



成功阶梯智慧丛书

厚黑学

全集

做人应学点厚黑之道，
处世就能够游刃有余。

厚黑让人更明白人生，
厚黑中蕴藏生活智慧。

| 为人之绝学，处世之经典。 |

HOUHEIXUE QUANJI

文 博◎编



CHENGGONG
JIE TI

★★★ ZHIHUICONGSHU ★★★

内蒙古出版集团
远方出版社



成功阶梯智慧丛书

厚黑学

全集

做人应学点厚黑之道，
处世就能够游刃有余。

厚黑让人更明白人生，
厚黑中蕴藏生活智慧。

| 为人之绝学，处世之经典。 |

HOUHEIXUE QUANJI

文 博◎编



CHENGGONG
JIE TI

★★★ZHUIHUICONGSHU★★★

内蒙古出版集团
远方出版社

图书在版编目(CIP)数据

厚黑学全集/文博编. —呼和浩特:远方出版社,2011.3

(成功阶梯智慧丛书)

ISBN 978-7-80723-591-0

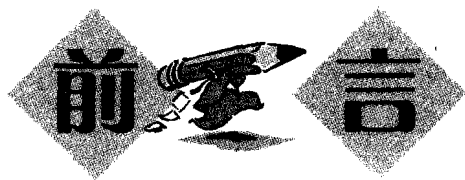
I. ①厚… II. ①文… III. ①伦理学-中国-通俗读物 IV. ①B825-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011.)第 038587 号

成功阶梯智慧丛书

编 者 文 博
责任编辑 孟繁龙
出版发行 内蒙古出版集团 远方出版社
社 址 呼和浩特市乌兰察布东路 666 号
电 话 0471-4919981(发行部)
邮 编 010010
印 刷 北京市通州富达印刷厂
开 本 787mm×1092mm 1/10
字 数 4500 千
印 张 600
版 次 2011 年 3 月第 1 版
印 次 2011 年 6 月第 1 次印刷
印 数 1-5000 套
书 号 ISBN 978-7-80723-591-0
定 价 735.00 元(全 15 册)

前言



你希望事业成功吗？

你希望情感满足吗？

你希望生活幸福吗？

回答当然是肯定的！一个成功、幸福的人生是众望所归的！但为什么我们苦苦追寻，结果却一无所获！反而经常百事缠身、疲惫不堪！在这个拥挤而繁忙的世界里，忙碌和疲惫已经成了很多人的通病！为了实现目标，很多人恨不得把时间掰成两半，像拧紧的发条一样快速运转！

成功并不会轻易地降临到每个人的头上，真正事业有成的人毕竟凤毛麟角，让人可望而不可及。尤其在这个竞争激烈、被成功的欲望搞得眼花缭乱的年代，迷茫的你我怎样才能摆脱今日的困惑，从容不迫地安身立业，修养心性，使自己的事业达到巅峰，使自己的人生跨上一个更高的阶梯呢？

成功并非唾手可得，它只留给有准备的并且积极努力去奋斗的人！成功亦不是一蹴而就，攀爬成功的阶梯需要脚踏实地、循序渐进，最终铸就伟大的成功。尤其在当今这个竞争激烈的时代，要想成功，单单凭借满腔的热情和坚忍不拔的精神还远远不够。成功人生需要一定的智慧——完善自我、确立目标、把握机遇、坚持不懈、付诸实践。当你按着这个阶梯方向一步一步攀登，相信你就可以提高对自我的认识，找到自己的真正目标，开发自己的潜能，轻松攀上成功阶梯的巅峰。

为了鼓舞那些苦于追求成功的人们，更是为了给那些渴望成功的人提供一个走向成功的阶梯智慧，我们特此编辑了《成功阶梯智慧丛书》，这套书撷英采华，精心分类，向你揭示左右成功的基因与密码，帮助你编织成功的网络与经纬，给予你战胜挫折、跨越人生沼泽的神勇与心智，引导你轻松、愉快、如沐春风般地实现人生成功之梦，攀爬

