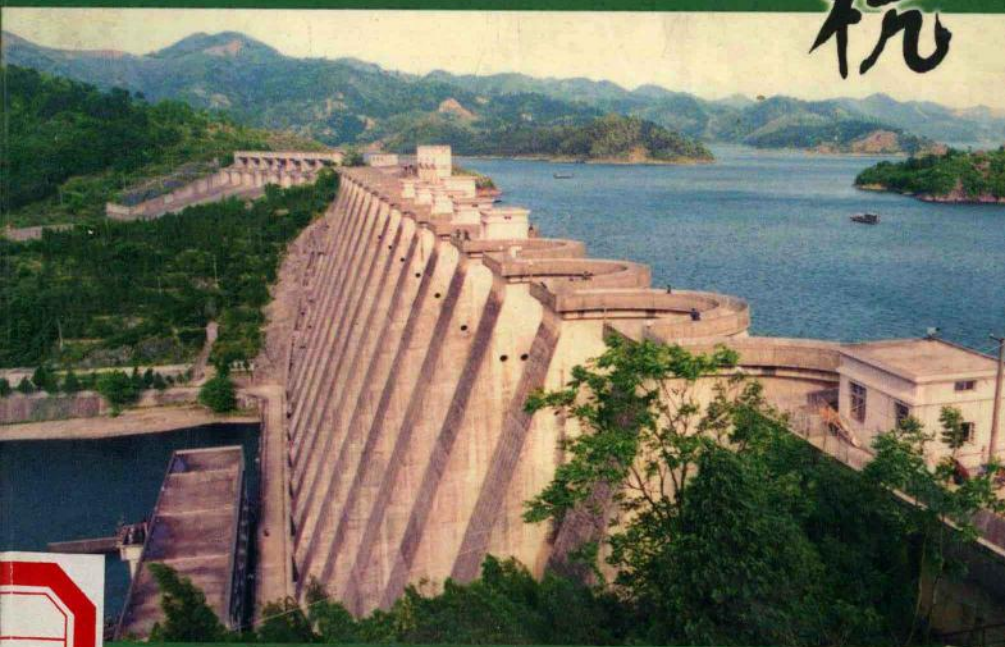


JIN XIU
PI SHI HANG

安徽人民出版社

錦綉潭史杭

主编 万会林



锦绣潭史杭

主编

万会林

副主编

张广道

编委

高冀生

庄建华

王元新

余益伟

叶学辉

王家先

查德钊

安徽人民出版社

责任编辑:王海涛

装帧设计:谢育智

《锦绣滬史杭》

万会林 主编

出版发行:安徽人民出版社

地址:合肥市金寨路381号九州大厦 邮编:230063

经销:新华书店

印刷:合肥杏花印务有限公司

开本:850×1168 1/32 印张:10.25 字数:260千 插页:4

版次:1998年7月第1版 1998年7月第1次印刷

标准书号:ISBN 7-212-01553-9/D·260

定价:22.00元

印数:00001—05000

本版图书凡印刷、装订错误可及时向承印厂调换

序

举世闻名的淠史杭灌区位于安徽中西部丘陵地带，横跨长江、淮河两大流域。

由于这一地区所处地理位置特殊，气象条件复杂，历史上水旱灾害频繁，在建国以前的 566 年间，共发生水灾、旱灾 357 次。为了抗御水旱灾害，自古以来，这里的人民群众就兴建了许多著名的水利工程，如春秋时代的芍陂（今安丰塘）和大业陂、西汉的七门堰、明代的蔡公塘等，对当时的农业生产和经济发展起到了一定的作用。建国以后，随着伟大的治淮战役的展开，大别山区的佛子岭、梅山、响洪甸、磨子潭、龙河口等 5 大水库先后兴建，淠史杭灌区的建设拉开了序幕。

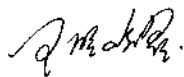
淠史杭灌区沟通淠河、史河、杭埠河 3 条自然河流水系，横贯江淮分水岭，占地面积 13130 平方公里。灌区引大别山佛子岭、梅山、响洪甸、磨子潭、龙河口 5 大水库及区间来水，灌溉皖豫两省 12 县市 1100 万亩农田。宏伟的工程，带来了巨大的效益。灌区运行 40 年来，累计为农业供水 1065 亿立方米，灌溉面积 2.63 亿亩，仅水利因素增长粮食 270 多亿公斤；同时亦有水力发电、城市供水、水产、航运、优化生态之利。可以毫不夸张地说，正因为有了淠史杭灌区的水利基础设施作保障，安徽中、西部地区的社会经济才得以长足发展，人民群众的生活水平才得以逐步提高。

