

全国二级建造师执业资格考试指定教材辅导丛书

QUANGUO ERJI JIANZAOSHI ZHIYE ZIGE KAOSHI ZHIDING JIAOCAI FUDAO CONGSHU

2Z100000

建设工程施工管理

考点精粹

全国二级建造师执业资格考试命题研究组 编

中国地质大学出版社

全国二级建造师执业资格考试指定教材辅导丛书

(2010)

建设工程施工管理

考 点 精 粹

全国二级建造师执业资格考试命题研究组 编

中国地质大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

建设工程施工管理考点精粹/全国二级建造师执业资格考试命题研究组 编

—武汉:中国地质大学出版社,2007.6

(全国二级建造师执业资格考试指定教材辅导丛书)

ISBN 978-7-5625-2111-2

I. 房…

II. 全…

III. 建筑工程-施工管理-建筑师-资格考核-自学参考资料

IV. D922.297

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2007)第 071521 号

建设工程施工管理考点精粹

全国二级建造师执业资格考试命题研究组 编

责任编辑:王凤林

出版发行:中国地质大学出版社(武汉市洪山区鲁磨路 388 号)

邮编:430074

经 销:全国新华书店

<http://www.cugp.cn>

开本:787mm×1092mm 1/16

字数:600 千字

印张:50.75

版次:2007 年 7 月第 1 版

印次:2010 年 4 月第 1 次印刷

2010 年 4 月修订版

印刷:武汉武铁印刷厂

ISBN 978-7-5625-2111-2

全套定价:105.00 元

本书如有印装质量问题请与印刷厂联系调换。

内 容 提 要

本书通过对历年考题的分析总结，优化整合了历年真题，麻雀式解剖命题技巧，有助于帮助考生掌握命题规律。通过对命题涉及的一些素材进行科学的归纳，突出了主干知识，形成网络的知识链，帮助考生建立完备的知识体系，使考生真正找到试题之源。具有权威性、适用性和可操作性。适用于参加全国二级建造师执业资格考试的考生使用。

前 言

《全国二级建造师执业资格考试考点精粹》是作者经过四年时间对二级建造师执业资格考试的潜心研究的结晶。

本书的独到之处是考试涉及的重点在本书中都有不同程度的体现。本书对历年试题做详细的分析，总结出历年考试的出题规律，让考生全面了解出题意图；根据历年考试的出题规律有针对性地设置习题；为考生提供 2010 年考试的出题方向，把握学习的重点，并选择一些典型的例题进行详细的讲解，可以使考生在解答习题时有一个完整的清晰的解题思路。本书根据考前专业辅导网站答疑提问频率的情况，对众多考生提出的有关领会辅导教材实质精神、把握考试命题规律的一些共性问题，有针对性、有重点地进行解答，并将问题按照知识点和考点加以归类，是从考生的角度进行学以致考的经典问题汇编，对广大考生具有很强的借鉴作用。本书既能使考生全面、系统、彻底地解决在学习中存在的问题，又能让考生准确地把握考试的方向。本书的作者旨在将多年积累的应试辅导经验传授给考生，对辅导教材中的每一部分都做了详尽的讲解，辅导教材中的问题都能在书中解决，完全适用于自学。

本套丛书讲解了近年的考题，使考生加深对出题点、出题方式和出题思路的了解，进一步领悟考试的命题趋势和命题重点。

本书是在作者团队的通力合作下完成的，若能对广大考生顺利通过执业资格考试有所帮助，我们将感到莫大的欣慰。祝所有参加二级建造师考试的考生通过努力学习取得优异成绩，成为合格的二级建造师。

为了让广大顾客受益于正版图书，本丛书特赠中华维思网校学习卡 30 元面值一张，凭学习卡可注册、充值、升级为网校 VIP 会员，可在线考试中练习进行模拟考试；考前一月凭赠卡密码可加入“二级建造师考前押题密卷班”QQ 群（87308039），赠押题密卷及解析。