上成功的阶梯，迈向人生极致卓越的顶点。

别再去羡慕别人的成功，而轻视了自己的能力。请记住，成功不是施舍、不是等待，更不是恩赐。你才是掌控自己命运的主人，成功必须靠你自己去努力开创！

由于编者水平有限，能力绵薄，加之时间仓促，书中难免有不尽之处，恳请广大读者提出宝贵意见。愿本书伴随着读者在人生的道路上，走向成功，成就辉煌！

激发内心的潜能，做最优秀的自己！

攀上成功的阶梯，迈向卓越的顶点！

编者

厚
器
学

全
集

志

励
志
经
典

⑥

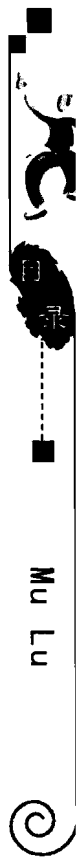
目 录

CONTENTS

第一章 厚黑做人经——低调隐忍

《厚黑学》中所讲的脸要厚,用在做人方面其实就是要求人们要低调隐忍。就像张良遇圯上老人,受其驱使,而终于得学兵书;就像韩信少年时受泼皮的胯下之辱,而最终功成名就;就像刘备发家前寄人篱下,而最终三分天下占其一。这些人之所以能够成功,就是因为他们懂得做人一定要低调隐忍。

- 》 1. 低调隐忍,脸皮要厚 / 2
- 》 2. 做人不能太狂傲 / 4
- 》 3. 千万别做“烂好人” / 6
- 》 4. 做人要严格要求自己 / 7
- 》 5. 发挥自己的长处 / 9
- 》 6. 宅心仁厚体现美德 / 11
- 》 7. 做人不要太过争名夺利 / 13
- 》 8. 成大事者必懂忍耐 / 15
- 》 9. 宽容厚道忧愁少 / 18
- 》 10. 多做一点,利人利己 / 20
- 》 11. 不要为了别人的赞许而活着 / 22
- 》 12. 人生就是忍耐的过程 / 24
- 》 13. 自尊是做人的根本 / 27
- 》 14. 宽容是一种人格力量 / 28
- 》 15. 懂得隐忍,收获更多 / 30
- 》 16. 做一个有信用的人 / 31
- 》 17. 不要太露锋芒 / 34
- 》 18. 自信改变人生 / 35



- 》 19. 帮助别人体现人格魅力 / 36
- 》 20. 不懂隐忍成不了大事 / 38
- 》 21. 忍住压力,终会成功 / 39
- 》 22. 增强自己,才能把别人比下去 / 41

第二章 厚黑办事经——大巧若拙

人们在办事的过程中,免不了要运用各种方法或者寻求各种人的帮助来让事情变得更容易,而《厚黑学》告诉我们,要想把事情办好,既要运用巧妙的方法,又要保持低调的本色,甚至有时候在别人看来,自己办事的方法显得非常愚蠢。善于办事的人,总会把事情办好而又不露声色。

- 》 1. 脸厚善于给人“戴高帽” / 44
- 》 2. 真正付出了,事情就能办成 / 46
- 》 3. 厚黑者不能有“妇人之仁” / 48
- 》 4. 脸皮薄厚决定事情难易 / 50
- 》 5. 做事的最高境界——大巧若拙 / 51
- 》 6. 借他人的力,成自己的事 / 52
- 》 7. 面子是阻碍做事的墙 / 54
- 》 8. 世上无难事,只要肯“钻研” / 56
- 》 9. 借别人的智慧办自己的事 / 57
- 》 10. 做事成功,借口总是有的 / 59
- 》 11. 成功办事需要别人的帮助 / 60
- 》 12. 做事需要果断的行动 / 62
- 》 13. 利用好时间,做事更有效率 / 64
- 》 14. 得意忘形坏大事 / 66
- 》 15. 办大事必须要知己知彼 / 68
- 》 16. 事情都是“磨”成功的 / 69
- 》 17. 学会说“不” / 71
- 》 18. 勇往直前 / 72
- 》 19. 犹豫不决难成事 / 74
- 》 20. 坚持下去,永不放弃 / 76
- 》 21. 厚脸皮要会软磨硬泡 / 77
- 》 22. 办事手段要灵活运用 / 79
- 》 23. 办事不必太精明 / 80
- 》 24. 将眼光放远 / 81

- 》 25. 勤奋做事才能成功 / 82
- 》 26. 做事要经受得起挫折 / 83
- 》 27. 求人办事,投其所好更容易 / 84
- 》 28. 求人办事要大方 / 86
- 》 29. 迎合别人,事易成功 / 88
- 》 30. 弄清对方脾气才好办事 / 90

