合。

商业模式画布随着《商业模式新生代》的出版而逐步为中国的广大读者所熟知。而除了把商业模式画布应用于组织的商业模式描述、转变、创新外，商业模式画布更多地呈现出一种系统化的思维方式，这也正是我们看重并将其引入中国的重要原因。作为一种系统思考问题的方法论，它不局限于组织的商业模式设计，同样可以应用于其他领域。在2012年年初，各出版社又引进了3本围绕商业模式画布主题的图书。它们分别

是《商业模式新生代（个人篇）》（*Business Model You*）、*Running Lean* 和 *The Startup Owner's Manual*，其中，后两本都是以商业模式画布思维为中心展开的关于创业领域的具体指导参考。而第 1 本，也就是本书的角度着重体现的是商业模式画布在个人职业生涯方面的具体应用。

本书摒弃了通常职业规划图书的文字说教，保持了《商业模式新生代》图文并茂的风格，结合商业模式画布，以可视化系统思维的视角一步步帮你搞清楚自己现有的“经营”模式，设计以适应于不断变化的外部环境的、为个人所创新的商业模式。商业模式画布可以帮助你进行全新的系统思考，对职业道路加以规划、积累，实现“个人经营”的成功。这 3 本书都遵循了分析商业（个人）环境，设计商业模式，实践验证假设，重新修订商业模式的过程，这也是目前商业模式画布的最佳实践用法。