由于时间和水平有限，书中难免有疏漏和不当之处，敬请广大读者批评指正。

全国二级建造师执业资格考试命题研究组

2010 年 4 月

目 录

考点精讲精练

2Z101000 施工管理	(2)
历年考题分值统计	(2)
主要考点	(2)
考点 1 建设工程项目管理	(3)
考点 2 施工总承包方与施工总承包管理方的项目管理	(6)
考点 3 组织论的基本内容	(7)
考点 4 组织论的三个重要的组织工具	(11)
考点 5 基本的组织结构模式	(15)
考点 6 施工管理的工作任务分工与管理职能分工	(19)
考点 7 施工组织设计的内容	(21)
考点 8 施工组织设计的编制方法	(24)
考点 9 项目目标动态控制的纠偏措施	(29)
考点 10 动态控制方法在施工管理中的应用	(30)
考点 11 施工方项目经理的工作性质、任务和责任	(33)
考点 12 建设工程施工风险的类型	(37)
考点 13 建设工程项目实施阶段建设监理工作的主要任务	(40)
考点 14 建设工程监理的工作方法	(44)
2Z102000 施工成本控制	(48)
历年考题分值统计	(48)
主要考点	(48)
考点 1 建筑安装工程费用项目组成	(49)
考点 2 建筑安装工程费用参考计算方法	(55)
考点 3 建筑安装工程费用计算程序	(59)
考点 4 工程量清单计价的方法	(63)
考点 5 建设工程定额的分类	(68)
考点 6 人工定额的确定	(71)
考点 7 材料消耗定额的确定	(75)
考点 8 施工机械台班使用定额的确定	(77)
考点 9 施工成本管理的任务	(79)
考点 10 施工成本管理的措施和施工成本计划的类型	(81)
考点 11 赢得值(挣值)法	(84)
考点 12 施工成本分析的方法	(88)
考点 13 工程变更价款的确定方法	(91)

考点 14 费用索赔	(95)
考点 15 索赔费用的计算方法	(97)
考点 16 建筑安装工程预付款的预付与扣回	(99)
考点 17 建筑安装工程进度款的计算与支付	(101)
考点 18 建筑安装工程的竣工结算	(103)
考点 19 建筑安装工程费用的动态结算方法	(104)
2Z103000 施工进度控制	(106)
历年考题分值统计	(106)
主要考点	(106)
考点 1 建设工程项目总进度目标	(106)
考点 2 建设工程项目进度计划系统	(110)
考点 3 控制性施工进度计划与实施性施工进度计划的作用	(111)
考点 4 工程网络计划与横道图计划的优缺点	(114)
考点 5 双代号网络图的绘制	(116)
考点 6 双代号网络计划的基本概念	(119)
考点 7 双代号网络计划时间参数的计算方法——六时标注法	(120)
考点 8 计算双代号网络计划时间参数的方法——节点计算法	(126)
考点 9 标号法确定双代号网络计划关键线路和计算工期	(128)
考点 10 用对比法确定双代号网络计划关键线路和计算工期	(129)
考点 11 穷举法确定双代号网络计划关键线路和计算工期	(130)
考点 12 双代号时标网络计划	(132)
考点 13 施工方进度控制的措施	(135)
2Z104000 施工质量控制	(138)
历年考题分值统计	(138)
主要考点	(138)
考点 1 施工质量控制的特点	(139)
考点 2 影响施工质量的五方面因素	(140)
考点 3 施工质量保证体系	(142)
考点 4 施工企业质量管理体系	(144)
考点 5 现场施工准备的质量控制	(146)
考点 6 施工过程的质量控制	(150)
考点 7 工程质量事故的分类	(155)
考点 8 施工质量事故的处理程序	(159)
考点 9 施工质量的政府监督	(162)
2Z105000 建设工程职业健康安全与环境管理	(165)
历年考题分值统计	(165)
主要考点	(165)
考点 1 施工安全保证体系	(165)
考点 2 施工安全管理的任务	(167)
考点 3 施工安全管理策划	(169)

