

商战

# 自 手 起 家

# 狮 城 三 王

桑叶◎著



商战

# 自 手 起 家

# 狮 城 三 王

桑叶◎著



商战

狮城三王

联手起家



01466057

ISBN 981-4127-37-X



9 789814 127370

I257.3

2012)

阅览

商战

# 白手起家王

狮城



## 白手起家

桑叶 ◎著

# 白手起家——狮城三王

作者 ◎ 桑叶

发行人 ◎ 陈思齐

总编辑 ◎ 林得楠

执行编辑 ◎ 陈敏蓉

编辑 ◎ 温蕾 / 温蓓

校阅 ◎ 潘丽丽

美术设计 / 制作 ◎ 陈明华

印务与发行企划 ◎ 陈文旭

发行 ◎ 张君 / 陈一贤

法律顾问 ◎ 沈茂树律师

出版 / 发行 ◎ 玲子传媒私人有限公司

印刷 ◎ 玲子传媒印刷部

地址 ◎ Blk 52 Kallang Bahru #04-17 Singapore 339335

电话 ◎ 65-62935677

传真 ◎ 65-62933575

电邮 ◎ info@lingzi.com.sg

网址 ◎ www.lingzi.com.sg

初版一刷 ◎ 2002 年 9 月 18 日

定价 ◎ 新币 16 元

ISBN ◎ 981-4127-37-X

版权所有 · 翻印必究

◆ 本书如有缺页、破损、装订错误, 请寄回更换 ◆

Copyright © 2002 by Sang Ye

Printed in Singapore

# 序

最近，看到桑叶写的《白手起家－狮城三王》这本书的书稿。

对于全球经济持续疲软的当今，桑叶依然以积极热忱的笔调，探索商家在经济全球化日趋激烈的竞争中，在大浪淘沙、适者生存，没有硝烟的商战中，以智慧和策略竞逐风采。凸现了狮城三位企业家白手起家、无本万利的艰苦卓绝的奋斗历程。

毫无疑问，这本书从人生的哲学层面剖析了创意、刻苦、机遇——成功的三步曲。同时，在文化的空间中探讨人生的价值，商家的职业道德，以及做人立命之本。

作品字里行间都浸透着对中华优秀文化的推崇和热爱。在商言商，对有利可图的“利”以轻松的笔调作了注释，像沈望傅先生不忘他母亲的教诲“好狗看百家，好人荫天下”为天下遮荫，造福百姓；魏成辉先生念念不忘的“取之社会，用之社会”，以及不远万里把中华民族九位先贤的永久塑像请到狮城，都凝聚着这两位企业家利国利民，乃至对自己国家——新加坡的热爱。

以高科技起家闻名于世的创新科技总裁沈望傅；以实业崛起在新加坡食品行业独占鳌头的第一家食品公司主席魏成辉，作为新加坡新一代的企业家，他们在不同领域的创新理念和经营之道，都成为新加坡商界不可多得的经验。

中国航油的总裁陈久霖，是中国历史性的经济转型时期中资企业的典型。作者以满腔的希望和热情，记叙了他在狮城四年，一千多个日日夜夜创业的艰难历程；记叙了中资企业走出国门在海外大展宏图的光明前景；记叙了中国顶尖人才在全球化的竞争中、和国际接轨的胆识和眼光。

中国航油作为被新加坡国立大学看好的成功范例，首家列入该校MBA（工商管理课程）教案的海外中资企业，值得其它中资企业在向市场经济转型的改革中思考和借鉴。

这本书可以说是一本励志书，年轻人和创业者都会从书中得到激励和启发。

周孙铭博士

南洋理工大学经济学教授

2002年8月

# 致读者

有人问我：为什么要写这本书？你认识这些大老板吗？他们同意你采访吗？

我一直没有机会回答这些问题，现在可以告诉你，在写这本书之前，从来没有想过要写和经济有关的文章，更别说认识这些老板、写这本书了。

这几年，我一直喜欢剪报纸，可从不剪经济类文章。但是，第一次让我犹豫的是，2000年2月19日新加坡《联合早报》现在版，刊登了几乎整整一版，题目为“挑战沈望傅不得U转综合症”有关大老板的文章。可以说，看了这篇使我耳目一新的文章，剪下了这篇使我震撼的文字，又根据这篇文章找到了沈望傅先生写的那本《来自旧千禧的乱想》的书。用沈望傅式的话来说：这篇与众不同的文章，给我（笔者）种下了第一颗“创”意的种子。