第三章 厚黑处世经——圆润变通

人生来就是一个社会的人,那么就不可避免地与社会中各种各样的人打交道。如何才能够在这样纷乱复杂的社会生活中变得游刃有余呢?《厚黑学》告诉我们,处世一定要圆润变通,跟不同的人用不同的方式打交道,只有懂得圆融变通的人,才能在社会生活的处世过程中游刃有余。

- 》 1. 厚黑处世要学会软硬兼施 / 94
- 》 2. 在处世中要懂得保全自己 / 96
- 》 3. 微笑带来良好人际关系 / 99
- 》 4. 危难时刻,伸手帮忙 / 100
- 》 5. 如何积累人脉 / 102
- 》 6. 不要做一个不受欢迎的人 / 103
- 》 7. 为别人开启方便之门 / 105
- 》 8. 越是小人,越不能得罪 / 106
- 》 9. “黑而无色”即是“诚” / 108
- 》 10. 背后论人,多说好,少说坏 / 109
- 》 11. 处世多一些城府 / 111
- 》 12. 用宽容的心态对待世事 / 112
- 》 13. 有理也给别人留余地 / 115
- 》 14. 目光看着远方,双手从现在做起 / 117
- 》 15. 懂得变通才能立世 / 118
- 》 16. 人与人之间需要宽容 / 119
- 》 17. 拥有自信,让自己更受欢迎 / 121
- 》 18. 虚怀若谷的处世之道 / 123
- 》 19. 满足别人的虚荣心 / 125
- 》 20. 处世留有余地,世界才会更宽 / 127
- 》 21. 厚脸面对世态千变万化 / 129
- 》 22. 学会给自己留一条后路 / 131



- 》 23. 与人交往,学会示弱 / 132
- 》 24. 给别人面子,自己才有面子 / 135
- 》 25. 批评和被批评的艺术 / 137
- 》 26. 学会借助别人的力量 / 138
- 》 27. 适时退出人们的视线 / 140
- 》 28. 学会拒绝的艺术 / 142

第四章 厚黑智慧经——大智若愚

“智”和“愚”本身是一对意思相反的词语,但是以《厚黑学》的观点来理解的话,那么最大的智慧莫过于“愚”了,而最笨的智慧却莫过于太“智”了。其实老子也有过类似的观点,如“大音希声”“大象无形”等等,虽然描述的对象不同,但是道理是相通的,那就是一种事物发展到极端,必定从表面上表现出相反的一面。

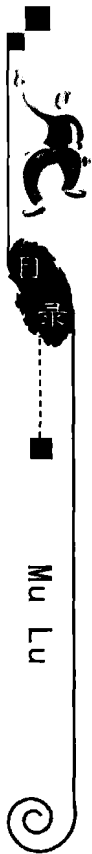
- 》 1. 难得厚黑,难得糊涂 / 146
- 》 2. 莫要理睬他人的议论 / 148
- 》 3. 相信自己不必事事争论 / 150
- 》 4. 学会放弃,是一种智慧 / 151
- 》 5. 真正聪明的人懂得适可而止 / 153
- 》 6. 吃亏是福避祸端 / 154
- 》 7. 把自己看轻一些 / 156
- 》 8. 脸皮厚才能深藏不露 / 157
- 》 9. 做人傻点又何妨 / 159
- 》 10. 大事要精明,小事要糊涂 / 160
- 》 11. 任何时候都要谦逊 / 162
- 》 12. 换一个角度世界就会不一样 / 164
- 》 13. 把自己放低 / 165
- 》 14. 掌握好模糊思维 / 167
- 》 15. 要有选择放弃的勇气 / 169
- 》 16. 该糊涂的时候要糊涂 / 171
- 》 17. 不要太出众 / 172
- 》 18. 聪明人会装傻 / 173
- 》 19. 强者以弱示人 / 175
- 》 20. 妥协未必不是一种好的智慧 / 176
- 》 21. 厚黑让人懂得知足常乐 / 177
- 》 22. 多向别人学习 / 179

- 》 23. 聪明的头脑懂得适时的舍得 / 181
- 》 24. 太较真不会有好结果 / 183
- 》 25. 懂得谦虚,让自己活得更惬意 / 185
- 》 26. 聪明人过糊涂的生活 / 187
- 》 27. 莫让聪明的头脑耽误自己 / 188
- 》 28. 大智慧就是能而示之以不能 / 190
- 》 29. 糊涂是一种大智慧 / 191