考点 4 施工安全技术措施	(172)
考点 5 施工安全技术交底	(174)
考点 6 安全文明施工措施	(178)
考点 7 《职业健康安全管理体系—规范》的总体结构及内容	(183)
考点 8 GB/T 24001—ISO 14001 标准的总体结构及内容	(185)
考点 9 建设工程职业健康安全事故的分类	(186)
考点 10 建设工程环境事故的处理	(189)
2Z106000 施工合同管理	(195)
历年考题分值统计	(195)
主要考点	(195)
考点 1 三种施工承包模式	(196)
考点 2 施工承包合同中发包人与承包人的责任与义务	(203)
考点 3 施工承包合同中进度控制的主要条款	(207)
考点 4 施工承包合同中质量控制的主要条款	(209)
考点 5 施工承包合同中费用控制的主要条款	(215)
考点 6 施工专业分包合同的内容	(217)
考点 7 施工劳务分包合同的内容	(221)
考点 8 施工单价合同的运用	(223)
考点 9 施工总价合同	(226)
考点 10 施工成本加酬金合同	(228)
考点 11 施工合同变更管理	(230)
考点 12 施工合同的索赔成立的条件	(235)
2Z107000 施工信息管理	(238)
历年考题分值统计	(238)
主要考点	(238)
考点 1 施工方信息管理	(238)
考点 2 施工单位在建设工程档案管理中的职责	(242)
考点 3 施工文件档案管理的主要内容	(242)
考点 4 施工文件的立卷	(247)
考点 5 施工文件的归档	(250)

模拟试卷

模拟试卷(一)	(254)
模拟试卷(一)参考答案	(264)
模拟试卷(二)	(265)
模拟试卷(二)参考答案	(275)

考试真题

2009 年度全国二级建造师执业资格考试《建设工程施工管理》试卷	(278)
2009 年度全国二级建造师执业资格考试《建设工程施工管理》试卷答案及解析	(290)

* ☆ 考点精讲精练 ☆ *

这部分内容是全书的核心，其所有专题都是必考的内容。这部分内容的主要作用是：阐述本专题所涉及的一些概念性知识；将本专题涉及的计算方面的知识用数学表达式来说明，并说明其适用范围；为考生提供一种或几种简单有效地掌握基本理论知识的方法，从而帮助考生去理解那些比较繁琐的知识；提供一些在完全不会做题的情况下，也能做出正确答案的解题思路；说明各专题除了历年考过的题目外，还会出现哪些可以作为考题的类型；将作者总结的一些巧妙的学习方法传授给考生；根据近年考题中出现的易混淆的问题，以及考生平时提问时发觉的一些易错点，做详细的纠正，并警示解题误区等

2Z101000 施工管理

历年考题分值统计

命 题 点		题 型	2008 年分值	2009 年分值
施工管理	施工方的项目管理	单项选择题		2
		多项选择题	2	
	施工管理的组织	单项选择题	4	5
		多项选择题	2	2
	施工组织设计的内容和编制方法	单项选择题	1	1
		多项选择题		2
	建设工程项目目标的动态控制	单项选择题	1	2
		多项选择题		
	施工方项目经理的工作性质、任务和责任	单项选择题	2	1
		多项选择题		2
	施工风险管理	单项选择题	1	2
		多项选择题		2
	建设工程监理	单项选择题	1	2
		多项选择题		

主要考点

知识点	考 点
施工管理	建设工程项目管理的类型
	施工方项目管理的目标、任务
	系统的目标和系统的组织的关系
	项目结构分析
	施工管理的组织结构
	施工管理的工作任务分工
	施工管理的管理职能分工
	施工管理的工作流程组织
	施工组织设计的内容
	施工组织设计的编制方法
	项目目标的动态控制方法

续表

知识点	考 点
施工管理	动态控制方法在施工管理中的应用
	施工方项目经理的工作性质、任务、责任
	建设工程施工风险的类型
	建设工程施工风险管理的任务
	建设工程监理的工作性质、工作任务、工作方法

考点 1 建设工程项目管理

考试重点内容精讲

一、建设工程项目管理的概念

建设工程项目管理的内涵是：自项目开始至项目完成，通过项目策划和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现。

“自项目开始至项目完成”指的是项目的实施期；

“项目策划”指的是目标控制前的一系列筹划和准备工作；

“费用目标”对业主而言是投资目标，对施工方而言是成本目标。

项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义，而项目实施期管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。