书中的理念使我产生了共鸣，给我一种写作的冲动，渴望写出起码是我认为对社会有价值的东西。

无独有偶，2000年11月23日《联合早报》又刊登了本年度五十家杰出企业的排行榜。第一家食品厂有限公司，在过去五年连续获选新加坡最杰出的五十家企业之后，2000年荣登榜首，名列第一。

使笔者感兴趣的是，这家荣获世界精选食品金牌奖的产品，竟是小小的一片春卷皮。在杰出企业特辑中，还报导了“卖印度煎饼绕地球一圈”等文章。真搞不明白第一家的主席魏成辉，怎么会把这种华人家庭自制的薄饼皮，小饭摊做的煎饼之类小食品，竟然能包装成精品卖到世界上那么多的国家。

2001年的秋后，第一家收购中国健力宝事件，又在中、新媒体掀起波浪。再度引起笔者的注意。

写中国航油及其总裁陈久霖，是一位朋友在看了笔者出版的《中国女作者笔下的新加坡女性》后，开玩笑说了一句：“是不是再写一本有关男性的书，中国在新加坡的企业数百家，难道没有你写的题材……”

说者无心，听者有意。谁不愿自己的国家强盛，中国要发展多么需要国际级顶尖人才。笔者以“八千里路云和月”为标题写了一篇有关中国航油（新加坡）股份有限公司总裁陈久霖的报导，由于种种原因搁浅了。但是陈久霖在两种社会制度、两种企业体制的交汇点上求生存、求发展，借中国改革开放的强劲东风，和“国际接轨”，在海外重振中资企业雄威，四年间将国有资产净值翻了411倍。令作者感动、不能释怀，决定以更详实的着墨记下中资企业在海外，走过的一段充满希望的坎坷路程。

写这三位企业家，在新加坡这块热土上崛起的足迹，虽出于偶然，也是一种缘分。使笔者产生浓厚兴趣的是，他们除了独特的个性外，最使人难以想象的还有，他们几乎都做过“白日梦”，都是白手起家；都有一种让“聪明”人望而却步的执着。

这种让现代“聪明”人不可理喻的“执着”，在当今瓜分世界利益的竞争中，对为此要分一杯羹，而制造出的各种高深的理论、主义、观念……是一种挑战。不讲条件、不惜代价，靠人类最朴实、原始本能打拼求生存、求发展的意识，无疑也给这个利益失衡、躁动、膨胀充满泡沫甚至颠倒着的世界，吹来一阵清凉的风。

同时，我还想尽力给那些做“发财”梦，或要体现自身生命价值，而一无所有的发烧族，一个“白手能起家”的希望。

然而，当下决心收拾残局，重新编写，自己出书时，难题就接踵而来了。一“难”，采访难；二“难”查找资料难；三“难”自身水平有限。

那是，3月18日从北京过完“春节”返回新加坡。笔者应“河南大学”校史办之邀，4月底为该校1912—2002年九十年校庆，出版的《河南大学名人传》完成一篇记叙“河南大学”建校九十年来，对笔者至关重要的一位人物，也是该校唯一的一位靠民意选举的校际领导人——方镇中先生的一万五千字的传略。