第五章 厚黑口才经——口吐莲花

语言是人类特有的富于变化而产生各种不同意义的交流工具,因此把话说好,无疑是人类生活中最重要的一件事情。《厚黑学》对于说话的艺术更是十分讲究,要求人们能够根据不同的情况,面对不同的人说不同的话,并且还要说得有水平,最终能够让说话的人“口吐莲花”。

- 》 1. 脸厚者见什么人说什么话 / 194
- 》 2. 让自己的话更有说服力 / 196
- 》 3. 说话定要抓住要点 / 197
- 》 4. 不为错误做辩解 / 198
- 》 5. 赞美的话要出自真心 / 200
- 》 6. 有口才,成功不难 / 202
- 》 7. 说话厚黑,不必全盘托出 / 204
- 》 8. 学会说“不” / 206
- 》 9. 似是而非解答难题 / 207
- 》 10. 学会将话题引向别处 / 209
- 》 11. 恭维的话要让别人爱听 / 211
- 》 12. 说与做一定要统一 / 212
- 》 13. 说好见面的第一句话 / 213
- 》 14. 说话学会打太极 / 214
- 》 15. 学会转移话题 / 216
- 》 16. 会说话也要会倾听 / 217
- 》 17. 把自己的嘴管好 / 218
- 》 18. 把忠言说得“不逆耳” / 219
- 》 19. 说话可以温暖人心 / 220
- 》 20. 说话留些余地给他人 / 221
- 》 21. 赞美的话这样说出口 / 223



- 》 22. 会倾听,才能掌握交谈 / 224
- 》 23. 任何话都要有度 / 226
- 》 24. 根据情况选择表达方式 / 228
- 》 25. 争论也要争得有技巧 / 229
- 》 26. 把握好分寸,才能口吐莲花 / 230
- 》 27. 寒暄时应注意的问题 / 232
- 》 28. 善意的谎言这样说 / 234
- 》 29. 说服别人的技巧 / 236
- 》 30. 把不好听的话说得好听 / 237
- 》 31. 说话幽默更有亲和力 / 238
- 》 32. 脸厚心黑,学会口是心非 / 240
- 》 33. 与人交流学会说反话 / 241

第六章 厚黑财富经——赚钱有术

《厚黑学》认为,一个人要想拥有财富,就必须学会厚黑之术。厚黑之术在实践中应用得越好,那么就能积累越多的财富。财富的积累不仅仅需要靠勤奋,勤奋只是财富积累的基本保障,但是如果想要积累更多的财富,就必须要有赚钱的方法,学会厚黑之术并且灵活应用到实际当中,只有这样财富才会越积越多。

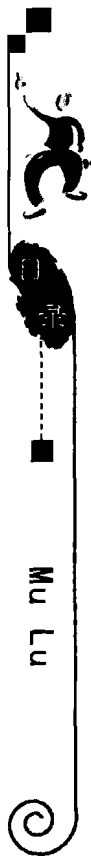
- 》 1. 厚黑赚钱靠速度 / 244
- 》 2. 吃得眼前亏,赢得巨额财 / 246
- 》 3. 坚韧不拔是获得财富的钥匙 / 248
- 》 4. 将虚伪抛掉,才能将财富抓起 / 250
- 》 5. 生意场上要懂得保守秘密 / 251
- 》 6. 货真价实赢得顾客信赖 / 252
- 》 7. 脸皮厚吃得亏才能赚大钱 / 253
- 》 8. 在细节之处发现商机 / 254
- 》 9. 要会做亏本的生意 / 257
- 》 10. 想获得财富先懂得付出 / 258
- 》 11. 学会自己创业 / 261
- 》 12. 想发财,找后台 / 262
- 》 13. 有志向才能发大财 / 265
- 》 14. 商业战争心不能不“黑” / 266
- 》 15. 借别人的钱发自己的财 / 269
- 》 16. 有耐心才能赚大钱 / 271