二、建设工程项目的全寿命周期

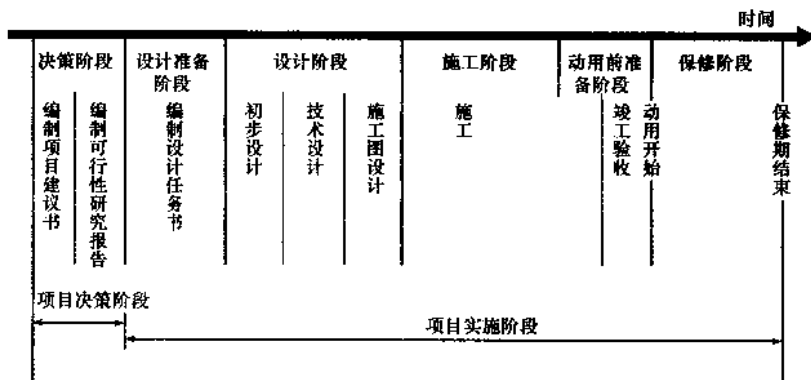


图 1-1 建设工程项目的阶段划分

三、业主方项目管理的目标和任务

项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标。项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等

构成业主方 35 分块项目管理的任务中，安全管理是项目管理中的最重要的任务。

四、设计方项目管理的目标和任务

项目管理的目标包括设计的成本目标、设计的进度目标和设计的质量目标，以及项目的

投资目标。

设计方的项目管理工作主要在设计阶段进行,但它也涉及设计前的准备阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修阶段。

五、供货方项目管理的目标和任务

项目管理的目标包括供货方的成本目标、供货的进度目标和供货的质量目标。

供货方的项目管理工作主要在施工阶段进行,但它也涉及设计准备阶段、设计阶段、动用前准备阶段和保修期。

六、建设项目工程总承包方项目管理的目标和任务

项目管理的目标包括项目的总投资目标和总承包方的成本目标、项目的进度目标和项目的质量目标。

建设项目工程总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程。

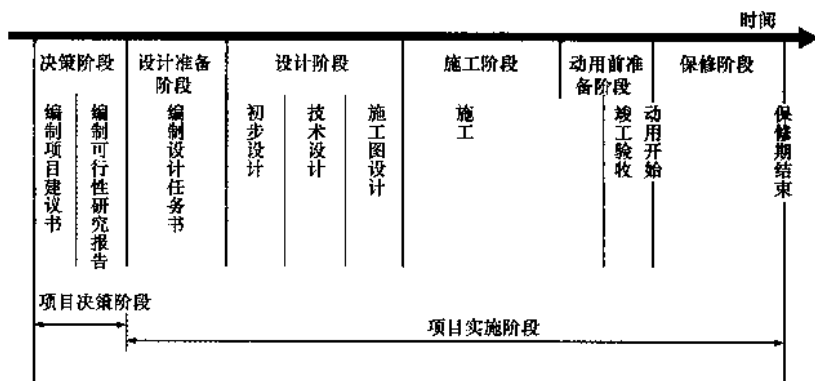
历年考题解析

(2009年真题)

编制项目建议书属于建设工程项目全寿命周期()。

- A. 决策阶段的工作
- B. 实施阶段的工作
- C. 设计准备阶段的工作
- D. 施工阶段的工作

答案 A。本题考核的是建设工程项目的全寿命周期。建设工程项目的全寿命周期包括项目的决策阶段、实施阶段和使用阶段。业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程,即在设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期分别进行如下工作,如下表所示。



同步系列训练

场景(一) 某承包商与业主签订了某二层工业厂房施工合同,建筑面积2 000 m²,施工图已经过审批,合同总价1 000万元,工期为1年。施工合同中已明确有400 m²的塑钢窗安装任务,塑钢窗由建设单位采购。

根据场景(一),回答下列问题:

- 对于一个建设工程而言,有代表不同利益方的项目管理,其中()的项目管理是管理的核心。
 - A. 业主方
 - B. 施工方
 - C. 供货方
 - D. 设计方
- 业主方的项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程,竣工验收属于建设工程项目的()阶段。