5月1日捉刀，开始了撰写这本《白手起家》的艰难历程。在原有不到两万字的基础上，开始了日夜兼程，炼狱式的打拼。写到后期，正在提笔如铅、精神恍惚、满脑生虫时。所幸，由“世界杯”足球大赛，杀声震天的呐喊声陪伴，犹如注射了一剂强心针。

球场如战场，两强相遇勇者胜。看着足球场上虎虎生风的一员猛将，把人生命中的潜力，发挥至极限的拼搏……

人生不也是如此吗！在竞争中求生存，谁能冲破一道道防线，谁能逼近那决定输赢的希望之门，谁能一次又一次地坚持到最后，把握机遇破门而入，谁就是赢家！

6月30日，那个让全世界足球爱好者激动的美丽夜晚，伴随着“世界杯”巴西队胜出，光头裁判最后的一声哨鸣，在巴西队夺冠绕梁三日而不绝于耳的欢呼声中，7月1日凌晨“白手起家”所写的三位“大王”十万余字全部脱稿了。回头一看，两个月的时间，在两万字的基础上，增加了八万字。

其实，写书的过程，也是一个学习的过程。受沈望傅的启发，突发奇想，两月成书，疯狂一次，竟然也做到了。

六十多个日日夜夜，一字一句地终于堆砌起一座小小的文字

“桥”。为什么要架“桥”呢？不瞒您说，在世界级的伟人中，我最崇拜的一句至理名言，便是邓小平先生的“摸着石头过河”。

世界上的河原本是没有“桥”的，我们的先辈为了过河，前仆后继，不乏摸着石头到达彼岸的。

我们呢？！如果人生的目标是在河的对岸，我们一无所有，我们没有力量搭桥和买船。那么，还犹豫什么？！下水，摸着石头过河吧！因为你下水了，才有过河的可能。过了河，才有穿越大海的希望。

我之所以用文字架一座小小的心“桥”，是借以和你一同共勉“临渊羡鱼，不如退而结网”罢了。

一分耕耘，一分收获。不要忘记上天给我们每一个人与生俱来的能力。不认命、不放弃，朝着自己的梦想走去。

不要跟在别人后边一窝蜂，那些花里胡哨、天花乱坠的高深理论，不一定适合每一个人。照别人的葫芦画瓢，其实这个葫芦和瓢都画不好。要成为你自己！

写书期间，曾两次光顾创新科技总部——那座现代化的创新源大厦。虽然这两次均未见到沈望傅先生。但是，笔者却徜徉在创新源广场旁的花丛中，特地浏览了三座用木头搭建，顶上盖着茅草的小茅亭。我一直猜想，这三座茅亭一定是沈望傅童年时，在乡村小农场里一个难忘的小乐园。一定是当年那个卖鸡蛋的穷孩子和小伙伴们做游戏，玩猜号码、捉领袖……的地方。

现代化大厦和乡村茅亭；腰缠万贯的声霸卡大亨沈望傅和卖鸡蛋的穷孩子，多么大的反差啊！我应该写“谁”呢？！

坐在那座茅亭里木板凳上沉思的作者，最后作出一个乱七八糟的决定：写穷孩子。因为，上帝最爱的是穷人。要不，为什么世界

上有那么多的穷苦大众呢!