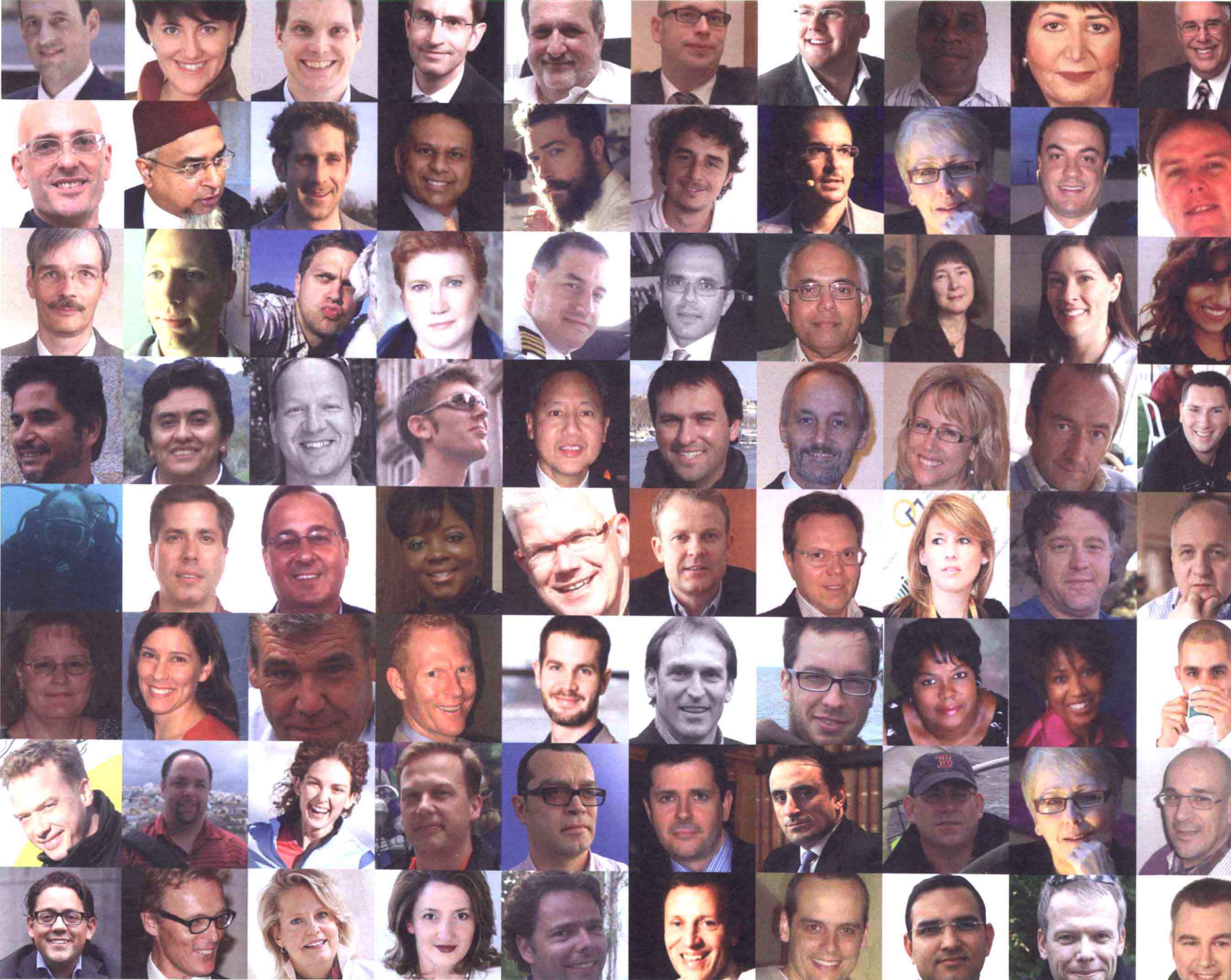
请准备好纸和笔，我们一起开始探索之旅吧。

王帅

《商业模式新生代》译者

在这本书中，读者会经常看到“论坛成员”这个词，它指的是那些曾帮助我们进行创作的早期读者。他们对本书章节进行评论，提供案例和个人看法，对整个创作过程功不可没。在此，我们把他们的姓名和部分人的照片一并附在书中以示感谢。









## 来自 43 个国家的 328 位协作者合作...

Adie Shariff	Bernd Nurnberger	Cindy Cooper	Ed Voorhaar	Frits Oukes	Jelle Bartels
Afroz Ali	Bernie Maloney	Claas Peter Fischer	Edgardo Vazquez	Gabriel Shalom	Jenny L. Berger
AJ Shah	Bertil Schaart	Claire Fallon	Eduardo Pedreño	Gary Percy	Jeroen Bosman
Alan Scott	Björn Kijl	Claudio D'Ippolito	Edwin Kruis	Geert van Vlijmen	Joeri de Vos
Alan Smith	Blanca Vergara	Császár Csaba	Eileen Bonner	Gene Browne	Joeri Lefèvre
Alejandro Lembo	Bob Fariss	Daniel E. Huber	Elie Besso	Ginger Grant, PhD	Johan Ploeg
Alessandro De Sanctis	Brenda Eichelberger	Daniel Pandza	Elizabeth Topp	Giorgio Casoni	Johann Gevers
Alexander Osterwalder	Brian Ruder	Daniel Sonderegger	Eltje Huisman	Giorgio Pauletto	Johannes Frühmann
Alfredo Osorio Asenjo	Brigitte Roujol	Danijel Brener	Emmanuel A. Simon	Giselle Della Mea	John Bardos
Ali Heathfield	Bruce Hazen	Danilo Tic	Eric Anthony Spieth	Greg Krauska	John van Beek
Allan Moura Lima	Bruce MacVarish	Darcy Walters-Robles	Eric Theunis	Greg Loudoun	John Wark
Allen Miner	Brunno Pinto Guedes Cruz	Dave Crowther	Erik A. Leonavicius	Hank Byington	John L. Warren
Amber Lewis	Bryan Aulick	Dave Wille	Erik Kiaer	Hans Schriever	John Ziniades
Andi Roberts	Bryan Lubic	David Devasahayam Edwin	Erik Silden	Hansrudolf Suter	Jonas Ørts Holm
Andre Malzoni dos Santos Dias	Camilla van den Boom	David Hubbard	Ernest Buise	Heiner Kaufmann	Jonathan L. York
Andrew E. Nixon	Carl B. Skompinski	David Sluis	Ernst Houdkamp	Hind	Joost de Wit
Andrew Warner	Carl D'Agostino	Deborah Burkholder	Eugen Rodel	IJsbrand Kaper	Joost Fluitsma
Anne McCrossan	Carles Esquerre Victori	Deborah Mills-Scofield	Evert Jan van Hasselt	Iñigo Irizar	Jordi Collell
Annemarie Ehren	Carlos Jose Perez Ferrer	Denise Taylor	Fernando Saenz-Marrero	Ioanna Matsouli	Juerg H. Hilgarth-Weber
Annette Mason	Caroline Cleland	Diane Mermigas	Filipe Schuur	Ivo Frielink	Justin Coetsee
Ant Clay	Cassiano Farani	Dinesh Neelay	Floris Kimman	Iwan Müller	Justin Junier
Anthony Caldwell	Catharine MacIntosh	Diogo Carmo	Floris Venneman	Jacco Hiemstra	Kadena Tate
Anthony Moore	Cesar Picos	Donald McMichael	Fran Moga	James C. Wylie	Kai Kollen
Anton de Gier	Charles W. Clark	Dora Luz González Bañales	Francisco Barragan	James Fyles	Kamal Hassan
Anton de Wet	Cheenu Srinivasan	Doug Gilbert	Frank Penkala	Jan Schmiedgen	Karin van Geelen
Antonio Lucena de Faria	Cheryl Rochford	Doug Morwood	Fred Coon	Jason Mahoney	Karl Burrow
Beau Braund	Christian Labezin	Doug Newdick	Fred Jautzus	Javier Guevara	Katarzyna Krolak-Wyszynska
Ben Carey	Christian Schneider	Dr. Jerry A. Smith	Freek Talsma	Jean Gasen	Katherine Smith
Ben White	Christine Thompson	Dustin Lee Watson	Frenetta A. Tate	Jeffrey Krames	Keiko Onodera