淠史杭工程创建初期，物质极端匮乏，条件极其简陋。千千万万的工程创建者胼手胝足，艰苦创业，战胜无数艰难险阻，撼天地、

泣鬼神,终于创造了人间奇迹,建成这座造福当代、泽被子孙、源远流长的富民工程、幸福工程、功德工程。

水利从来都是国脉所系,现在更是国民经济基础设施和基础产业。强省兴邦,水利为重。当前安徽“水多、水少、水脏”的问题非常突出,因而占全省 1/4 耕地且旱涝保收的淠史杭灌区就显得更为重要。希望淠史杭灌区广大人民群众和灌区管理者在建立社会主义市场经济体制条件下,继承和发扬艰苦创业精神,认真贯彻实施《水利产业政策》,充分发挥水土资源优势,进一步建好灌区、管好灌区、用好灌区、发展灌区,让水利更好地服务社会、造福社会;同时也希望社会各界对水利给予更多的关注、更多的支持,让安徽人民为之骄傲的淠史杭大灌区为安徽省的改革开放、经济建设,为老区人民脱贫致富奔小康发挥更大作用,为即将来临的 21 世纪的水利可持续发展打下基础、创造条件。

淠史杭灌区创建至今已 40 周年,积累了丰富的治水经验和运行资料,无论是建设、管理、效益,还是建设者和水利员工的风采业绩,都有很多东西值得总结记载;特别是一些老同志的亲身回忆,更是不可多得的历史资料。淠史杭管理总局主持编纂了此书,在这方面作了很好的努力和探讨,应该说很有眼光,也很有意义,值得肯定和嘉许。谨以此为序,亦为祝贺。



1998 年 5 月

目 录

序·····	王昭耀(1)
--------	--------

上 篇

路·····	万会林(3)
伟大壮举 历史丰碑	
——溧史杭工程决策前后的回忆 ·····	杜维佑(12)
溧史杭精神 ·····	高冀生(20)
千年古塘换新貌	
——安丰塘块石护坡大会战追记 ·····	冯建华(42)
青山绿水系忠魂	
——回忆我的爱人赵子厚在灌区 ·····	屈可珍(50)
情系溧史杭 功在千秋业	
——回忆溧史杭工程建设中的赵子厚 ·····	张洪祥(61)
龙翔凤翥话溧河	
——肥西溧河总干渠始建工程回顾 ·····	李同柱(70)
哪得稻菽千重浪 唯有源头活水来 ·····	杨咸义 台 德(80)
大灌区的绿色畅想 ·····	查德钊(85)
福水长流话源头 ·····	韩家琦(88)
溧水欢歌 ·····	赵 阳(95)
平凡的人生	

——记潜南分局红石堰管理所所长	
董光文·····	丁家安 张友毅 卢 荡(113)
岁月如流汇成歌	
——来自瓦东干渠的报告·····	王少明(124)
乐为水利献青春	
——记全国先进工作者马苏芹	
事迹·····	庄建华 韩正富(138)
水利工程的绿化楷模——刘春学·····	刘 杰(145)

下 篇

深深的足迹

——溧史杭灌区 20 年改革回眸 ·····	余益伟(151)
溧史杭灌区水利工程经济评价·····	叶学辉 钱德玉(159)
忆溧史杭灌区开发施工中的思想政治工作·····	吕夫高(170)
不能忘记的往事·····	李德先(185)
追忆舒庐干渠建成通水·····	张敏昌(190)
王岗人的故事	
——溧河灌区王岗管理段写实·····	马奕旺 汪友国(194)
创业维艰的龙河口水库·····	史元生(201)
创业艰难百战多	
——溧史杭工程史河灌区建设巡礼·····	李明义(210)
改天换地 福及子孙	
——溧史杭灌区今昔·····	王 景 龙 斌(225)
溧史杭灌区建筑物工程建设回顾·····	廖云五(231)
溧史杭工程回顾与展望·····	石毓才 段振亚(245)
溧史杭灌区续建配套工程纪要·····	王远高(251)

为了大地的丰收

——肥东县滁河灌区

巡礼……………黄鹏森 谈善伏 张明昕(261)

问渠哪得如意水 改革浪花滚滚来……………唐德主(268)

淠史杭拥抱金六安……………杨永治(277)

管理绽开效益花

——淠史杭工程史河灌区管理纪实……………李明义(284)