- A. 决策 B. 设计准备 C. 施工 D. 动用前准备
3. 业主方项目管理任务中()是项目管理中的最重要任务。
A. 质量控制 B. 安全管理 C. 投资控制 D. 信息管理
4. 建设工程项目的全寿命周期不包括()。
A. 决策阶段 B. 实施阶段 C. 控制阶段 D. 使用阶段
5. 设计、采购和施工任务综合承包,即 EPC 承包,它们的项目管理属于()的项目管理。
A. 设计方 B. 业主方
C. 施工方 D. 建设项目工程总承包

答案 1. A 2. D 3. B 4. C 5. D

场景(二) 某市教育局作为该局综合大楼项目的业主,通过设计竞赛和公开招标的方式,确定了该市的建筑设计研究院和第二建筑公司分别为本项目的设计单位和施工单位。

根据场景(二),回答下列问题:

1. 建筑设计研究院项目管理的目标应包括()。
A. 设计的成本目标 B. 设计的出图方式
C. 设计信息管理 D. 设计的安全管理
2. 第二建筑公司项目管理的目标应包括()。
A. 项目的投资目标 B. 施工的安全管理
C. 施工的进度目标 D. 施工的信息管理
3. 作为项目业主,该市教育局的进度目标是指该局综合办公楼的()。
A. 立项时间目标 B. 投产时间目标 C. 启用时间目标 D. 运营时间目标

答案 1. A 2. C 3. C

场景(三) A 工厂作为该工厂的业主运作一个项目,在可行性研究报告批准后,采用设计、采购和施工任务综合的承包方式将该施工项目发包给 B 公司,按照合同指出的要求,项目总承包单位在设计中要重点抓好费用目标控制工作,满足业主的目标。

根据场景(三),回答下列问题:

1. B 公司的项目管理属于()的项目任务。
A. 建设项目投资方 B. 建设项目工程总承包方
C. 建设项目供货方 D. 建设项目设计方
2. 项目总承包单位在设计中要重点抓好“费用目标”,对 A 工厂而言指的是()。
A. 成本目标 B. 利润目标 C. 融资目标 D. 投资目标
3. 编制可行性研究报告属于建设工程全寿命周期()的工作。
A. 实施阶段 B. 决策阶段 C. 使用阶段 D. 设计阶段
4. 下列选项中不属于施工总承包方管理任务的有()。
A. 负责整个工程的施工安全
B. 控制施工的成本
C. 为分包施工单位提供和创造必要的施工条件
D. 负责与设计工作有关的组织协调
5. A 工厂与 B 公司双方签订的合同最宜采用()合同。
A. 固定总价合同 B. 变动总价合同

C. 固定单价合同

D. 变动单价合同

答案 1. B 2. D 3. B 4. D 5. B

考点2 施工总承包方与施工总承包管理方的项目管理

考试重点内容精讲

一、施工总承包方的管理

(1) 负责整个工程的施工安全、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织等。

(2) 控制施工的成本（这是施工总承包方内部的管理任务）。

(3) 施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者，它除了完成自己承担的施工任务以外，还负责组织和指挥它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工（业主指定的分包施工单位有可能与业主单独签订合同，也可能与施工总承包方签约，不论采用何种合同模式，施工总承包方应负责组织和管理业主指定的分包施工单位的施工，这也是国际惯例），并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。

(4) 负责施工资源的供应组织。

(5) 代表施工方与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。

分包施工方承担合同所规定的分包施工任务，以及相应的项目管理任务。若采用施工总承包或施工总承包管理模式，分包方（不论是一般的分包方，或由业主指定的分包方）必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令，服从其总体的项目管理。

二、施工总承包管理方的管理

(1) 一般情况下，施工总承包管理方不承担施工任务，它主要进行施工的总体管理和协调。如果施工总承包管理方通过投标（在平等条件下竞标），获得一部分施工任务，则它也可参与施工。