Keith Hampson	Marijn Mulders	Natasja la Lau	Philippe Rousselot	Sean Harry	Trish Papadakos
Kevin Fallon	Marjo Nieuwenhuijse	Nathalie Ménard	Pieter van den Berg	Sean S. Kohles, PhD	Tufan Karaca
Khushboo Chabria	Mark Attaway	Nathan Robert Mol	PK Rasam	Sebastiaan Terlouw	Ugo Merkli
Klaes Rohde Ladeby	Mark Eckhardt	Nathaniel Spohn	Rahaf Harfoush	Shaojian Cao	Uta Boesch
Kuntal Trivedi	Mark Fritz	Nei Grando	Rainer Bareiß	Simon Kavanagh	Veronica Torras
Lacides R. Castillo	Mark Lundy	Niall Daly	Ralf de Graaf	Simone Veldema	Vicki Lind
Lambert Becks	Mark Nieuwenhuizen	Nick Niemann	Ralf Meyer	Sophie Brown	Vincent de Jong
Laura Stepp	Markus Heinen	Nicolas De Santis	Ravinder S. Sethi	Steve Brooks	Ying Zhao-Chau
Laurence Kuek Swee Seng	Martin Howitt	Oliver Buecken	Raymond Guyot	Steven Forth	Yves Claude Aubert
Lauri Kutinlahti	Martin Kaczynski	Olivier J. Vasseur	Rebecca Cristina C Bulhoes	Steven Moody	Yves Pigneur
Lawrence Traa	Marvin Sutherland	Orhan Gazi Kandemir	Silva	Stewart Marshall	
Lee Heathfield	Mats Pettersson	Paola Valeri	Reiner Walter	Stuart Woodward	
Lenny van Onselen	Matt Morscheck	Patrick Betz	Renato Nobre	Sune Klok Gudiksen	
Linda Bryant	Matt Stormont	Patrick Keenan	Riaz Peter	Sylvain Montreuil	
Liviu Ionescu	Matthijs Bobeldijk	Patrick Quinn	Richard Bell	Symon Jagersma	
Lukas Feuerstein	Megan Lacey	Patrick Robinson	Richard Gadberry	Tania Hess	
Luzi von Salis	Melissa Cooley	Patrick van der Pijl	Richard Narramore	Tatiana Maya Valois	
Maaïke Doyer	Michael Dila	Paul Hobcraft	Richard Schieferdecker	Tom Yardley	
Maarten Bouwhuis	Michael Eales	Paul Merino	Rien Dijkstra	Thomas Drake	
Maarten Koomans	Michael Estabrook	Paula Asinof	Robert van Kooten	Thomas Klimek	
Manuel Grassler	Michael Korver	Pere Losantos	Rocky Romero	Thomas Røhr Kristiansen	
Marc McLaughlin	Michael N. Wilkens	Peter Gaunt	Roland Wijnen	Thorsten Faltings	
Marcelo Salim	Michael S. Ruzzi	Peter Quinlan	Rory O'Connor	Tiffany Rashed	
Marcia Kapustin	Michael Weiss	Peter Schreck	Rudolf Greger	Till Kraemer	
Marco van Gelder	Mikael Fuhr	Peter Sims	Sang-Yong Chung (Jay)	Tim Clark	
Margaritis Malioris	Mike Lachapelle	Peter Squires	Sara Coene	Tim Kastelle	
Maria Augusta Orofino	Miki Imazu	Petrick de Koning	Scott Doniger	Toni Borsattino	
Marieke Post	Mikko Mannila	Philip Galligan	Scott Gillespie	Tony Fischer	
Marieke Versteeg	Mohamad Khawaja	Philippe De Smit	Scott J. Propp	Travis Cannon	