》 17. 吃小亏,赚大钱	/ 272
》 18. 创业要将信誉摆在第一位	/ 275
》 19. 慧眼识人赚大钱	/ 277
》 20. 商场就是不断地竞争	/ 279
》 21. 奇思妙法,帮助积累财富	/ 280
》 22. 将顾客的利益放在首位	/ 282
》 23. 绕个圈之后财富自然到手	/ 283
》 24. 给顾客方便,顾客才能给你钱	/ 285
》 25. 商场中警惕黑心人	/ 286
》 26. 退后能够获得更大的利益	/ 288

第七章 厚黑职场经——左右逢源

在职场中工作,在做好本职工作的同时,一定要注意和同事之间的关系,这包括对上级的关系,对同事的关系,对下级的关系。本职工作做得好,那是必须的,但如果与周围同事之间没有一个良好的关系和氛围,那么也会对自己的工作产生非常不利的影 响。用《厚黑学》的观点来讲,就是工作一定要懂得左右逢源。

》 1. 让微笑之花开在厚脸上	/ 292
》 2. 对待同事懂得提防	/ 294
》 3. 通过谈心与上司打好关系	/ 296
》 4. 职场友谊注意事项	/ 298
》 5. 同事之间切忌互相拆台	/ 300
》 6. 同事交往糊涂一点	/ 301
》 7. 保持谦虚	/ 302
》 8. 化解职场中的敌意	/ 303
》 9. 正确处理好与同事之间的摩擦	/ 305
》 10. 掌握快速晋升的方法	/ 306
》 11. 懂得与人合作	/ 307
》 12. 脸皮厚才能受得委屈	/ 308
》 13. 不要与同事交往太密切	/ 309
》 14. 懂得保全老板的面子	/ 310
》 15. 对待同事的错误要宽容一些	/ 312
》 16. 不要表现得超过了上司	/ 313
》 17. 勇于承担责任	/ 316
》 18. 要努力完成上司安排的工作	/ 317



- 》 19. 学一些职场规则助你平步青云 / 318
- 》 20. 学会与领导做知己 / 319
- 》 21. 正确对待职场中的过错 / 321
- 》 22. 做好自己的职业规划 / 322
- 》 23. 善于表现自己 / 324
- 》 24. 职场中善于掩饰自己的喜怒 / 325
- 》 25. 做领导先要学会激励的作用 / 326
- 》 26. 领导应该有自己的手段 / 328
- 》 27. 领导要懂得杀一儆百 / 329
- 》 28. 做领导要善于激发下属 / 331
- 》 29. 与下属关系不能太近也不要太远 / 332
- 》 30. 不要在同事之间传闲话 / 333
- 》 31. 给同事留面子 / 335
- 》 32. 耐心改善同事关系 / 336
- 》 33. 同事的短处不可随便谈起 / 337

第八章 厚黑感情经——真情无敌

人都是感情的动物,这是人之为人的基本条件。所以厚黑学中强调,感情是应该受到每个人重视的,只有重视了感情,我们才能和别人有一个良好的关系,只有重视了感情,我们才能让自己的生活更美好,让我们生活的这个世界更美好。

- 》 1. 用厚黑经营人情 / 340
- 》 2. 有了人情便有了路 / 342
- 》 3. 当友情与金钱产生矛盾时 / 343
- 》 4. 以情动人 / 344
- 》 5. 情与理是两件锋利的武器 / 345
- 》 6. 情感需要控制好 / 347
- 》 7. 利用感情保住性命 / 348
- 》 8. 择友要慎重 / 349
- 》 9. 感情要懂得藏与露 / 351
- 》 10. 要注意朋友的感情 / 352
- 》 11. 《厚黑学》揭示:感情有远有近 / 353
- 》 12. 莫让仇恨的感情冲昏了你的头脑 / 355
- 》 13. 利用感情因素办事 / 356

》 14. 太较真赢不得真感情	/ 357
》 15. 朋友之间要理解对方的过错	/ 359
》 16. 友情需要经过时间的考验	/ 360
》 17. 营造良好的家庭感情	/ 362
》 18. 拉拢同党,建立感情	/ 363
》 19. 多交几个朋友,少树几个仇敌	/ 365
》 20. 用甜言蜜语拉拢感情	/ 366
》 21. 正确对待友情	/ 368
》 22. 情感付出应有度	/ 369
》 23. 厚黑让愤怒的感情得到克制	/ 371
》 24. 人生难得一知己	/ 372
》 25. 利用感情,拉拢人心	/ 373
》 26. 不要让人情包袱太过沉重	/ 375
》 27. 亲情需要用宽容呵护	/ 376
》 28. 平等在爱情中很重要	/ 378
》 29. 爱需要多一些宽厚	/ 379
》 30. 理解什么是爱情	/ 381
》 31. 爱情建立在信任的基础上	/ 383
》 32. 懂得什么样的友谊是值得珍惜的	/ 384