淠史杭工程的效益与展望……………赵启忠(293)

万代幸福河……………金犁(298)

皖西明珠更璀璨

——九里沟水电站侧记……………靳宗新(306)

科技兴水之花

——淠史杭灌区科学试验站剪影……………邵钢铁(310)

后记……………(315)

上 篇

路

万会林

“路”这个字眼很能说明一些问题，它涵盖面广、寓意深刻。

人到中年，当他回眸所走过的路时，他内心的感受和感慨，是常人所难理解的。

1982年，我们这些文革后首届毕业的大学生，在完成了4年艰苦的学业后，依依不舍地跨出了大学校园，满怀为祖国承前启后、建功立业的豪情和自信，奔向生活、奔向社会、奔向水利第一线。

我和吴多云、康健两位同学怀揣着学校的派遣证，同时也怀揣着一颗兴奋、不安、躁动的心，急切地来到地处皖西六安市的安徽省淠史杭管理总局报到。

淠史杭管理总局是淠史杭灌区的管理机构。我们这些学水利专业的大学生，在学校里对淠史杭大灌区已十分景仰，却从未涉足此地。这里的一切对于我们来说，都是陌生的。一切必须重新开始。

只有在这时，我们那颗原来是热情有余、冷静不足的头脑，才开始认真地思考：怎样面对生活、怎样干好工作、怎样才能在这陌生的环境里迈好至关重要的第一步。这些问题，现在看起来似乎很简单，那时要都能处理好、把握好却并非易事。

经过一段时间实践与观察,我对淠史杭管理总局以及淠史杭灌区逐渐有所了解。

当时的淠史杭管理总局刚由六安地区行署划归安徽省水利厅管辖(实际上是一个新开始)。其本身的责任、目标、管理范围还不十分明确。内部管理工作人员少,管理任务也少,除了灌溉调度外,仅管理罗管、将军岭两处节制闸和横排头渠首枢纽工程。没有任何先进的管理设施,所有的管理模式和管理手段都停留在五六十年代的水平上。灌区管理粗放无序,水资源浪费十分严重,全灌区实际灌溉面积仅 700 万亩,只有灌区原设计面积的 2/3。灌区工程大部分是六七十年代建成的,由于特殊的历史时期,兴建时资金少、建材奇缺,造成工程先天不足。后天管理手段落后,水费收入极少(年均 180 万元),管理人员观念陈旧、素质低。所有这些给灌区造成恶性循环,大灌区犹如一个多病的巨人,在前进的道路上负担沉重、步履维艰,不但难以发展,且有萎缩之兆。

老实讲,灌区这样的局面、这样的工作环境并不理想,使我们这些初出校门的大学生深感失望,与我先后分来的同学因各种原因已各自离去。我内心斗争也十分激烈,但最终还是决定留下来。当时自己主要考虑有三点:一是环境虽然艰苦复杂,但的确能锻炼人、造就人。对于干事业的人来说,淠史杭的确是苦其筋骨、砺其心志的好地方;二是淠史杭是全国特大型灌区,而易旱易涝的皖西、皖中地区,对水利的需要又尤为迫切。相信自己在这里会有用武之地的;其三,我结识了一位皖西姑娘,其时她刚从部队转业,我对她一见钟情,要想分开也很难。

这时淠史杭的大气候开始有了变化。由于淠史杭是全国特大型灌区的特殊原因,它的现状和问题引起上层领导的特别关注,中央和安徽省政府及灌区各级政府经过认真研究,对淠史杭制定了整改方案。整改意见主要为:淠史杭灌区是解放后在共产党领导下建设起来的全国最大灌区,是跨安徽、河南两省的特大型灌溉工

程。如何管理好这座工程,充分发挥它的效益,使它成为皖西、皖中和河南南部地区国民经济发展的基础工程,是关系到国计民生的大问题。要有效地做到这一点,必须将过去的“以建设为中心”,转向“以灌区管理为中心”,建立一套完整的管理体系;必须加快水费改革和加强水费收取力度,加大对工程的投入,以增强灌区的再生能力和发展能力。

整改方案审时度势、顺应民心、合乎区情,很快得到贯彻执行。经过上下方方面面的努力,灌区管理体制初步得到理顺和调整,管理任务相应扩大,由原来管理3个点增至管理2条总干渠、1条干渠、总长为200多公里以及几十座大型水利建筑物。