写那个六岁飘洋过海，千里寻父的杂货店小学徒魏成辉；写那个在外公的农村长大，在小县城上学，有九头鸟智慧的小湖北佬陈久霖；写那个也曾在农场摘椰子去卖的小伙计沈望傅。

所以，我这本书最终还是写给穷人的。献给那些身无分文，还敢做“白日梦”的穷哥们儿、穷姐们儿。

记住，阿里巴巴那几句打开宝藏大门的咒语：芝麻开门！ 芝麻开门！！

沈望傅“毛骨悚然的目标”；

魏成辉“不怕小、就怕好！要好到第一”；

陈久霖“不变是暂时的，变才是永恒的”。

为此，你会付出预想不到的代价。“富”未必是天堂；“贫”也未必是地狱。

成功，体现生命的全部价值，也许才是人生希望的正果。

桑叶 2002年7月26日于新加坡

作者桑叶坐在创新科技大厦下，  
花园中的茅亭里沉思。

——胡耀方摄影



# 目录

白手起家、无本万利。

发迹三部曲：创意、刻苦、机遇。

## 薄饼大王魏成辉——梦想成真

- |    |   |         |           |
|----|---|---------|-----------|
| 18 | ◎ | - 前言 -  |           |
| 21 | ◎ | 收购“健力宝” | 第一家逐鹿中原   |
| 27 | ◎ | 点铁成金    | 十载沉浮闯神州   |
| 35 | ◎ | 出身福清    | 千里寻父到狮城   |
| 38 | ◎ | 白手起家    | 自立门户闯天下   |
| 42 | ◎ | 六年寒窗    | 登“薄饼大王”宝座 |
| 46 | ◎ | 走向世界    | 兼收并蓄展宏图   |
| 50 | ◎ | 三个“第一”  | 第一家独领风骚   |
| 54 | ◎ | 东食西吃    | 企业文化第一流   |
| 57 | ◎ | 饮水思源    | 千古风范镇滨海   |
| 62 | ◎ | 热心公益    | 取之于民用于民   |
| 65 | ◎ | 诚信为本    | 人脉关系遍天下   |
| 69 | ◎ | - 尾声 -  |           |

## 航油大王陈久霖——九头鸟之歌

- |     |   |        |           |
|-----|---|--------|-----------|
| 74  | ◎ | - 前言 - |           |
| 78  | ◎ | 受命“危难” | 改革开放闯南洋   |
| 82  | ◎ | 双管齐下   | 破釜沉舟创业艰   |
| 85  | ◎ | 横空出世   | 尽展露英雄本色   |
| 90  | ◎ | 风雨三年   | 登“航油大王”宝座 |
| 94  | ◎ | 放手一搏   | “吉人自有天相”  |
| 99  | ◎ | 国企“王牌” | 团队精神放异彩   |
| 103 | ◎ | 全球竞争   | 站在巨人的肩上   |
| 107 | ◎ | 风水轮转   | 百年河西百年东   |
| 111 | ◎ | 逼上梁山   | “三足鼎立”拓新天 |
| 117 | ◎ | 年少志高   | 展翅高飞九头鸟   |
| 122 | ◎ | - 尾声 - |           |

# 声霸卡大王 沈望傅——解读《来自旧千禧的乱想》

|     |          |          |
|-----|----------|----------|
| 128 | ◎ - 前言 - |          |
| 130 | ◎ 奇人奇书   | 毛骨悚然的目标  |
| 133 | ◎ 返璞归真   | 不得U转综合症  |
| 137 | ◎ 基因密码   | 男人崇拜的女人  |
| 143 | ◎ 卖蛋生涯   | 十岁孩童历险记  |
| 146 | ◎ 初恋情人   | 冬雷阵阵夏雨雪  |
| 150 | ◎ 出类拔萃   | 从不背书的学生  |
| 153 | ◎ “企业精神” | 明察秋毫的顿悟  |
| 155 | ◎ 踏上征程   | 颠三倒四奋斗史  |
| 159 | ◎ 绝无仅有   | 超越你最狂的梦想 |
| 163 | ◎ 爱情结晶   | 举世无双的创新  |
| 166 | ◎ 入乡随俗   | 以中国模式起飞  |
| 170 | ◎ 笑傲江湖   | 八字真言见奇效  |
| 174 | ◎ 纽约狗屎   | 这是我们的世界  |
| 178 | ◎ 芝麻开门   | 寻觅宝藏金钥匙  |
| 183 | ◎ 登山登山   | 歌舞狂爬迎千禧  |
| 188 | ◎ 珠穆朗玛   | 神圣无比的光辉  |
| 192 | ◎ - 尾声 - |          |

商战  
狮城三王  
白手起家