第一章

厚黑做人经——低调隐忍

厚黑原典：

如果列强横不依理，以武力压迫，我们就用张良的法子对付他。张良圯上受书，老人种种作用，无非教他面皮厚罢了。

《厚黑学》中所讲的脸要厚，用在做人方面其实就是要求人们要低调隐忍。就像张良遇圯上老人，受其驱使，而终于得学兵书；就像韩信少年时受泼皮的胯下之辱，而最终功成名就；就像刘备发家前寄人篱下，而最终三分天下占其一。这些人之所以能够成功，就是因为他们懂得做人一定要低调隐忍。





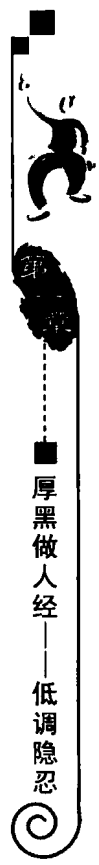
1. 低调隐忍，脸皮要厚

人生在世，尤其在关系复杂、利害重大的时候，总是会遇到种种不顺心的事情：不公、冷遇、误解、诋毁、陷害。这些不顺心有时候会对自己固有的原则和利益造成损害。对于如何对待这些事情，每个人有不同的做法。有人主张坚持自己的原则，宁折不屈；有人主张以其人之道，还治其人之身。而厚黑学的做法是，以忍来化解矛盾，或以忍来等待时机。

忍是一种利益的取舍。人们所争的是名利，所忍的也是名利的暂时失去。很多人在小事上和别人争个头破血流，可以算得上是得不偿失。真正聪明的人才懂得权衡利弊，他们重视大利，不夺小利，当争则争，当忍则忍。当然，这同时也说明他们也有必要的厚黑素质。能够忍受暂时的屈辱，磨炼自己的意志，寻找合适的机会，正是一个成功者所必不可少心理素质。当然，还有另一种“忍”。很多拥有很卓越的才华和异于常人才能的人，总是锋芒毕露，咄咄逼人，看起来不可一世。但是实际上，这么做不但不会给他带来除了满足虚荣心之外过多的好处，相反，所谓“树大招风”，它更加会招致无法预料的坏处。厚黑学认为，低调做人，收敛锋芒，能够削弱别人对自己的提防和控制，特别是自己处于劣势的时候，这种做法更加能够隐蔽和保护自己，讨好和麻痹敌人，这样才有可能赢得成功。

历史上因为不懂得低调和收敛而落得悲惨结局的人不计其数。杨惲是西汉宣帝时人，他重仁义轻财物，为官也清廉奉法，大公无私。这样的官员，照理来说应该是皇帝特别喜欢的，而一开始也的确如此，他也屡次被提拔，官至中山郎，而且被封为平通侯。不过，正当他官运亨通、春风得意的时候，有人却在皇帝面前告了他一状，说他对皇帝心怀不满，表现得那么出色，其实是为了笼络人心，图谋不轨。皇帝当然喜欢有称职的官员能够帮助他管理天下，但是却厌恶有人和他唱对台戏，即便是才干再高，品德再好，只要对他“图谋不轨”，便会立即招来灾祸。这样，皇帝一怒之下，就把杨惲贬为平民了。

杨惲原先做官时，为官清廉，并没有怎么添置家产。成为平民之后，就添置了很多家当。他以置办财产为乐，每天忙得不亦乐乎。他的好朋友孙会宗听说这件事，感到可能会闹出大事来，就写了一封信给杨惲，信里说：“大臣被免掉了，应该关起门来表示‘心怀惶恐’，装出可怜的样子，免得人家怀疑。你不应该置办家产，更加不该大张旗鼓地宴请宾客，为自己引得美誉，这样容易引起人们的非议。让皇帝知道了，不会轻易放过你的。”不料杨惲却很不服气，他回信给老朋友说：“我自己认为确实有很大的过错，德行也有很大的污点，理应一辈子做农夫。农夫很辛苦，没有什么快乐，但在过年过节杀牛宰羊，喝喝酒，唱唱歌来慰劳自己，应该总不至于犯法吧！”