这次体制调整和管理范围的扩大,为我们这些初出校门、参加工作不久的大学生提供了一次极好的学习和实践机会,我当然不会坐失良机。因为深入基层、熟悉情况,更广泛地掌握第一手资料,多干一些实事,一直是我所想往的,且筹划已久。

深入基层、熟悉情况,就要实实在在,要脚踏实地、要准备吃苦、要从点点滴滴做起,玩不得半点花架子。我学习溧史杭老前辈的艰苦创业精神,不分寒冬酷暑,迈开双腿,一步一步沿着渠堤走,一段一段逐个涵闸看,测流量、察水情,一边调查,一边记录,积累了大量资料。古人治水者云“治水之法,既不可执一,泥於掌故,亦不可妄意轻信人言;盖地有高低,流有缓急,潴有深浅,势有曲直,非相度不得其情,非咨询不穷其致,是以必得躬历山川,亲劳胼胝。”通过深入持续的实践、调查、摸底,再回过头来体味一下古人这番话,感触很深、启迪很大、收获颇丰,有很多东西是光靠坐办公室、看设计图无法得到的。

3年来,我跑完了灌区内13条主干渠中的8条渠道,了解了大部分管理单位的管理状况,熟悉了工程、灌溉、管理等方面的运作方法,心里面有了一整套灌区工程渠系图和管理运行图,自己的工作能力和业务水平有了很大提高。接下来,我趁热打铁,充分利

用实际调查中所获取的第一手资料,认真研究,琢磨、思考,结合溧史杭灌区的实际情况,我尝试着完成了溧史杭灌区管理机构及管理设施的规划设计。这部规划设计浸透着我的心血和汗水,也寄托着我热诚的希冀和期望,我希望它能成功、能够为改变灌区现状发挥一些作用。1985年,该规划设计开始逐步实施。实践证明,效果不错,很适合灌区的实际管理情况,我的努力和勤奋有了回报,也算是“天道酬勤”吧。

与此同时,1984年灌区续建配套开始起步。这一年,国家决定引进外资进行灌区工程配套。灌区灌溉面积增至840万亩,水稻单产平均达到550公斤以上。随着灌区第三次管委会的召开,计划用水、节约用水、按方计费,正式成为提高灌区管理水平的重要部分。总局对各县实行计量收费、计划供水;部分县也已开始实行计量供水、按方收费;溧河分局发展更快,已逐步开始实施涵口计量供水法了。

自此,灌区工程管理,灌溉管理及其他综合管理开始走向系统、有序、规范,由过去单纯依靠行政手段管理转变为遵循经济规律、结合经济手段实施管理,这也与社会经济发展形势相符合。灌区改革步伐加快,各项工作出现生机,呈现新气象、新面貌。灌区整体管理水平明显上了一个新台阶。

如果说人生旅途真有里程碑的话,那么1985年对于我有着非凡意义。这一年可以说是我取得阶段性成果的一年。

首先在工作上,我开始独挡一面,负责全总局直管工程的工程管理,对于我来说,这当然又是一次新的锻炼和机遇。由于有了前期摸底调查的实践经验,我对工作并不感到吃力。相反,在解决一个个具体工程问题中,我对灌区的整体工程现状和运行有了更充分的了解和认识,这也为我以后担任领导工作奠定了良好、扎实的基础。工作得心应手、事业牛刀小试,精神状态自然就好,我开始考虑家庭问题了。

家庭之于男人很重要，之于一个有事业心的男人更为重要。有的男人婚前尚能意气风发、锐意进取，结婚成家后，则意志消沉，碌碌无为；而有的男人则恰恰相反，把家庭作为自己在事业上不断进取、不断开拓的加油站。常言道“一个成功的男人后面必有一个优秀的女人在支撑”。

很幸运，我的妻子便是这样一位优秀的女性。1984年，我们结婚成家后，她始终如一竭尽全力支持我，她了解我，更理解我。她知道我很看重工作、看重事业、渴望成功，同时也具备了某些成功的条件和因素。在婚后十几年的岁月中，她任劳任怨挑起家庭重担，从没拖过我的后腿。我经常在外面跑，说走就走，十天半个月不回家是常事，抚养孩子、一应家务全靠她，她总是能够让我无后顾之忧。