(2) 一般情况下，施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同，这些合同都由业主方直接签订。但若施工总承包管理方应业主方的要求，协助业主参与施工的招标和发包工作，其参与的工作深度由业主方决定。业主方也可能要求施工总承包管理方负责整个施工的招标和发包工作。

(3) 不论是业主方选定的分包方，或经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方，施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任。

(4) 施工总承包管理方和施工总承包方承担相同的管理任务和责任，即负责整个工程的施工安全控制、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织等。因此，由业主方选定的分包方应经施工总承包管理方的认可，否则施工总承包管理方难以承担对工程管理的总的责任。

(5) 负责组织和指挥分包施工单位的施工，并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。

(6) 与业主方、设计方、工程监理方等外部单位进行必要的联系和协调等。

历年考题解析

（2009年真题）

在建设工程施工总承包管理模式下，施工分包合同的主体一般是施工分包方和项目（ ）。

- A. 总承包管理方
B. 业主方
C. 设计方
D. 咨询机构

答案 B。本题考核的是施工总承包管理模式。一般情况下,施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同,这些合同都由业主方直接签订。但若施工总承包管理方应业主方的要求,协助业主参与施工的招标和发包工作,其参与的工作深度由业主方决定。业主方也可能要求施工总承包管理方负责整个施工的招标和发包工作。

同步系列训练

场景(一) 某工程项目,建设单位与施工总承包单位按《建设工程合同(示范文本)》签订了施工承包合同,并委托某监理公司承担施工阶段的监理任务。施工总承包单位将桩基工程分包给一家专业施工单位。

施工合同规定:设备由建设单位供应,其他建筑材料由承包方采购。

根据场景(一),回答下列问题:

1. 施工方是承担任务的单位的总称谓,它包括()。
A. 施工总承包方
B. 施工总承包管理方
C. 分包施工方
D. 提供劳务的参与方
E. 供应建筑材料的供货方
2. 施工方项目管理的任务包括()。
A. 施工安全管理
B. 施工利润管理
C. 施工成本管理
D. 施工合同管理
E. 施工进度控制
3. 下列选项中,关于施工总承包管理方的主要特征的说法正确的有()。
A. 一般情况下,施工总承包管理方不承担施工任务
B. 一般情况下,由施工总承包管理方与分包方和供货方直接签订施工合同
C. 施工总承包管理方承担对分包方的组织和管理责任
D. 施工总承包管理方和施工总承包方承担的管理任务和责任相同
E. 由业主选定的分包方应经施工总承包管理方的认可
4. 下列选项中,属于建设项目工程总承包的特点的有()。
A. 工程总承包和工程项目管理是国际通行的工程建设项目组织实施方式
B. 建设项目总承包的目的是为项目建设增值
C. 负责施工资源的供应组织
D. 是规范建筑市场秩序的重要措施
E. 是提高我国企业国际竞争力的有效途径

答案 1. ABCD 2. ACDE 3. ACDE 4. ABDE

考点3 组织论的基本内容

考试重点内容精讲

一、组织论的基本内容

组织论的基本内容如图 1-2 所示。

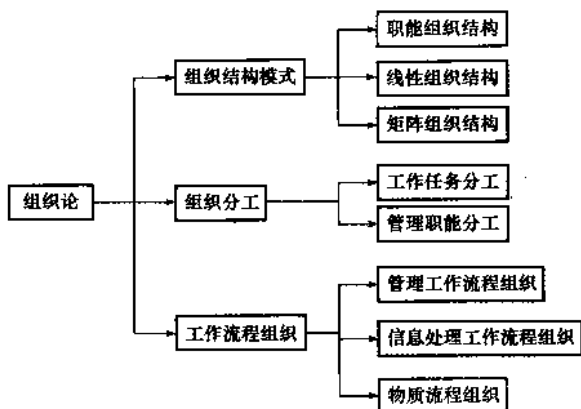


图 1-2 组织论的基本内容

二、组织结构模式

组织结构模式反映一个组织系统中各子系统之间或各元素（各工作部门或各管理人员）之间的指令关系。指令关系指的是哪一个工作部门或哪一位管理人员可以对哪一个工作部门或哪一位管理人员下达工作指令，是一种相对静态的组织关系。