杨惔依然我行我素。有人向皇帝告发说，杨惔被免官后，不思悔改，生活高调，大有不满之意。而且，近时出现的一次不吉利的日食，也可能就是由他造成的。于是，皇帝派人立即将杨惔缉拿归案，以大逆不道的罪名把他腰斩了，还把他的妻子女流放到酒泉。

北齐的高洋，在当上皇帝之前，总是少言少语，显得愚钝憨厚，没有人把他看在眼里。就连他的哥哥高澄都说：“我这个弟弟如果哪天大富大贵了，那么预言吉凶的相面书也就无法解释了。”轻视之意溢于言表。退朝之后，高洋也总是在家闭门静坐，对妻妾也很少说话，最激烈的举动也只不过是有时脱了鞋，光着膀子在院子里奔跳而已。高澄却和高洋截然不同。高澄从小就显得聪明无比，长大之后，也能力出众，功勋卓越，被皇帝封为相国、齐王，“赞拜不名，入朝不趋，剑履上殿”，权势至高无上。但是高澄却丝毫不满足，嚣张跋扈，甚至敢当面责骂皇帝元善见，还调戏高洋的美妾，总之从不把任何人放在眼里。

不过，“天有不测风云”，高澄后来密谋废除皇帝，却不料竟被家奴兰京刺杀身亡。高洋听闻后，神色不变，率兵赶至；立即将兰京等人一一捕杀，对外，他则称高澄只是在家奴造反时受了点伤，又向皇帝请求护送高澄回晋阳养伤。皇帝以为高澄既然已经受伤，而高洋大器难成，自己的兵权可以收回来了，于是大喜，批准照行。高洋回到晋阳后，当即召集群臣布置政事，推行新法，革除弊政。不到一年，把晋阳治理得井井有条，百官见了均惊叹不已。高洋见内外安定，这才宣布高澄已经去世，为兄发丧。而皇帝见他毫无野心，便晋封他为大丞相，都督中外诸军，袭其兄封号为齐王。不料数月后，高洋却率兵抵达国都，逼皇帝禅位。皇帝毫无准备，闻知后大惊，但却不得不交出王位。高洋就此成功建立了北齐政权。

俗话说“人在屋檐下，不得不低头”，意思是当自己的权势不如人家，或者时势不利于自己的时候，不得不低头退让。低头退让就是忍。隋炀帝杨广十分残暴，统治很不得人心，各地农民起义风起云涌，就连隋朝的许多官员也纷纷倒戈，转向农民起义军，反对朝廷。因此，杨广对朝廷大臣疑心很重，尤其是外藩的重臣，更是容易猜忌。唐国公李渊曾经多次担任中央和地方官，他每到一个地方，都诚心结识当地的英雄豪杰，广树恩德，因此声望很高，很多人都来归附。隋炀帝曾经下诏让李渊到他的行宫去晋见他，李渊因病未能前往，隋炀帝很不高兴。李渊的外甥女王氏是隋炀帝的妃子，隋炀帝向她问起李渊没有来朝见的原因，王氏回答说是因为病了，隋炀帝又问道：“会死吗？”还是恼怒他没有来。王氏把这消息传给了李渊，李渊更加谨慎，他知道迟早为隋炀帝所不容，但自己过早起事又力量不足，只好忍耐等待。他故意收纳贿赂，败坏自己的名声，又表面上沉湎于声色犬马之中，而且大肆张扬。隋炀帝听到这些，果然放松了对他的警惕。等自己的实力渐渐壮大后，李渊才公开起事，终于成功，建立唐朝。

难怪杨惔做不好官，他连“欲加之罪，何患无辞”的常识也不懂，甚至连最高权威者忌惮什么都不清楚。他在过于招摇而被皇帝免官之后，本来应该学乖点，接受友人的劝告，采取“忍”的策略，装出一副甘于忍受损害与侮辱、逆来顺受的可怜样子，说不定皇帝和敌人还会放过他。但他却并没有吸取教训，还广置家产，广交朋友，这不是明摆着自己被贬不满吗？杨惔不能用“厚”压住自己的不满情绪，不会提防皇帝和敌人抓住自己不满的把柄，终于酿成了自己被杀、家人遭流放的悲剧。