说实在的，现在的3口之家，即使夫妻双方均担家务，还忙得不可开交；更何况很多时候，她都是独力支撑，这的确不易。

我爱人曾在部队长期锻炼过，有一定的能力和水平，转业到地方后，也有她的一份事业，但为了支持我，她从很大程度上放弃了发展，这使我时常感到内疚。

更可贵的，当我在工作中遇到困难和问题时，她还经常给我出主意、当参谋，提醒我别出错，当然更多的是对我的激励和鞭策。

这些年来，如果说我有所作为、有所成功，首先应该感谢的便是我的那位“贤内助”。

1987年，组织上调我到漯河分局任局长。我知道，这是对我的考验，也是对我的信任；当然，对我以后的发展也许有着深长的意味。

漯河分局管辖的漯河总干渠担负着灌区660万亩农田的输水任务，同时还负责向城市供水，在总局的管理工作中占有很重要的位置。我决心在这个位置上，发挥自己的潜力，干好几件实事，以不负组织上对我的厚望，同时也为了检验和证明一下自己的能力

和实力。

走马上任后,经过一段时间的调查、了解和思考,我即开始着手探讨滹河总干渠管理工作的新路子。

重点抓渠堤绿化和水费收入。

滹河总干渠是靠人工开挖出来的灌区最大的一条人工河。输水流量达300立方米/秒以上,灌溉输水范围达5县2市,其地位和作用的重要性不言而喻,但长期以往运行工作却很糟糕。虽引外资进行过护坡,整个工程还是千疮百孔,险象环生,多次发生破堤现象,渠道两岸自上而下毁堤严重。100多公里长的渠堤上,除个别管理段有桑园外,再很少有树木,水土流失、渠道淤塞日益严重。如若再不采取得力措施改变工程现状,整个工程在不久的将来难以为继,这并非杞人忧天。

第一步是抓渠堤绿化落实工作:

水利职工不栽树不是好职工,

管理单位未绿化不是好单位。

经过层层动员,统一了思想认识。继而制订具体措施,责任到人,成片包干,包栽、包活、包管理。从干部到员工,每人每年都有硬性指标,优者赏、劣者罚。经过近5年的苦干努力,硬是靠职工的双手和汗水,营造出1条几十公里长的绿色带,使总局直管工程的管理上了个新台阶,进入良性循环状态。出现了一批像滹河三所的花园式单位。

与此同时,狠抓水费收入。在市场经济的今天,讲千讲万,水费要兑现,水费收不上来,其他工作也难以干好。与别的分局相比,城市水费收入是滹河分局的重头戏,那么就从城市供水入手。组织一班人马,专抓计量供水、按方收费。向用水大户反复做工作,宣传计量供水、节约用水的重要性和必然性;强调“双到位”,即供水到位、缴费到位。事实上,要在短期内改变人们对“水”的一些认识误区并非易事,对有的“钉子户”、“难缠户”,甚至要依据有关

法律法规,靠打官司来维护水行业的合法权益。

工作虽然难做,毕竟大势所趋。

经过两年的不懈努力,滹河分局的城市供水,在国内率先实行高精度仪表计量,并按方收费,使得滹河分局城市供水工作进入规范化,城市水费收入也随之成倍增长,增强了分局各项工作的基础和实力。

回顾在分局的5年工作,我的最大体会是:有很多事“非不能也、实不为也”。有些工作,看似难度很大,矛盾很多,但只要你认真地、全力以赴地去干了,也许就能成功。

当然,在任何情况下,都离不开群众的力量和上级的支持。

1993年,我进入滹史杭管理总局领导班子,开始人生新起点。感到责任更大了,担子更重了,对总局和灌区的现状和发展有了更多的关注与思考。由于长期在二级单位做领导工作,对局机关的一些现存问题和症结所在,还是看得比较清楚的,所以一旦进入局领导层,有条件,也有能力尝试着去解决、革除这些问题和弊端时,其愿望和冲动就显得更为强烈迫切。

我总感到,总局在长期形成的管理作风中,是“守成有余,开拓不足”,在“稳”字下掩盖滞后的本质,思想不够解放、管理工作缺乏思路、发展方向不明确。而管理重在一个“理”字,这个“理”字就是有序、规范。管理工作现代化,就是要研究找出蕴藏在“理”字中的管理规律,以科学求实的态度,按照客观规律改革和发展灌区的水利管理工作,以开拓出新的局面。

那么,灌区管理规律何在呢?我认为应包括以下几个方面:

以解放思想、转变观念为指导;以灌溉管理、工程管理为中心;以保水、管水、供水为重点;以人为本,以灌区各县为依托;充分运用行政、经济、法制手段,整体推进灌区各项管理工作,全面发展灌区水利经济。

指导思想一旦明确,各项具体工作便有了思路,有了章法,有