三、组织分工

组织分工反映一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工，是一种相对静态的组织关系。

四、工作流程组织

工作流程组织可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系，是一种动态的组织关系。

历年考题解析

（2008 年真题）

场景 某施工企业承担了一幢六层房屋的施工任务。根据项目管理目标责任书中规定的各项职责，该工程的施工方项目经理组织有关人员完成了项目组织结构模式的确定、施工组织设计的编制等准备工作。在第二层施工时，旁站监理员发现施工工人未按施工组织设计中的要求进行操作，存在质量隐患。

根据场景，回答下列问题：

1. 下列选项中，（ ）不是编制项目管理目标责任书的依据。

- A. 项目合同文件
- B. 项目管理实施规划
- C. 组织的管理制度
- D. 组织的经营方针和目标

答案 B。编制项目管理目标责任书应依据下列资料：项目合同文件、组织的管理制度、项目管理规划大纲、组织的经营方针和目标。

2. 施工方项目经理在本工程实施中具有的权利是（ ）。

- A. 组建项目经理部
- B. 制定内部计酬方法
- C. 签订合同
- D. 选择分包方

答案 B。项目经理应具有的权限包括：参与项目招标、投标和合同签订；参与组建项目经理部；主持项目经理部工作；决定授权范围内的项目资金的投入和使用；制定内部计酬办法；参与选择并使用具有相应资质的分包人；参与选择物资供应单位；在授权范围

内协调与项目有关的内、外部关系；法定代表人授予的其他权利。

3. 项目组织结构模式反映了一个组织系统中()。

- A. 各工作部门的管理职能分工
B. 各组成部门之间的指令关系
C. 各项工作之间的逻辑关系
D. 各子系统的工作任务

答案 B。组织结构模式可用组织结构图来描述，组织结构图也是一个重要的组织工具，反映一个组织系统中各组成部门（组成元素）之间的组织关系（指令关系）。

4. 编制施工组织设计时，下列各项内容中应首先确定的是()。

- A. 施工平面图
B. 施工进度计划
C. 施工方案
D. 施工准备工作计划

答案 C。通过施工组织设计，可以根据具体工程的特定条件，拟定施工方案，确定施工顺序、施工方法、技术组织措施，可以保证拟建工程按照预定的工期完成。

5. 旁站监理员发现所述问题时，应向()报告。

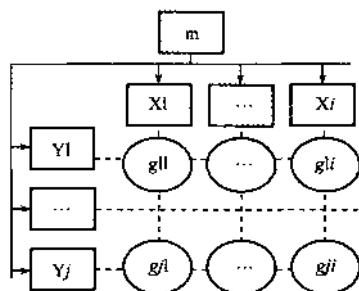
- A. 监理工程师
B. 质检员
C. 业主现场代表
D. 项目技术负责人

答案 A。旁站监理人员实施旁站监理时，发现施工企业有违反工程建设强制性标准行为的，有权责令施工企业立即整改；发现其施工活动已经或者可能危及工程质量的，应当及时向监理工程师或者总监理工程师报告，由总监理工程师下达局部暂停施工指令或者采取其他应急措施。

同步系列训练

场景（一） 某施工承包单位中标，承包某市的地铁工程施工任务，该施工单位针对该项目特点，绘制项目的组织结构图如下：

这种组织结构的最高指挥者（m）下设纵向（ X_i ）和横向（ Y_j ）两种不同类型的工作部门。



根据场景（一），回答下列问题：

1. 场景中的组织结构模式是()。

- A. 职能组织结构
B. 线性组织结构
C. 矩阵组织结构
D. 合同组织结构

2. 每一项纵向和横向交汇的工作担当者 g_{ji} 与上图所示的工作部门之间指令关系正确的表述是()。

- A. g_{ji} 从 X_i 和 Y_j 处接受指令
B. g_{ji} 只接受 Y_j 的指令
C. g_{ji} 只接受 X_j 的指令
D. g_{ji} 从 m 处接受指令

3. 在国际上，()模式是建设项目管理组织系统的一种常用模式。