来自 43 个国家的真实的重塑者：

客户经理	55	遛狗师	68
广告主管	61	编辑	157
知名博主	182	工程师	47
商业教练	188	企业家	123
职业咨询顾问	112	执行助理	59
计算机程序员	102	财务调查员	219
电脑工程师	225	图像设计自由工作者	53
医生	45	绿色行动先锋	162
博士研究生	62		

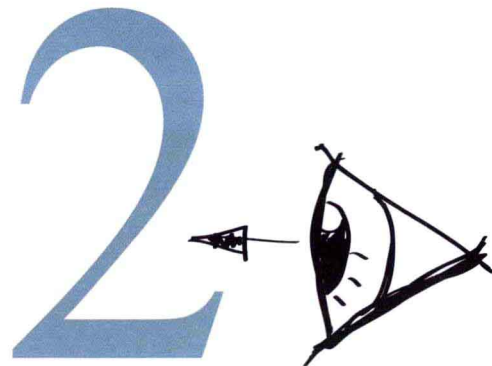
历史学家	120	心理自助导师	149
IT 专业人士	86	滑雪运动员	83
音乐家	180	供应链分析师	197
网络营销商	222	税务律师	112
医学院预科生	104	教师	127
电台播音员	186	团队领导	188
废品回收员	210	技术培训师	129
销售员	57	译员	51
人生探索者	131	婚礼摄影师	49



## 画布

学习如何利用关键工具描述分析组织  
和个人商业模式

- 
- 第 1 章  
商业模式思维：适应快速变化的  
世界 5
  - 第 2 章  
商业模式画布 11
  - 第 3 章  
个人版商业模式画布 39



## 思考

反思人生方向，协调个人期望和职业发展

- 
- 第 4 章  
我是谁 67
  - 第 5 章  
我的人生目标是什么 119



## 修订

利用画布和个人分析调整或重建你的工作生活

---

第 6 章  
准备好调整自己 147

第 7 章  
重新设计个人版商业模式 161



## 行动

让我们付诸实践

---

第 8 章  
计算你的商业价值 195

第 9 章  
在市场中测试你的商业模式 209

第 10 章  
结束语 229



## 补充阅读

了解《商业模式新生代（个人篇）》  
相关资源

---

《商业模式新生代（个人篇）》  
社区 238

主创人员简介 240

注释 242



## 商业模式设计的**第一书** 看了就能**马上使用**

ISBN : 978-7-111-35221-1

作者：[瑞士] 亚历山大·奥斯特瓦德

[比利时] 伊夫·皮尼厄

定价：88.00元

**商业模式巅峰之作，帮助梦想家、游戏规则改变者和挑战者颠覆陈旧的商业模式，同时设计未来的企业。**

你正拿着的是一本指导手册，它可以帮助那些梦想家、游戏规则改变者和挑战者力图颠覆陈旧的商业模式，同时设计未来的企业。

来自45个国家共470名实践家组成的令人敬佩的协作群，他们有效过滤掉杂音，只留下真正重要的信息，更重要的，他教你如何实际去应用。只要你身在商场，这是一本你绝对会感兴趣的商业图书，它的有趣与实用程度不相上下，将给你带来从未体会过的阅读享受。

# 画布

学习如何利用关键工具描述分析组织和  
个人商业模式

---



